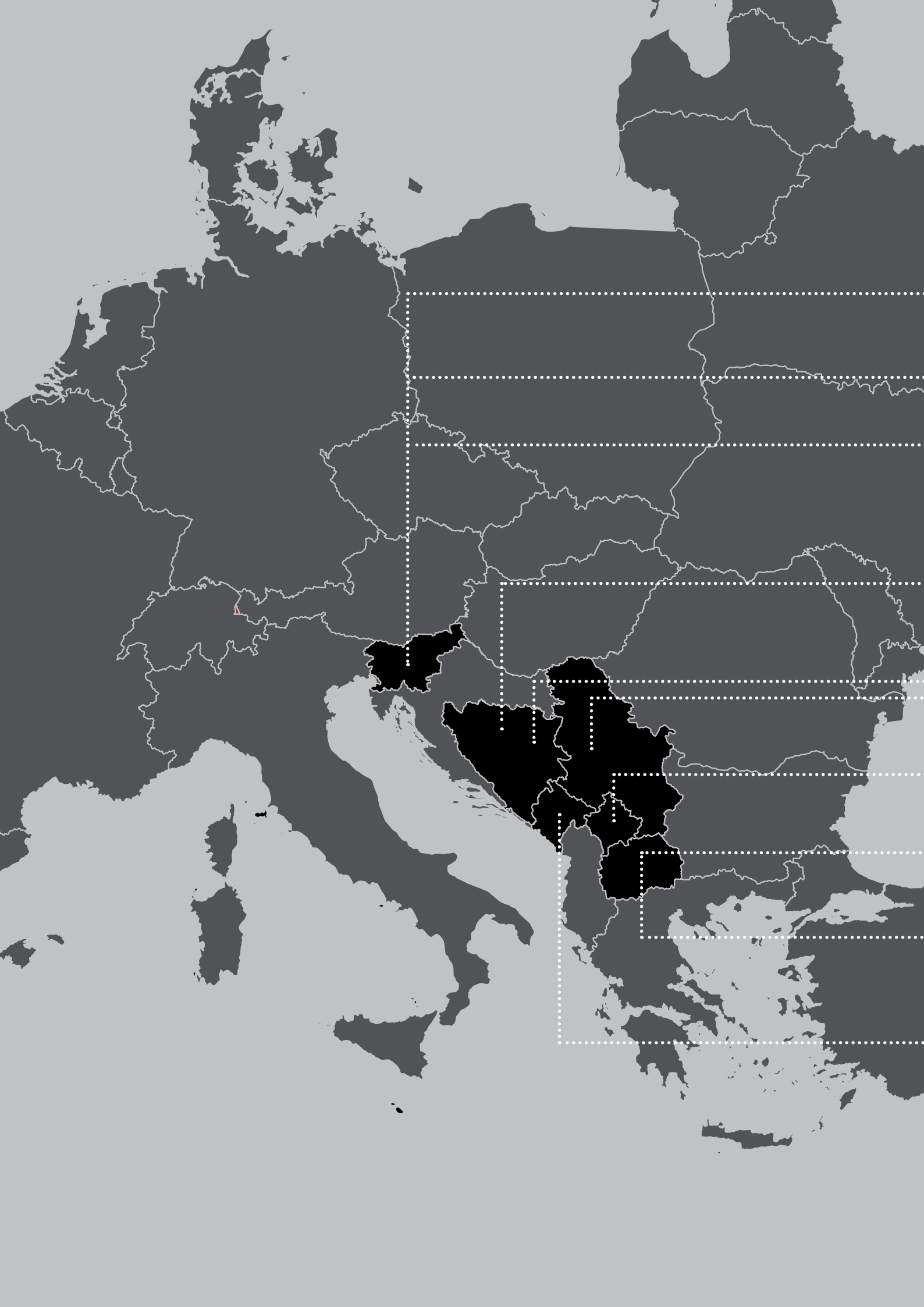


# LETNO POROČILO 2013





	NLB, Ljubljana
Število poslovalnic	143
Število zaposlenih	3.425
Tržni delež (v %)	23,5
Število strank	882.980
Bilančna vsota (v mio EUR)	9.507

	NLB Vita, Ljubljana
Število zaposlenih	40
Tržni delež (v %)	7,4
Vrednost naložb kritnih skladov brez lastnih virov (v mio EUR)	275

	NLB Skladi, Ljubljana
Število zaposlenih	29
Tržni delež (v %)	23,9
Sredstva v upravljanju (v mio EUR)	352

	NLB Razvojna banka, Banja Luka	NLB Banka, Tuzla
Število poslovalnic	68	38
Število zaposlenih	488	442
Tržni delež (v %)	18,5*	5,4**
Število strank	313.916	304.809
Bilančna vsota (v mio EUR)	607	407

\* Tržni delež v Republiki Srbski.  
\*\* Tržni delež v Federaciji BiH.

	NLB banka, Beograd
Število poslovalnic	56
Število zaposlenih	561
Tržni delež (v %)	1,5
Število strank	182.258
Bilančna vsota (v mio EUR)	342

	NLB Prishtina, Priština
Število poslovalnic	66
Število zaposlenih	525
Tržni delež (v %)	16,3
Število strank	226.713
Bilančna vsota (v mio EUR)	464

	NLB Tutunska banka, Skopje
Število poslovalnic	51
Število zaposlenih	777
Tržni delež (v %)	16,5
Število strank	561.973
Bilančna vsota (v mio EUR)	958

	NLB Nov penzijski fond, Skopje
Število poslovalnic	29
Tržni delež obveznega pokojninskega zavarovanja (v %)	47,5
Tržni delež prostovoljnega pokojninskega zavarovanja (v %)	33,6
Neto vrednost pokojninskih skladov (v mio EUR)	205

	NLB Montenegrobanka, Podgorica
Število poslovalnic	17
Število zaposlenih	320
Tržni delež (v %)	17,7
Število strank	77.399
Bilančna vsota (v mio EUR)	507

## SEZNAM UPORABLJENIH KRATIC

**AML** - angl. »anti-money laundering« (preprečevanje pranja denarja)  
**AQR** - angl. »asset quality review« (pregled kakovosti sredstev)  
**BDP** - bruto domači proizvod  
**BS** - Banka Slovenije  
**CB** - centralna banka  
**CEO** - angl. »chief executive officer« (predsednik uprave)  
**CFO** - angl. »chief financial officer« (član uprave pristojen za finančno področje)  
**CIR** - angl. »cost to income ratio« (kazalnik stroškovne učinkovitosti)  
**CMO** - angl. »chief marketing officer« (član uprave pristojen za področje poslovanja z velikimi podjetji, bančništvo na drobno in privatno bančništvo)  
**COO** - angl. »chief operating officer« (član uprave pristojen za področje operativnega poslovanja banke)  
**CRO** - angl. »chief risk officer« (član uprave pristojen za področje upravljanja s tveganji)  
**DUTB** - Družba za upravljanje terjatev bank  
**EBA** - angl. »European Banking Authority« (Evropski bančni organ)  
**EBRD** - Evropska banka za obnovo in razvoj  
**ECB** - Evropska centralna banka  
**EFSS** - angl. »European Financial Stability Facility« (Evropski sklad za finančno stabilnost)  
**EK** - Evropska komisija  
**EMU** - Evropska monetarna unija  
**ESM** - angl. »European Stability Mechanism« (Evropski mehanizem za stabilnost)  
**EU** - Evropska unija  
**FS RZP** - finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo  
**GZS** - Gospodarska zbornica Slovenije  
**HICP** - angl. »harmonised index of consumer price« (harmonizirani indeks cen življenjskih potrebščin)  
**ICAAP** - angl. »internal capital adequacy assessment process« (proces ocenjevanja ustreznega notranjega kapitala)  
**ILO** - angl. »International Labour Organization« (Mednarodna organizacija dela)  
**IPI** - izkaz poslovnega izida  
**KDD** - Klirinško depotna družba  
**KPI** - angl. »key performance indicator« (ključni kazalnik poslovanja)  
**LTD** - angl. »loan to deposit ratio« (kazalnik pokritosti kreditov z depoziti)  
**LTRO** - angl. »long-term refinancing operations« (dolgoročne operacije refinanciranja)  
**MDS** - Mednarodni denarni sklad  
**MF** - Ministrstvo za finance  
**MFO** - mednarodne finančne organizacije  
**MMP** - mikro in mala podjetja  
**MSP** - mala in srednja velika podjetja  
**MSRP** - Mednarodni standardi računovodskega poročanja  
**NPL** - angl. »non-performing loan« (slabo posojilo)  
**PND** - Področje za nestrategične dejavnosti  
**ROA** - angl. »return on assets« (donos na aktivo)  
**ROE** - angl. »return on equity« (donos na kapital)  
**RS** - Republika Slovenija  
**SEPA** - angl. »Single Euro Payments Area« (enotno območje plačil v evrih)  
**SOD** - Slovenska odškodninska družba  
**SURS** - Statistični urad Republike Slovenije  
**UMAR** - Urad za makroekonomske analize in razvoj  
**ZBan-1** - Zakon o bančništvu  
**ZBS** - Združenje bank Slovenije  
**ZGD** - Zakon o gospodarskih družbah  
**ZPPOGD** - Zakon o prejemkih poslovnih oseb v gospodarskih družbah v večinski lasti Republike Slovenije in samoupravnih lokalnih skupnosti  
**ZUKSB** - Zakon o ukrepih Republike Slovenije za krepitev stabilnosti bank

# KAZALO

Predstavitev .....	2
POSLOVNO POROČILO.....	12
Makroekonomsko okolje.....	14
Ključni dogodki.....	18
Nagovor Uprave NLB.....	22
Poročilo Nadzornega sveta NLB .....	27
Strategija .....	32
Reorganizacija in Program preobrazbe NLB .....	34
Izredni ukrepi za zagotavljanje kapitalske ustreznosti in postopek državne pomoči .....	36
Finančni pregled poslovanja NLB Skupine v letu 2013.....	38
Poslovanje s prebivalstvom v Sloveniji .....	46
Korporativno bančništvo v Sloveniji .....	49
Finančni trgi.....	51
Strateški tuji trgi.....	53
Nestrategski trgi in dejavnosti .....	55
Upravljanje tveganj .....	56
Pridobivanje virov financiranja in upravljanje likvidnosti .....	60
Upravljanje kadrov .....	62
Informacijska tehnologija, procesno upravljanje in poslovanje.....	66
Notranja revizija .....	68
Zagotavljanje skladnosti poslovanja .....	69
Korporativno upravljanje .....	70
RAČUNOVODSKO POROČILO .....	82
REGULATORNI DEL.....	228

## PREDSTAVITEV

NLB Skupina je največja slovenska bančno-finančna skupina, v kateri je na dan 31. 12. 2013 poleg krovne družbe NLB še 8 bank in 36 družb. Prisotna je v 13 državah oziroma na 14 trgih.

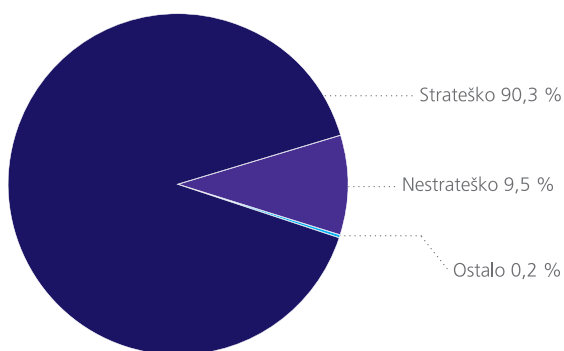
### PREGLEDNICA 1: STRUKTURA NLB SKUPINE

Strateške dejavnosti	Nestrategske dejavnosti
7 bank	2 banki*
3 zavarovalnice	7 lizing družb
1 družba za upravljanje premoženja	9 faktoring družb
5 družb v drugih dejavnostih	11 družb v drugih dejavnostih

\* Pridruženi.

Bančništvo je v NLB Skupini najpomembnejša dejavnost, dopolnjujejo pa jo nekatere druge finančne dejavnosti, predvsem zavarovalništvo in upravljanje premoženja.

### SLIKA 1: STRUKTURA BILANČNE VSOTE NLB SKUPINE GLEDE NA STRATEŠKE IN NESTRATEŠKE DEJAVNOSTI



Glej računovodska razkritja tč. 5.12

Od leta 2000 do 2008 je NLB Skupina veliko pozornosti posvečala širjenju obsega poslovanja na trgih JV Evrope, čemur je sledil postopek harmonizacije po letu 2009, še intenzivneje pa konsolidacija po letu 2011.

S ciljem vzdržnega ustvarjanja rezultatov je NLB Skupina (prvič v letu 2011 in ponovno v letu 2013) opredelila, katere dejavnosti srednjeročno šteje med strateške, torej tiste, kjer želi razvijati svoj konkurenčni položaj in uspeh, medtem ko se iz preostalih (nestrategskih) dejavnosti postopoma umika. Jasna opredelitev enih in drugih omogoča osredotočenje na v osnovi različne cilje obeh skupin dejavnosti ter s tem doseganje boljših rezultatov.

Razvrščanje posameznih članic med strateške in nestrategske temelji na naslednjih načelih:

- realna možnost doseganja tržnega položaja, ki članico uvršča med vodilne ponudnike na izbranem trgu oziroma v izbranem segmentu,
- zmožnost vzdržnega zagotavljanja virov likvidnosti članice na trgu, ne v veliki odvisnosti od krovne družbe NLB,

- komplementarnost produktov z osnovnimi bančnimi produkti in možnost boljšega pokrivanja potreb strank,
- razvojni potencial trga ter možnost ustvarjanja vrednosti in ustreznih donosov ob prevzemanju sprejemljivih tveganj.

Na osnovi teh načel se med strateške dejavnosti NLB Skupine uvrščajo predvsem bančništvo, upravljanje premoženja ter življenjsko in pokojninsko zavarovanje. Ključni strateški trg NLB Skupine predstavlja Slovenija kot domači trg NLB in kjer NLB Skupina ustvari večino svojih prihodkov. Strateški so tudi trgi, kjer je skupina prisotna z bančnimi operacijami, kar vključuje naslednje države: Bosno in Hercegovino, Črno goro, Kosovo, Makedonijo in Srbijo. Na teh trgih se nadaljujejo dejavnosti iskanja sinergij, konsolidacije in racionalizacije poslovanja članic NLB Skupine.

Dejavnosti lizinga in faktoringa ter čezmejna finančna podjetja so bila opredeljena kot nestrateške dejavnosti, zato se NLB Skupina iz teh dejavnosti postopno umika. Kot nestrateški članici NLB Skupine sta opredeljeni tudi obe pridruženi banki (Banka Celje in Adria bank) ter Podružnica NLB v Trstu.

## STRATEŠKE DEJAVNOSTI

### BANČNIŠTVO

NLB kot vodilna banka na trgu v Sloveniji je največji subjekt v NLB Skupini, njene strateške odvisne družbe pa so prisotne v bančnem sektorju na naslednjih trgih:

#### MAKEDONIJA

**NLB Tutunska banka** deluje kot univerzalna komercialna banka in je ena najuspešnejših članic NLB Skupine. V okviru NLB Skupine deluje že od leta 2000. Banka glede na bilančno vsoto zaseda tretje mesto v državi.

#### BOSNA IN HERCEGOVINA

NLB Skupina v Bosni in Hercegovini deluje v obeh entitetah, tako v Federaciji BiH kot v Republiki Srbski.

**NLB Razvojna banka** je univerzalna komercialna banka, ki na območju Republike Srbske posluje z drugo največjo poslovno mrežo. Banka je po številu komitentov največja in po bilančni vsoti tretja največja banka v Republiki Srbski. V okviru NLB Skupine deluje od leta 2005.

**NLB Banka Tuzla** je univerzalna komercialna banka, ki ima več kot stoletno tradicijo pri opravljanju finančnih storitev na območju Federacije BiH. Banka je po bilančni vsoti šesta največja banka v Federaciji BiH. V NLB Skupini je od leta 2005.

#### KOSOVO

**NLB Prishtina** je univerzalna komercialna banka, ki je glede na bilančno vsoto tretja največja banka na Kosovu. NLB Skupina na Kosovu deluje od leta 2007.

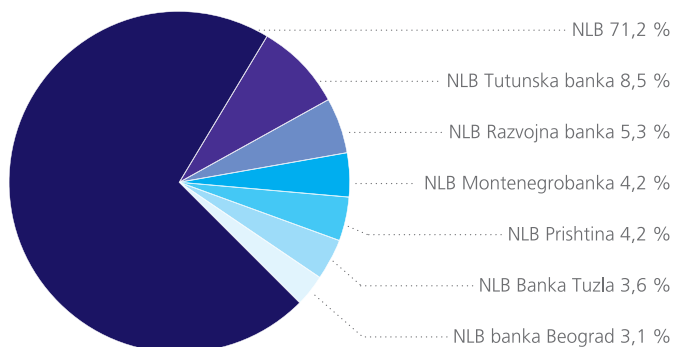
#### ČRNA GORA

**NLB Montenegrobanka** deluje kot univerzalna komercialna banka in je v lasti NLB Skupine od leta 2003. V tem času je postala ena najprepoznavnejših bank v tem prostoru, glede na višino bilančne vsote pa zaseda drugo mesto v državi.

#### SRBIJA

**NLB banka Beograd** je univerzalna komercialna banka, ki deluje na srbskem trgu od leta 2003. Po tržnem deležu se uvršča med manjše banke v Srbiji.

SLIKA 2: STRUKTURA BILANČNE VSOTE STRATEŠKE DEJAVNOSTI BANČNIŠTVA NLB SKUPINE PO BANČNIH ČLANICAH



## NEBANČNE STRATEŠKE DEJAVNOSTI

### UPRAVLJANJE PREMOŽENJA

**NLB Skladi** se uvrščajo med vodilne slovenske ponudnike upravljanja investicijskih skladov. V začetku leta 2014 je družba NLB Skladi od NLB prevzela ponudbo produktov za individualno upravljanje premoženja za posameznike. Podjetje je močno povezano s prodajno mrežo NLB, ki je njegova glavna distribucijska pot.

### ŽIVLJENJSKO IN POKOJNINSKO ZAVAROVANJE

**NLB Vita** je v 50-odstotni lasti NLB Skupine (50-odstotni delež ima belgijska skupina KBC). Produkti življenjskih zavarovanj so ustrezno prilagojeni posebnostim prodaje po bančni prodajni poti, glavna distribucijska pot je poslovna mreža NLB.

**NLB Nov penziski fond** ponuja obvezno in prostovoljno pokojninsko zavarovanje v Makedoniji. Po številu vključenih zavarovancev v obvezni pokojninski sklad dosega 47,5-odstotni tržni delež in pri prostovoljnem pokojninskem skladu 33,6-odstotni tržni delež.

**Skupna pokojninska družba** je pridružena članica NLB Skupine, po zbranih sredstvih dosega 20,6-odstotni tržni delež in po številu zavarovancev 21,3-odstotni tržni delež v Sloveniji.



## NESTRATEŠKE DEJAVNOSTI

V skladu s strategijo NLB Skupine se je v letu 2013 nadaljeval umik iz nestrategičnih dejavnosti.

### LIZING

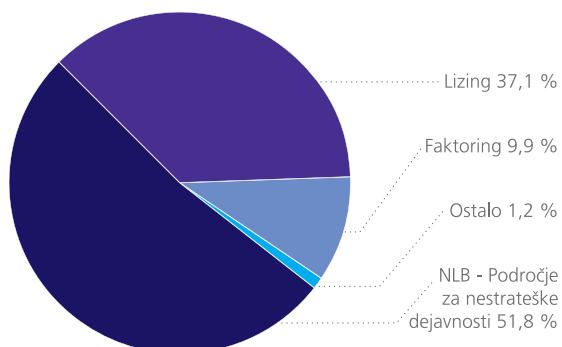
Vse lizing družbe so osredotočene na upravljanje obstoječega portfelja, z izjemo družbe NLB Leasing Ljubljana, ki je še vedno dejavna na področju lizinga vozil pod strogim režimom glede tveganj.

### FAKTORING

NLB InterFinanz in NLB Factoring Ostrava sta v postopku prenehanja oz. likvidacije.

Januarja 2014 je bil podpisan delničarski sporazum s FIMBanko, ki slednji omogoča nakup 40-odstotnega deleža v skupini Prvi Faktor (z možnostjo povečanja deleža na 60 %), kjer ima NLB 50-odstotni delež, SID banka pa preostalih 50 %.

SLIKA 3: STRUKTURA BILANČNE VSOTE NESTRATEGIČNIH DEJAVNOSTI NLB SKUPINE

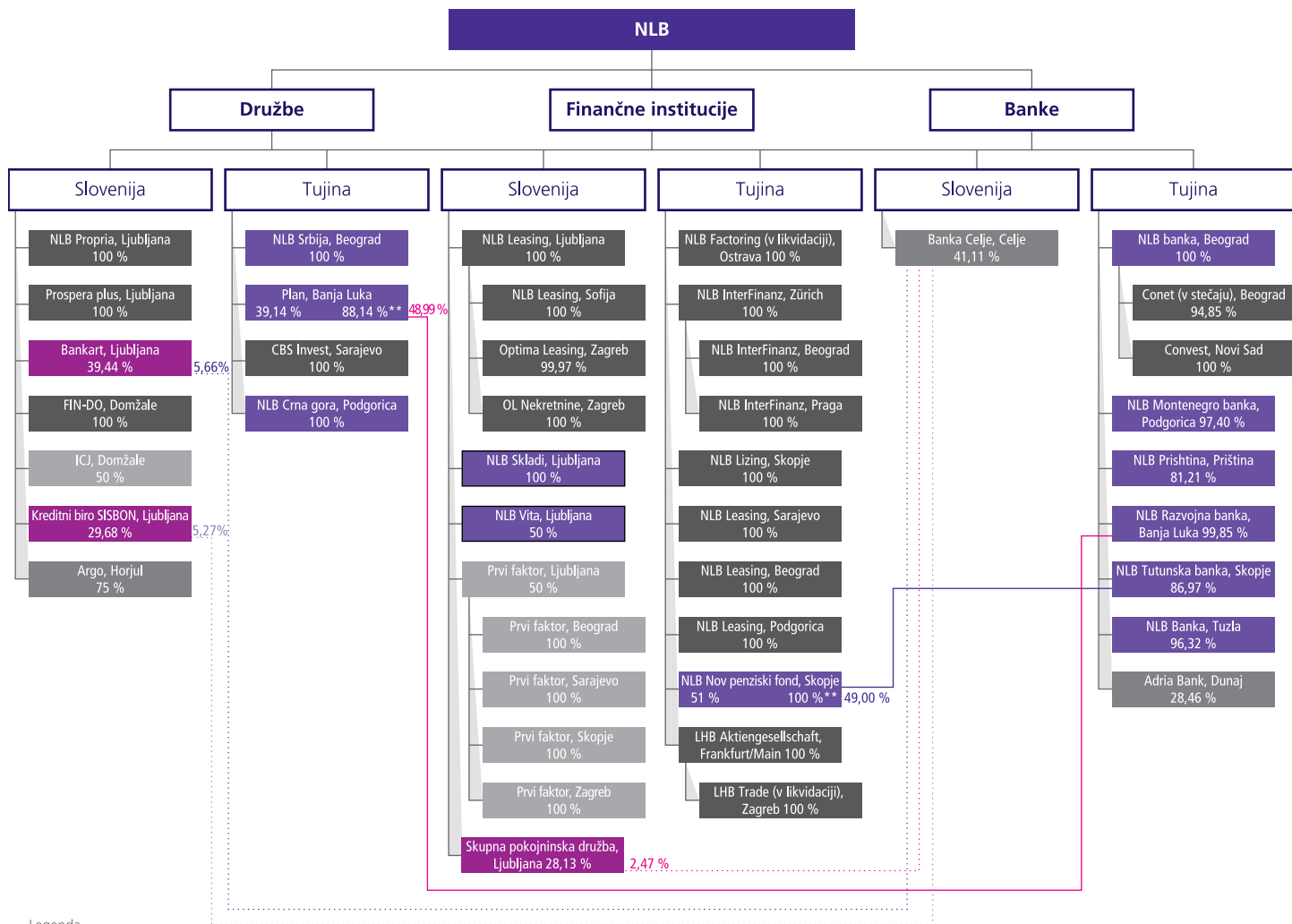


## PREGLEDNICA 2: KLJUČNI FINANČNI PODATKI ZA NLB IN NLB SKUPINO

	2013		2012		2011	
	NLB	NLB Skupina	NLB	NLB Skupina	NLB	NLB Skupina
<b>Kazalci izkaza poslovnega izida (v mio EUR)</b>						
Čiste obresti	157	234	225	343	269	417
Čisti neobrestni prihodki	-185	-173	318	332	159	219
Čisti neobrestni prihodki brez enkratnih dogodkov	102	115	138	152	116	177
Stroški skupaj	212	333	224	368	239	380
Oslabitev in rezervacije	1.226	1.070	614	557	467	520
Dobički iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb (kapitalska metoda)	-	-27	-	-7	-	-3
Rezultat pred davki	-1.467	-1.369	-296	-258	-278	-267
Dobiček manjšinskih delničarjev	-	-1	-	1	-	-1
Rezultat po davkih	-1.540	-1.442	-305	-274	-233	-239
<b>Kazalci izkaza finančnega položaja (v mio EUR)</b>						
Bilančna vsota	9.507	12.490	11.487	14.335	12.980	16.445
Kreditni nebančnemu sektorju (neto)	6.129	7.744	7.832	9.553	8.462	10.749
Depoziti nebančnega sektorja	5.748	8.261	6.769	9.121	7.549	10.183
Kapital	1.094	1.247	1.067	1.125	957	976
Oslabitev finančnih sredstev	-1.074	-1.764	-1.368	-1.906	-1.053	-1.565
Kapital manjšinskih lastnikov	-	24	-	20	-	22
Obseg zunajbilančnega poslovanja	3.768	4.124	4.763	5.083	7.249	7.336
<b>Ključni finančni kazalci</b>						
<b>a) Kapital</b>						
- kapitalna ustreznost	16,6 %	15,2 %	11,8 %	10,6 %	10,1 %	11,1 %
- količnik temeljnega kapitala (tier 1)	16,6 %	14,9 %	9,9 %	8,8 %	7,6 %	7,2 %
- količnik najkvalitetnejšega kapitala (core tier 1)	16,6 %	14,9 %	9,9 %	8,8 %	6,3 %	6,3 %
<b>b) Kvaliteta aktive</b>						
- stopnja pokritja posojil (oslabitve za posojila / skupaj posojila)	14,8 %	17,8 %	15,6 %	16,7 %	10,4 %	12,6 %
- slaba posojila (NPL) / skupaj posojila	20,4 %	25,6 %	26,0 %	28,2 %	17,9 %	21,3 %
<b>c) Profitabilnost</b>						
- obrestna marža*	1,4 %	1,7 %	1,8 %	2,2 %	2,0 %	2,4 %
- marža finančnega posredništva	-0,2 %	0,5 %	4,4 %	4,3 %	3,2 %	3,7 %
- donos na kapital pred davki (ROE b. t.)	-146,2 %	-125,8 %	-27,6 %	-23,1 %	-26,4 %	-24,2 %
- donos na aktivo pred davki (ROA b. t.)	-13,5 %	-10,0 %	-2,3 %	-1,6 %	-2,0 %	-1,5 %
- donos na kapital po davkih (ROE a. t.)	-153,6 %	-135,5 %	-28,5 %	-25,0 %	-22,2 %	-22,2 %
- donos na aktivo po davki (ROA a. t.)	-14,2 %	-10,5 %	-2,4 %	-1,7 %	-1,7 %	-1,4 %
<b>d) Stroški poslovanja</b>						
- operativni stroški / povprečna aktiva	2,0 %	2,4 %	1,8 %	2,3 %	1,7 %	2,2 %
- stroški / neto prihodki (CIR)	-	-	41,3 %	54,6 %	55,8 %	59,7 %
- stroški / neto prihodki brez enkratnih dogodkov (CIR)	81,9 %	95,6 %	61,8 %	74,5 %	62,0 %	64,0 %
<b>e) Likvidnost</b>						
- likvidna sredstva / kratkoročne finančne obveznosti do nebančnega sektorja	77,6 %	72,8 %	54,8 %	55,3 %	59,8 %	59,0 %
- likvidna sredstva / povprečna aktiva	39,8 %	41,0 %	28,4 %	30,2 %	28,9 %	30,1 %
<b>f) Drugo</b>						
- tržni delež po bilančni vsoti	23,5 %	-	24,8 %	-	26,6 %	-
- krediti nebančnemu sektorju / depoziti nebančnega sektorja (LTD)	95,8 %	86,2 %	115,7 %	104,7 %	112,1 %	105,4 %
<b>Ključni kazalci na delnico</b>						
Delničarji	1	-	1.989	-	1.990	-
Delnice	20.000.000	-	12.548.930	-	11.061.125	-
Knjigovodska vrednost (v EUR)	54,7	62,4	58,4	63,0	86,8	88,5
<b>Mednarodne bonitetne ocene</b>						
Moody's (aktualno: Caa1)	Caa2		B2		Ba1	
Fitch	BB-		BBB-		BBB	

\* Izračunana na podlagi povprečne aktive.

SHEMA 1: SHEMA NLB SKUPINE



Legenda

**STRATEŠKO**

Odvise banke/družbe  
% neposredne udeležbe

Pridružene banke/družbe  
% neposredne udeležbe

Skupaj obvladovane banke/družbe  
% neposredne udeležbe

**NESTRATEŠKO**

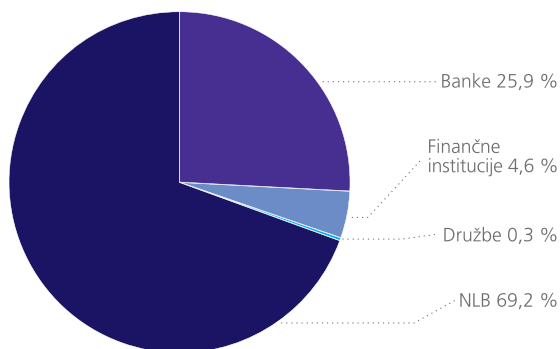
Odvise banke/družbe  
% neposredne udeležbe

Pridružene banke/družbe  
% neposredne udeležbe

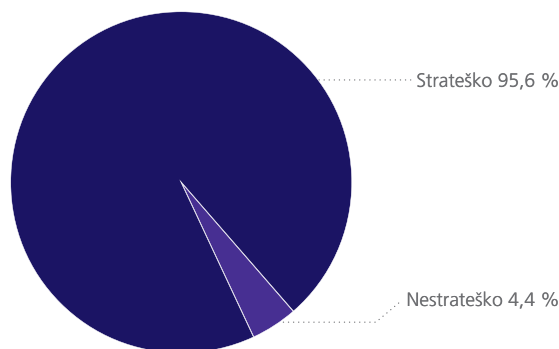
Skupaj obvladovane banke/družbe  
% neposredne udeležbe

\* V shemi so prikazani deleži v glasovalnih pravicah. V skupino so vključene osebe po definiciji iz ZFK (2. člen).  
\*\* % posredne udeležbe na ravni NLB Skupine.

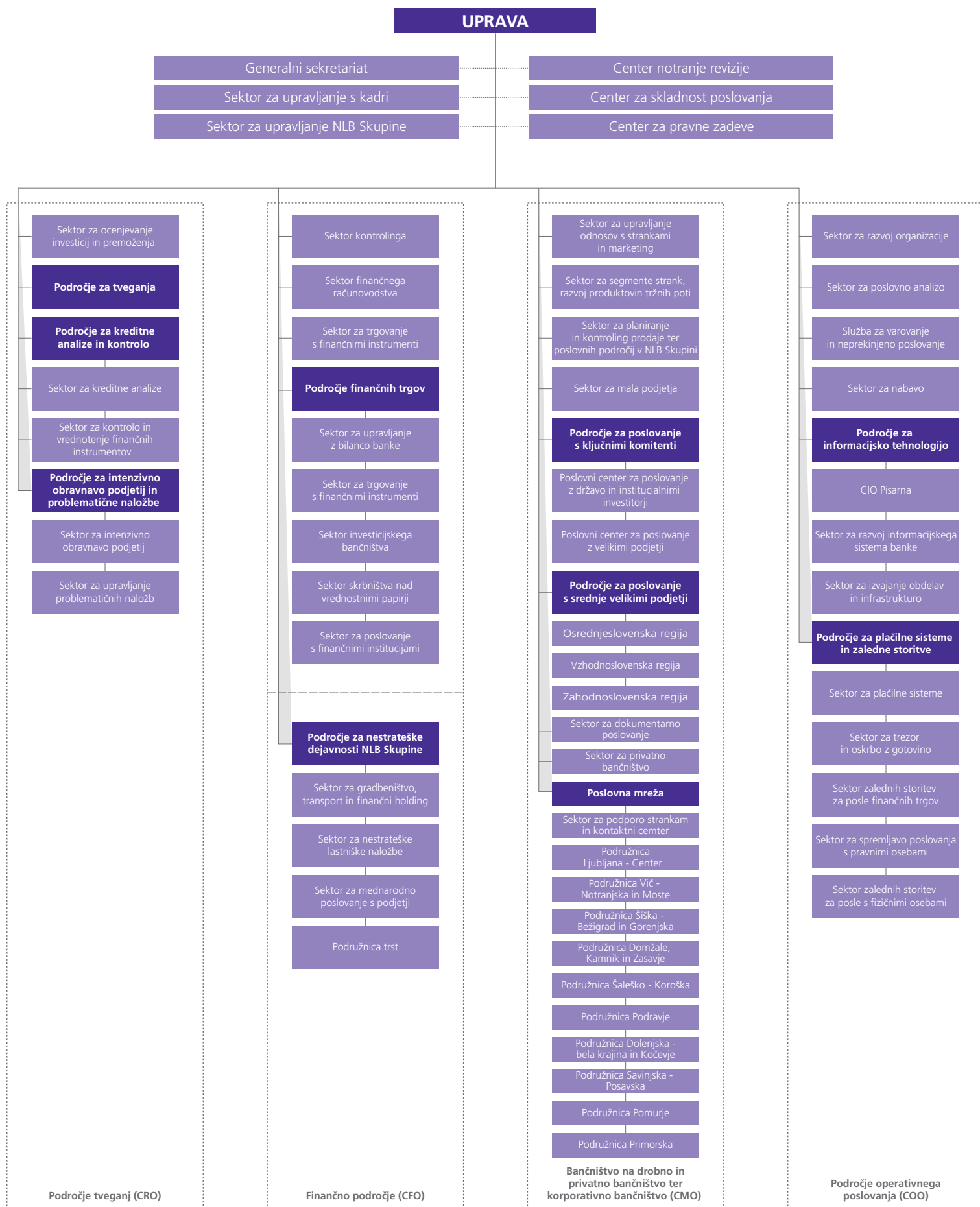
SLIKA 4: STRUKTURA BILANČNE VSOTE NLB SKUPINE



SLIKA 5: STRUKTURA ZAPOSLENIH NLB SKUPINE GLEDE NA STRATEŠKE IN NESTRATEŠKE DEJAVNOSTI



SHEMA 2: ORGANIZACIJSKA SHEMA NLB







Vincenc Jamnik, direktor področja za poslovanje s srednje velikimi podjetji NLB na sestanku pri Tanji Skaza, prokuristki podjetja Plastika Skaza, kjer načrtujeta prihodnjo krepitev sodelovanja. Banka želi podjetje še naprej spodbujati pri razvoju in pomagati pri širjenju v tujino.



## **PLASTIKA SKAZA**

se ukvarja s predelavo različnih plastičnih mas za elektro, avtomobilsko in pohištveno industrijo, široko potrošnjo ter belo tehniko. Podjetje veliko skrbi namenja ohranjanju okolja, zato uvaja lastne blagovne znamke s poudarkom na ekologiji (ORGANKO, JODO, produkti MAX&LIZA, CUSINE). V Evropo izvozijo kar 97 % celotne proizvodnje, kjer želijo še bolj utrditi svoj konkurenčni položaj. Plastika Skaza je produktno-razvojni dobavitelj podjetja IKEA, kar dodatno potrjuje vrhunsko kvaliteto in odličnost. Njihove vrednote so poleg skrbi za okolje zagotavljanje kakovosti, osredotočenost na hitrost in fleksibilnost poslovanja ter razvijanje dolgoletnega partnerstva. Z NLB gradijo uspešno partnerstvo že od leta 1975.





# 1 POSLOVNO POROČILO

# MAKROEKONOMSKO OKOLJE

## SLOVENIJA

Gospodarske razmere v Sloveniji kot tudi na zunanjih trgih so v lanskem letu ob nadaljevanju negotovosti in visoke brezposelnosti ostale zaostrene. Zaradi tega se je krčenje kreditne aktivnosti v širšem območju evra nadaljevalo, kljub temu da je ECB ta trend skušala obrniti prek dveh nižanj ključne obrestne mere za skupno 0,5 o. t. na 0,25 %. Na nižjo potrošnjo v območju evra so poleg visoke brezposelnosti, ki je ob koncu leta 2013 dosegla 12 %, vplivali tudi ukrepi za zniževanje proračunskih neravnovesij, ki počasi vendarle izginjajo. Visoka količina denarja v finančnem sistemu, kot posledica preteklih stimulativnih ukrepov centralnih bank, je v letu 2013 ob že omenjenem znižanju ključne obrestne mere privedla do nadaljnega zniževanja splošnega nivoja obrestnih mer, kar je ob negativni dinamiki obsegov kreditiranja dodatno pripomoglo k upadu neto obrestnih prihodkov bank.

Makroekonomska neravnovesja v Sloveniji, ki jih je na primer ugotovila tudi EK v prvi polovici leta 2013, so v povezavi z negotovostjo in naraščanjem javnega dolga pripeljala do poslabšanja bonitete Slovenije s strani vseh treh bonitetnih agencij. Standard & Poor's je bonitetno oceno dolgoročnega državnega dolga februarja znižal z A na A-, ob koncu aprila je sledil Moody's z Baa2 na Ba1, sredi maja pa še Fitch, ki je oceno A- znižal na BBB+.

Razmere v slovenskem bančnem sistemu so bile tudi v letu 2013 zaznamovane s krčenjem kreditne aktivnosti, slabšanjem kreditnih portfeljev in z razdolževanjem bank, predvsem do tujine. Vse to je vplivalo na nižjo ponudbo posojil, visoka zadolženost in gospodarske razmere pa so omejevale povpraševanje po (novih) posojilih s strani vseh sektorjev gospodarstva. Bilančna vsota komercialnih bank v Sloveniji se je v letu 2013 znižala za 5,1 mrd EUR na 41 mrd EUR, kar je 11,1 % manj glede na konec leta 2012, krčenje pa odraža tudi ukrepe, ki sta jih sprejeli Vlada RS in BS za stabilizacijo bančnega sistema v decembru 2013, kar je razmeroma močno vplivalo na bilančne kategorije v bančnem sistemu. Krediti nebančnemu sektorju so se v letu 2013 znižali za 20,8 %, na kar je pomembno vplival tudi prenos sredstev NLB in NKBM na DUTB. Vloge v bankah so se znižale za 13,3 %, v okviru izrednih ukrepov BS so prenehali nekateri instrumenti podrejenega dolga, prek dokapitalizacije NLB in NKBM s strani RS pa se je povečal kapital v bančnem sistemu.

BDP Slovenije se je (po 2,5-odstotnem padcu v letu 2012) v letu 2013 realno skrčil za 1,1 %, pri čemer je bila nižja negativna dinamika prisotna pri vseh kategorijah končne potrošnje z izjemo države, prav tako pa tudi pri investicijah.

Bruto investicije so bile nižje za 2,5 %, kar je vplivalo na upad kreditne aktivnosti, pri čemer pa se je celotni obseg kreditov še vedno visoko zadolženim nefinančnim podjetjem znižal za skoraj 30 % (to vključuje tudi prenos dela terjatev na DUTB). Težave prezadolženega nefinančnega podjetniškega sektorja se kažejo tudi v povečanem številu stečajev, ki je v letu 2013 doseglo rekordnih 941 stečajev in je bilo glede na leto 2012 višje za 58 % (Slika 7).

Visoka brezposelnost, ki je ob koncu leta dosegla 13,5 % (kar je za 0,5 o. t. več kot leto poprej), se je na drugi strani odrazila v nadaljnjem padcu zasebne potrošnje za 2,7 % oziroma 3,5-odstotnem upadu prodaje na drobno in je posledično vplivala na upad kreditov gospodinjstvom v slovenskem bančnem sistemu za 4,2 %. Ob koncu leta 2013 je bilo na Zavodu RS za zaposlovanje registriranih za 5 % več brezposelnih oseb kot ob koncu leta 2012. Morda bi lahko ugibali, da je bilo dno v letu 2013 že doseženo, če bi za glavni pokazatelj vzeli gibanje kazalnika zaupanja potrošnikov.

Dodatno je na padec kreditne aktivnosti slovenskega bančnega sistema vplival tudi padec kreditiranja države za 5,2 %, ob tem pa se je državna potrošnja v luči ukrepov za stabilizacijo javnih financ znižala za 2 %.

Izvoz Slovenije se je po samo 0,6-odstotni rasti v letu 2012 v letu 2013 okrepil za 2,9 %, uvoz pa je bil višji za 1,3 %, potem ko je v letu 2012 zabeležil 4,7-odstotni padec. Presežek tekočega računa plačilne bilance je v letu 2013 dosegel rekordno raven, predstavljal pa je 6,5 % BDP, k čemur je poleg pozitivnega zunanjetrgovinskega salda prispeval tudi manjši odliv faktorskih dohodkov v tujino. UMAR ocenjuje, da bi lahko Slovenija v luči nadaljnje krepitve izvozne aktivnosti in nižje negativne dinamike potrošnje gospodinjstev že v letu 2014 zabeležila pozitivno gospodarsko dinamiko.

Dokapitalizacije treh državnih bank v sklopu ukrepov Vlade RS za stabilizacijo bančnega sistema deloma odpravljajo zaviralne dejavnike kreditiranja, ki so delovali v letu 2013, vseeno pa se pričakuje, da bo

predvsem prezadolženost slovenskih podjetij kot glavni zaviralni dejavnik kreditne dinamike še vedno prisotna in le priliv kapitala v prezadolžena podjetja bi lahko pospešil tudi kreditno aktivnost za nove projekte. K negativnim dejavnikom, ki upočasnjujejo vrnitev k rasti v gospodarstvu, lahko dodamo še nekoliko poslabšan konkurenčni položaj Slovenije.

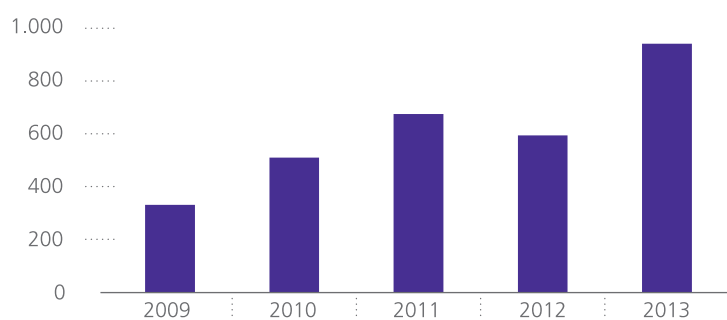
Podobno kot v širšem območja evra se je tudi v Sloveniji inflacija postopoma zniževala. Decembra je na letni ravni dosegla 0,7 %, povprečna 12-mesečna rast cen pa se je z 2,7 % v letu 2012 znižala na 1,8 % v letu 2013. Padanje inflacije odraža učinke gospodarske krize tako na strani ponudbe kot tudi na strani povpraševanja, po oceni UMAR pa se bo inflacija v naslednjih dveh letih gibala pod 2 %.

Proračunski primanjkljaj se je s 4,0 % BDP v letu 2012 v letu 2013 po prvih ocenah SURS-a zvišal na 14,7 % BDP, kar vključuje tudi enkratne finančne transakcije, povezane s sanacijo bank. Brez slednjega je primanjkljaj predstavljal 4,4 % BDP. Na prihodkovni strani proračuna je bila zabeležena rahlo negativna dinamika, kar odraža težke gospodarske razmere in s tem povezan padec davčnih prihodkov. Država je z dodatnimi ukrepi za konsolidacijo javnih financ (kljub nadaljnji rasti obrestnih odhodkov zaradi večje zadolženosti in z izločitvijo vplivov izvedenih ukrepov za stabilizacijo bančnega sistema) uspela deloma zavezati rast odhodkov. Ob koncu leta je javni dolg Slovenije po oceni SURS-a dosegel 71,7 %, kar je bilo zvišanje za 17,3 o.t. glede na konec leta 2012.

SLIKA 6: REALNA RAST BDP V EMU IN SLOVENIJI



SLIKA 7: ŠTEVILO STEČAJEV PODJETIJ V SLOVENIJI



## PREGLEDNICA 3: KLJUČNI MAKROEKONOMSKI KAZALNIKI ZA SLOVENIJO IN EMU

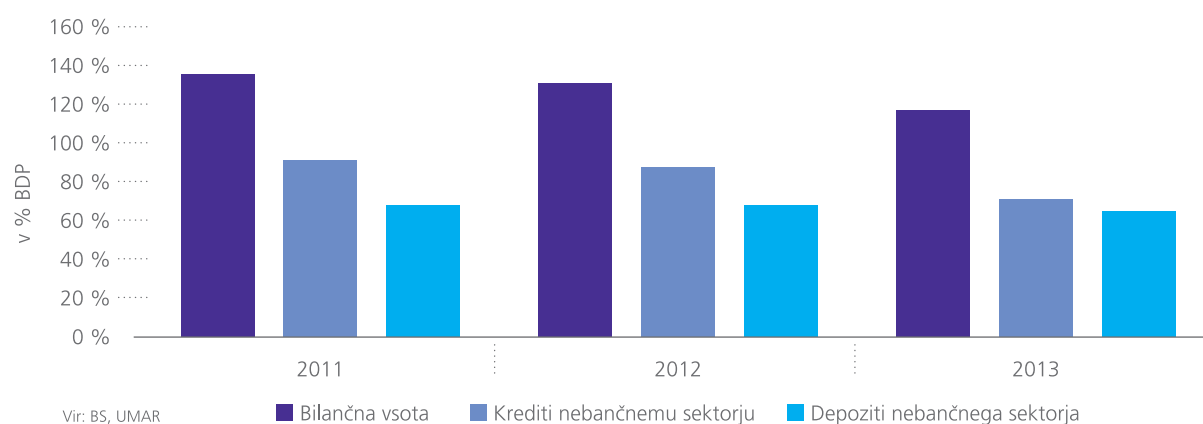
Slovenija	2013	2012	2011
BDP (realna rast v %)	-1,1	-2,5	0,7
Povprečna letna inflacija - HCP (v %)	1,9	2,8	2,1
Stopnja anketne brezposelnosti - ILO (v %)	10,2	8,9	8,2
Tekoči račun plačilne bilance (v % BDP)	6,5	3,3	0
Javni dolg (v % BDP)	71,7*	54,4	47,1
Proračunski primankljaj / presežek (v % BDP)	-14,7*	-4,0	-6,4
<b>EMU</b>			
BDP (realna rast v %)	-0,4	-0,7	1,6
Povprečna letna inflacija - HCP (v %)	1,4	2,5	2,7
Stopnja anketne brezposelnosti - ILO (v %)	12	11,4	10,1
Tekoči račun plačilne bilance (v % BDP)	2,7*	1,3	0,1
Javni dolg (v % BDP)	92,7**	90,6	87,3
Proračunski primankljaj / presežek (v % BDP)	-3,1	-3,7	-4,2

\* Prva ocena.

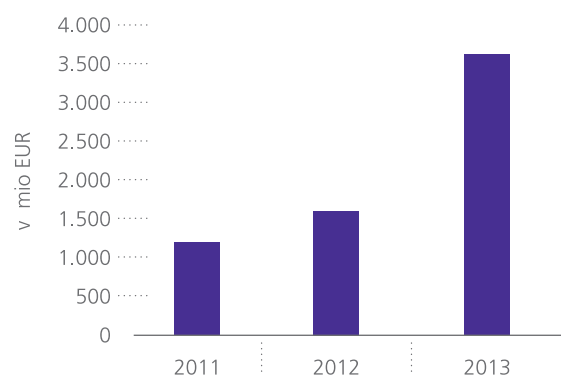
\*\* Podatek za 3. četrtletje 2013.

Vir: Eurostat, SURS, UMAR, MF RS, EK

## SLIKA 8: POMEMBNEJŠE POSTAVKE SLOVENSKEGA BANČNEGA SISTEMA



## SLIKA 9: NETO OSLABITVE IN REZERVACIJE V SLOVENSKEM BANČNEM SISTEMU



## STRATEŠKI TRGI IZVEN SLOVENIJE

Na strateških trgih NLB Skupine izven Slovenije, kamor spadajo Bosna in Hercegovina, Srbija, Makedonija, Črna gora in Kosovo, smo bili v preteklem letu predvsem zaradi blagega okrevanja evropskega gospodarstva priča izboljšanju gospodarske rasti skozi višji prispevek neto izvoza. Pri tem je treba poudariti, da tako potrošnja gospodinjstev in držav kakor tudi investicijska potrošnja ostajajo šibke, pred večino držav pa je boleč proces javnofinančne konsolidacije ob hkratnem razdolževanju prezadolženih podjetij, ponekod tudi gospodinjstev. Inflacija, merjena z gibanjem indeksa cen življenjskih potrebščin, se je v letu 2013 še naprej zniževala, predvsem kot posledica že navedene šibke domače potrošnje ob hkratni odsotnosti cenovnih pritiskov na mednarodnem trgu surovin. Nizka domača potrošnja in posledično nižji uvoz ob okrevanju izvoza sta poskrbela za zmanjševanje primanjkljaja v tekočem računu plačilne bilance večine držav, ki sicer še vedno ostaja visok.

**Bosna in Hercegovina** je v minulem letu sicer beležila skromno, 0,5-odstotno gospodarsko rast, vendar pa je zaradi kombinacije upada cen surovin na globalnih trgih, šibkega domačega povpraševanja, tudi na račun visoke brezposelnosti, in baznega učinka kot edina izmed navedenih držav zabeležila letno deflacijo potrošniških cen v višini 0,1 %. Poslovanje v BiH zaradi nerazvitosti nekaterih institucij, neproduktivne javne uprave in šibkega sodnega varstva ostaja še naprej težje kot v mnogih drugih državah v regiji. Nenehna politična in etnična razhajanja med obema entitetama, Federacijo BiH in Republiko Srbsko, še naprej preprečujejo sprejemanje potrebnih reform, kar pa zavira pot države v mednarodne integracije in povzroča slabo voljo med državljanji, ki se vse pogosteje zatekajo k množičnim protestom.

**Srbija**, ki je v začetku letošnjega leta tudi uradno začela pristopna pogajanja z EU, je v letu 2013 beležila 2,4-odstotno gospodarsko rast, pri čemer so k rasti največ prispevali kmetijstvo ter avtomobilska in naftna industrija, kar je posledica boljše žetvene sezone in izvoznega povpraševanja. Država je v preteklo leto vstopila z visoko inflacijo kot posledico rasti cen hrane zaradi slabe kmetijske sezone v predhodnem letu, rasti reguliranih cen, deprecijacije dinarja in dviga davka na dodano vrednost. Pri tem pa so odločen odziv Narodne banke Srbije z večkratnim dvigom ključne obrestne mere, relativno stabilen tečaj dinarja do evra, predvsem v drugi polovici leta, ter nizko agregatno povpraševanje srbsko inflacijo, ki je še na začetku leta znašala skoraj 13 %, do konca leta približali 2 % na letni ravni. Pred državo so sedaj oblikovanje nove koalicije, javnofinančna konsolidacija in sprejemanje reform v luči približevanja EU.

**Makedonija** je že v preteklih letih zaradi relativno močnejšega domačega povpraševanja precej manj občutila vpliv globalne gospodarske in finančne krize kot ostale obravnavane države, v letu 2013 pa je beležila 3,1-odstotno gospodarsko rast ob 2,8-odstotni povprečni inflaciji. K ohranjanju makroekonomske in finančne stabilnosti sta veliko prispevali tako CB z vezavo makedonskega dinarja na evro kot tudi vlada, ki je vse do leta 2011 vodila strogo politiko državnega proračuna, ki ni smel preseči 2,5 % BDP. V zadnjih dveh letih sta se tako proračunski primanjkljaj kot javni dolg zaradi povečanih izdatkov za pokojnine in nekaterih drugih zaostalih plačil začela poslabševati. Težava države ostaja tudi še vedno visoka brezposelnost, ki se je sicer v letu 2013 malenkost znižala, vendar je še vedno znašala visokih 29 %.

**Črna gora** je preteklo leto zaključila z visoko rastjo BDP, ki je po najnovejši oceni MDS znašala 3,5 %. To je kljub stečaju največjega industrijskega podjetja Kombinat aluminija (KAP), ki je predstavljal kar tretjino črnogorskega izvoza, predvsem posledica rasti industrijske proizvodnje, ki se je v letu 2013 okrepila za 10,6 %, in števila turističnih prihodov, ki so porasli za 3,6 %. Slednje je tudi glavni razlog za znižanje stopnje brezposelnosti glede na predhodno leto. Velika težava Črne gore še naprej ostaja visok primanjkljaj tekočega računa plačilne bilance, ki se je v preteklem letu na račun močnega izvoznega povpraševanja in šibke domače potrošnje sicer nekoliko znižal, vendar še naprej ostaja v dvomestnem območju. Zaradi nekaterih investicijskih projektov v letošnjem letu, ki bodo močno povečali uvoz, lahko podobno visok primanjkljaj pričakujemo tudi v 2014.

**Kosovo** zaradi velikega zaostanka v gospodarski razvitosti še naprej beleži eno izmed najvišjih stopenj gospodarske rasti v regiji in tako je bilo tudi v letu 2013. Inflacija, ki je bila še v letu 2011 velik problem države, je v letu 2013 v povprečju znašala 1,8 %. Prebivalci Kosova so zaradi naraščajoče stopnje revščine in visoke stopnje brezposelnosti precej nezadovoljni, kar vedno pogosteje izkazujejo v nemirih in protestih.

### PREGLIEDNICA 4: KLJUČNI MAKROEKONOMSKI KAZALNIKI ZA IZBRANE DRŽAVE JV EVROPE

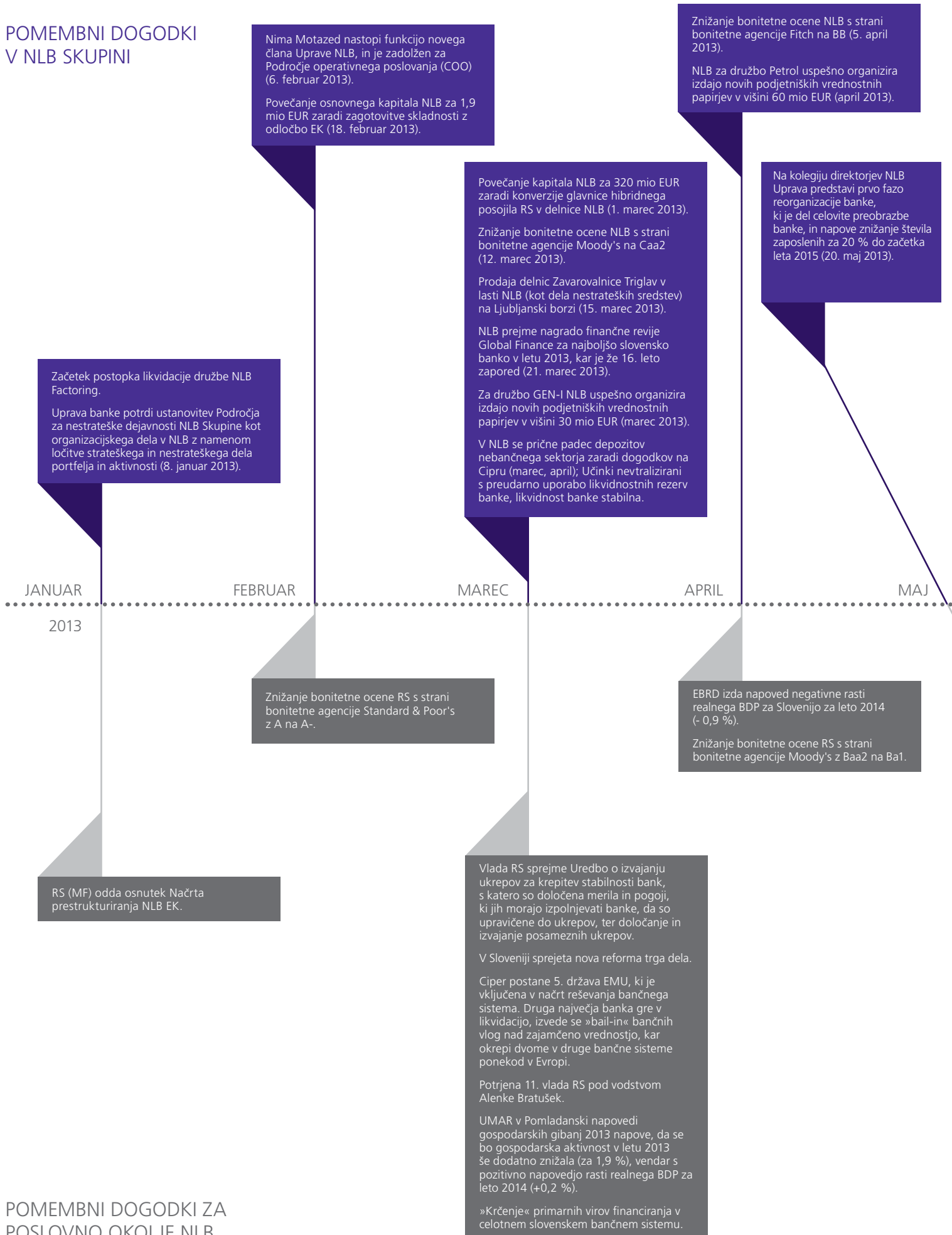
	BDP (realna rast v %)			Inflacija (v %)			Stopnja anketne brezposelnosti (v %)			Tekoči računi plačilne bilance (v % BDP)			Proračunski primanjkljaj / presežek (v % BDP)		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
BiH	0,5	-1,1	1,0	-0,1	2,1	3,7	27,8*	28	27,6	-8,7*	-9,6	-9,5	-1,1*	-2,7	-2,9
Črna gora	3,5	-2,5	3,2	2,2	4,1	3,1	18,0*	19,7	19,7	-14,7	-18,7	-17,7	-2,3*	-4,9	-5,7
Makedonija	3,1	-0,4	2,8	2,8	3,3	3,9	29	31	31,4	-1,9	-3	-2,5	-4,1	-3,9	-2,5
Srbija	2,4	-1,5	1,6	7,8	7,3	11,2	25*	23,9	23	-7,5*	-10,5	-9,1	-7,0*	-6,5	-4,9
Kosovo	2,6*	2,5	4,4	1,8	2,5	7,3	n.p.	30,9	n.p.	-10,5*	-7,8	-14,7	-3,8*	-1,8	-2,6

\* Ocena MDS, oktober 2013.

Vir: Centralne banke in statistični uradi

# KLJUČNI DOGODKI

## POMEMBNI DOGODKI V NLB SKUPINI



## POMEMBNI DOGODKI ZA POSLOVNO OKOLJE NLB

Povečanje kapitala NLB za 21,2 mio EUR zaradi konverzije obresti hibridnega posojila RS v delnice NLB (10. junij 2013).

22. redna skupščina delničarjev NLB:

- imenovan je nov nadzorni svet (sedem članov) za nov štiriletni mandat;
- pooblastilo upravi banke, da s soglasjem nadzornega sveta osnovni kapital banke poveča za največ 500 mio EUR (odobreni kapital). Prednostna pravica se lahko izključi z namenom ponudbe delnic RS ali z njo povezanimi osebami (11. junij 2013).

Podpis dogovora o prodaji in nakupu 53-odstotnega deleža v Mercatorju med konzorcijem prodajalcev (vključno z NLB) in Agrokorjem (16. junij 2013).

NLB prične sistematično preiskavo morebitnih nepravilnosti v preteklem poslovanju NLB, s poudarkom na 200 najbolj problematičnih strankah, ki po obsegu predstavljajo (na podlagi ocene s konca leta 2012) večino obsega slabih kreditov banke.

Uprava sprejme (prvega od mnogih) Sklep o ugotovitvi trajnega obstoja prenehanja potreb po delu večjega števila delavcev iz poslovnih razlogov (27. avgust 2013).

Pričetek Programa preobrazbe NLB: v začetku obsega 23 projektov in tri poslovne pobude (4. september 2013).

Andreas Burkhardt prevzame funkcijo člana uprave NLB in je odgovoren za upravljanje tveganj (CRO) (1. september 2013).

NLB je okrepila v začetku leta 2013 začeta prizadevanja za izboljšanje postopkov upravljanja tveganj in pregled zdravja portfelja.

Sklenitev 30 mio EUR dolgoročnega sindiciranega posojila za Gorenje, skupaj s SID banko (19. septembra 2013).

NLB za družbo Petrol uspešno organizira izdajo novih podjetniških vrednostnih papirjev v višini 56 mio EUR (september 2013).

Izvedena je prva faza reorganizacije (1. julij 2013).

Archibald Kremser je imenovan za novega člana Uprave NLB ter prevzame finančno in nestrateško področje (CFO) (31. julij 2013).

JUNI

JULIJ

AVGUST

SEPTEMBER

Sprejem Uredbe o spremembah in dopolnitvah Uredbe o izvajanju ukrepov za krepitev stabilnosti bank.

UMAR izda Poletno napoved gospodarskih gibanj 2013 s pričakovanim znižanjem BDP za 2,4 % v 2013 in nadaljnjim znižanjem v letu 2014 (-0,2 %), nasprotno se bo izvoz letos povečal bolj kot je bilo predvideno v Pomladanski napovedi (+1,8 %).

EK objavi Pomladansko napoved gospodarskih gibanj za leto 2013, s pričakovanim padcem realnega BDP za 2 % v letu 2013 in rahlim izboljšanjem v letu 2014 (padec za 0,1 %).

ECB zniža ključno obrestno mero za 25 bazičnih točk na 0,50 %, kar povzroči padec splošnih obrestnih mer.

Sprejet je bil Nacionalni reformni program, ki med drugim zavezuje k stabilizaciji bančnega sektorja.

Sprejet je bil sklep Vlade RS, da NLB izpolnjuje pogoje za izvedbo ukrepov za krepitev stabilnosti bank po ZUKSB, vključujoč ukrepa prenosa terjatev na DUTB in dokapitalizacije banke (14. maj 2013).

RS izda 5- in 10-letne obveznice, denominirane v ameriških dolarjih, v višini 3,5 mrd USD.

Znižanje bonitetne ocene RS s strani bonitetne agencije Fitch z A- na BBB+, z negativnimi obeti za prihodnost.

Začetek neodvisnega pregleda kakovosti sredstev (AQR) na zahtevo BS v NLB in drugih devetih slovenskih bankah.

Dvig stopenj davka na dodano vrednost v RS z 8,0 % na 9,5 % in z 20,0 % na 22,0 %.

Objava novih pravil EK v povezavi s postopki državnih pomoči za podpirne ukrepe v korist bank (Sporočilo Komisije o uporabi pravil o državni pomoči za podpirne ukrepe v korist bank v okviru finančne krize od 1. avgusta 2013 dalje - UL C št. 216) (30. julij 2013).

BS napove začetek postopka likvidacije za Factor banko in Probanko.

Banka razvije točkvalni model na področju kreditnih tveganj za izpostavljenosti do 20.000 EUR in s tem poenostavi proces, s poudarkom na malih podjetnikih. Čas presoje odobritve tovrstnega posojila se v povprečju prepolovi (pri strankah z zdravimi kazalniki poslovanja na 24 ur) (6. november 2013).

Nima Motazed, član uprave NLB, prejme priznanje Slovenskega združenja za kakovost in odličnost za »Prebojno uvajanje principov vitkosti v NLB za trajnostno izboljšanje učinkovitosti« (14. november 2013).

Sporazum o nakupu in prodaji delnic Heliosa, kjer NLB, ki je del konzorcija prodajalcev, prodaja delnice kot zastavni upnik (16. oktober 2013).

22. oktobra 2013 je bil sprejet Program razreševanja presežnih delavcev na osnovi ugotovitvenega sklepa o obstoju prenehanja potreb po delu večjega števila delavcev iz poslovnih razlogov z dne 27. avgusta 2013. Program razreševanja presežnih delavcev predstavlja prvo fazo zniževanja števila zaposlenih.

Zaključen je prvi projekt preobrazbe – Prostorska optimizacija (8. oktober 2013).

Na podlagi odločbe BS o izrednih ukrepih v celoti prenehajo vse kvalificirane obveznosti banke NLB:

- osnovni kapital banke in
- podrejene obveznosti.

Hkrati se na podlagi odločbe BS o izrednih ukrepih (17. december 2013) ter na podlagi ZUKSB s strani RS zagotovi vplačilo kapitala v višini 1.551 mio EUR (18. december 2013).

Prenos bruto sredstev NLB na DUTB v višini 2,2 mrd EUR, za kar je NLB prejela nadomestilo v obliki obveznic (20. december 2013).

Sindikati in banka podpisajo novo Kolektivno pogodbo NLB (24. decembra 2013).

Sistematična preiskava preteklih nepravilnosti: skozi celo leto NLB organom pregona v obravnavo preda 32 primerov, skupaj z dodatnimi dokaznimi gradivi.

NLB in SID banka podpiseta s FIMBanko pogodbo o začetni investiciji v družbo Prvi faktor v višini 4 mio EUR (6. januar 2014).

Sprejet je bil Sklep o ugotovitvi trajnega obstoja prenehanja potreb po delu večjega števila delavcev iz poslovnih razlogov, v katerem je zajetih 141 izvajalcev na različnih delovnih mestih, s ciljem reorganizacije in optimizacije poslovne mreže (21. januar 2014).

Zaprtje NLB predstavništva v Moskvi (31. januar 2014).

NLB in njen nadzorni svet potrdira novo Strategijo NLB Skupine 2014 – 2018 ter nove vizijo, poslanstvo in ključne vrednote (28. februar 2014).

NLB v Sloveniji najavi optimizacijo poslovne in bankomatske mreže ter zaprtje nekaterih poslovalnic v 2. četrtletju 2014.

OKTOBER NOVEMBER DECEMBER JANUAR FEBRUAR

2014

UMAR izda Jesensko napoved gospodarskih gibanj 2013 s pričakovanim znižanjem BDP v letu 2013 za 2,4 % zaradi nadaljnjega padca domače potrošnje in napovedanega zmanjšanja BDP v letu 2014 za 0,8 %, nadaljevanja javnofinančne konsolidacije, zaostrenih razmer na trgu dela in sanacije bančnega sistema.

MDS izda Svetovna gospodarska pričakovanja s projekcijo negativne rasti BDP za leto 2014 (- 1,4 %) za RS.

EBA objavi končni osnutek tehničnih standardov o nedonosnih in restrukturiranih izpostavljenostih, ki določa enotne definicije in predloge za poročanje. To omogoča nadzornikom primerjavo nivoja restrukturiranih in slabih posojil po državah EU.

Sprejem nove Uredbe o izvajanju ukrepov za krepitev stabilnosti bank.

BS objavi rezultate pregleda kakovosti sredstev in obremenitvenih testov za vse vključene banke (12. december 2013).

EK izda odločbe o državni pomoči za pet slovenskih bank (NLB, NKBM, Abanka, Probanka, Factor banka) (18. december 2013).

BS izda odločbo o izrednih ukrepih in odloči o prenehanju vseh kvalificiranih obveznosti treh bank (NLB, NKBM, Abanka) zaradi pokrivanja izgub in povečanja osnovnega kapitala bank. RS zagotovi potrebna sredstva: dve tretjini v gotovini in eno tretjino v tržnih državnih vrednostnih papirjih (18. december 2013).

Sklenitev nove kolektivne pogodbe v bančnem sektorju v RS (24. december 2013).

RS izda 5- in 10-letne obveznice, denominirane v ameriških dolarjih, v višini 3,5 mrd USD.

EK izda napoved gospodarskih gibanj za RS z negativno rastjo realnega BDP (- 0,1 %) za leto 2014 in pozitivno rastjo realnega BDP v letu 2015 (+1,3 %).

Sprejem Zakona o spremembah in dopolnitvah Zakona o bančništvu (ZBan-1L), ki med drugim ureja tudi prenehanje ali konverzijo kvalificiranih obveznosti banke.

EBRD v zadnjem poročilu gospodarskih obetov za RS za leto 2014 znatno zniža svojo napoved rasti realnega BDP z - 0,9 % (majska napoved) na - 2,5 %.

Bonitetna agencija Fitch potrdi kreditno oceno BBB+, z negativnimi obeti za prihodnost.

ECB zniža ključno obrestno mero za 25 bazičnih točk na 0,25 %.

RS v nejavni ponudbi izda 3-letne obveznice v višini 1,5 mrd EUR.

Bonitetna agencija Standard & Poor's potrdi kreditno oceno A-, s stabilnimi obeti za prihodnost.

MDS izda končno poročilo oktobrske misije v RS s projekcijo negativne rasti BDP za leto 2014 v višini - 1,1 %, z opombo, da je gospodarstvo še vedno v recesiji in da je za doseganje finančne stabilnosti, fiskalne vzdržnosti in vzdržnega dolga ter trajne rasti nujno potrebno celovito prestrukturiranje bank in podjetij.

Bonitetna agencija Moody's ohrani kreditno oceno za RS na Ba1, obete za prihodnost pa iz negativnih spremeni v stabilne.





## NAGOVOR UPRAVE NLB



### **SLOVENSKO GOSPODARSTVO IN BANČNIŠTVO SO V LETU 2013 ZAZNAMOVALE NEGATIVNE GOSPODARSKE RAZMERE, KI SO SE MED LETOM ŠE POSLABŠEVALE.**

Leto 2013 je bilo za gospodarstvo v Sloveniji slabo, z izjemo rasti izvoza za 2,9 % in močno pozitivnega tekočega računa plačilne bilance. Padec zasebne potrošnje za 2,7 % je vplival na rezultate bank v poslovanju s prebivalstvom, kjer se je obseg kreditiranja gospodinjstvom zmanjšal za 4,2 %. Na področju gospodarstva kaže izpostaviti visoko prezadolžena podjetja in pomanjkanje kapitala, po nekaterih ocenah tudi do petine BDP. Pri tem ima še vedno nadpovprečno močno lastniško vlogo v gospodarstvu država, ki zaradi nedopustnosti državnih pomoči in vedno višje lastne zadolženosti ne more nastopati kot institucija, ki bi zagotovila potreben kapital. Pomanjkljivo pa je tudi korporativno upravljanje družb v državnem lastništvu. Še vedno je zaznati odpor do privatizacije in kapitala iz tujine, kar podaljšuje večletno agonijo nekaterih prestrukturiranja potrebnih gospodarskih subjektov, istočasno pa tudi dodatno hrani nezaupanje mednarodnih trgov do Slovenije. Podjetja delujejo v težkem položaju pomanjkanja likvidnosti vzdolž celotnih dobaviteljskih verig, kar ob že sicer pogosto nizki konkurenčnosti preprečuje razvoj in vlaganja (bruto investicije so padle za 2,5 %). Nepremičninski trg je nizko likviden, kar otežuje sprostitev bilanc podjetij s prodajo nepotrebnih sredstev ter osredotočenje na osnovne oziroma perspektivne dejavnosti. Ni čudno, da je ob vsem tem leto 2013 postreglo z rekordnim številom stečajev, ki je številko iz leta 2012 preseгло za 58 %, kar je vplivalo na izjemno slabo leto tudi za banke z vidika potreb po kreditnih slabitvah.

V letu 2013 so se poslabšale bonitetne ocene Slovenije s strani vseh bonitetnih agencij. Bančni sistem je skozi celo leto deloval v pričakovanju ukrepov za krepitev finančne stabilnosti, v okolju povečanega nezaupanja in negotovosti, ki je vplivalo na zmanjševanje depozitov, v močni konkurenci med bankami za redke kakovostne projekte v gospodarstvu in za financiranje prebivalstva, ob istočasnem krčenju povpraševanja. Nadaljevali so se trendi poslabševanja marž finančnega posredništva, iz tega pa so (in bodo še naprej) logično sledili pritiski na optimizacijo stroškov v bankah, ki se bodo morali kmalu preleviti v optimizacijo celovitih procesov znotraj bank, nato pa tudi v konsolidacijo bančnega sektorja v Sloveniji.

Ob izvedbi stabilizacije bančnega sistema konec leta se je, sodeč po premijah za tveganje slovenskih državnih obveznic, zaupanje v Slovenijo izboljšalo. Kljub temu pa to ostaja na ravni zaupanja v »evropsko periferijo« in pred nami je izvedba še nekaj korenitih sprememb, s privatizacijo, uravnoveženjem javnih financ in učinkovitostjo javnega sektorja na čelu

*“PRED NAMI JE DRUGO IZMED TREH LET PRESTRUKTURIRANJA NLB. PRIČAKUJEMO ZAHTEVNO IN TEŽKO LETO, V KATEREM NE BO BISTVENIH IZBOLJŠANJ V GOSPODARSKEM OKOLJU. V NAJBOLJŠEM PRIMERU SE NADEJAMO VELIKIH NAPOROV ZA PRESTRUKTURIRANJE SLOVENSKEGA GOSPODARSTVA, KATEREGA REZULTATI SE BODO POKAZALI ŠELE ČEZ ČAS. V NLB SMO PROCESSE SPREMEMB V 2013 ODLOČNO ZAČELI IN DOSEGLI PRVE POTRDITVE, DA SMO NA PRAVI POTI. V LETIH 2014 IN 2015 BOMO SPREMEMBE NADALJEVALI IN JIH VEČINOMA IZPELJALI DO KONCA.”*

## **NLB SE JE ODLOČNO PODALA NA POT PREOBRAZBE.**

NLB Skupina se je v težkih makroekonomskih razmerah srečevala še z dodatnimi negativnimi gibanji, ki so bila vidna že v prejšnjih letih. Med njimi lahko izpostavimo predvsem poslabševanje rednega tekočega poslovnega rezultata že pred slabitvami in rezervacijami zaradi zmanjševanja števila strank in obsega poslovanja, predvsem pa zaradi poslabševanja kakovosti kreditnega portfelja ter posledično nižjih obrestnih prihodkov. Dodatno so poslovne rezultate slabšale potrebe po oblikovanju obsežnih novih slabitev za kreditni portfelj zaradi poslabševanja poslovanja kreditojemalcev in nezmožnosti plačil kreditov, zaradi neuspešnih oziroma predolgo trajajočih primerov prestrukturiranj in izterjav, pa tudi zaradi padanja vrednosti nepremičnin. Temu kaže dodati tudi upadanje zaupanja v Slovenijo in v banko tudi zaradi slabosti v korporativnem upravljanju podjetij in bank v državni lasti ter dvomov v integriteto delovanja.

Kot smo napovedali že ob koncu leta 2012, smo v začetku in čez vse leto 2013 tudi na podlagi Načrta prestrukturiranja NLB, ki ga je RS v okviru postopkov presoje državne pomoči posredovala EK, odločno zakorakali na pot sprememb.

Prva prednostna naloga je bila vzpostaviti aktiven pristop k strankam s ciljem pokazati trgu, da je NLB pripravljena na nove posle in da aktivno išče rešitve s strankami za uresničitev novih skupnih priložnosti. NLB je vložila še več energije v marsikatero koordinacijo pri procesih prestrukturiranja podjetij in pogosto prevzela pobudo. Jasno smo opredelili tudi nestrateske dejavnosti NLB in okrepili aktivnosti izstopanja.

Enako pomembna prioriteta je bilo uvajanje izboljšav v kreditne procese in procese upravljanja tveganj v banki (pri čemer je proces sprememb na tem področju obsežen in se nadaljuje tudi v celotnem letu 2014).

V letu 2013 je banka zaokrožila proces iskanja in dopolnjevanja nove uprave. Ob tem smo energijo vložili tudi v tesno sodelovanje in spremljanje širše vodstvene ekipe v smeri oblikovanja potrebne kombinacije znanj, izkušenj in motivacije za izvedbo potrebnih sprememb v banki.

Temeljito smo analizirali stanje v banki in skupini z več vidikov: najprej z vidika potencialov na prihodkovni strani na podlagi razumevanja panožnih trendov in potreb strank ter aktivnosti konkurence; nato z vidika potencialov pri optimizaciji stroškov; med najbolj pomembnimi je bil vidik kakovosti kreditnega in naložbenega portfelja banke in skupine; analizirali smo dejavnike, ki so prispevali k (predvsem kreditnim) izgubam v letih pred 2013 ter ključne elemente organizacije in poslovnih procesov, pa tudi notranje klime in ključnih vrednot.

Na podlagi ugotovljenih slabosti, nevarnosti, potencialov in prednosti NLB smo sprejeli in pričeli izvajati bšežen srednjeročni program preobrazbe banke.

## V LETU 2013 SMO DOSEGLI NEKAJ POMEMBNIH MEJNIKOV.

V letu 2013 smo (na zgoraj omenjenih in drugih področjih) izpolnili večino ciljev, ki smo si jih zadali, in že dosegli pomembne konkretne mejnike na poti do preobrazbe v vzdržno uspešno bančno skupino.

Med letom smo v več fazah izvedli ustrezno re-segmentacijo strank v strateškem delu poslovanja NLB v Sloveniji, s ciljem v prihodnje zagotoviti bolj stabilno in kakovostno storitev predvsem strankam na področju prebivalstva, malih in srednjih podjetij, seveda pa tudi velikih podjetij in podjetij s potrebo po finančnem in poslovnem prestrukturiranju. Vzporedno s tem smo se na svojem osnovnem trgu, v Sloveniji, odločno vrnili k strankam in sklenili okrog 878 mio EUR novih kreditnih poslov (od tega 488 mio EUR s podjetji in 390 mio EUR s prebivalstvom) ter obnovili ali prestrukturirali 1.500 mio EUR obstoječih financiranj.

V začetku leta 2013 smo organizacijsko določili in zaokrožili področje nestrateških dejavnosti, nato zastavili proces izstopanja iz teh dejavnosti za štiriletno obdobje do leta 2018, ob tem pa presegli zastavljene cilje za leto 2013.

Skozi vse leto smo se močno usmerjali na ljudi. V težkih pogojih nujno potrebnih reorganizacij in izvajanja programov presežnih delavcev smo intenzivirali ter ohranjali izčrpen in kakovosten dialog s sodelavci in sindikalnimi organizacijami ter ob koncu leta uspešno sklenili dogovor o podpisu nove kolektivne pogodbe banke.

V drugi polovici leta smo uspeli v veliki meri stabilizirati redni mesečni rezultat iz poslovanja pred oslavitvami in rezervacijami (ter neupoštevanje dogodke v povezavi z ZUKSB), pred nami pa je v letu 2014 ter v prihodnje izjemno zahtevna naloga, da ta rezultat še bistveno izboljšamo (nujno z ukrepi tako na prihodkovni kot stroškovni strani) in tako oblikujemo ustrezno zmožnost banke za pokrivanje običajno potrebnih ravni slabitev v prihodnjem obdobju.

Celo leto prisoten globoko negativen razvoj v gospodarstvu in presoja kakovosti kreditnega portfelja banke (interna s strani strokovnih služb v banki ter neodvisni pregled kakovosti portfelja in izvedba stresnih testov s strani zunanjih institucij, v koordinaciji BS) sta pripeljala do dolgo pričakovanega spoznanja o stanju banke in o potrebah po oslavitvah in rezervacijah na portfelju (v NLB Skupini v višini 1.070 mio EUR) ter posledično do dokapitalizacije banke.

V decembru 2013 je EK tako na podlagi Načrta prestrukturiranja banke in objave rezultatov neodvisnega pregleda portfelja in stresnih testov s strani BS podala soglasje RS za državno pomoč NLB v obliki prenosa terjatev na DUTB (pri čemer je NLB ustvarila izgubo v višini 545 mio EUR) ter v obliki dokapitalizacije (v višini 1.551 mio EUR s strani RS), BS pa je na podlagi ZBan-1 izvedla te izredne ukrepe v NLB.

V letu 2013 smo uspešno zaključili že četrtno vseh projektov programa Preobrazbe, kar je prispevalo k izboljšanju nekaterih procesov ter k močni optimizaciji stroškov v letu 2013: - 10 % na ravni NLB Skupine v primerjavi z letom 2012, znižanje stroškov pa bi bilo še uspešnejše, če ne bi prišlo do nujno potrebnih visokih stroškov neodvisnega pregleda portfelja in stresnih testov. Odprti projekti se nadaljujejo znotraj načrtovanih okvirov, celotni program se bo zaključil v letu 2015.

Kljub izjemno težkim razmeram na domačem in mednarodnih finančnih trgih in kljub povečanim odlivom depozitov v drugem četrtletju 2013 smo skozi celo leto v banki in skupini ohranili stabilno likvidnost, po dokapitalizaciji banke v decembru 2013 pa se je likvidnostni položaj še dodatno izboljšal.

Na treh svojih strateških trgih, v Makedoniji, na Kosovu ter v Bosni in Hercegovini, je NLB Skupina dosegla pozitivne rezultate skladno z načrti, srečala pa se je s težavami poslovanja v Srbiji in Črni gori, predvsem zaradi močnih poslabšanj na strani podjetij kreditnojemalcev in posledično potrebnih slabitev kreditnega portfelja.

Konec leta smo oblikovali novo strategijo NLB Skupine, vključno z opredelitvijo vizije, poslanstva in vrednot NLB, ter jo potrdili na upravi in nadzornem svetu v februarju 2014.

NLB Skupina je leto 2013 zaključila z izgubo v višini 1.442 mio EUR, kar je bila v največji meri posledica izjemno nizke kakovosti kreditnega portfelja banke in negativnih makroekonomskih trendov.

Ob koncu leta je kapitalska ustreznost skupine znašala 15,2 %. Delež kreditov z zamudami oziroma težavami ali nezmožnostjo poplačil (angl. »non-performing loans – NPL«) v celotnem bruto kreditnem portfelju je bil 25,6 % (prenos terjatev na DUTB v bistveno večjem obsegu v okviru ZUKSB ni bil mogoč), a ker je skupina že oblikovala obsežne slabitve za ta portfelj, je pokritje slabih kreditov s slabitvami visokih 69,7 %. Skupina bo delež NPL postopno zniževala v prihodnjih letih, pri čemer ob visokem odstotku pokritja pričakuje, da bo lahko normalno obvladovala svoj rezultat iz tega portfelja.

## **V LETU 2014 PRETVARJAMO PRILOŽNOSTI, KI SMO JIH USTVARILI S TEMELJITO ZASNOVANIM PROCESOM PREOBRAZBE, V KONKRETNE POSLOVNE REZULTATE.**

Pred NLB, ki je danes že drugačna banka, so prednostne naloge v letu 2014 povezane predvsem z nadaljevanjem aktivnega pristopa k strankam in oblikovanjem novih priložnosti za posle ter z izboljšanjem ponudbe storitev in komunikacije s strankami. Te izzive bomo uresničevali prek že ustrezno optimiziranega sklopa klasičnih in modernih tržnih poti. Uspešna izvedba projektov iz programa preobrazbe banke tudi v letu 2014 ohranja visoko raven pozornosti vseh nas. Doseganje vseh ključnih kazalnikov uspešnosti poslovanja skladno s poslovnim načrtom banke za leto 2014 in sočasna krepitev stabilnosti in vzdržnosti poslovanja ter izpolnjevanje zavez v zvezi s poslovanjem NLB, ki jih je dala RS EK v okviru procesa odobritve državne pomoči, ostaja jasen okvir gospodarjenja v NLB. Aktivna skrb za sodelavce in organizacijsko klimo v banki, s spoštovanjem do konstruktivnega dialoga in kakovostnega odnosa do sočloveka, je v jedru naše poslovne kulture, pri čemer pa izvajanje programa presežnih delavcev ostaja nujen in neizogiben proces. Uspešno nadaljevanje izstopa iz nestrategijskih dejavnosti skladno z načrti ohranjamo med ključnimi procesi uresničevanja nove strategije NLB Skupine.

Pred nami je drugo izmed treh let prestrukturiranja NLB. Pričakujemo zahtevno in težko leto, v katerem ne bo bistvenih izboljšanj v gospodarskem okolju. V najboljšem primeru se nadamo velikih naporov za prestrukturiranje slovenskega gospodarstva, katerega rezultati se bodo pokazali šele čez čas. V NLB smo procese sprememb v 2013 odločno začeli in dosegli prve potrditve, da smo na pravi poti. V letih 2014 in 2015 bomo spremembe nadaljevali in jih večinoma izpeljali do konca.

Ob tem se zavedamo svoje odgovornosti do strank, sodelavcev, lastnika in širšega družbenega okolja ter se vsem iskreno zahvaljujemo za podporo v preteklem letu, še zlasti pa za energijo in zagon, ki ju vsak dan vsi skupaj vlagamo v boljšo in uspešnejšo NLB.

**Uprava NLB**



**Janko Medja**  
predsednik uprave



## POROČILO NADZORNEGA SVETA NLB



### SPOŠTOVANI POSLOVNI PARTNERJI IN OSTALI DELEŽNIKI!

V letu 2013 je Nadzorni svet NLB deloval v dveh različnih sestavah. Zaradi poteka mandata obstoječih članov nadzornega sveta je bil na 22. skupščini delničarjev banke junija imenovan nov nadzorni svet za obdobje do zaključka letne skupščine banke, ki odloča o letnem poročilu za četrto poslovno leto po izvolitvi članov.

Nadzorni svet se je sestel na 14 rednih, 1 izredni in 8 korespondenčnih sejah. Delo na sejah nadzornega sveta je potekalo skladno z določili poslovnika o delu nadzornega sveta. Za seje so bila pripravljena strokovna in izčrpna gradiva, ki so nadzornemu svetu omogočala ustrezno informiranje o poslovanju banke in predstavljala zadostno podlago za odločanje. Dodatno h gradivom so bila tako na samih sejah kot tudi izven sej s strani uprave in strokovnih služb banke podana dodatna pojasnila k posameznim vprašanjem članov nadzornega sveta.

Strokovno podporo delu nadzornega sveta so zagotavljale štiri komisije: Komisija za tveganja, Komisija za revizijo, Komisija za prejemke in imenovanja ter Komisija za strategijo in razvoj. Delo komisij je potekalo po področjih, za katera so komisije pristojne skladno z zakonskimi podlagami in poslovniki o delu posameznih komisij. V letu 2013 se je Komisija za revizijo sestala na sedmih rednih sejah, Komisija za tveganja na petih rednih sejah, Komisija za prejemke in imenovanja na šestih rednih sejah ter Komisija za strategijo in razvoj na eni redni seji.

### DELOVANJE NADZORNEGA SVETA

Nadzorni svet je skladno s svojimi pristojnostmi, opredeljenimi v okviru veljavne korporacijske zakonodaje in internih aktov banke, ter ob upoštevanju priporočil kodeksov in dobre prakse aktivno in učinkovito spremljal ter s pomočjo svojih komisij nadzoroval vodenje in poslovanje banke in skupine.

Nadzorni svet je tekoče spremljal poslovanje banke in skupine v letu 2013 ter obravnaval posamezne ključne teme in pomembna vprašanja. Nadzorni svet je tako med drugim:

- sprejel poročilo o svojem delu za preteklo leto in v sodelovanju z upravo sestavil Izjavo o upravljanju NLB za leto 2013 ter se strinjal s predlogom uprave glede pokrivanja bilančne izgube;
- obravnaval gradiva in potrdil predloge za sprejemanje sklepov na skupščini delničarjev, vključno s predlogom sprememb statuta glede odobrenega kapitala ter sprememb, ki se nanašajo na delovanje nadzornega sveta;
- redno obravnaval in razpravljal o trimesečnih poročilih o poslovanju banke in skupine ter obravnaval projekcije poslovanja za obdobje 2013–2017;
- spremljal projekcije kapitalске ustreznosti, oceno kapitalskih potreb in aktivnosti banke na področju upravljanja kapitala ter dal soglasje k predlogu uprave za povečanje osnovnega kapitala iz odobrenega kapitala zaradi konverzije hibridnega posojila v navadne delnice NLB;
- se tekoče seznanjal s statusom in procesi, povezanimi s programom prestrukturiranja, ki je bil posredovan tudi EK, prenosom terjatev na DUTB in dokapitalizacijo;
- obravnaval poročila o tveganjih, se seznanil z opredelitvijo profila tveganosti in pripravljenosti za prevzemanje tveganj v obdobju 2013–2017 ter z metodologijo in poročilom ICAAP;
- redno obravnaval poročila Centra notranje revizije in Centra za skladnost poslovanja; spremljal je tudi aktivnosti banke na področju ugotavljanja odgovornosti za izgube in nepravilnosti;
- se sproti seznanjal z odredbami, priporočili in drugimi pismi BS in zunanjih regulatorjev ter redno spremljal izvajanje njihovih priporočil;
- redno obravnaval poročila o komitentih v intenzivni obravnavi in največjimi problematičnimi komitenti ter poročila o odpisih terjatev, konverzijah in večjih kreditnih poslih;
- sprejemal in zavračal soglasja k izpostavljenosti banke do komitentov skladno z ZBan-1 in soglasja k izpostavljenosti do oseb v posebnem razmerju z banko;
- obravnaval in potrdil spremembe in dopolnitve Pravilnika o določanju drugih pravic iz pogodb o zaposlitvi poslovodnih oseb oz. drugih aktov banke;
- sprejel Letno poročilo za leto 2013, ki vključuje poslovno poročilo z revidiranimi računovodskimi izkazi NLB in konsolidiranimi računovodskimi izkazi NLB Skupine z mnenji revizorja. Po mnenju revizorja Ernst & Young računovodski izkazi s pojasnili resnično in verodostojno odražajo finančno stanje banke in NLB Skupine na dan 31. 12. 2013 ter so skladni z MSRP. Na podlagi pregleda poslovnega poročila revizor ugotavlja vsebinsko skladnost informacij o poslovnem delu letnega poročila z računovodskimi izkazi banke in NLB Skupine.

Posebno skrb in pozornost je nadzorni svet posvečal spremljanju aktivnosti uprave in strokovnih služb v okviru načrta prestrukturiranja in saniranja banke. Pomanjkanje kapitala, ob poslabšanju kvalitete bančne aktive, in sicer predvsem v delu, ki ga predstavlja financiranje nebančnega sektorja, je bilo stalna skrb uprave in nadzornega sveta. Še dodatno pa so kapitalski položaj banke otežile zahteve nove bančne zakonodaje, ki predpisuje višjo kapitalsko ustreznost. Nadzorni svet in uprava banke sta sodelovala z BS in MF, katerima sta predstavila tudi svojo zaskrbljenost glede kapitalne situacije banke.

Pri rešitvah, ki jih je glede dokapitalizacije in prenosa terjatev na DUTB sprejel lastnik na podlagi ZUKSB in s katerimi je soglašala EK, je bila vloga nadzornega sveta omejena na potrditev odpisov zaradi prenosnih vrednosti pri realizaciji prenosa premoženja na DUTB. Nadzorni svet ni imel vpliva na ocenjevanje kvalitete bančnega premoženja s strani neodvisnih presojevalcev, niti ni bil seznanjen z metodologijo ocenjevanja portfelja, vnaprej pa tudi ne z oceno EK, po kakšni vrednosti naj bo del bančnega premoženja prenesen na DUTB. Z drugimi besedami, uprava in nadzorni svet banke sta na podlagi ZUKSB in Odločbe EK realizirala odločbo BS, povezano z manjkajočim kapitalom, ugotovljenim v procesu zunanjega neodvisnega vrednotenja, in na drugi strani potrebno dokapitalizacijo, ki jo je še isti dan opravil lastnik.

Ob obravnavi primerov slabih bančnih terjatev, ki so imele za posledico pomembne denarne odpise in s tem oškodovanje banke in njenega lastnika, je nadzorni svet ugotavljal, da je ob splošno znanih pogojih poslovanja banka v preteklosti vodila politiko visokih tveganj. Kljub prisotnosti tujega partnerja (tako v upravi kot v nadzornem svetu) je banka gradila poslovno kulturo, pri kateri so dominirali zavest o največjem tržnem deležu na domačem trgu, premajhnem zanimanju za poslovno razmerje med banko in različnimi komitenti od odobritve kredita do njegovega odplačila in tudi premajhni odgovornosti za sprejete odločitve na različnih nivojih odločanja. Prav slednje ugotovitve so bile vzrok številnim in poglobljenim razpravam na sejah nadzornega sveta z namenom, da se v času sanacije banke vsem tem vzrokom posveti dodatna pozornost, kajti če se spreminjajo le procesi in ne tudi ljudje s svojimi navadami, je rezultat takega preoblikovanja banke zelo vprašljiv. Ob teh, za marsikoga bolečih spremembah je nadzorni svet hkrati opozarjal na socialni dialog in socialni mir, ki sta predpogoj za uspešno spreminjanje banke.

Nadzorni svet se zaveda, da dobro upravljanje banke zahteva disciplino in hkrati vzpodbude in priznanje za dobro opravljeno delo. Na tej osnovi si bo nadzorni svet prizadeval, da se kljub negativnemu rezultatu, ki ga banka dosega, uspešno in pošteno delo nagradi, slabo pa sankcionira. Še več, nadzorni svet je prepričan, da je lahko ob takih predpostavkah tudi državno lastništvo banke uspešno in, na drugi strani, da se njeno delo nagraduje po enakih kriterijih kot pri vseh ostalih udeležencih, ki nastopajo v konkurenčnem boju na trgu, in ne po kriterijih, ki običajno veljajo za državno upravo.



## ZAKLJUČEK

Nadzorni svet v celoti podpira vodstvo banke pri njegovih prizadevanjih za prestrukturiranje poslovanja, kar je proces, ki bo prinesel koristi tako za banko kot za celotno slovensko gospodarstvo. Prvi koraki na poti k spremembam v poslovanju so bili lansko leto že narejeni, zato nadzorni svet meni, da je treba tovrstna prizadevanja nadaljevati še intenzivneje na vseh nivojih banke, da bo slednja z novimi rezultati in poslovno kulturo, temelječo na profesionalnem in etičnem pristopu, vzgled tudi ostalim tržnim udeležencem doma in v tujini.

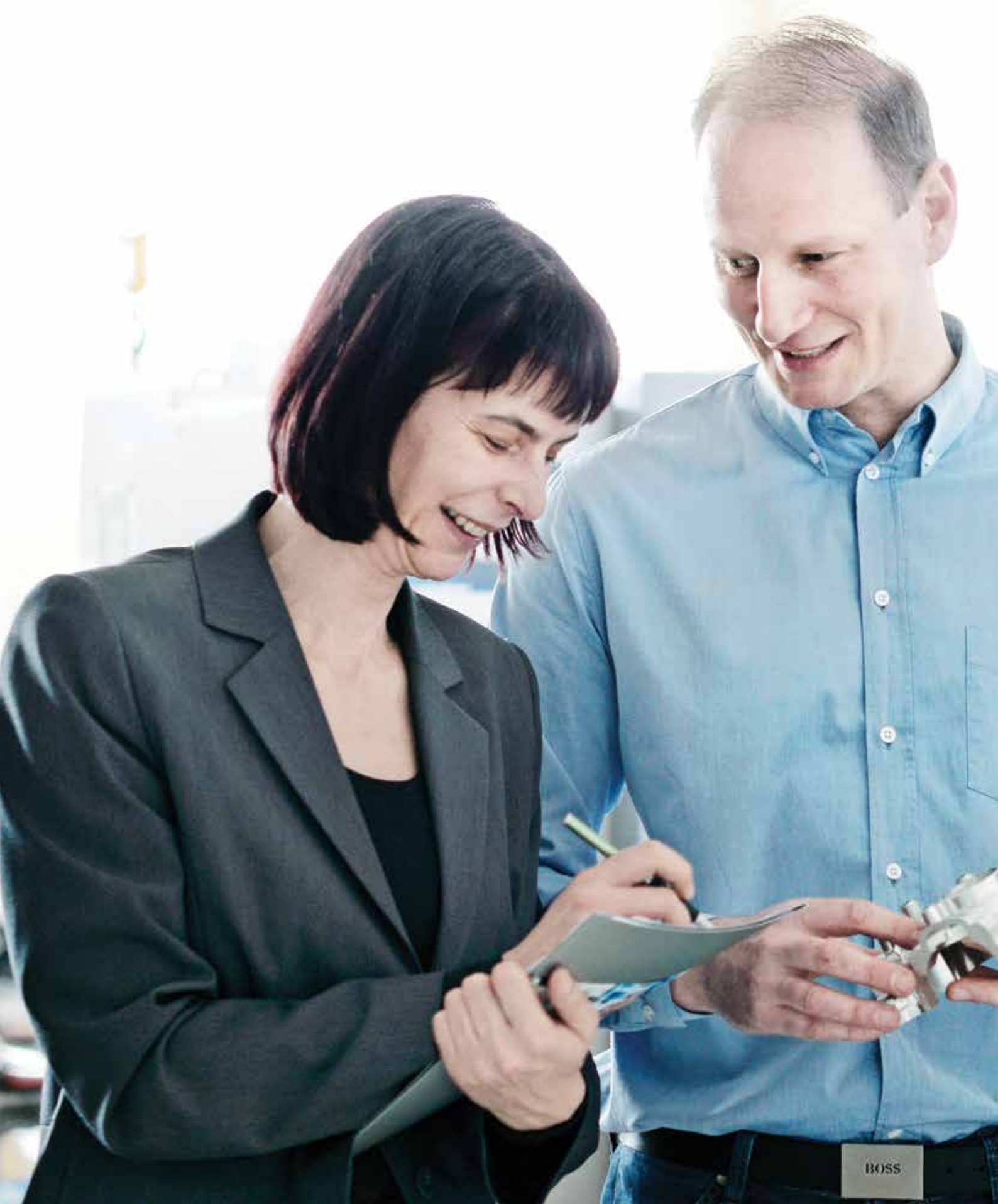
Ob tej priložnosti se nadzorni svet iskreno zahvaljuje za izkazano zaupanje in sodelovanje vsem poslovnim partnerjem, lastnikom, upravi in zaposlenim. Prepričani smo, da lahko le s skupnimi močmi in kljub različnim težavam dosežemo zastavljene cilje, na ta način zmanjšamo različna tveganja in ob identičnih vrednotah ustvarjamo novo zaupanje, ki je temelj osebnemu in skupnemu zadovoljstvu ter našemu napredku. Nadzorni svet je prepričan, da bo na ta način banka postala uspešna, konkurenčna in zanimiva tudi za morebitne nove lastnike.

V Ljubljani, 10. 4. 2014

**Nadzorni svet NLB**



**France Arhar**  
predsednik nadzornega sveta



Direktor podjetja Kovinostrugarstvo Paradiž Boštjan Paradiž (sredina) v proizvodnji Tamari Ž. Kohek (levo), direktorici sektorja za mala podjetja NLB in skrbniku podjetja Darku Kašniku (desno) predstavlja njihove izdelke. Na sestanku so pregledali tudi investicijo, ki je v teku, vlogo za najetje kredita in se dogovorili za prihodnje poslovno sodelovanje.



#### **KOVINOSTRUGARSTVO PARADIŽ**

prisega na dolgoletno družinsko tradicijo. Direktor podjetja je Boštjan Paradiž, prokuristka pa njegova soproga Tanja Paradiž, ki je leta 1994 prevzela kovinostrugarsko dejavnost po svojem očetu. Proizvodni program podjetja je široko zastavljen, saj izdelujejo kakovostne dele za transportno opremo, kmetijsko mehanizacijo, čistilne naprave, peči, uvajajo pa tudi nov program orodij. Posebej so ponosni na edinstven program motorjev za jadralna letala. Kovinostrugarstvo Paradiž uspešno sodeluje s podjetji v tujini, saj kar 80 % svoje proizvodnje izvozi v Avstrijo. Njihova proizvodnja poteka v novih lastnih poslovnih prostorih, katerih izgradnjo je sofinancirala tudi NLB (kredit EIB). Uspešen poslovni odnos z banko NLB gojijo že od leta 1978.

# STRATEGIJA

## VIZIJA NLB SKUPINE ZA LETO 2020

NLB bo vzdržno dobičkonosna bančna skupina, usmerjena predvsem na tiste tržne segmente in trge, kjer se lahko uvrsti in obdrži med tremi najboljšimi ponudniki storitev, najprej glede na dobičkonosnost, nato pa tudi glede na tržni delež.

V strateških dejavnostih bo NLB Skupina razpoznavna po dobrem poznavanju svojih strank, ravni storitev, svetovalnih sposobnostih, dostopnosti in konkurenčnih produktih, storitvah in tržnih poteh. Opravljala bo predvsem tradicionalne bančne storitve, oplemenitene z dodatno ponudbo, v skladu s potrebami strank. NLB Skupina se bo vsakodnevno osredotočala na kakovostno in učinkovito zagotavljanje storitev ter tako dosegla najvišjo stopnjo zadovoljstva strank.

Do leta 2020 bo NLB Skupina zaključila izstop iz nestrateških dejavnosti.

NLB Skupina bo zaželen, družini prijazen delodajalec, ki bo kontinuirano vlagal v razvoj kompetenc in pridobivanje izkušenj sodelavcev prek procesa ciljnega vodenja. Poleg tega bo NLB Skupina tudi podpirala pomembne projekte v okolju, v katerem je prisotna, še posebej s področja podjetništva, športnega udejstvovanja mladih, kulture in dobrotelčnosti.

## VREDNOTE NLB SKUPINE

Kot svoje temeljne vrednote opredeljujemo naslednje:

- odgovornost do strank, sodelavcev in družbe;
- zavezanost k izpolnitvi obljub in doseganju ciljev;
- odprta komunikacija in sodelovanje;
- ustvarjanje rešitev in reševanje problemov ob vzajemnem upoštevanju različnih pogledov, ne na račun sogovornika;
- učinkovitost v vsakodnevnem delu in izpolnjevanju zavez.

## POSLANSTVO NLB

V NLB smo zavezani kulturi odgovornosti za stranko, delujemo skladno z zakonodajo, s pravili stroke, z načeli odličnosti in integritete, k negovanju vitke organizacije in posameznikov v njej.

Zaupanje strank, sodelavcev, lastnikov in družbe, v kateri delujemo, nam nalaga veliko odgovornost. Upravičujemo ga tako, da si preko sodelovanja z drugimi prizadevamo za pozitivne spremembe, vzajemne koristi in rast v okoljih, v katerih delujemo. S tem, ko naše vrednote vključujemo v vse, kar počnemo, odgovorno skrbimo za vrednost premoženja, ki nam je zaupano, ter prispevamo k pozitivnemu razvoju našega okolja.

## STRATEŠKI CILJI

V NLB si bomo prizadevali za uresničitev svoje vizije z doseganjem strateških ciljev:

- Dnevno se bomo osredotočali na svoje stranke, od aktivnega iskanja novih poslovnih priložnosti in kreditnih poslov do prestrukturiranja podjetij. Razvili bomo poglobljeno razumevanje različnih potreb strank ter poslovnih priložnosti, z namenom vzpostavitve dolgoročnega poslovnega odnosa v obojestransko korist. Optimizirali bomo tržne poti, vključno z mrežo poslovalnic. Za svoje stranke bomo razvili dodatne e-rešitve, ki bodo pregledne, uporabnikom prijazne in s katerimi bodo prihranili čas.
- Spodbujali bomo razvoj mikro in malih podjetij, podpirali njihovo preobrazbo in s tem pomagali graditi trden temelj gospodarstva na ciljnih trgih, pri tem pa bomo zasledovali uravnotežen odnos do sprejemanja tveganj za banko.
- Družbe NLB Skupine bodo usmerjene k samostojnemu in vzdržnemu doseganju (in po možnosti preseganju) 10-odstotnega povprečnega dolgoročnega donosa na kapital<sup>1</sup> ali (podredno) doseganju več kot 15-odstotnega tržnega deleža na trgih, na katerih so prisotne, ter več kot 20-odstotnega tržnega deleža v Sloveniji kot domačemu trgu. Izvedli bomo spremembe, ki so potrebne za znižanje razmerja med stroški in prihodki v bančnih družbah pod 60 %. Ohranjali bomo visoko likvidnost in varnost depozitov. Razmerje med krediti in depoziti bo predvidoma pod 105 %, ob izpolnjevanju vseh zahtev glede kapitalske ustreznosti. Posledično bomo lahko oblikovali stabilno dividendno politiko.

<sup>1</sup> Ob upoštevanju 10-odstotnega nivoja kapitalske ustreznosti core tier 1.



- Po odobritvi državne pomoči s strani EK, dokapitalizaciji s strani RS in na podlagi že zaključenih aktivnosti v letu 2013 bomo:
  - nadaljevali z uvedbo obsežnih izboljšav na področju politike odobravanja kreditov, procesov, podpornih sistemov in notranjih kontrol;
  - transparentno in strokovno sprejemali odločitve in izvajali kvalitetno korporativno upravljanje brez nepotrebnih in neprimernih vplivov;
  - vzpostavili celovit sistem integritete, vključno z ukrepi za preprečevanje konfliktov interesov in potencialnih drugih nepravilnosti. Zaključili bomo preiskave in analize dejavnikov, ki so prispevali k velikim izgubam v obdobju 2009 - 2013;
  - v letu 2014 povečini zaključili prvotno reorganizacijo banke, ki bo potekala v več fazah, z namenom optimizacije stroškov, izboljšanja odzivnosti na potrebe strank in izboljšanja komunikacijskih tokov. Uvajanje izboljšav bomo nadaljevali v letu 2015 in po njem.
- Projekte iz programa preobrazbe banke bomo zaključili v rokih, znotraj načrtovanih sredstev in z visoko motivacijo za doseganje zastavljenih ciljev. Nadaljevali bomo z uresničevanjem srednjeročnih načrtov, kot so postopen umik iz nestrategskih dejavnosti, razvoj znanja in kompetenc zaposlenih ter vlaganje v procese in komunikacijo s strankami z namenom izboljšanja učinkovitosti in dostopnosti naših storitev.
- Svoj napredek na poti k uresničevanju strateških ciljev bomo spremljali z uporabo mejnikov in ključnih kazalcev uspešnosti ter rednim poročanjem z enostavnim in razumljivim prikazom dejanskega stanja.

NLB Skupina je neodvisna bančna in finančna skupina, ki gradi lastni poslovni model.

## REORGANIZACIJA IN PROGRAM PREOBRAZBE NLB

Cilji organizacijskih sprememb v 2013 so bili:

- pričeti s prilagoditvijo organizacijske strukture nastajajoči novi strategiji banke (spremenjene metode dela, optimizacija poteka dela in nalog na osnovi sprememb v delovnih procesih banke, spremembe organizacijskih prioritet glede na prioritete banke) ter učinkovito organizirati banko (zniževanje števila organizacijskih nivojev in organizacijskih enot, združevanje in ukinjanje organizacijskih enot, optimiziranje pooblastil);
- vzpostaviti bolj neposredno in kakovostno komunikacijo za hitrejše poslovno odločanje, spoznavanje in zadovoljevanje stalno spreminjajočih se potreb strank;
- uvesti standardiziran, vendar stranki prilagojen pristop ter zagotoviti prisotnost banke v vseh pomembnih poslovnih središčih;
- usklajeno obvladovanje tveganj in priložnosti, povezanih s strankami posameznega profila;
- optimizacija resursov in zagotovitev potrebnih specializiranih poslovnih znanj za uresničitev zastavljenih ciljev.

Prva faza organizacijskih sprememb je bila izvedena 1. 7. 2013. V banki se je zmanjšalo število organizacijskih enot za 13 %, medtem ko je bilo 15 organizacijskih enot reorganiziranih. Hkrati se je zmanjšalo število odborov in organov banke (za 50 %). V letu 2014 so načrtovane nadaljnje organizacijske spremembe z namenom doseganja ciljnega zmanjšanja števila zaposlenih, zmanjšanja števila organizacijskih enot in ravni ter vitke organizacijske strukture.

Pomemben del reorganizacije v letu 2013 je bila premestitev dejavnosti upravljanja projektov iz nekdanje IT projektne pisarne v projektno pisarno (PMO), ki je odgovorna za celoten projektni portfelj banke. Cilj reorganizacije projektne pisarne je upravljanje in spremljanje aktivnih projektov na ravni banke in podpora Programu preobrazbe, ki ga je banka pričela izvajati julija 2013, v smislu načrtovanja, spremljanja in izvajanja vseh projektov preobrazbe.

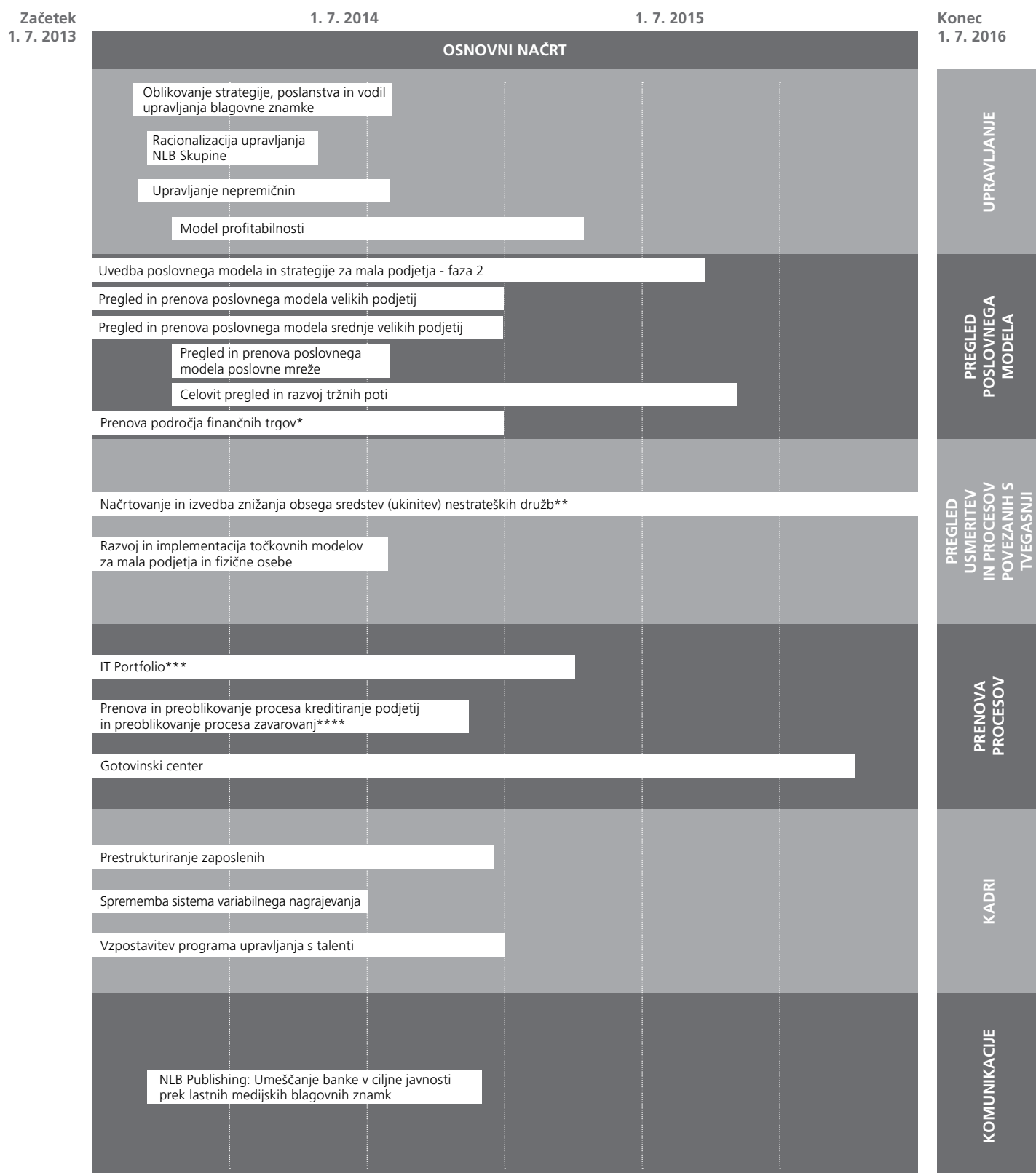
Cilj Programa preobrazbe je analizirati obstoječi model poslovanja, hkrati pa opredeliti in načrtovati uvedbo ustrezno prilagojenih ciljnih modelov poslovanja za vsako od področij preobrazbe. Sestavljen je iz 23 projektov in 3 poslovnih iniciativ, ki pokrivajo sedem področij.

Do marca 2014 je bilo v banki že zaključenih sedem projektov, in sicer:

- Prostorska optimizacija - faza 2013,
- Soglasje EK za državno pomoč,
- ZUKSB ukrepi (dokapitalizacija in prenos premoženja na DUTB),
- Razvoj procesa upravljanja zahtev,
- Nabavni proces - prenova in stroškovna optimizacija,
- »Top 100« tveganih komitentov – planiranje aktivnosti in izvedba,
- Razvoj in uvedba koncepta zagotavljanja integritete in preprečevanja prevar.

Preostalih 16 projektov in 3 poslovne iniciative se bodo večinoma zaključili v letu 2014, z izjemo petih, ki imajo planirane datume zaključka v naslednjih letih, kot je razvidno iz spodnje slike.

SLIKA 10: AKTIVNI PROJEKTI IN POSLOVNE INICIATIVE PROGRAMA PREOBRAZBE



\* Dejanski začetni datum: 1. 1. 2013.  
 \*\* Dejanski začetni datum: 18. 6. 2013, dejanski začetni datum 7. 9. 2013.  
 \*\*\* Dejanski začetni datum: 28. 6. 2013.  
 \*\*\*\* Dejanski začetni datum: 27. 6. 2013.

## IZREDNI UKREPI ZA ZAGOTAVLJANJE KAPITALSKE USTREZNOSTI IN POSTOPEK DRŽAVNE POMOČI

V decembru 2013 je bila izvedena vrsta ukrepov vezanih na postopek državne pomoči in namenjenih zagotavljanju kapitalске ustreznosti NLB in NLB Skupine, ki so vključevali:

- prenehanje vseh kvalificiranih obveznosti banke – osnovnega kapitala banke in obveznosti banke iz naslova podrejenih finančnih instrumentov;
- dokapitalizacijo banke;
- prenos premoženja na DUTB.

Osnova za prenehanje kvalificiranih obveznosti banke in dokapitalizacijo je Odločba BS o izrednih ukrepih z dne 17. 12. 2013.

Zaradi postopka pred EK v zvezi z državno pomočjo, ki jo je banka prejela v letih 2011 in 2012, ter nove dokapitalizacije iz državnih sredstev, je bil predpogoj za zgoraj omenjene ukrepe pridobitev ustrezne pozitivne odločbe EK, ki jo je ta izdala dne 18. 12. 2013.

Odločba EK je bila tudi predpogoj za izvedbo prenosa terjatev na DUTB skladno z ZUKSB. EK je v okviru izdaje končne odločbe določila tudi prenosno oziroma t. i. realno ekonomsko vrednost (REV) za prenos premoženja na DUTB, ki je bila skladna z ZUKSB in ustreznimi lokalnimi predpisi.

### ODLOČBA EK GLEDE DRŽAVNE POMOČI

Decembra 2013 je EK izdala končni sklep, ki dovoljuje državno pomoč, vendar banki nalaga izvedbo številnih ukrepov, ki se nanašajo predvsem na:

- izboljšanje korporativnega upravljanja;
- izboljšanje upravljanja tveganj;
- dezinvestiranje in postopen umik banke iz nestrategičkih dejavnosti, trgov in naložb;
- izboljšanje stroškovne učinkovitosti in doseg dolgoročne vitalnosti NLB Skupine.

Banka mora vse ukrepe izvesti najpozneje do 31. 12. 2017 in o tem tudi sproti poročati EK. V tem okviru bo EK imenovala pooblaščenca za spremljanje, ki bo poročal o vseh ukrepih in nadzoroval njihovo izvajanje.

### PRENEHANJE KVALIFICIRANIH OBVEZNOSTI

Na podlagi odločbe BS so dne 18. 12. 2013 prenehale vse kvalificirane obveznosti banke iz naslova:

- osnovnega kapitala banke, ki je znašal 184,1 mio EUR (22.056.378 delnic) in se je z izrednim ukrepom BS zmanjšal na nič, ter
- naslednjih finančnih instrumentov:
  - hibridno posojilo – 84,5 mio EUR,
  - hibridne obveznice (NOVALJ FLOAT 49) – 29,1 mio EUR,
  - podrejene obveznice (NLB 26) – 61,4 mio EUR,
  - podrejeno posojilo – 75,0 mio EUR.

Obveznosti banke iz navedenih instrumentov so prenehale v celoti, in sicer tako glede izplačila glavnice kot tudi pripadajočih obresti. Banki je iz tega naslova nastal pozitiven rezultat v višini 257,6 mio EUR.

### DOKAPITALIZACIJA BANKE

Zaradi zagotavljanja kapitalске ustreznosti banke je BS na podlagi 262. a člena ZBan-1 izrekla še izredni ukrep povečanja osnovnega kapitala banke v višini 200 mio EUR z izdajo 20.000.000 novih navadnih kosovnih delnic, ki so bile dne 18. 12. 2013 vpisane v register pri KDD. Pripadajoči znesek ene nove delnice je 10,00 EUR.

Emisijska vrednost ene nove delnice je znašala 77,55 EUR, skupna emisijska vrednost vseh novih delnic pa 1.551 mio EUR. Vplačilo novih delnic, ki jih je v celoti izvedla RS, je bilo izvedeno z denarnim vložkom v višini 1.141 mio EUR in s stvarnimi vložki v višini 410 mio EUR.

Dokapitalizacija banke je bila zaključena dne 18. 12. 2013 z vpisom sprememb statuta banke in povečanja osnovnega kapitala v sodni register. Nove delnice so bile vpisane v register vrednostnih papirjev pri KDD dne 19. 12. 2013.



## PRENOS PREMOŽENJA NA DUTB

Vzporedno z izvedbo navedenih ukrepov je banka v decembru 2013 z DUTB podpisala pogodbo o izvajanju ukrepov za krepitev stabilnosti banke.

Predmet prenosa na DUTB so kreditne terjatve ter naložbe v delnice in deleže.

Predmet prenosa so kreditne terjatve, ki izpolnjujejo pogoje iz Uredbe (14. člen):

- banka je terjatve pridobila pred 1. 9. 2012 (odstopanje mogoče le pri terjativah s t. i. liste BS);
- terjatve do dolžnika (komitenta) s sedežem v RS;
- izpostavljenost do komitenta presega znesek 500 tisoč EUR (odstopanje mogoče le pri terjativah s t. i. liste BS).

Skupaj je bilo tako prenesenih 283 komitentov s 1.427 terjativami z bruto knjigovodsko vrednostjo 2.169 mio EUR (neto knjigovodska vrednost 1.155,3 mio EUR). Prenosna vrednost terjatev, izračunana po metodologiji EK in odobrena s strani EK skladno z ZUKSB, je znašala 609,6 mio EUR, izguba ob prenosu kreditnih terjatev je tako znašala 542,9 mio EUR.

Poleg kreditnih terjatev je banka za prenos predlagala 11 lastniških deležev (ki jih je prejela z odkupom zavarovanj), od katerih so bili trije že preneseni leta 2013. Izguba ob prenosu lastniških deležev je znašala 2,2 mio EUR.

Prenos kreditnih terjatev je bil v ekonomskem in knjigovodskem smislu izveden dne 20. 12. 2013 (po stanju ob zaključku dne 19. 12. 2013), medtem ko se fizična primopredaja dokumentacije nadaljuje in bo potekala v več tranšah (zaradi obsega in števila prenesenih terjatev), v obdobju od januarja do konca aprila 2014.

Banka je decembra prejela plačilo za prenesena sredstva v obliki obveznic (z jamstvom RS), ki jih je izdala DUTB. Stanje obveznic na dan 31. 12. 2013 znaša 622,6 mio EUR. Prejete obveznice imajo lastnosti, ki jim omogočajo status primernega finančnega premoženja, ki ga je mogoče zastaviti pri ECB v okviru operacij odprtega trga, in se bodo uporabljale kot instrument za refinanciranje NLB.

# FINANČNI PREGLED POSLOVANJA NLB SKUPINE V LETU 2013

## IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

PREGLEDNICA 5: KLJUČNE POSTAVKE V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

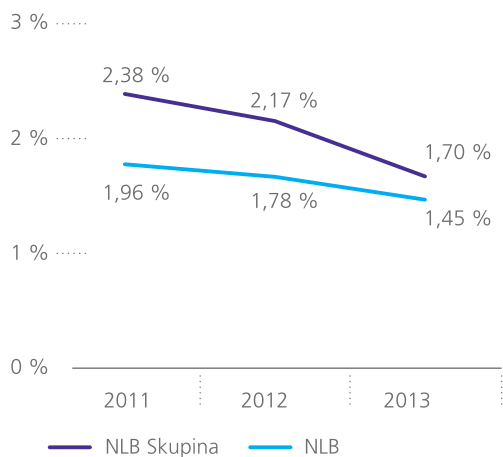
v mio EUR	NLB			NLB Skupina		
	2013	2012	Rast	2013	2012	Rast
Čiste obresti	157,4	224,6	-30 %	233,5	342,5	-32 %
Čiste opravnine	101,1	108,3	-7 %	137,8	146,1	-6 %
Prejete dividende	4,1	7,8	-47 %	2,5	4,9	-50 %
Čisti prihodki iz finančnih poslov	6,6	17,3	-62 %	-15,1	-14,7	3 %
Čisti drugi prihodki	-9,7	4,7	-	-10,3	15,5	-
Čisti neobrestni prihodki	102,0	138,1	-26 %	114,8	151,9	-24 %
<b>Skupaj čisti prihodki brez enkratnih dogodkov</b>	<b>259,4</b>	<b>362,7</b>	<b>-28 %</b>	<b>348,3</b>	<b>494,4</b>	<b>-30 %</b>
Stroški dela	-111,1	-118,1	-6 %	-175,4	-197,2	-11 %
Operativni stroški	-67,1	-74,4	-10 %	-105,5	-117,7	-10 %
Stroški prestrukturiranja	-7,6	-2,0	280 %	-7,6	-2,0	280 %
Amortizacija	-26,6	-29,7	-10 %	-44,3	-51,3	-14 %
Stroški skupaj	-212,4	-224,2	-5 %	-332,8	-368,2	-10 %
Prenos na DUTB	-545,1	-	-	-545,1	-	-
Prenehanje podrejenih instrumentov	257,6	-	-	257,6	-	-
Predčasni odkup	-	179,9	-	-	179,9	-
Enkratni dogodki	-287,5	179,9	-	-287,5	179,9	-
Oslabitev FS RZP, vrednotenih preko kapitala	-23,8	-30,5	-22 %	-23,8	-30,8	-22 %
Kreditne oslavitve in rezervacije	-704,5	-376,3	87 %	-901,6	-510,6	77 %
Druge oslavitve in rezervacije	-497,9	-207,5	140 %	-144,8	-16,0	807 %
Oslabitev in rezervacije	-1,226,3	-614,3	100 %	-1.070,2	-577,0	92 %
Dobički iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb (kapitalska metoda)	-	-	-	-26,5	-7,1	272 %
<b>Rezultat pred davki</b>	<b>-1,466,8</b>	<b>-295,9</b>	<b>396 %</b>	<b>-1,368,7</b>	<b>-258,0</b>	<b>430 %</b>
Davki iz dohodka	-73,5	-9,0	716 %	-73,5	-14,6	404 %
Rezultat manjšincev	-	-	-	-0,6	0,9	-
<b>Rezultat po davkih</b>	<b>-1,540,3</b>	<b>-304,9</b>	<b>405 %</b>	<b>-1,441,6</b>	<b>-273,5</b>	<b>427 %</b>
Učinki v drugem vseobsegajočem donosu	14,0	35,8	-61 %	15,9	40,2	-61 %
Bruto učinki v drugem vseobsegajočem donosu	16,8	45,2	-63 %	18,7	52,1	-64 %
Davek	-2,9	-9,4	-70 %	-2,9	-11,9	-76 %
<b>Vseobsegajoči donos poslovnega leta</b>	<b>1,526,3</b>	<b>-269,1</b>	<b>467 %</b>	<b>-1,425,7</b>	<b>-233,3</b>	<b>511 %</b>

Glej računovodska razkritja tč. 4.

**Čisti obrestni prihodki**, ki imajo največji delež v prihodkih NLB Skupine, so leta 2013 znašali 233,5 mio EUR, kar je 109,0 mio EUR oziroma 32 % manj kot predhodno leto. Glavni dejavniki za znižanje neto obrestnih prihodkov so nadaljnja rast zapadlih neplačanih kreditov, stalno upadanje obsega poslovanja in splošno poslabšanje gospodarskih razmer. Po drugi strani so se zmanjšali tudi obrestni odhodki zaradi sprememb v strukturi in obsegu financiranja, vendar za manj, kot so se zmanjšali prihodki.

Skupna obrestna marža na ravni NLB Skupine je znašala 1,7 %, kar je 0,5 o. t. manj kot leto poprej. Tudi to zmanjšanje je bilo predvsem posledica znatnega poslabšanja kakovosti portfelja, kar je banki poslabšalo izterjavo zaračunanih obresti od neplačnikov. Obrestna marža NLB se je zmanjšala za 0,4 o. t. in znaša 1,4 % (banke NLB Skupine so na trgih bivše Jugoslavije dosegle višje marže).

SLIKA 11: OBRESTNA MARŽA



Nestrategične odvisne družbe NLB (v postopku odprodaje, zmanjševanja ali celo zaključevanja poslovanja) večinoma ne sklepajo novih transakcij, obenem pa imajo velik delež slabih terjatev. Obrestni prihodki iz teh dejavnosti v mnogih primerih ne pokrivajo več stroškov financiranja in povzročajo negativne neto obrestne prihodke. Vsa ta podjetja se osredotočajo na dejavnosti izterjave in zmanjšanja stroškov.

**Čisti neobrestni prihodki** NLB Skupine so v letu 2013 brez upoštevanja enkratnih dogodkov, povezanih z ukrepi za doseganje kapitalske ustreznosti, znašali 114,8 mio EUR, kar je za 37,1 mio EUR oziroma 24 % manj kot v predhodnem letu.

Čiste opravnine NLB Skupine so bile v letu 2013 realizirane v višini 137,8 mio EUR, kar je za 8,3 mio EUR manj kot v predhodnem letu. Znižanje opravnin izhaja iz manjšega števila transakcij in manjšega obsega prometa, ki sta posledica gospodarske krize. Najpomembnejši vir čistih opravnin so čisti prihodki iz plačilnega prometa, ki so v letu 2013 znašali 50,2 mio EUR oziroma 5,0 mio EUR manj kot v predhodnem letu. Manj prihodkov je bilo realiziranih iz garancijskega in kartičnega poslovanja, pri drugih vrstah poslovanja so se opravnine povečale. Banke na trgih nekdanje Jugoslavije prek sistema vzajemnih jamstvenih shem plačujejo provizijo za jamstvo depozitov. Za ta namen je bilo plačanih 7,9 mio EUR provizij oziroma 0,5 mio EUR več kot v letu 2012.

PREGLEDNICA 6: STRUKTURA OPRAVNI

v mio EUR	NLB			NLB Skupina		
	2013	2012	Rast	2013	2012	Rast
Plačilni promet	29,5	32,7	-10 %	50,2	55,2	-9 %
Kartično in bankomatsko poslovanje	21,2	22,4	-6 %	26,1	26,7	-2 %
Osnovni računi	33,7	34,1	-1 %	40,0	39,9	0 %
Garancije	8,3	12,7	-34 %	13,7	18,4	-25 %
Investicijsko bančništvo	4,3	4,3	-1 %	4,3	4,5	-3 %
Skladi	1,8	1,1	54 %	8,3	7,8	7 %
Bančno zavarovalništvo	2,4	2,0	19 %	2,4	2,0	19 %
Ostalo	-0,1	-1,1	-95 %	-7,3	-8,4	-13 %
<b>Čiste opravnine</b>	<b>101,1</b>	<b>108,3</b>	<b>-7 %</b>	<b>137,8</b>	<b>146,1</b>	<b>-6 %</b>

V letu 2013 je NLB Skupina prejela 2,5 mio EUR dividend.

Čisti prihodki iz finančnih poslov NLB Skupine so v letu 2013 brez upoštevanja enkratnih dogodkov izkazovali negativen rezultat v višini 15,1 mio EUR, od tega NLB +6,6 mio EUR. Postavka vključuje izgube iz diskontirane prodaje terjatev kupcem izven NLB Skupine.

Stabilen vir prihodkov v kategoriji finančnih poslov so prihodki iz nakupa in prodaje tujih valut, ki so v letu 2013 dosegli 9,6 mio EUR in so se v primerjavi s predhodnim letom zmanjšali za 0,6 mio EUR.

Čisti drugi prihodki so v letu 2013 izkazovali negativni rezultat v višini 10,3 mio EUR, predvsem na račun višjega davka na bilančno vsoto, ki je v letu 2013 znašal 5,7 mio EUR ter višjih odhodkov za izdane storitvene garancije. Glavnina stalnega vira prihodkov v tej kategoriji so prodaja IT storitev, opravljanje storitev gotovinskega poslovanja za druge banke in najemnine.

**Poslovni stroški skupaj z amortizacijo** so v NLB Skupini znašali 332,8 mio EUR, kar pomeni 35,4 mio EUR oziroma 10 % manj v primerjavi s predhodnim letom. Znižale so se vse kategorije stroškov – stroški dela, ostali operativni stroški in amortizacija.

Na celotni obseg stroškov so v letu 2013 negativno vplivali visoki enkratni stroški pregleda kvalitete portfelja in stresnih testov, koordiniranih s strani regulatorja, ki so znašali 4,95 mio EUR, ter stroški izrednih pregledov in revizij v dveh članicah NLB Skupine v višini 1,4 mio EUR.

Poleg teh dejavnikov so poslovanje NLB in NLB Skupine v letu 2013 v veliki meri zaznamovale aktivnosti, povezane z ukrepi za izboljšanje kapitalne ustreznosti NLB v decembru 2013 (na podlagi odločbe BS o izrednih ukrepih in sklepov RS skladno z ZUKBS), ki so podrobneje opisani v posebnem poglavju. Skupni negativen efekt iz naslova teh ukrepov je znašal 287,5 mio EUR.

NLB Skupina je v letu 2013 oblikovala za 1.070,2 mio EUR novih **oslabitev in rezervacij**, samo NLB 1.226,3 mio EUR. Največ oslabitev in rezervacij je bilo oblikovanih za komitente iz storitvenih dejavnosti, kot so finančni holding, trgovina, gradbeništvo, industrija, storitve in finance.

Poleg oslabitev in rezervacij za kreditna tveganja so bili zaradi padanja tržnih vrednosti v letu 2013 za 23,8 mio EUR oslabljeni tudi vrednostni papirji, pri čemer se glavnina oslabitev nanaša na vrednostne papirje, pridobljene iz unovčenja zavarovanj.

Negativni učinki poslovanja nekaterih odvisnih družb se vse bolj kažejo v rezultatih poslovanja matične banke. Leta 2013 je NLB oslabil kredite, odobrene odvisnim družbam, v višini 61,6 mio EUR in kapitalne naložbe v odvisne družbe v skupnem znesku 465,6 mio EUR, kar odraža bistveno večje tveganje za prihodke teh odvisnih družb.

Na rezultat NLB Skupine so vplivale tudi dodatne oslabitve deležev v povezanih družbah in skupnih podjetjih, dobrega imena, neopredmetenih in osnovnih sredstev ter oblikovane rezervacije za reorganizacijo.

Prispevek pridruženih in skupaj obvladovanih družb je bil v letu 2013 negativen, predvsem zaradi izgube družb Banke Celje, Adria bank in Prvi faktor.

Davek na dohodek leta 2013 je bil določen predvsem na podlagi oslabitve terjatev za odloženi davek v skladu z bolj konzervativnimi predpostavkami o dobičkonosnosti v prihodnosti.

NLB Skupina je leto 2013 tako zaključila z izgubo v višini 1.441,6 mio EUR, rezultat NLB pa je bil negativen v višini 1.540,3 mio EUR. Vseobsegajoči donos, ki upošteva tudi učinke iz prevrednotenja, pripoznane v kapitalu, znaša na ravni skupine - 1.425,7 mio EUR, na ravni banke pa - 1.526,3 mio EUR.

Na rezultat poslovanja NLB Skupine so v veliki meri vplivale izguba NLB (po obsegu prihodkov predstavlja kar 74 % skupine) in izgube nestrategičkih družb. Strateške družbe članice NLB Skupine, z izjemo NLB, NLB banke Beograd in NLB Montenegrobanke, so v letu 2013 poslovale pozitivno.

Visoka izguba v letu 2013 je predvsem posledica visokih oslabitev in rezervacij na kreditni portfelj, na kar je vplivalo predvsem:

- spremenjena metodologija bonitetnega razvrščanja, ki je uvedla pojem »majhne verjetnosti plačila« v skladu s predstavljenimi novimi EBA standardi, kar je vplivalo na povečanje kategorije slabih posojil in višjih individualnih oslabitev in rezervacij;

- nekatere pomembne dejavnosti prestrukturiranja, ki so se začele prejšnja leta, se niso izvedle po pričakovanjih, zato je morala banka oblikovati dodatne oslabitve in rezervacije, ne glede na nadaljnja prizadevanja na področju prestrukturiranja;
- nadaljnje upadanje vrednosti nepremičnin in povečanje diskontov na tržno vrednost zavarovanj pri izračunu individualnih oslabitev in rezervacij (uvredba 50-odstotnega diskonta za nepremičnine na neelitnih lokacijah in 70-odstotnega diskonta za nepremičnine za posebne namene);
- nadaljnji gospodarski upad v Sloveniji in nekaterih državah JV Evrope, ki je povzročil nova neplačila in večji pritisk na prizadevanja za prestrukturiranje, ki je v teku;
- negativni prispevki nestrategičkih podjetij v fazi zapiranja;
- povišanje pokritja slabih posojil s 60 % v letu 2012 na 73 % v letu 2013 na ravni NLB.

## IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA

### PREGLEDNICA 7: KLJUČNE POSTAVKE V IZKAZU FINANČNEGA POLOŽAJA

v mio EUR	NLB			NLB Skupina		
	31. 12. 2013	31. 12. 2012	Rast	31. 12. 2013	31. 12. 2012	Rast
<b>AKTIVA</b>						
Denarna sredstva	374,8	371,2	1 %	942,7	922,8	2 %
Kreditni in dani depoziti bankam	376,4	365,5	3 %	532,5	464,2	15 %
Kreditni nebančnemu sektorju	6.128,9	7.832,2	-22 %	7.744,2	9.552,6	-19 %
Bruto krediti	7.203,2	9.199,8	-22 %	9.508,5	11.458,6	-17 %
- gospodarsvo	4.288,2	6.824,2	-37 %	5.515,9	8.050,8	-31 %
- prebivalstvo	1.933,0	1.971,3	-2 %	2.875,0	2.887,1	0 %
- država	359,4	404,3	-11 %	495,0	520,7	-5 %
- obveznica DUTB	622,6	-	-	622,6	-	-
Oslabitve	-1.074,3	-1.367,6	-21 %	-1.764,3	-1.906,0	-7 %
Finančna sredstva	2.128,3	2.051,3	4 %	2.650,3	2.499,7	6 %
- namenjena trgovanju	104,8	109,2	-4 %	104,3	108,3	-4 %
- razpoložljiva za prodajo, v posesti do zapadlosti, pripoznani po pošteni vrednosti skozi IPI	2.023,5	1.942,1	4 %	2.546,0	2.391,4	6 %
Dolgoročne naložbe v odvisne družbe, pridružene in skupaj obvladovane družbe	276,6	514,4	-46 %	28,3	102,2	-72 %
Osnovna sredstva in naložbene nepremičnine	109,9	140,9	-22 %	273,4	354,6	-23 %
Neopredmetena sredstva	45,0	50,2	-10 %	54,7	112,5	-51 %
Druga aktiva	67,6	161,6	-58 %	264,0	326,0	-19 %
<b>Aktiva skupaj</b>	<b>9.507,4</b>	<b>11.487,4</b>	<b>-17 %</b>	<b>12.490,1</b>	<b>14.334,7</b>	<b>-13 %</b>
<b>PASIVA</b>						
Depoziti nebančnega sektorja	5.747,5	6.768,8	-15 %	8.260,9	9.121,3	-9 %
- gospodarsvo	1.257,5	1.318,6	-5 %	1.963,6	2.026,6	-3 %
- prebivalstvo	4.345,3	4.888,6	-11 %	6.064,7	6.450,6	-6 %
- država	144,7	561,7	-74 %	232,6	644,0	-64 %
Depoziti bank	74,2	113,8	-35 %	37,4	55,3	-32 %
Dolžniški vrednostni papirji	68,8	104,6	-34 %	68,8	111,6	-38 %
Najeti krediti	2.298,1	2.846,0	-19 %	2.548,5	3.198,0	-20 %
Druga pasiva	225,4	266,0	-15 %	281,6	360,6	-22 %
Podrejene obveznosti	0,0	321,1	-100 %	21,9	342,9	-94 %
Kapital	1.093,5	1.067,1	2 %	1.247,4	1.125,0	11 %
Kapital (vključno s kapitalom manjšinskih lastnikov)	-	-	-	1.271,0	1.144,9	11 %
<b>Pasiva skupaj</b>	<b>9.507,4</b>	<b>11.487,4</b>	<b>-17 %</b>	<b>12.490,1</b>	<b>14.334,7</b>	<b>-13 %</b>

Glej računovodska razkritja tč. 5.

**Bilančna vsota** NLB Skupine je konec leta 2013 znašala 12.490,1 mio EUR in se je v primerjavi s koncem predhodnega leta znižala za 13 %, bilančna vsota NLB pa je znašala 9.507,4 mio EUR in se je v letu 2013 znižala za 17 %.

Na izkaz finančnega položaja banke so pomembno vplivali navedeni enkratni dogodki, povezani z izvedenimi ukrepi za zagotavljanje kapitalske ustreznosti v decembru 2013. Prenos kreditnega portfelja na DUTB se je odrazil v zmanjšanju obsega posojil gospodarstvu in povečanju posojil državi, saj je NLB v zameno za preneseno premoženje na DUTB prejela obveznice DUTB, ki jih je banka računovodsko razvrstila kot posojilo. Na izkaz finančnega položaja je vplivala tudi dokapitalizacija, ki je bila vplačana v denarju in s stvarnimi vložki – obveznicami RS.

Na znižanje bilančne vsote je vplival manjši obseg poslovanja v nestratiških dejavnostih, ki upada v skladu s cilji, zaradi negotovih razmer v okolju pa se je tudi obseg naložb strateških dejavnosti NLB Skupine nekoliko zmanjšal.

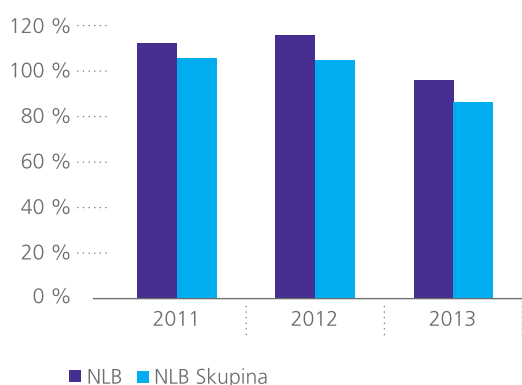
Bruto **kreditni nebančni sektorju** so konec leta 2013 znašali 9.508,5 mio EUR, od tega je za 622,6 mio EUR obveznic DUTB. Bruto krediti NLB Skupine so se v primerjavi s koncem leta 2012 znižali za 1.950,1 mio EUR, brez upoštevanja pridobljenih obveznic DUTB pa za 2.572,7 mio EUR. Neto krediti nebančni sektorju so se zaradi višjih oslabitev znižali za 1.808,4 mio EUR. Stanje kreditov se je znižalo na segmentu gospodarstva za 31 %, segment prebivalstva pa je ohranil raven iz preteklega leta.

**Vloge nebančnega sektorja** so konec leta 2013 znašale 8.260,9 mio EUR, kar je za 860,4 mio EUR manj kot leto prej. Vloge so se znižale na vseh segmentih, največ na segmentu prebivalstva in države, izključno zaradi padca pri NLB. Depoziti države so se zmanjšali za 411,4 mio EUR, zlasti zaradi namenitve depozitov MF za vplačilo dokapitalizacije banke v denarju decembra 2013, depoziti nebančnega sektorja pa so beležili upad predvsem v drugem četrtletju zaradi ciprske krize in neugodnih razmer v Sloveniji. Depoziti nebančnega sektorja v bankah JV Evrope imajo pozitivno rast, predvsem na segmentu prebivalstva, depoziti gospodarstva ostajajo na ravni predhodnega leta.

Kazalnik pokritosti neto kreditov nebančni sektorju z depoziti nebančnega sektorja (LTD) je konec leta 2013 za NLB Skupino znašal 86 % (brez obveznic DUTB) in se je v primerjavi s koncem predhodnega leta znižal za 18,5 o. t. Na izboljšanje kazalnika je vplivalo obsežnejše znižanje kreditov nebančnega sektorja v primerjavi z znižanjem depozitov nebančnega sektorja. To kaže na zelo trden položaj strateške dejavnosti skupine.

Tudi v letu 2013 se je nadaljeval trend zmanjševanja obsega refinanciranja. Stanje zadolženosti pri ECB se v letu 2013 ni spremenilo, medtem ko so se najeti krediti pri ostalih finančnih institucijah znižali za 656,5 mio EUR. Zmanjšanje obsega podrejenega dolga za 321,0 mio EUR izhaja iz prenehanja podrejenih obveznosti v nominalni vrednosti 250,0 mio EUR v decembru in rednih zapadlosti podrejenih obveznosti v znesku 69 mio EUR v prvi polovici leta 2013.

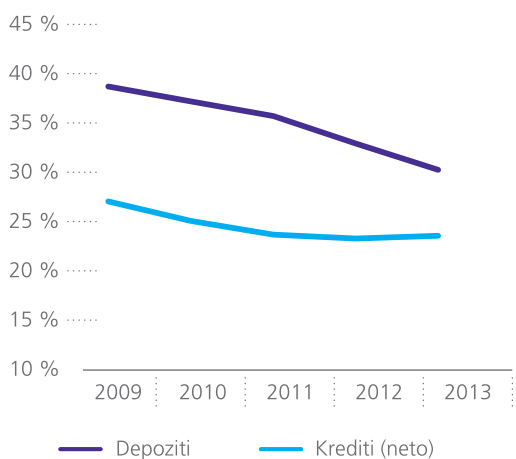
SLIKA 12: KREDITI NEBANČNEMU SEKTORJU / DEPOZITI NEBANČNEGA SEKTORJA (LTD)



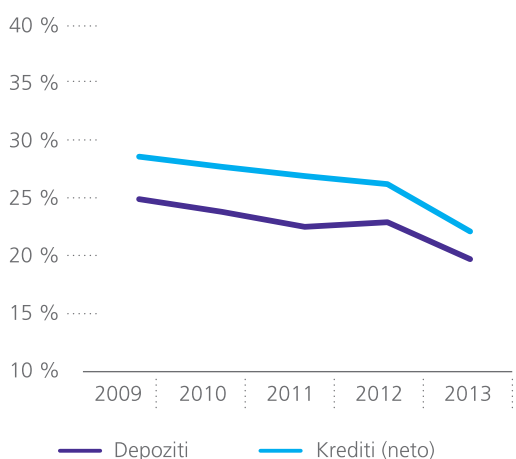
\* Brez DUTB obveznic (klasificirana kot posojila).

NLB je v segmentu poslovanja s prebivalstvom v Sloveniji znotraj kreditnega poslovanja okrepila vodilni tržni delež (merjeno po neto kreditih), ki je ob koncu leta 2013 znašal 23,6 %, medtem ko se je tržni delež v okviru depozitnega poslovanja zmanjšal na 30,3 %. V segmentu korporativnega bančništva v Sloveniji se je tržni delež banke zmanjšal tako na strani kreditov (merjeno po neto kreditih) kot tudi depozitov ter je konec leta 2013 znašal 22,1 % oziroma 20,0 %.

SLIKA 13: TRŽNI DELEŽI SEGMENTA POSLOVANJA S PREBIVALSTVOM V SLOVENIJI



SLIKA 14: TRŽNI DELEŽI SEGMENTA KORPORATIVNEGA BANČNIŠTVA V SLOVENIJI

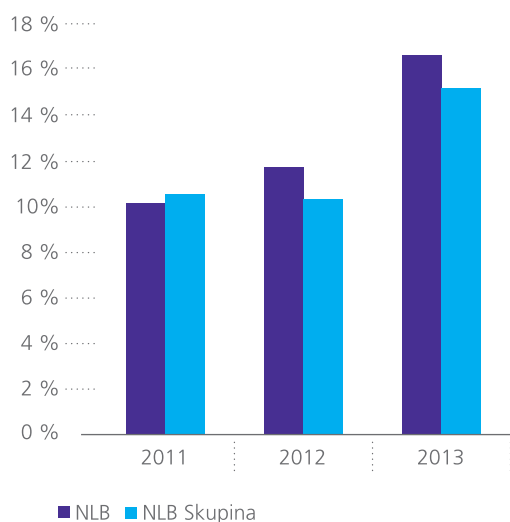


## KAPITAL IN KAPITALSKA USTREZNOST

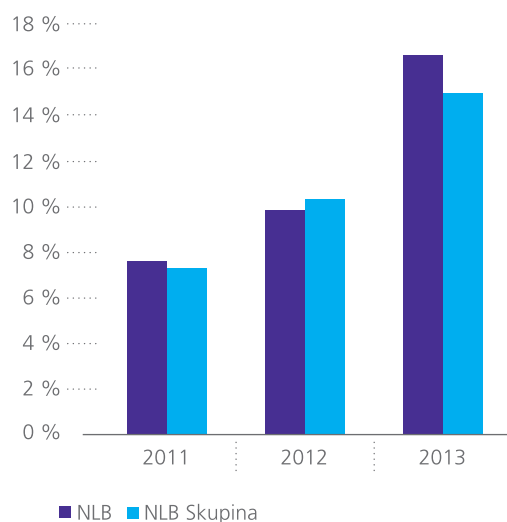
V letu 2013 se je skupna kapitalna ustreznost večino leta zmanjševala zaradi ustvarjenih izgub. Edina možnost dokapitalizacije je bil uspešen zaključek postopka državne pomoči pri EK. Dokapitalizacija je bila izvedena na podlagi Odločbe BS o izrednih ukrepih, ki je bila sprejeta decembra 2013.

**Kapital za obvladovanje tveganj** je konec leta 2013 za NLB Skupino znašal 1.218,6 mio EUR, kar je za 50,3 mio EUR več kot ob koncu predhodnega leta. Kapitalske zahteve so se še naprej zniževale (za 244,0 mio EUR v letu 2013), zaradi česar se je izboljšal količnik kapitalske ustreznosti, ki je konec leta znašal 15,2 %. Izboljšala se je kakovostna struktura kapitala za obvladovanje tveganj, kar se kaže v višjih količnikih temeljnega kapitala (Tier 1) in najkvalitetnejšega kapitala (Core Tier 1), ki oba znašata 14,9 %.

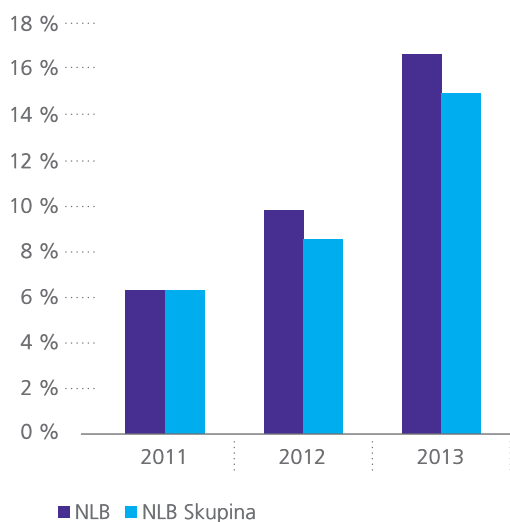
SLIKA 15: KOLIČNIK KAPITALSKE USTREZNOSTI



SLIKA 16: KOLIČNIK TEMELJNEGA KAPITALA (TIER 1)



SLIKA 17: KOLIČNIK NAJKVALITETNEJŠEGA KAPITALA (CORE TIER 1)





## REZULTATI POSLOVANJA SEGMENTOV

NLB Skupina spremlja poslovanje komitentov v različnih segmentih, ki so opredeljeni v skladu z dolgoročno strategijo banke in razdeljeni v dva glavna segmenta – strateškega in nestrategskega. Poslovanje NLB Skupine se spremlja za naslednje segmente:

- **Poslovanje s prebivalstvom v Sloveniji**, ki vključuje poslovanje s fizičnimi osebami in dejavnost upravljanja premoženja ter deleže v rezultatu skupaj obvladovane družbe NLB Vita in pridruženih družb Skupna pokojninska družba in Bankart.
- **Korporativno bančništvo v Sloveniji**, ki vključuje poslovanje z velikimi (ključnimi), srednje velikimi ter mikro in malimi podjetji.
- **Finančni trgi**, ki vključujejo zakladniške dejavnosti, upravljanje sredstev in obveznosti, trgovanje s finančnimi instrumenti, posredovanje in skrbništvo nad vrednostnimi papirji ter finančno svetovanje.
- **Strateški tuji trgi**, ki vključujejo poslovanje strateških družb NLB Skupine na strateških trgih (BiH, Črna gora, Kosovo, Makedonija, Srbija).
- **Nestrategski trgi in dejavnosti**, ki vključujejo poslovanje nestrategskih članic NLB Skupine in nestrategskega dela portfelja NLB.
- **Druge dejavnosti**, ki zajemajo kategorije, katerih poslovni rezultati ne morejo biti dodeljeni posameznim segmentom.

V letu 2012 je bilo v segment nestrategskih trgov in dejavnosti vključeno zgolj poslovanje nestrategskih odvisnih, pridruženih in skupaj obvladovanih družb. Z ustanovitvijo Področja za nestrategske dejavnosti v NLB se je z marcem 2013 v segment prenesel še nestrategski portfelj NLB v bruto višini 3.029,3 mio EUR, ki se je pred tem izkazoval v okviru korporativnega bančništva. Poleg tega je banka v letu 2013 naredila nekaj sprememb pri razporeditvi strank. Mala podjetja, ki so bila v preteklosti del segmenta prebivalstva, so bila v letu 2013 prerazporejena v segment korporativnega bančništva. Zaradi omenjenih sprememb rezultati poslovanja posameznih segmentov v letu 2013 niso neposredno primerljivi z rezultati posameznih segmentov predhodnega leta.

Izguba nestrategskega dela izhaja iz visokih kreditnih oslabitev in rezervacij, dodatno pa je segment v letu 2013 močno bremenila izguba iz naslova prenosa naložb na DUTB.

Tudi strateški trgi in dejavnosti so v letu 2013 poslovali z izgubo, ki je višja v primerjavi z letom 2012 zaradi manjšega obsega poslovanja, višje oblikovanih oslabitev in rezervacij ter dela izgube ob prenosu kreditnih terjatev iz segmenta korporativnega bančništva na DUTB.

Glej računovodska razkritja tč. 8.

Podroben komentar finančnih rezultatov poslovanja posameznih segmentov sledi v nadaljevanju poročila.

## PREGLEDNICA 8: REZULTATI POSLOVANJA NLB SKUPINE PO STRATEŠKIH IN NESTRATEŠKIH TRGIH IN DEJAVNOSTIH

v mio EUR	2013				2012			
	Strateški trgi in dejavnosti	Nestrategski trgi in dejavnosti	Ostalo	NLB Skupina	Strateški trgi in dejavnosti	Nestrategski trgi in dejavnosti	Ostalo	NLB Skupina
Čiste obresti	267,4	-33,8	-0,1	233,5	332,0	10,4	0,1	342,5
Čisti neobrestni prihodki	155,8	-26,4	-8,9	120,5	176,6	-12,4	-4,4	159,8
<b>Skupaj čisti prihodki brez enkratnih dogodkov</b>	<b>423,2</b>	<b>-60,2</b>	<b>-9,0</b>	<b>354,0</b>	<b>508,6</b>	<b>-2,0</b>	<b>-4,3</b>	<b>502,3</b>
Stroški skupaj	-288,1	-42,5	-8,0	-338,6	-316,6	-57,0	-2,5	-376,1
Enkratni dogodki	61,6	-349,0	-	-287,5	179,9	-	-	179,9
Oslabitev in rezervacije	-580,9	-477,8	-11,5	-1.070,2	-495,3	-56,8	-5,0	-557,0
Dobički iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb (kapitalska metoda)	2,6	-29,1	-	-26,5	3,4	-10,5	-	-7,1
<b>Rezultat pred davki</b>	<b>-381,6</b>	<b>-958,7</b>	<b>-28,5</b>	<b>-1.368,7</b>	<b>-120,1</b>	<b>-126,3</b>	<b>-11,7</b>	<b>-258,0</b>
Davki iz dohodka	-	-	-	-73,5	-	-	-	-14,6
Rezultat manjšincev	-0,6	0,0	-	-0,6	0,4	0,5	-	0,9
<b>Rezultat po davkih</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1.441,6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-273,5</b>
Sredstva segmenta	11.249,0	1.184,8	28,1	12.461,9	13.146,0	929,0	157,4	14.232,5
Obveznosti segmenta	11.029,8	146,5	42,9	11.219,1	12.864,3	145,3	180,2	13.189,7

## POSLOVANJE S PREBIVALSTVOM V SLOVENIJI

## PREGLEDNICA 9: REZULTAT SEGMENTA POSLOVANJA S PREBIVALSTVOM V SLOVENIJI

v mio EUR	2013	2012	Rast
Čiste obresti	73,7	78,8	-7 %
Čisti neobrestni prihodki	70,4	63,5	11 %
<b>Skupaj čisti prihodki brez enkratnih dogodkov</b>	<b>144,0</b>	<b>142,3</b>	<b>1 %</b>
Stroški skupaj	-136,7	-144,2	-5 %
<b>Izid pred rezervacijami brez enkratnih dogodkov</b>	<b>7,3</b>	<b>-1,9</b>	<b>-</b>
Oslabitev in rezervacije	-26,7	-5,6	373 %
Dobički iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb (kapitalska metoda)	2,6	3,4	-22 %
<b>Rezultat pred davki</b>	<b>-16,7</b>	<b>-4,2</b>	<b>301 %</b>
Sredstva segmenta	2.018,6	2.137,8	-6 %
Obveznosti segmenta	4.566,6	5.158,3	-11 %

NLB je daleč največji ponudnik bančnih storitev za prebivalstvo.

Leta 2013 je banka na področju poslovanja s prebivalstvom zabeležila negativni izid pred davki v višini 16,7 mio EUR, kar je 12,5 mio EUR več kot leta 2012. Višja izguba izvira iz obsega dodatno oblikovanih oslabitev in rezervacij v višini 26,7 mio EUR, medtem ko je bil učinek oslabitev in rezervacij na rezultat v letu 2012 negativen le v višini 5,6 mio EUR.

Doseženi operativni rezultat pred slabitvami je v letu 2013 v primerjavi z letom 2012 boljši, predvsem na račun nižjega obsega poslovnih stroškov. Banka je kljub padcu obsega poslovanja uspela nivo celotnih prihodkov zadržati na nivoju preteklega leta.

Neto obrestni prihodki so se leta 2013 zmanjšali za 6,6 % v primerjavi z letom 2012, zlasti zaradi nižjih obrestnih mer in upada obsega kreditiranja in depozitnih transakcij. Obseg kreditov Področja poslovanja s prebivalstvom se je glede na prejšnje leto zmanjšal za 102,4 mio EUR oziroma 5,0 % in znašal 1.942,6 mio EUR. K padcu obsega kreditiranja je prispevalo predvsem manjše povpraševanje s strani komitentov, kar dokazuje tudi podatek, da je NLB kljub padcu obsega kreditov uspela ohraniti svoj vodilni tržni položaj. Obseg depozitov se je v primerjavi s prejšnjim letom zmanjšal za 534,5 mio EUR oziroma 10,5 % in dosegel 4.538,4 mio EUR.

Poleg MSP (MMP in srednje velika podjetja) je poslovanje s prebivalstvom v strateškem smislu najpomembnejši razvojni segment. Leta 2014 in v naslednjih letih se bo NLB osredotočila na optimizacijo (tudi zmanjšanje števila) klasičnih poslovalnic in pospešeni razvoj sodobnih (elektronskih, kontaktni center, mobilni komercialisti) distribucijskih poti s ciljem optimizacije tako dostopnosti za vse cilje segmente poslovanja s prebivalstvom kot tudi optimizacije rezultatov poslovanja.

Razumljive, pregledne platforme in storitve, ki jih je preprosto uporabljati, bodo predstavljale temelj prihodnjega razvoja. Ob tem bo banka celotno prodajno mrežo (skrbnike in poti) upravljala na podlagi tesnega spremljanja umerjenih ključnih kazalnikov uspešnosti prodaje (KPI) z jasno vzpostavljenimi mehanizmi za korektivne ukrepe.

V letu 2013 je banka z različnimi novostmi nadgradila ponudbo produktov in storitev za prebivalstvo. V nadaljevanju so predstavljene najpomembnejše.

Premožnejšim strankam NLB namenja NLB Privatno bančništvo, ki je splet finančnih in s financami povezanih storitev, oblikovan posebej za finančno najmočnejše stranke. Prednost ponudbe je dnevno spremljanje, analiziranje ter predlogi naložbenih možnosti, ki vodijo k optimalnejši strukturi premoženja, upoštevajoč strankine želje, cilje, finančne razmere in odnos do tveganja. Izbrani privatni bančnik je stranki na voljo 24/7.

V okviru osebne obravnave strank je NLB finančno močnejšim strankam ponudila novo storitev NLB Premium Osebno, ki predstavlja nadgradnjo osebnega bančništva. Ključna prednost je brezplačna osebna obravnava. Osebni bančnik, s katerim stranka lahko sodeluje preko različnih komunikacijskih poti, vodi celovito strokovno obravnavo osebnih financ, ki stranki pomaga pri pomembnih finančnih odločitvah. Stranki pa so na voljo tudi trije produkti za vsakodnevno poslovanje s cenovnimi ugodnostmi.

Strankam, ki pričnejo prejemati plačo ali pokojnino na NLB Osebni račun, sta namenjeni novi ponudbi NLB Start in NLB Premium start. Stranki v prvem letu poslovanja pri produktih vsakodnevnega poslovanja prinašata znatne prihranke.

Da bi komitentom ponudila možnost premoženjskega (neživljenjskega) zavarovanja, je banka razširila svoje dejavnosti na produktno linijo premoženjskih zavarovanj, ki jih nudi v sodelovanju z zavarovalnico Generali. Pri najemu stanovanjskega ali potrošniškega kredita ali sklenitvi katerekoli druge poslovne pogodbe z banko lahko komitenti zavarujejo svoje stanovanjske nepremičnine, opremo ali vozila.

Banka je tudi v letu 2013 organizirala brezplačne finančne delavnice za različne ciljne skupine po celotni Sloveniji in nadgradila spletni portal NLB z mobilno različico najpogosteje dostopane vsebine.

V okviru depozitnih storitev je komitentom ponudila NLB Strukturiran depozit – Slovenija, dolgoročni depozit z zajamčeno glavnico in možnimi višjimi donosi na sredstva, vložena v izbrani podsklad. Na področju kreditov je banka razširila ponudbo produktov in storitev z NLB Dolgoročnim premostitvenim kreditom, ki je namenjen komitentom, ki imajo z NLB že sklenjeno pogodbo o depozitu ali varčevanju s pogodbenim obdobjem nad 365 dni in jo komitent želi prekiniti. Leta 2013 so bile sklenjene številne nove pogodbe o subvencioniranju aktivnih obrestnih mer s povezanimi transakcijami, s čimer je banka dosegla, da je njena ponudba osebnih in stanovanjskih kreditov še privlačnejša za potencialne posojilojemalce.

V postopek kreditiranja je bilo uvedenih več sprememb. Spremenjena je bila metodologija za izračun kreditne sposobnosti vseh zavarovanih osebnih, stanovanjskih in hipotekarnih kreditov. Prišlo je tudi do sprememb deleža bremenitve plače in zmanjšan je bil najmanjši obrok kredita. Zmanjšan je bil obseg dokumentacije, potrebne za NLB Osebni hitri kredit. Uvedeni so bili bolj prilagodljivi načrti odplačevanja in minimalna zahtevana plača za različne segmente komitentov za NLB Osebne kredite.

Banka je spremenila glavne pogoje za odobravanje kreditov v posameznih segmentih posojilojemalcev.

## KARTIČNO POSLOVANJE

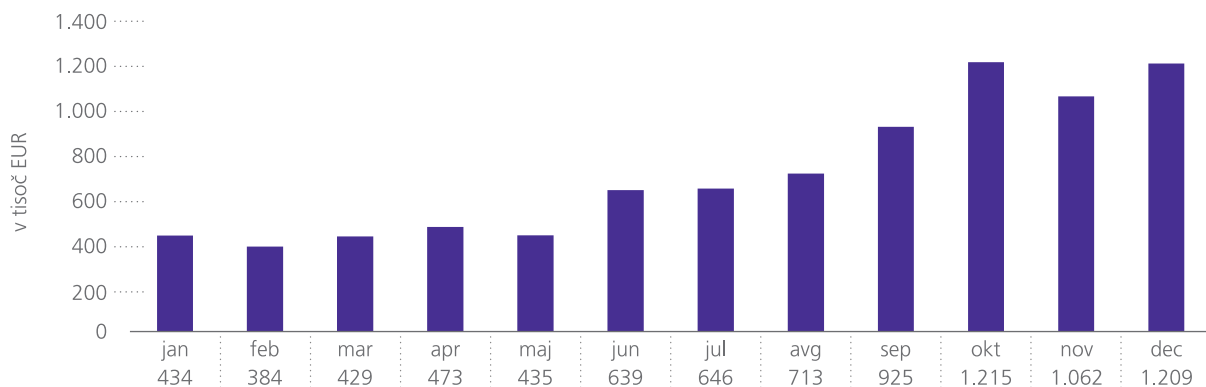
Stranke NLB so imetnice približno 1,2 mio plačilnih kartic, s katerimi so do konca leta 2013 opravile za 1,7 mrd EUR transakcij. Med karticami zavzemajo največji delež po številu in prometu debetne kartice BA Maestro, povečujeta pa se število novih kartic in obseg prometa s karticami Visa. V letu 2013 se je poleg obsega prometa ponovno povečalo tudi število transakcij, kar je posledica uvajanja številnih novosti v ponudbi trženjskih dejavnosti ter uspešnega poslovanja na prodajnih mestih.

Razvoj na področju kartičnega poslovanja je bil leta 2013 osredotočen na konkurenčno prednost banke v okviru kartic, v funkcionalnosti, v privabljanje prodajnih mest in uvedbo brezkontaktna tehnologije v letu 2014. Na prodajnih mestih z večjim obsegom prometa je bilo nameščenih več kot 2000 terminalov POS, ki omogočajo brezkontaktno plačevanje.

Na začetku letu 2013 so imetniki kartic Maestro pridobili možnost opravljanja plačil spletnih nakupov. Banka je obogatila ponudbo prestižnih kartic z uvedbo nove NLB Premium Visa kartice, ki imetniku omogoča poslovanje prek Premium kontaktnega centra in koriščenje ekskluzivnih ugodnosti, dogovorjenih v sodelovanju z Viso.

Imetnikom NLB Kartic z odloženim plačilom (MasterCard, Visa in Karanta) je NLB kot edina banka v Sloveniji ponujala storitev NLB Nakupi na obroke (od dva do 12 obrokov). Storitve NLB Nakupi na obroke je bila nadgrajena tudi za plačila nakupov po telefonu. S tem je bilo znatno nadgrajeno tudi poslovno sodelovanje z obstoječimi in novimi prodajnimi mesti, ki jih je skupaj že približno 4.000.

SLIKA 18: MESEČNI OBSEG NAKUPOV NA OBROKE V NLB V LETU 2013



## ELEKTRONSKO BANČNIŠTVO

Razvoj spletne banke NLB Klik je bil usmerjen v poenostavitev uporabe, širitev ponudbe, možnosti opravljanja bančnih storitev po spletu ter komuniciranja med banko in stranko. Pri vseh naštetih dejavnostih je bilo v ospredju predvsem zagotavljanje varnosti spletnega poslovanja. V letu 2013 je bil razširjen nabor vsebin s področja trajnih nalogov in direktnih obremenitev ter omogočena neposredna povezava NLB Klika z NLB Portalom pri izvajanju posameznih bančnih poslov. Z razvojem spletne banke bo NLB tudi v prihodnje sledila trendom sodobnega spletnega bančništva, širila možnost uporabe na mobilne naprave in razvijala možnost uporabe dodatnih varnostnih elementov.

## ŽIVLJENJSKO ZAVAROVALNIŠTVO

Življenjska zavarovalnica NLB Vita je bila na slovenskem življenjskem zavarovalniškem trgu vodilna bančna zavarovalnica in ena redkih zavarovalnic, ki jim je v letu 2013 uspela rast premije.

Posebna pozornost je v NLB Viti namenjena varnosti vloženi sredstev strank. Večino naložb kritnega sklada življenjskih zavarovanj NLB Vite obsegajo državne in podjetniške obveznice priznanih tujih in domačih izdajateljev, več kot 97 % dolžniških naložb pa ima investicijsko bonitetno oceno vsaj dveh od treh priznanih

bonitetnih hiš. Pokritost kritnega sklada življenjskih zavarovanj presega 120 %. Poleg tega zavarovalnica več kot dvakratno presega zahtevano višino minimalnega kapitala, kot ga predpisuje regulator.

## UPRAVLJANJE PREMOŽENJA

Leto 2013 je bilo leto pozitivnih donosnosti na delniških trgih, ki se niso izrazile na neto prilivih v slovenske vzajemne sklade. Slovenski delniški trg je tako dosegal neto odlive v višini 37,7 mio EUR.

Kljub odlivom na trgu je družba NLB Skladi dosegla neto prilive v višini 30,6 mio EUR. Skupni obseg sredstev v upravljanju družbe NLB Skladi je tako konec leta 2013 znašal 352,4 mio EUR in se je v primerjavi s koncem leta 2012 povečal za 54,7 mio EUR oziroma 18,4 %. Tržni delež družbe med skladi neprivatizacijskega izvora je z 21,9 % v letu 2012 porasel na 23,9 % v letu 2013.

V letu 2013 je družba NLB Skladi na trg lansirala tri nove podsklade, ki smiselno dopolnjujejo ponudbo krovnega sklada NLB Skladi. Z navedenimi novimi podskladi se je število podskladov krovnega sklada NLB Skladi povečalo na 18.

Z namenom optimizacije storitve za komitente in na podlagi uspešnega preteklega poslovanja NLB Skladi je bilo v začetku leta 2014 individualno upravljanje premoženja strank preneseno z NLB na NLB Skladi.

## KORPORATIVNO BANČNIŠTVO V SLOVENIJI

PREGLEDNICA 10: REZULTAT SEGMENTA KORPORATIVNEGA BANČNIŠTVA V SLOVENIJI

v mio EUR	2013	2012	Rast
Čiste obresti	29,8	88,8	-67 %
Čisti neobrestni prihodki	41,2	55,5	-26 %
<b>Skupaj čisti prihodki brez enkratnih dogodkov</b>	<b>71,0</b>	<b>144,3</b>	<b>-51 %</b>
Stroški skupaj	-41,7	-55,6	-25 %
<b>Izid pred rezervacijami brez enkratnih dogodkov</b>	<b>29,3</b>	<b>88,7</b>	<b>-67 %</b>
Enkratni dogodki	-196,0	-	-
Oslabitev in rezervacije	-346,4	-405,7	-15 %
<b>Rezultat pred davki</b>	<b>-513,2</b>	<b>-316,9</b>	<b>62 %</b>
Sredstva segmenta	2.411,0	5.048,6	-52 %
Obveznosti segmenta	1.087,5	1.272,9	-15 %

Na izgubo segmenta korporativnega bančništva sta v letu v 2013 vplivala predvsem dva dejavnika – realizirana izguba ob prenosu dela terjatev na DUTB in visoke dodatne oblikovane oslavitve na portfelj terjatev do tako imenovanih podjetij v intenzivni obravnavi oziroma prestrukturiranju.

Rezultati poslovanja pred oslavitvami in rezervacijami so bili nižji zaradi padca obrestnih prihodkov in slabega povpraševanja po kreditih zaradi majhne gospodarske dejavnosti (na strateškem področju) ter krčenja kreditne izpostavljenosti do poslovnih komitentov. Aktivno zmanjševanje tveganju prilagojene aktive zaradi nestrategičnih komitentov z nižjim ratingom je bilo med ključnimi elementi izvajanja strategije NLB Skupine. V letu 2013 se je znižal tudi obseg neobrestnih prihodkov, predvsem na račun padca opravnin iz naslova garancij in plačilnega prometa, ki sta najpomembnejša vira.

Na rezultat segmenta so pozitivno vplivali nižji stroški. Dodatno je bilo oblikovanih 346,4 mio EUR kreditnih oslabev, kar je za 59,3 mio EUR manj kot v letu 2012.

Obseg bruto kreditov nebančnemu sektorju se je zmanjšal za 4.047,0 mio EUR oziroma 59,2 % glede na predhodno leto, delno zaradi prenosa portfelja na DUTB in PND NLB Skupine. Glede na prejšnje leto se je zaradi malo aktivnega gradbenega sektorja nekoliko zmanjšal tudi obseg garancijskih poslov, enako pa velja za portfelj garancij. Znotraj garancijskega portfelja garancijsko poslovanje s tujino ni upadlo. Obseg akreditivnega in inkasnega poslovanja pri uvoznih poslih kaže možno povečanje vrednostnega obsega poslovanja.

Poslovanje s podjetji je zelo prizadela izjemno močna recesija, pa tudi neustrezne pretekle prakse upravljanja tveganj in posledično neustrezno strukturiranje poslovnih odnosov s pomanjkljivim razumevanjem osnovnih poslovnih modelov ter premajhnim poudarkom na trajnostnih denarnih tokovih in temu primerni sposobnosti za odplačilo dolga kot tudi načrtu odplačevanja. V preteklosti je tudi nepregledna sestava skupine v kombinaciji s preohlapnim vodenjem pripeljala do decentraliziranega upravljanja skupin posojiljemalcev z deljenimi odgovornostmi. Vse zgoraj navedeno je prispevalo k izgubam in nujno potrebnemu popolnemu prestrukturiranju poslovnega modela poslovanja s podjetji, zato je bila leta 2013 uvedena nova pregledna in logična segmentacija komitentov, poslovanje s podjetji pa je bilo preoblikovano v enote za ključne komitente, srednje velika podjetja in MMP z novim vodstvom, specializiranimi komercialisti in centralizirano odgovornostjo za odnose s komitenti.

Kljub navedenim izzivom so se vse komercialne enote za podjetja močno posvečale iskanju in sklepanju zdravih in dobičkonosnih novih poslov skozi celotno leto 2013. Vse aktivnosti komercialne so se spremljale s centraliziranim orodjem in mesečno je bilo opravljenih na stotine sestankov zunaj banke, da bi priskrbeli prihodke, potrebne za trajnostno in uspešno poslovanje skupine v prihodnosti.

Kot standard poslovanja je banka uvedla jasen sklop KPI s stalnim merjenjem in odločnimi korektivnimi ukrepi ob odklonih.

Opredelili smo nove oziroma izboljšane kreditne politike, pri novih poslih pa se dosledno vpeljuje načelo kreditiranja glede na denarni tok.

Zaradi dolgotrajne gospodarske krize v regiji JV Evrope je bila ena od prevladujočih nalog komercialistov za podjetja (in bo to ostala v letih 2014 in 2015) zelo stroga izterjava kreditov in izjemno aktivno večstransko prestrukturiranje mnogih velikih skupin, kjer je imela NLB v številnih primerih vlogo glavnega agenta/koordinatorja. Redne komercialne enote so tesno sodelovale in podpirale enote za intenzivno obravnavo in reševanje na področju upravljanja tveganj, da bi pospešile te izjemno pomembne procese in s tem zmanjšale morebitni negativni vpliv na rezultat banke.

Pri financiranju in zavarovanju izvoznih poslov je NLB osredotočena na trge, na katere so izvozno usmerjeni njeni komitenti. Pri financiranju izvoznih poslov banka sledi trgovinskemu tokovom med Slovenijo in navedenimi državami. Pri tem banka ob financiranju večjih dolgoročnih projektov sodeluje s SID banko, ki ponuja zavarovanje poslov pred komercialnimi in nekomercialnimi tveganji.

Portfelj depozitov se je v primerjavi s predhodnim letom znižal za 24,1 mio EUR oziroma 2,3 % in znaša 1.044,7 mio EUR.

Izjemno slab likvidnostni položaj podjetij in plačilna nedisciplina v Sloveniji sta tudi v letu 2013 zavirala večji pretok sredstev med podjetji. Plačilna nedisciplina najbolj prizadene dobavitelje in podizvajalce. Posledice domače recesije so bile številne uvedbe insolvenčnih postopkov gospodarskih družb, med njimi je bilo 308 komitentov NLB, do katerih skupna izpostavljenost konec leta 2013 je znašala 643,1 mio EUR.

Leta 2013 je NLB opredelila MMP kot enega ključnih strateških segmentov komitentov za dolgoročni razvoj zaledja gospodarstva. Banka celovito preverja svoj model poslovanja z malimi podjetji. Tako bo dinamično sledila spremembam na trgu in izpolnila potrebe najštevilčnejšega segmenta pravnih oseb, malega gospodarstva. Pozitivni učinek dokončanih pregledov modela se bo odražal v boljši kakovosti in dostopnosti storitev ter hitrejšem in učinkovitejšem bonitetnem ocenjevanju na podlagi postopka sprejemanja odločitev in izkoriščanja sinergij med segmenti zasebnikov in malih podjetij. Pri tem bo banka zagotavljala elektronske platforme za več segmentov, ki so preproste za uporabo, kontaktni center in na novo vzpostavljeno mobilno prodajno enoto za proaktivne stike s komitenti.

V letu 2013 je bil segment malega gospodarstva deležen posebne ponudbe kreditov z ugodnejšimi pogoji, s katero je banka spodbujala kreditno dejavnost. Kot novost na slovenskem trgu sta bili uvedeni storitvi »upravljanje soglasij za direktne obremenitve SEPA« in »bančna plačilna obveza« kot nov instrument plačila, zavarovanja in financiranja.

Na področju poslovnih računov so se nadaljevale dejavnosti za e-upravljanje dokumentacije pravnih oseb. Z uvedbo možnosti samodejnega pologa na bankomatih za pravne osebe se je začela postopna racionalizacija dnevno-nočnih trezorjev. Na področju kartičnega poslovanja je banka nadaljevala povečevanje konkurenčne prednosti pri pridobivanju prodajnih mest.

## INTENZIVNA OBRAVNAVA PODJETIJ

Področje Intenzivna obravnava podjetij je zaradi že več let trajajoče gospodarske krize postalo močan segment v poslovanju banke. Področje intenzivne obravnave podjetij se ukvarja zlasti s prestrukturiranjem dolgov podjetij, ki so sposobna preživeti v konkurenčnem tržnem okolju. Takšna podjetja morajo praviloma za uspešno dolgoročno sanacijo izvesti tudi poslovno in lastniško prestrukturiranje. Cilj, ki ga banka želi uresničiti in je naveden tudi med »Slovenskimi načeli prestrukturiranja dolgov v gospodarstvu«, ki jih je pripravilo Združenje Manager, je minimizirati izgube vseh deležnikov z uporabo koordiniranega pristopa k prestrukturiranju ter se izogniti stečajem podjetij, uvedenih brez ustreznih analiz in razmisleka, in s tem ohraniti delovna mesta in poslovne zmogljivosti, kadarkoli je to mogoče. Pri izvajanju prestrukturiranja se upošteva tudi Bančni kodeks – Kodeks poslovne etike članic ZBS, katerega priložnost so Priporočila BS za usklajeno postopanje bank upnic v primeru podjetij v finančnih težavah.

## FINANČNI TRGI

### PREGLEDNICA 11: REZULTAT SEGMENTA FINANČNIH TRGOV

v mio EUR	2013	2012	Rast
Čiste obresti	74,0	56,9	30 %
Čisti neobrestni prihodki	3,9	25,4	-85 %
<b>Skupaj čisti prihodki brez enkratnih dogodkov</b>	<b>77,9</b>	<b>82,3</b>	<b>-5 %</b>
Stroški skupaj	-15,0	-17,4	-14 %
<b>Izid pred rezervacijami brez enkratnih dogodkov</b>	<b>62,9</b>	<b>64,9</b>	<b>-3 %</b>
Enkratni dogodki	257,6	179,9	43 %
Oslabitev in rezervacije	-15,9	-0,3	5247 %
<b>Rezultat pred davki</b>	<b>304,6</b>	<b>244,5</b>	<b>25 %</b>
Sredstva segmenta	3.554,1	2.715,9	31 %
Obveznosti segmenta	2.575,2	3.727,4	-31 %

NLB Skupina je na segmentu finančnih trgov v letu 2013 ustvarila dobiček pred davki v višini 304,6 mio EUR. Na visok dobiček segmenta je v veliki meri vplival enkratni pozitivni učinek prenehanja podrejenih instrumentov v višini 257,6 mio EUR. V okviru rezultatov poslovanja segmenta so prikazni tudi celotni učinki upravljanja z bilanco banke.

## POSLOVANJE S FINANČNIMI INSTRUMENTI

Največji delež prometa poslovanja s strankami še vedno predstavljajo kotiranje individualnih tečajev strankam, valutni terminski posli in depoziti finančnih ustanov, ki niso banke (vključno z MF). Rahlo se je zmanjšal obseg sklenjenih osnovnih izvedenih finančnih instrumentov, namenjenih varovanju pred valutnim in obrestnim tveganjem. Razlog za nekoliko manjši promet pri valutnih instrumentih je treba iskati v krčenju gospodarstva in manjših potrebah strank po tovrstnih poslih, razlog za manjši obseg obrestnih instrumentov pa so sorazmerno nizke tržne obrestne mere, kar pomeni tudi nizek strošek financiranja najetih kreditov podjetij.

Stranke borznega posredništva NLB so v letu 2013 sklenile transakcije z vrednostnimi papirji v skupni vrednosti 562 mio EUR. V okviru NLB Skupine storitev borznega posredovanja izvajata še članici Convest (članica Beograjske borze) in NLB Tutunska banka (članica Skopske borze).



Podobno kot leto prej je bilo tudi leto 2013 za NLB z vidika upravljanja premoženja v vseh pogledih rekordno. Neto vplačila so znašala več kot 48 mio EUR, sredstva v upravljanju so se povečala za več kot 31 %, vrednost sredstev strank v upravljanju pa je znašala 248 mio EUR.

NLB je tudi v letu 2013 igrala pomembno vlogo pri vzdrževanju likvidnosti obveznic RS prek elektronske platforme MTS Slovenija, kjer je v letu 2013 aktivno kotiralo devet slovenskih obveznic. Poleg tujih sodelujejo tudi tri slovenske banke, NLB pa po dejavnosti kotiranja na mesečni ravni zaseda prvo mesto med domačimi bankami. Skupni promet na letni ravni se je zmanjšal z 2,5 mrd EUR na 1,3 mrd EUR, NLB pa je svoj delež v prometu z 2,1 % povečala na 4,3 %.

Dejavno vlogo banka ohranja tudi na primarnem trgu zakladnih menic slovenske države. Pri izdaji 3-mesečnih, 6-mesečnih in 12-mesečnih zakladnih menic je NLB dosegla 30-odstotni delež.

Nadalje, NLB ima še naprej aktivno vlogo tudi na primarnih izdajah EFSF in ESM, kjer kot edina slovenska banka ohranja status primarnega vpisnika za kratko- in dolgoročne dolžniške vrednostne papirje.

## PODJETNIŠKO FINANCIRANJE

V letu 2013 je bila NLB dejavna v projektih, ki so slovenskim podjetjem zagotavljala vire financiranja z izdajo vrednostnih papirjev. Organizirala in izvedla je več izdaj kratkoročnih komercialnih zapisov v skupni nominalni vrednosti 146 mio EUR. Banka je prav tako sodelovala pri javni prodaji novih delnic velike slovenske družbe v vrednosti 17 mio EUR. Omenjene delnice so bile ponujene na slovenskem in poljskem trgu, pri čemer je NLB imela vlogo organizatorke prodaje novih delnic v Sloveniji.

NLB je bila v letu 2013 dejavna tudi kot organizator prodaje poslovnih deležev v družbah, kjer je izvedla uspešno prodajo večinskega deleža lastništva v družbi, svetovala pri drugih dejavnostih s področja kapitalskega povezovanja podjetij, izvedla prevzemno ponudbo za odkup delnic in postopek izključitve manjšinskih delničarjev ter opravila več cenitev vrednosti podjetij.

NLB ponuja tudi storitev sindiciranja za projekte zasebnega kapitala in za infrastrukturne projekte.

## MEDNARODNO TRGOVINSKO POSLOVANJE

NLB si prizadeva pomagati svojim strankam z naborom finančnih storitev, ki jih ponuja na mednarodnih trgih. To lahko zagotavlja prek mreže korespondenčnih odnosov in linij za financiranje mednarodne trgovine.

Storitve, ki jih NLB ponuja svojim strankam, so zlasti confirmacije, postfinanciranja in odkupi nepreklicnih dokumentarnih akreditivov, izdaje garancij na podlagi kontragarancij tujih bank, confirmacije garancij, izdaje reimbursnih zavez ipd. Ob zavarovanju SID banke kupcem slovenskega blaga in storitev banka ponuja dolgoročno projektno financiranje, prilagojeno individualnim potrebam strank.

## SKRBNIŠKE STORITVE

Zaostrene razmere na kapitalskih trgih so se pokazale tudi pri skrbniških storitvah, predvsem z upočasnitvijo dolgoletnega trenda hitre rasti in manjšim upadom sredstev v skrbništvu ob prvem polletju. Kljub temu je višina sredstev v skrbništvu ob koncu leta 2013 dosegla lanskoletno raven v višini 7,535 mrd EUR. Med letom je višina sredstev, investiranih v tuje trge, ostala stabilna, medtem ko so se na domačem trgu sredstva zmanjšala za 2 %.

Integracija slovenskega trga kapitala z razvitimi evropskimi trgi se je nadaljevala tudi v preteklem letu, kar se je pokazalo predvsem pri harmonizaciji domače zakonodaje in tržne infrastrukture v sklopu prilagajanja poslovanja ob prihajajoči uvedbi Target2 Securities.

Na področju skrbniških storitev za investicijske sklade je NLB uspelo pridobiti prvi podsklad denarnega trga, vendar se je spopadala tudi s prvo likvidacijo vzajemnega sklada. Pri investicijskih skladih je bilo mogoče zaznati nekoliko povečan obseg trgovanja s finančnimi instrumenti in rahel padec deleža izplačil imetnikom investicijskih kuponov v primerjavi s predhodnim letom. V skrbništvu je bilo ob koncu leta 25 investicijskih skladov, sedem kritnih skladov z desetimi pokojninskimi načrti, trije tuji pokojninski skladi in en vzajemni pokojninski sklad, njihovega skupnega premoženja pa je bilo za 884,5 mio EUR.



## STRATEŠKI TUJI TRGI

PREGLEDNICA 12: REZULTAT SEGMENTA STRATEŠKIH TUJIH TRGOV

v mio EUR	2013	2012	Rast
Čiste obresti	90,0	107,5	-16 %
Čisti neobrestni prihodki	40,3	32,1	25 %
<b>Skupaj čisti prihodki brez enkratnih dogodkov</b>	<b>130,3</b>	<b>139,6</b>	<b>-7 %</b>
Stroški skupaj	-94,7	-99,3	-5 %
<b>Izid pred rezervacijami brez enkratnih dogodkov</b>	<b>35,6</b>	<b>40,3</b>	<b>-12 %</b>
Oslabitev in rezervacije	-191,9	-83,7	129 %
<b>Rezultat pred davki</b>	<b>-156,3</b>	<b>-43,4</b>	<b>260 %</b>
Rezultat manjšincev	-0,6	0,4	-240 %
Sredstva segmenta	3.265,3	3.243,7	1 %
Obveznosti segmenta	2.800,6	2.705,6	4 %

NLB Skupina je na strateških trgih usmerjena v bančništvo kot glavno dejavnost, srednjeročni poudarek pa bo nekoliko bolj na poslovanju s prebivalstvom in MSP. Življenjsko in pokojninsko zavarovanje ter upravljanje vzajemnih skladov bodo strateške dejavnosti tudi v prihodnosti.

Gospodarske razmere na strateških trgih so se še dodatno poslabšale glede na leto 2012. Težave z likvidnostjo, s katerimi se soočajo komitenti, in omejeni kapitalski viri so podjetja iz NLB Skupine prisilili, da so leta 2011 in 2012 zmanjšala tveganju prilagojeno aktivo, da bi zagotovila, da bo obstoječi kapital zadostoval za zahteve glede kapitalne ustreznosti. Omejeni obseg kreditiranja in trendi so se nadaljevali v letu 2013. Strateške banke leta 2013 v tem smislu niso bile več omejene (razen NLB banke Beograd in NLB Montenegrobanke), toda njihovi kreditni portfelji so se le malo povečali.

V nasprotju z letom 2012 so leta 2013 vse banke zabeležile povečanje depozitov nebančnega sektorja. Omeniti moramo NLB Tutunsko banko, ki je med letom uspešno nadomestila velik odliv depozitov konec prvega četrtletja 2013 (ta odliv je bil delno posledica znižanja bonitetne ocene Slovenije in NLB).

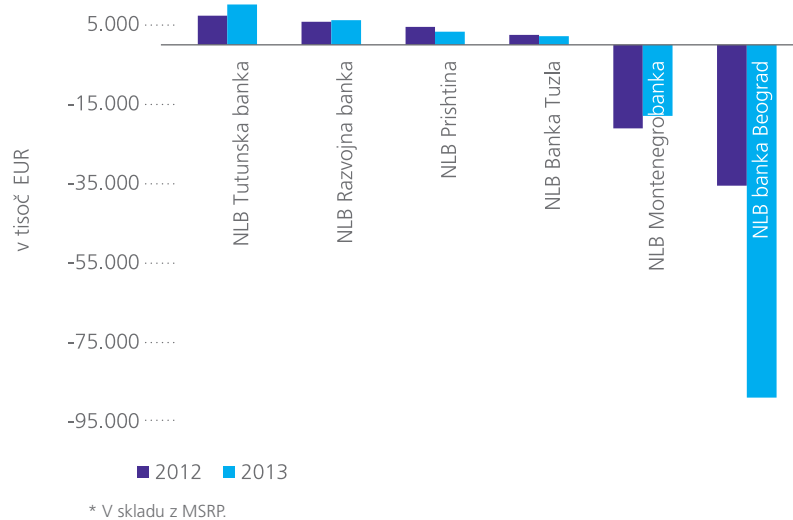
Prihodki, ki so jih leta 2013 ustvarile banke iz NLB Skupine na strateških tujih trgih, so se glede na prejšnje leto zmanjšali (z izjemo NLB Tutunske banke), kar je deloma tudi posledica omejene rasti kreditnega portfelja v letih 2011 in 2012, nižjih obrestnih mer, poslabšanja portfelja in manj številnih dobrih priložnosti za naložbe zaradi slabih gospodarskih pogojev. Banke še naprej zmanjšujejo stroške kot odziv na razmere. Toda več bank iz NLB Skupine je glede na leto 2012 zabeležilo slabše rezultate poslovanja pred oslabitvami in rezervacijami, kar je posledica hitrejšega zmanjševanja prihodkov kot stroškov.

Banke na strateških tujih trgih so skupno oblikovale tudi višje dodatne oslabitve kot v preteklem letu, predvsem na račun portfelja NLB banke Beograd in NLB Montenegrobanke. Poleg kreditnih oslabitev in rezervacij so bile na ravni skupine oblikovane tudi dodatne oslabitve dobrega imena in drugih neopredmetenih sredstev (pogodbenih odnosov s strankami) v skupni višini 48,1 mio EUR. Posledica oblikovanja dodatnih oslabitev in nižjih prihodkov je slabši poslovni izid segmenta pred davki kot v letu 2012.

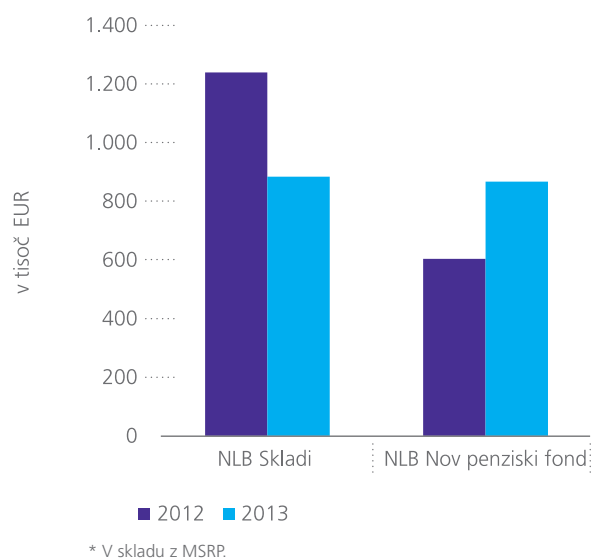
Z dobičkom so poslovale NLB Tutunska banka, NLB Razvojna banka, NLB Prishtina in NLB Banka Tuzla, pri čemer sta NLB Razvojna banka in NLB Tutunska banka dosegli celo večji dobiček kot v preteklem letu. S čisto izgubo sta leto 2013 zaključili NLB banka Beograd in NLB Montenegrobanka.

Družbe za pokojninsko zavarovanje in upravljanje premoženja so kljub zaostrenim razmeram poslovale z dobičkom.

SLIKA 19: REZULTATI POSLOVANJA STRATEŠKIH BANK



SLIKA 20: REZULTATI POSLOVANJA DRUŽB NLB SKLADI IN NLB NOV PENZISKI FOND



## NESTRATEŠKI TRGI IN DEJAVNOSTI

PREGLEDNICA 13: REZULTAT SEGMENTA NESTRATEŠKIH TRGOV IN DEJAVNOSTI\*

v mio EUR	2013	2012	Rast
Čiste obresti	-33,8	10,4	-
Čisti neobrestni prihodki	-26,4	-12,4	112 %
<b>Skupaj čisti prihodki brez enkratnih dogodkov</b>	<b>-60,2</b>	<b>-2,0</b>	<b>2883 %</b>
Stroški skupaj	-42,5	-57,0	-25 %
<b>Izid pred rezervacijami brez enkratnih dogodkov</b>	<b>-102,7</b>	<b>-59,0</b>	<b>74 %</b>
Enkratni dogodki	-349,0	-	-
Oslabitev in rezervacije	-477,8	-56,8	742 %
Dobički iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb (kapitalska metoda)	-29,1	-10,5	178 %
<b>Rezultat pred davki</b>	<b>-958,7</b>	<b>-126,3</b>	<b>659 %</b>
Rezultat manjšincev	0,0	0,5	-101 %
Sredstva segmenta	1.184,8	929,0	28 %
Obveznosti segmenta	146,5	145,3	1 %

\* Podatki za leto 2012 in 2013 niso neposredno primerljivi zaradi organizacijskih sprememb.

Večina realizirane izgube NLB Skupine, kar 70 %, je bila v letu 2013 realizirana na segmentu nestrategičnih trgov. Poleg negativnih učinkov prenosa terjatev na DUTB v višini 349 mio EUR ter dodatno oblikovanih oslabitev in rezervacij v višini 477 mio EUR je bil na tem segmentu realiziran tudi negativen rezultat iz tekočega poslovanja pred oslabitvami in rezervacijami. V družbah, ki so v postopkih dezinvestiranja, se obseg prihodkov znižuje s hitrejšo dinamiko kot obseg poslovnih stroškov, zato se na tem segmentu poslabšuje tudi rezultat pred rezervacijami.

Nestrategični trgi in dejavnosti vključujejo nestrategične članice NLB Skupine in nestrategični del portfelja NLB, ki zajema naložbe iz panog gradbeništva, prevoza in finančnih holdingov, kredite tujim pravnim osebam in Podružnico Trst, vključno z vsem poslovanjem in sredstvi.



PND NLB Skupine se osredotoča na dezinvestiranje odvisnih družb, sredstev in kapitalskih deležev, kjer je to mogoče, sicer pa tudi na izterjavo terjatev in zmanjšanje administrativnih stroškov s ciljem čim bolj učinkovite končne likvidacije dejavnosti.

PND NLB Skupine je bilo ustanovljeno 1. 3. 2013 in je prevzelo skrbništvo nad 171 komitentov iz različnih panog. Skupna izpostavljenost NLB do teh komitentov je znašala 1.872 mio EUR. Do konca leta 2013 je PND NLB Skupine zmanjšalo izpostavljenost na 391 mio EUR z odplačili v višini 143 mio EUR na podlagi redne dejavnosti in prek enkratnega prenosa terjatev na DUTB v višini 1.338 mio EUR. Znatno se je tudi zmanjšal obseg zunajbilančnih obveznosti iz izdanih garancij. Od ustanovitve do konca leta 2013 je PND NLB Skupine zmanjšalo izpostavljenost do nestrategičkih komitentov s 3.452 mio EUR na 1.826 mio EUR. Od tega je prenos terjatev na DUTB k zmanjšanju prispeval 1.339 mio EUR ali 82 %.

Ena od ključnih nalog v letu 2013 je bilo usklajevanje in izvajanje prenosa portfelja na DUTB v višini 2,2 mrd EUR bruto. V ekonomskem in knjigovodskem smislu se je ta postopek zaključil 20. 12. 2013, medtem ko se bo implementacija (operativni prenos dokumentacije) nadaljevala do konca aprila 2014. Leta 2013 so bile na DUTB prenesene tri lastniške naložbe, sklenjen pa je bil tudi dogovor o prenosu preostalih.

Kljub težkim pogojem na večini trgov, kjer poslujejo tuje pravne osebe, do katerih je NLB izpostavljena, se je izpostavljenost zmanjšala za skupno 25 mio EUR z odplačilom glavnice in prodajo terjatev.

V skladu s strategijo skupine za zmanjšanje obsega poslovanja zunaj strateških trgov je Podružnica Trst lansko leto zmanjšala svoje terjatve iz kreditiranja za 32,5 % in skupne zunajbilančne transakcije za 58,7 %. Glede na znatno zmanjšanje obsega poslovanja in s tem prihodkov ter v skladu z določili zavez RS do EK se bo Podružnica Trst postopoma zaprla.

Leta 2013 je bil sprožen postopek likvidacije NLB Factoring in LHB Trade, postopek likvidacije SIB banke in družbe NLB Factor pa se je zaključil.

## UPRAVLJANJE TVEGANJ

Zaostrene makroekonomske razmere so pomembno vplivale na celotni bančni sektor, obenem pa so se zelo močno odrazile tudi v poslabšani kakovosti portfelja NLB Skupine. Glede na poslovni model NLB Skupine so kreditna tveganja najpomembnejša in predstavljajo tudi največji delež kapitalske zahteve. Poleg tega je bilo v letu 2013 izpostavljeno tudi likvidnostno tveganje, nekoliko podkrepljeno z razmeroma nizkimi bonitetnimi ocenami RS in banke.

### METODOLOGIJA

NLB se je odzvala na poslabšanje kazalnikov kakovosti naložbenega portfelja z nadaljnjim intenzivnim uvajanjem izboljšav v kreditnem procesu in kulturi upravljanja tveganj. Revidirane so bile interne metodologije in usmeritve na področju kreditnih tveganj ter okrepljeni notranji postopki in kontrole odobravanja naložb v smeri, da ti omogočajo zgodnje, bolj sistematično in poglobljeno zaznavanje tveganj.

Vpeljali so se naslednji dodatni sistemi in dejavnosti, pri čemer je bil poudarek na bolj preudarnem prevzemanju tveganj:

- banka je kritično pregledala profil tveganja in nagnjenost do prevzemanja tveganj na ravni banke in skupine, vključno z opredelitvijo meril za oceno kreditnega tveganja na ravni portfelja in opredelitvijo pripravljenosti za prevzem tega tveganja. Poleg tega je bil poudarek na rednem mesečnem spremljanju celotnega niza pomembnih kazalnikov kreditnega portfelja;
- proces bonitetnega razvrščanja je bil ločen od procesa odobravanja naložb, kjer je bil obenem uveden tudi pristop soodločanja (področje tveganj in področje prodaje). V sklopu tega je bilo v letu 2013 vzpostavljeno obvezno mnenje, ki ga področje tveganj podaja k predlogom posojil;
- prenovljena je bila obstoječa metodologija bonitetnega razvrščanja komitentov, ki uvaja strožja merila, in sicer z vidika finančnega položaja komitenta in tudi z vidika zamud pri poravnavi obveznosti. Skladno s prenovljeno metodologijo se komitenti bonitete D in E uvrščajo med neplačnike. V sklopu bonitetnega razreda D je opredeljena kategorija »unlikely to pay«, v katero so uvrščeni tisti komitenti, katerih poplačilo obveznosti brez unovčevanja prejetih zavarovanj ni verjetno. Poleg tega je bila pri komitentih, katerih izpostavljenost ne presega 20 tisoč EUR, uvedena uporaba »scoring modela« kot dodatnega orodja za presojo tveganj;

- v sklopu sistema zgodnjega odkrivanja povečanega kreditnega tveganja (angl. »Early Warning System«) je bil vzpostavljen Odbor za spremljanje komitentov na opazovalnem seznamu in v intenzivni obravnavi (angl. »Watch List Committee«)<sup>2</sup>. Za komitente v okviru opazovalnega seznama ali seznama intenzivne obravnave se vzpostavijo akcijski načrti, njihovo izvajanje pa se tekoče spremlja;
- prenovljena je bila metodologija oblikovanja oslabitev in rezervacij, v sklopu katere je bil poseben poudarek namenjen postopku ocenjevanja ustrezne višine individualnih oslabitev in rezervacij, z namenom pravočasnega in ustreznega odziva na spremembe finančnega položaja komitentov ali drugih dejavnikov, ki lahko vplivajo na višino potrebnih oslabitev;
- nadgradnja centraliziranega sistema odobravanja posojil za materialno pomembne komitente<sup>3</sup> na ravni NLB Skupine. Obenem je bil uveden tudi centraliziran sistem najav dodatno potrebnih oslabitev v članicah NLB Skupine ob njihovih bolj materialnih povišanjih.

Nadgrajena in bolj proaktivna je obravnava komitentov, ki se ukvarjajo s težavami v poslovanju, okrepljena pa je tudi izterjava slabih posojil.

Likvidnostni položaj banke in posledično NLB Skupine se je po prenosu slabih terjatev na DUTB in dokapitalizaciji banke precej izboljšal in je zelo soliden, kar se odraža tudi v visokem stanju likvidnostnih rezerv. NLB Skupina ima vzpostavljen celovit sistem spremljanja in upravljanja likvidnostnih tveganj, tako na operativni, strukturni in strateški ravni, kakor tudi upravljanje likvidnosti v izjemnih okoliščinah.

Pri tržnih tveganjih NLB Skupina ohranja konservativno politiko, kar se izraža v dokaj zaprtih pozicijah in razmeroma nizkih limitih. Uporabljajo se sodobne metode in orodja za spremljanje izpostavljenosti, vpeljan je proaktiven pristop upravljanja, poleg tega se izvajajo razmeroma podrobne kontrolne dejavnosti. Na ravni NLB Skupine in posameznih nebančnih članic so nekatere izpostavljenosti posledica strukturnih neravnovesij oz. posledično izhajajo iz kreditnega tveganja. Poleg tega so možnosti dejavnega upravljanja na nekaterih lokalnih trgih omejene zaradi njihove nerazvitosti in slabe razpoložljivosti primernih finančnih instrumentov.

Velik poudarek je tudi na upravljanju operativnih tveganj, ki se stalno nadgrajuje z vidika kakovosti spremljanja. V NLB Skupini je vzpostavljena enotna metodologija upravljanja operativnega tveganja. Skupina vlaga dodatne napore v smeri spremljave in analize škodnih dogodkov, še zlasti poročanju o potencialnih škodnih dogodkih, identifikaciji in obvladovanju operativnih tveganj. Za dejanja internega in zunanega kriminala ter resno malomarno ravnanje je v NLB sprejeta ničelna toleranca. Poseben poudarek se posveča aktualnim tveganjem, kot je preprečevanje škodnih primerov pri kreditiranju, tveganjem, povezanim z dezinvestiranjem dejavnosti in prenosom dejavnosti na zunanje izvajalce, ter tveganjem upravljanja kadrovskega potenciala. Dodatne kontrolne in razvojne dejavnosti se uvajajo tudi na drugih področjih, na primer na področju integritete in etičnega delovanja.

V okviru ocenjevanja notranjega kapitala banka na ravni NLB Skupine vključuje v interno oceno kapitalskih potreb poleg že navedenih tudi druga nefinančna tveganja: kapitalsko in strateško tveganje, tveganje ugleda in dobičkonosnosti. V ta namen ima za posamezne vrste tveganj, opredeljenih v internih politikah, vzpostavljene ustrezne metodologije za njihovo identifikacijo in oceno.

NLB je prepričana, da bodo dejavnosti, izvedene v letu 2013, ter novi pristopi znatno izboljšali nadzor nad tveganji in njihovo obvladovanje. Tudi v prihodnje ostaja ključno tveganje NLB Skupine kreditno tveganje, pri čemer spremembe v kreditnem procesu, intenzivna in proaktivna obravnava problematičnih komitentov, stabilizacija gospodarskih razmer in revidirane strateške usmeritve NLB Skupine postopno vodijo v njegovo boljše obvladovanje na dolgi rok.

<sup>2</sup> Člani odbora so:

- član uprave, zadolžen za področje tveganj;
- direktor Področja za kreditne analize in kontrolo;
- direktor Področja za intenzivno obravnavo podjetij in problematične naložbe;
- direktor Sektorja za kreditne analize;
- direktor Sektorja za kontrolo in vrednotenje finančnih instrumentov;
- direktor Sektorja za intenzivno obravnavo podjetij.

<sup>3</sup> Materialno pomembni komitenti NLB Skupine so komitenti, ki za NLB Skupino zaradi obsega izpostavljenosti ali drugih kriterijev predstavljajo tako veliko tveganje, da jih je nujno obravnavati še posebej pozorno in v celoti centralizirano. Med materialno pomembne komitente NLB Skupine so uvrščeni komitenti, ki izpolnjujejo naslednje kriterije:

- so pri NLB Skupini izpostavljeni več kot 5 mio EUR;
- so v intenzivni obravnavi skladno z Metodologijo za spremljavo in vodenje tveganih komitentov v NLB;
- jih je po presoji centralnega skrbnika komitenta v NLB Skupini treba obravnavati centralizirano iz drugih razlogov;
- jih je po presoji banke treba obravnavati centralizirano na nivoju NLB Skupine.

## NALOŽBENI PORTFELJ

Na obseg in kvaliteto portfelja v letu 2013 so v veliki meri vplivali negativni zunanji dejavniki. Zaradi poslabšanih razmer na trgu dela se je zmanjšalo trošenje gospodinjstev. Poleg tega sta razmeroma visoka zadolženost podjetniškega sektorja in dokaj nizko investicijsko povpraševanje kljub rasti izvoznih dejavnosti dodatno oteževala zagon kreditiranja. Zaostrene makroekonomske razmere so vplivale na močno poslabšanje poplačljivosti terjatev, večinoma prvotno odobrenih v preteklosti, ki še vedno najmočneje vplivajo na kazalnike kakovosti kreditnega portfelja.

V decembru je bil izveden prenos večjega dela slabih terjatev NLB<sup>4</sup> na DUTB. Kljub pozitivnemu učinku prenosa terjatev na DUTB, ki se je kazal kot zmanjšanje deleža slabih terjatev konec leta 2013, se je delež NPL med letom močno in stalno povečeval (pred prenosom) zaradi vpliva recesije na sektorje, ki so v prvi vrsti odvisni od domačega povpraševanja, in zaradi stalnega slabšanja (predvsem nestrategičkih) kreditov. Stroga notranja merila za določanje bonitete komitentov so se uporabljala v skladu z metodologijami za upravljanje tveganj. Poleg kreditov komitentom, ki so v zamudi več kot 90 dni, vsebuje znesek slabih terjatev vse druge kredite D in E komitentov kot tudi kredite komitentov v postopku prestrukturiranja in komitentov z nevzdržno visoko zadolženostjo glede na denarne tokove, ki jih ustvarjajo.

Konec leta 2013 je znašal delež slabih posojil za NLB 20,4 % vseh posojil (znižanje za 5,6 o. t.). Na ravni NLB Skupine obsega delež slabih posojil 25,6 %, kar pomeni znižanje za 2,5 o. t. Največ slabih posojil je v segmentu trgovine, industrije in storitev, medtem ko segment prebivalstva ostaja med manj tveganimi skupinami komitentov.

Pokritost slabih posojil z oslabitvami se je konec leta 2013 močno povišala in pri NLB znaša 72,6 % (60,1 % konec leta 2012), na ravni NLB Skupine pa 69,7 % (59,3 % konec leta 2012).

Celoten obseg tveganega portfelja na ravni NLB Skupine se je zmanjšal za 14,7 %, obseg posojil pa za 15,3 %. S prenosom slabih terjatev na DUTB se je povišal delež terjatev bonitete A in B za 5,0 o. t. in znaša 69,8 %, medtem ko se je delež D in E terjatev znižal za 5,7 o. t. in znaša 22,2 %.

Glej računovodska razkritja tč. 7.

### PREGLEDNICA 14: SLABA POSOJILA

v tisoč EUR	NLB	NLB Skupina
Slaba posojila na začetku leta 2013	2.610.072	3.683.579
Delež slabih posojil na začetku leta 2013	26,0 %	28,2 %
Povečanje zaradi poslabšanja kvalitete portfelja	1.026.678	1.170.305
Znižanje zaradi prenosa na DUTB	2.016.350	2.016.350
Slaba posojila na koncu leta 2013	1.620.400	2.837.534
Delež slabih posojil na koncu leta 2013	20,4 %	25,6 %

Skoraj 92 % portfelja izhaja iz posojil bančnih članic NLB Skupine, 3,4 % iz poslovanja liziških družb in 4,4 % iz terjatev faktoring družb. Portfelj NLB v NLB Skupini obsega 68 %.

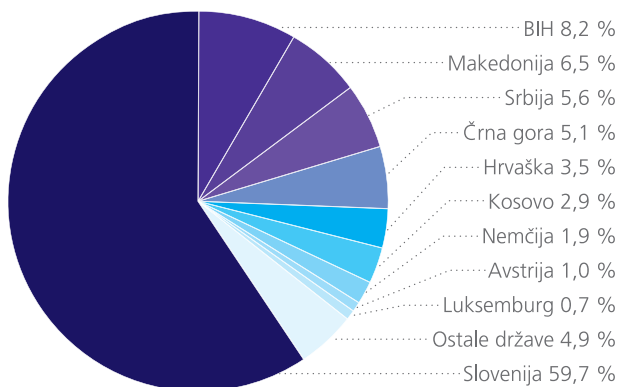
## PREGLEDNICA 15: TVEGANI PORTFELJ IN REZERVACIJE

v mio EUR	NLB		NLB Skupina	
	31. 12. 2013	31. 12. 2012	31. 12. 2013	31. 12. 2012
Tvegani portfelj	10.463,6	12.965,5	13.997,1	16.401,5
Rezervacije za tvegani portfelj	1.272,1	1.625,3	2.107,3	2.274,7
Stopnja pokritja tveganega portfelja	12,2 %	12,5 %	15,1 %	13,9 %
Kreditni portfelj	7.945,9	10.041,6	11.082,0	13.083,8
Rezervacije za kreditni portfelj	1.177,0	1.568,6	1.976,7	2.184,1
Stopnja pokritja kreditnega portfelja	14,8 %	15,6 %	17,8 %	16,7 %
Slaba posojila (NPL)	1.620,4	2.610,1	2.837,5	3.683,6
Slaba posojila (NPL)/skupaj posojila	20,4 %	26,0 %	25,6 %	28,2 %
Stopnja pokritja slabih posojil	72,6 %	60,1 %	69,7 %	59,3 %

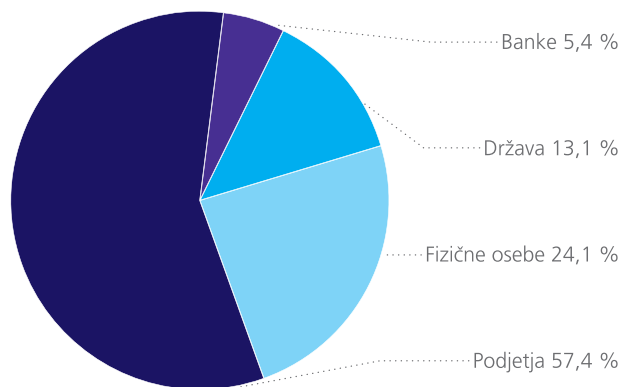
## PREGLEDNICA 16: STRUKTURA PORTFELJA PO BONITETI KOMITENTA

	NLB				NLB Skupina			
	31. 12. 2013		31. 12. 2012		31. 12. 2013		31. 12. 2012	
	v mio EUR	v %	v mio EUR	v %	v mio EUR	v %	v mio EUR	v %
A	5.453,3	52,1	6.344	48,9	7.630,3	54,5	8.501,4	51,8
B	2.024,4	19,3	1.894	14,6	2.145,8	15,3	2.142,0	13,1
C	1.125,1	10,8	1.880	14,5	1.110,0	7,9	1.848,2	11,3
D	897,9	8,6	957	7,4	1.290,0	9,2	1.375,3	8,4
E	963,0	9,2	1.890	14,6	1.815,1	13,0	2.530,3	15,4

SLIKA 21: STRUKTURA PORTFELJA NLB SKUPINE PO DRŽAVAH



SLIKA 22: STRUKTURA PORTFELJA NLB SKUPINE PO SEGMENTIH DOLŽNIKOV





## PRIDOBIVANJE VIROV FINANCIRANJA IN UPRAVLJANJE LIKVIDNOSTI

Banka se je v letu 2013 uspešno spoprijela z negativnimi trendi z aktivnim pristopom in strokovnim sodelovanjem s svojimi poslovnimi partnerji. NLB ima ustaljene trdne odnose z mednarodnimi kapitalskimi trgi, toda zaradi znižanja bonitetnih ocen so aktivnosti onemogočene. Kljub temu je NLB uspelo pridobiti pomemben položaj pri financiranju MFO in ima še vedno izjemen položaj v programu ECB LTRO. Za dinamiko financiranja so bili pomembni tokovi depozitov. Kljub izjemno težkim okoliščinam za pridobivanje sredstev je NLB uspela postopno zmanjšati cene depozitov, ki so njen najpomembnejši vir sredstev, in s tem okrepiti bazo obrestnih prihodkov za prihodnost. Odliv depozitov, ki se je med ciprsko krizo sicer krajši čas stopnjeval, je bil na splošno dobro obvladljiv in ni nikoli predstavljal neposrednega likvidnostnega tveganja banke. Ker sta bila dokapitalizacija in plačilo za prenos sredstev na DUTB delno pokrita z obveznicami z državnim poroštvom, je delež likvidnostnih rezerv banke v vrednostnih papirjih RS večji kot običajno in si ga bo banka sčasoma prizadevala zmanjšati na prejšnjo raven.

### UPRAVLJANJE LIKVIDNOSTI

Likvidnostne rezerve banke sestavljajo gotovina, sredstva na računu pri CB, vpogledne in kratkoročne naložbe pri bankah, prvovrstni vrednostni papirji in ECB primerna posojila, ki jih banka lahko zastavi pri CB in na podlagi tega zavarovanja pridobi dodatno likvidnost. Minimalni in optimalni obseg likvidnostnih rezerv je določen na podlagi internih likvidnostnih stresnih testov.

Po stanju na dan 31. 12. 2013 je NLB vzdrževala 2.776,7 mio EUR razpoložljivih likvidnostnih rezerv oziroma 4.094,2 mio EUR na ravni NLB Skupine.

PREGLEDNICA 17: STRUKTURA LIKVIDNOSTNIH REZERV

v mio EUR	NLB		NLB Skupina	
	31. 12. 2013	31. 12. 2012	31. 12. 2013	31. 12. 2012
Denar in sredstva pri CB	374,8	371,2	942,7	922,8
Naložbe na medbančnem trgu	279,3	207,8	512,0	398,5
VP trgovalne knjige	55,4	14,0	55,4	14,0
VP bančne knjige*	2.647,1	1.918,0	3.164,4	2.363,0
ECB primerna posojila	820,7	843,0	820,7	843,0
<b>Skupaj likvidne naložbe</b>	<b>4.177,3</b>	<b>3.354,0</b>	<b>5.495,2</b>	<b>4.541,3</b>
Zastavljene likvidnostne rezerve	1.400,6	1.408,7	1.400,6	1.408,7
Razpoložljive likvidnostne rezerve	2.776,7	1.945,3	4.094,6	3.132,6

\* Vključuje tudi obveznice DUTB, ki so računovodsko razporejene kot posojilo.

Obseg likvidnostnih rezerv banke se je močno povečal ob dokapitalizaciji banke in prenosu terjatev na DUTB. Hkrati se je povečal tudi delež izpostavljenosti do RS.

Na dan 31. 12. 2013 je bilo knjigovodsko stanje z obrestmi dolžniških vrednostnih papirjev bančne knjige NLB Skupine 3.164,4 mio EUR, od tega je bilo 91,6 % državnih vrednostnih papirjev, 2,6 % bančnih obveznic z državno garancijo ter 5,8 % bančnih in podjetniških vrednostnih papirjev. V računovodsko kategorijo »razpoložljivi za prodajo« je bilo razvrščenih za 1.597,4 mio EUR, v kategorijo »v posesti do zapadlosti« za 864,3 mio EUR in med kredite za 702,8 mio EUR dolžniških vrednostnih papirjev.

## PRIDOBIVANJE VIROV FINANCIRANJA

V letu 2013 se je skupni obseg refinanciranja zmanjšal za 649,4 mio EUR na 2.548,5 mio EUR, stanje zadolženosti pri ECB pa se v letu 2013 ni spremenilo in ostaja na ravni 1.266 mio EUR. Podrejeni dolg se je zmanjšal za 321 mio EUR predvsem zaradi prenehanja kvalificiranih obveznosti banke (v okviru izrednih ukrepov BS) v višini 257,6 mio EUR.

Razmere na finančnih trgih in še zlasti v NLB so v letu 2013 v veliki meri omejile možnosti za dolgoročno zadolževanje. Dejavnosti banke za zagotavljanje dolgoročnih virov so bile usmerjene predvsem v servisiranje in vzdrževanje obstoječih kreditnih pogodb ter pripravo transakcij vključno z zavarovanimi instrumenti zadolževanja, ki bodo pozitivno vplivale na likvidnostni položaj. S tem v zvezi je banka v fazi vzpostavitve enotne informacijske podpore za spremljanje vseh vrst finančnih instrumentov, ki temeljijo na zavarovanju s finančnim premoženjem.

V letu 2014 namerava banka refinancirati obveznosti do bank, finančnih institucij in mednarodnih finančnih institucij podobno kot v preteklosti. Še naprej bo upoštevala načelo diverzifikacije virov financiranja, z večjim poudarkom na refinanciranju iz zbranih depozitov komitentov. V prihodnosti bo strateška usmeritev ostala ohranjanje dobrih odnosov s ključnimi poslovnimi partnerji, kar bo banki omogočalo povratek na finančne trge ob pravem trenutku.

V težnji po harmonizaciji NLB Skupine je pretežno zadolževanje članic na mednarodnih finančnih trgih koordinirano prek NLB, saj ta velikokrat svetuje članicam pri zadolževanju (pri tem pa predvsem bančne članice ohranjajo relativno samostojnost pri skrbi za financiranje). Zaradi dezinvestiranja nekaterih članic NLB Skupine se sredstva za njihovo delovanje zagotavljajo znotraj NLB Skupine, posledično se zmanjšuje odvisnost od tujih virov financiranja. Obseg zadolževanja članic skupine v tujini se je sicer zmanjšal, kljub temu pa je v letu 2013 NLB Skupina pri poslovnih bankah najela posojila v skupni višini 48,35 mio EUR (podaljšanje posojil v višini 43,5 mio EUR, nova najeta posojila v višini 4,9 mio EUR).

### PREGLEDNICA 18: STRUKTURA VIROV FINANCIRANJA

v mio EUR	NLB		NLB Skupina	
	31. 12. 2013	31. 12. 2012	31. 12. 2013	31. 12. 2012
ECB	1.266,6	1.259,6	1.266,6	1.259,6
Najeti krediti	1.031,4	1.586,4	1.281,9	1.938,4
Depoziti bank	74,2	113,8	37,4	55,3
Depoziti nebančnega sektorja	5.747,5	6.768,8	8.260,9	9.121,3
Dolžniški vrednostni papirji	68,8	104,6	68,8	111,6
Ostale obveznosti	225,4	266,0	281,6	360,6
Podrejene obveznosti	0,0	321,1	21,9	342,9
Kapital	1.093,5	1.067,1	1.271,0	1.144,9
<b>Skupaj</b>	<b>9.507,4</b>	<b>11.487,4</b>	<b>12.490,1</b>	<b>14.334,7</b>

## UPRAVLJANJE KADROV

Delovanje in poslovna uspešnost NLB Skupine slonita na sodobnem pristopu ravnanja z zmožnostmi zaposlenih. Razvoj področja, spremembe v skupini in okolju ter projekti preobrazbe so narekovali spremembo Politike upravljanja kadrov v NLB Skupini. Prenovljena politika celovito povezuje posamezna področja upravljanja kadrov, ki se sistematično povezujejo in tako skladno razvijajo. Na vseh navedenih področjih so se uvajale celovite spremembe, ki se naprej prenašajo v NLB Skupino kot enotni minimalni standardi na tem področju in tudi kot najboljše prakse.

Izhodišče za pripravo in spreminjanje kadrovske strategije je revidiran in sprejet plan števila kadrov, ki omogoča tudi načrtovanje in zagotavljanje optimalnega obsega znanja in zmožnosti (kompetenc) zaposlenih za sedanje in prihodnje izzive. Banka je v letu 2013 začela kadrovsko prestrukturiranje, ki se odraža v zmanjševanju števila zaposlenih. Aktivnosti se bodo nadaljevale v letu 2014, ko bo realizirana večina zmanjšanja.

Število zaposlenih v NLB se je v letu 2013 zmanjšalo za 4,1 %, najbolj z naravno fluktuacijo in upokojevanji, tretjina zmanjšanja števila zaposlenih pa je bila izvedena s Programom presežnih delavcev. Banka je v celoti upoštevala zakonodajo in obe kolektivni pogodbi s posebnim poudarkom na zmanjševanju škodljivih posledic za zaposlene. Posebno pozornost je namenjala transparentni komunikaciji in obveščanju, oblikovanju socialnega programa ter drugim dejavnostim in kontinuiranemu socialnemu dialogu s sindikati v banki. Banka je v letu 2013 iz zunanjega trga zaposlovala samo kadre s specifičnimi znanji ali kompetencami, ki jih ni bilo mogoče najti znotraj banke.

PREGLEDNICA 19: KLJUČNI KAZALNIKI UPRAVLJANJA KADROV

	2013	2012	2011
Zaposleni v NLB	3.425	3.572	3.713
Zaposleni v NLB Skupini*	6.912	7.208	7.448
Zaposleni v NLB Skupini**	7.308	8.120	8.387
Ženske (v %)	74,2	74,0	74,4
Moški (v %)	25,8	26,0	25,6
Povprečna starost zaposlenega (v letih)	44,6	44,3	43,8
Delež zaposlenih z najmanj višjo izobrazbo (v %)	50,0	46,0	46,9
Delež zaposlenih s srednjo stopnjo izobrazbe (v %)	47,0	51,0	49,7
Delež zaposlenih s poklicno ali nižjo stopnjo izobrazbe (v %)	3,0	3,0	3,4
Novozaposleni	26	76	22
Prenehanja delovnega razmerja	173	217	300
Delež zaposlenih, vključenih v izobraževanje (v %)	100,0	98,1	100,0
Udeleženci izobraževalnih programov iz NLB	22.495	22.336	19.739
Povprečno trajanje izobraževanja zaposlenega (v dnevih)	4,0	4,1	4,1
Zaposleni s pogodbo za izobraževanje ob delu/iz dela	99	111	129

\* NLB in odvisne družbe NLB Skupine.

\*\* NLB, odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe NLB Skupine.

Sistem kompetenc je osnovni temelj za izvajanje kadrovske strategije, politike zaposlovanja, razvoja vseh sistemov ter dejavnosti ravnanja z zmožnostmi zaposlenih v NLB Skupini. Prvi katalog kompetenc za vsa delovna mesta je banka sprejela v letu 2012, razvoj banke in samega področja upravljanja kadrov pa je v letu 2013 narekoval spremembe, predvsem v povezavi s celovito prenovljenim Aktom o sistemizaciji delovnih mest in pripravo Kataloga znanj po organizacijskih področjih.

Zaposlovanje pravih ljudi na prava delovna mesta poteka na podlagi načrta potrebnih kompetenc zaposlenih in iz zemljevidov znanj. Prednost pri zaposlitvi na prosto delovno mesto imajo interni kadri, s čimer banka spodbuja in omogoča njihov razvoj ter širitev njihovih kompetenc, izpolnjuje karijerne načrte, obenem pa preprečuje odliv kadrov ter znanja in izkušenj iz banke. V letu 2013 je banka zabeležila 433 internih zamenjav delovnih mest. Banka je najemala manj sodelavcev z zunanjega trga (le izjemoma, ko ni bilo primernih kandidatov znotraj banke).

S ciljem spremeniti obstoječi model ocenjevanja delovne uspešnosti je NLB že v letu 2012 začela prenovu modela ocenjevanja in nagrajevanja delovne uspešnosti. Prenova sistema je temeljila na uvedbi sistema ciljnega vodenja in vpeljavi modela kompetenc. Od 1. 7. 2013 je s spremembo Pravilnika o spremljanju, ocenjevanju in nagrajevanju delovne uspešnosti spremenjeni model ocenjevanja in nagrajevanja delovne uspešnosti veljaven za vse zaposlene v banki.

Izobraževanje, usposabljanje in izpopolnjevanje so del in ključna podpora načrtovanemu razvoju posameznega zaposlenega ter se večinoma izvajajo v lastnem izobraževalnem središču. Odločitev in politika banke je, da razvija zaposlene večinoma s svojimi strokovnjaki, znotraj banke. Zato ima organiziranje in izvajanje internega usposabljanja in izpopolnjevanja prednost pred drugimi oblikami izobraževanja, zlasti ker je učinkovitejše in gospodarnejše.

NLB se je v letu 2013 ponovno uvrstila med deseterico najboljših slovenskih organizacij, ki strateško vlagajo v izobraževanje in usposabljanje zaposlenih. Najboljše primerjalne rezultate je banka dosegla prav pri številu zaposlenih, vključenih v sistem izobraževanja, saj je vsak zaposleni v banki vključen vsaj v eno ali več izobraževanj. NLB se je visoko uvrstila tudi po merilu dejanskega izobraževalnega proračuna glede na skupne prihodke od rednega poslovanja. Tudi v prihodnje bodo dejavnosti usmerjene v razvoj orodij za samoučenje, zmanjšanje administracije in sodobne izobraževalne pristope.

Med ključnimi elementi upravljanja kadrov je tudi upravljanje talentov, njegov namen pa je identificirati in razvijati najboljše vodstvene kadre in njihove naslednike v NLB Skupini.

S ciljem preprečevati poškodbe pri delu, zdravstvene okvare in poklicne bolezni, povezane z delom, ter skladno z določili Izjave o varnosti, se izvajajo preventivni zdravstveni pregledi, napotitve v zdravilišče in drugi predpisani ukrepi.

NLB že vrsto let ravna družbeno odgovorno do svojih zaposlenih, s sistematičnim izobraževanjem, sofinanciranjem študija ipd. Pri premagovanju stisk ponuja zaposlenim solidarno finančno pomoč v sodelovanju s sindikatom, ob večjih nesrečah zbira sredstva za pomoč prizadetim, prek športnega društva je zaposlenim dostopna tudi redna rekreacijska vadba ipd.

V sklopu Družini prijazno podjetje banka izvaja vrsto dejavnosti: koriščenje prostega delovnega dne za prvi šolski dan otroka, fleksibilen delovnik s koriščenjem plačanih ur odsotnosti za uvajanje otroka v vrtec, plačana odsotnost z dela zaradi izrednih družinskih razlogov, zmanjšanje izpostavljenosti tipičnim obremenitvam na delovnem mestu v smislu ohranjanja in krepitev zdravja, preventivni pregledi dojk, organizacija varstva v času počitnic, dodatne ugodnosti iz bančne ponudbe in finančna pomoč, zagotavljanje novoletnega obdarovanja otrok delavcev banke in obdarovanje novorojencev. V letu 2013 je bil odprt dodaten kanal za komuniciranje z delavci, predvsem glede delovnopravne zakonodaje, saj se je zaradi spreminjanja zakonodaje in kolektivnih pogodb pokazala potreba po tem.

NLB si prizadeva za konstruktiven dialog s sodelavci, kar vključuje tudi konstruktiven dialog s sindikati. V letu 2013 so se kljub izjemno težkim razmeram banka in sindikati uspeli dogovoriti o novi Kolektivni pogodbi NLB (ki prinaša precej sprememb pri nagrajevanju in napredovanju, predvsem zaradi dviga delovne uspešnosti vsakega posameznika in same banke), kar kaže na odgovoren in uravnotežen odnos banke do sodelavcev kot najpomembnejšega elementa uspeha organizacije.





## **MEDIS**

Tone Strnad je eden najuspešnejših podjetnikov v samostojni Sloveniji in lastnik družbe Medis. Glavna dejavnost podjetja je trženje zdravil in medicinskih pripomočkov. Na področju promocije in informiranja o zdravilih je Medis največja neodvisna družba na območju Srednje in JV Evrope. S trdim in poštenim delom mu je skupaj z izjemno ekipo v 25-ih letih uspelo zagotoviti zdravila množici bolnikov, ob tem pa iz nič ustvariti izjemno uspešno podjetje. Poleg uspešnega poslovanja je podjetje tudi družbeno odgovorno; angažira se na področju kulture, športa in izobraževanja. Tone Strnad je banki NLB zvest že od svojega otroštva, odkar je postal stranka Privatnega Bančništva pa se mu zdi poslovanje še posebej prijetno. Tradicijo sodelovanja z največjo slovensko banko je prenesel tudi na mladi rod.





Lastnik družbe Medis Tone Strnad in Milena Kores, predstavnica NLB, skupaj izvajata celoviti pregled finančnega premoženja podjetja, analizirata rezultate in tehtata predloge naložbenih možnosti.

## INFORMACIJSKA TEHNOLOGIJA, PROCESNO UPRAVLJANJE IN POSLOVANJE

NLB je tudi v letu 2013 uspela ohraniti visoko razpoložljivost on-line sistemov, ki je na letni ravni znašala 99,90 % ob nenapovedanih prekinitvah v obsegu 0,03 %, kar je najvišja razpoložljivost v zadnjih petih letih, čeprav je bilo vpeljanih 683 sprememb, podatkovni center na osnovni lokaciji pa je bil uspešno prenovljen.

NLB je sprejela novo strategijo na področju IT, ki je dodatno osredotočena na zadovoljevanje potreb strank ter daje poudarek rešitvam elektronskega in mobilnega poslovanja na enem sistemu, kar bo pozitivno vplivalo tudi na stroškovno učinkovitost IT-rešitev banke.

Na področju razvoja je bilo uveljavljenih nekaj ključnih organizacijskih sprememb, in sicer združevanje razvoja produktov za fizične in pravne osebe, postavitve enotne organizacijske enote za tehnologijo poslovanja zunaj IT ter umestitev projektne pisarne na raven banke.

Banka je po petih letih ponovno sklenila triletno pogodbo ELA za Microsoftovo družino produktov ter obnovila pogodbo ESSO z IBM in triletno licenčno pogodbo za skupino produktov CA. Na področju infrastrukture je v celoti prenovila podatkovni center in opremo jedra podatkovnega omrežja. Poleg tega je zamenjala in poenotila diskovna polja za vse platforme ter postavila infrastrukturo za sistem OTP (sistem enkratnih gesel), kar bo v nadaljevanju omogočilo večjo odprtost za različne varnostne rešitve e-bančništva pa tudi zagotovilo skladnost z zahtevami ECB glede spletnega in mobilnega poslovanja.

Ključna pozornost v razvoju v letu 2013 je bila namenjena podpori procesov za odobravanje naložb za pravne in tudi fizične osebe, s čimer je bila povezana tudi uvedba digitalizacije dokumentacije pri prodaji v poslovni mreži. Poleg tega je bila z razvojem funkcionalnosti v sistemih, opredeljenih kot strateških, omogočena ukinitve uporabe 28 aplikacij.

Podpora **poslovanju s prebivalstvom** je bila trdna, realiziranih je bilo 50 večjih novih oziroma spremenjenih funkcionalnosti in optimizacij procesiranja. Banka je uvedla avtomatizirano podporo procesom v zaledju v povezavi z življenjskim ciklom naložbe (opominjanje in izterjava) ter brezpapirno poslovanje (digitalizacija dokumentacije ob nastanku). Na področju e-poslovanja je bila pripravljena rešitev, ki omogoča uporabo varnostnega pristopa z OTP, ki bo v letu 2014 omogočil, da bo banka lahko prilagodila svoje rešitve elektronskega poslovanja zahtevam ECB. Na področju plačilnih kartic je banka začela dejavnosti za prehod na brezkontaktno poslovanje, v sklopu česar je za ključne trgovce zagotovila ustrezno opremo in za to tudi pridobila podporo MasterCarda. Po zaključku certificiranja terminalov POS PCI 2.0. je nadaljevala zamenjave naprav POS za doseganje skladnosti z mandati VISA in MasterCard.

Pri poslovanju s **pravnimi osebami** so bile ključne dejavnosti banke povezane z avtomatizacijo procesa odobravanja naložb s ciljem povečati vgrajene kontrole v sistemih POND in T24 ter integracije z rešitvami poslovne inteligence v DWH. Banka je nadaljevala optimizacijo dejavnosti pri upravljanju zavarovanj. Med pomembnejše spremembe v izvedbi je treba vključiti nadgradnjo osrednje aplikacije za pravne osebe T24 na višjo različico in ob tem uveden spletni uporabniški vmesnik, prek katerega je mogoče uvajati nove module sistema T24 v smislu povečevanja integracije podpor v prihodnosti. IT je zagotovil tudi nove rešitve, ki omogočajo nemoten prenos terjatev na DUTB.

Na področju **plačilnih sistemov** je banka uspela zaključiti migracijo v plačilne sheme SEPA ter sproti izpolnjuje zahteve po spremenjenem poročanju in zahteve glede preprečevanja pranja denarja in financiranja terorizma. Banka je z Banko Slovenije po uspešnem preizkusu podpore za izplačila zajamčenih vlog podpisala pogodbo za banko izplačevalko. Uvedena je bila tudi nova aplikacija za izvršbe, medtem ko je bilo pet aplikacij, ki se uporabljajo za izračun obresti, nadomeščenih z novo aplikacijo.

Na področju **finančnih trgov** je banka razvila prvi del podpore za področje poslovanja z vrednostnimi papirji, ki bo uvedena na začetku leta 2014. Podpore za izdajo komunalne in hipotekarne obveznice sta pripravljene ter lahko zagotovita izvedbo v primeru poslovne potrebe, razvoj pa se bo v letu 2014 nadaljeval za postavitve centralne evidence finančnega premoženja, posredovanega v zavarovanje.





**Podatkovno skladišče** ostaja ključni element informacijskega sistema banke, ki je v letu 2013 omogočal učinkovito izpolnjevanje zahtev po podatkih za izvajanje neodvisnega vrednotenja naložb banke, ki so ga izvajale zunanje revizijske hiše. V sklopu prilagajanja regulatornim zahtevam poročanja in izpolnjevanja funkcionalnosti podatkovnega skladišča so se dogradile rešitve, ki bodo v letu 2014 omogočale novo poročanje EBA in EUB, avtomatizacijo obračuna davka na finančne storitve, izboljšavo podpore za izračun dobičkonosnosti in podatkov za potrebe CRM na ravni NLB in NLB Skupine, izpolnjevanje novih zahtev predpisov za preprečevanje pranja denarja in financiranja terorizma ter vzpostavitev rešitve za DUTB.

NLB redno posodablja načrte neprekinjenega delovanja in postopkov obnovitve delovanja podpor IT ter jih tudi redno preizkuša. V letu 2013 je bil izveden test s scenariji, ki so vključevali opremo in rešitve, pri katerih so bile nadgradnje ključne.

V letu 2013 je NLB nadaljevala dejavno vlogo pri usmerjanju IT tudi v NLB Skupini. Zaključila je migracijo na skupno infrastrukturo SWIFT, uvedla skupno tehnološko platformo za rešitve s področja pranja denarja AML, izvajala poenoten razvoj podpore za vodenje zavarovanj v bankah članicah in uvedla enotno platformo za izvajanje e-izobraževanja.

Z ustanovitvijo Področja za upravljanje zahtevkov in procesov NLB sledi cilju, po katerem naj bi se osredotočila na vse stroškovne komponente svojega poslovanja, vključno s stroški, povezanimi z ljudmi in procesi, ter stroški IT, stroški nepremičnin in drugimi stroški, tj. funkcija upravljanja procesov in razvoja organizacije, funkcija analize poslovanja, nabava, naložbe in projektna pisarna za celotno banko. Te funkcije so zdaj medsebojno povezane, tako da delujejo kot ena sama točka za zbiranje, upravljanje, obravnavanje, določanje prioritet in odobravanje uporabniških/poslovnih zahtev z namenom znižanja stroškov in povečanja učinkovitosti NLB.

Začela se je prenova področja upravljanja procesov po metodologiji/načelih vitke (»lean«) organizacije. Poslovni procesi banke se, potem ko so bili analizirani, zdaj postopoma prenavljajo, pri čemer je poudarek na ukinjanju nepotrebnih aktivnosti in osredotočanju na tiste aktivnosti, ki ustvarjajo dodano vrednost za naše stranke. Opravljeno je bilo usposabljanje iz vitke organizacije in, medtem ko so bili nekateri procesi že prenovljeni (npr. podjetniška posojila, zavarovanje podjetniških posojil, izvršba), se bo prenove drugih lotila osnovna skupina, ustanovljena za preobrazbo ključnih procesov z metodologijo LEAN (prenova »end-to-end« procesov, »vitka« organizacija) v letu 2014. Z izvedbo strukturnih in organizacijskih sprememb, katerih cilj sta bili doseči centralizacijo in optimizacijo poslovanja in procesov, se je število organizacijskih enot zmanjšalo za 13 % in število organov odločanja za 50 %. Nadaljnjim spremembam delovnih metod in procesov bodo v letu 2014 sledile nove strukturne spremembe.

V okviru uvajanja novega postopka nabave so bili analizirani glavni stroškovni elementi in pripravljen načrt zmanjševanja stroškov. Banka je zmanjšala stroške na več področjih (npr. optimizacija skeniranja in tiskanja, zavarovanje premoženja in prevoznih sredstev), uvedeni pa so bili tudi novi nabavni pristopi (e-dražba za dobavo elektrike in papirja). Na področju obdelave gotovine je bila analizirana optimizacija gotovinskih storitev, ki bi se izvedla z ustanovitvijo nacionalnega gotovinskega centra, ki bi opravljal gotovinske storitve za banke v Sloveniji, in z izboljšanjem interne učinkovitosti. Na podlagi rezultatov analize je bil sprejet sklep o racionalizaciji stroškov oskrbe z gotovino v NLB.

## NOTRANJA REVIZIJA

Center notranje revizije (v nadaljevanju: Center) deluje kot neodvisna, objektivna in svetovalna funkcija s sistematičnim in strokovnim pristopom pri ocenjevanju uspešnosti postopkov upravljanja tveganj, kontrolnega sistema ter vodenja poslovanja banke in NLB Skupine. Center in tudi ostale notranje revizijske službe v NLB Skupini delujejo skladno z Mednarodnimi standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju, ZBan-1, Kodeksom poklicne etike notranjih revizorjev in Kodeksom načel notranjega revidiranja. O svojem delu Center redno poroča upravi, nadzornemu svetu in njegovi komisiji za revizijo.

Poglavitni cilj Centra je podajati upravi in nadzornemu svetu banke neodvisno in nepristransko zagotovilo, da so najbolj tvegana področja banke ustrezno obvladovana. Poudarek notranje revizije je na obstoju in delovanju sistema notranjih kontrol ter učinkovitem upravljanju tveganj, kar predvideva tudi mednarodna praksa skladno z usmeritvami COSO (»The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission«), IC (»Internal Control«) in ERM (»Enterprise Risk Management«). Oba modela sta merilo notranji reviziji pri ocenjevanju kontrolnega sistema in upravljanja tveganj.

Center je načrtoval revizijske preglede na podlagi analize tveganj vseh področij poslovanja banke. Načrt je potrdila uprava v soglasju z nadzornim svetom banke. V celoti je v letu 2013 Center opravil 61 revizijskih pregledov, od tega 47 rednih in 14 izrednih. Zaključil je vse načrtovane revizijske preglede v banki, z izjemo enega, ki je bil zaradi reorganizacije področja preložen na začetek leta 2014. Center je sodeloval tudi v revizijskih pregledih članic NLB Skupine kot dodatna strokovna pomoč notranjim revizorjem članic. Revizijski pregledi so potekali predvsem na področju kreditiranja, upravljanja kreditnega in likvidnostnega tveganja, upravljanja kapitala, trgovanja, informacijske tehnologije ter na drugih pomembnih področjih delovanja banke.

Na zahtevo uprave in regulatorja je Center izvajal tudi izredne revizije v banki in nebančnih članicah NLB Skupine. Revizije so bile usmerjene predvsem v področje odobrevanja in spremljanja slabih naložb, ki so banki povzročile izgube. Na podlagi nekaterih ugotovitev notranje revizije je banka sprožila ustrezne postopke ugotavljanja kazenske in odškodninske odgovornosti.

Poleg podajanja zagotovil upravi in nadzornemu svetu je bil pomemben cilj Centra v letu 2013 izboljšati učinkovitost dela in kakovost revizijskih priporočil, da bodo banki pomagala odpravljati sistemske nepravilnosti v procesih oziroma prinašala utemeljene koristi. Cilji so bili v celoti doseženi, nekateri celo preseženi.

V letu 2013 si je uprava banke zadala nalogo zmanjšati obseg zapadlih neizvršenih priporočil. S tem namenom je okrepila nadzor nad statusom odprtih priporočil in prvi pozitivni rezultati so bili vidni že konec leta 2013.

Glavnina drugih dejavnosti Centra se je nanašala na spremljanje izvrševanja revizijskih priporočil, svetovanje, izobraževanje ter skrb za kvalitetno in strokovno delovanje ostalih notranjerevizijskih služb v NLB Skupini. Slednjega je Center izvajal predvsem z implementacijo enotnih pravil delovanja, z izvajanjem skupnih revizijskih pregledov, s pregledi kakovosti njihovega delovanja, z nadzorom nad poročili ter nudenjem strokovne pomoči predstavnikom NLB v nadzornih organih članic NLB Skupine.

## ZAGOTAVLJANJE SKLADNOSTI POSLOVANJA

Splošno lahko dejavnosti na področju zagotavljanja skladnosti v letu 2013 združimo v štiri sklope: graditev kulture integritete in transparentnosti poslovanja, razvojne dejavnosti po področjih, sistematično preučevanje vzrokov za izgube in druge tekoče naloge.

### KULTURA INTEGRITETE IN TRANSPARENTNOSTI POSLOVANJA

Vodstvo banke je že na začetku leta 2013 začelo komunicirati nove vrednote integritete, poznavanja strank, opozarjanja na nepravilnosti in napake ter odkrite povratne informacije in dvosmerne komunikacije. Hkrati je banka začela izobraževati o pomenu zagotavljanja skladnosti in integritete v banki in bančni skupini. To izobraževanje poteka na vseh ravneh in bo postalo stalnica.

### CELOVIT SISTEM UPRAVLJANJA TVEGANJ SKLADNOSTI

Banka je v drugi polovici 2013 v Centru za skladnost poslovanja pristopila k implementaciji strukturiranega in celovitega pristopa k upravljanju vseh tveganj skladnosti. Ciljni sistem obsega 12 elementov, združenih v tri stebre (strategija, organizacija ter preprečevanje, odkrivanje in ukrepanje). Elementi sistema, specifični glede na posamezna tveganja (štirje elementi), bodo najprej implementirani v procese, pri katerih bo ocena za nastanek tveganja neskladnosti poslovanja najvišja.

Na področju preprečevanja škodljivih ravnanj je banka pripravila dokument Kodeks korporativne skladnosti NLB, ki pojasnjuje osnovna pravila, ki veljajo v poslovanju banke, ter osebno odgovornost vsakega posameznika, da v dobri veri prijavi vsak sum škodljivega ravnanja. Z javno objavo kodeksa v letu 2014 bo banka izkazala svojo zavezanost k poslovanju, skladnemu s pravnimi, moralnimi in etičnimi načeli. Banka je izboljšala tudi ureditev zaznavanja in prijavljanja ter ukrepanja ob zaznanih nasprotjih interesov, podrobneje uredila pravila glede dajanja in prejemanja daril ter v zvezi s tem zaostрила nadzor.

Zaradi izboljšanja ukrepanja ob sumih škodljivih ravnanj so vse banke v NLB Skupini vzpostavile postopke preiskovanja sumov škodljivih ravnanj, vključno z obveznim sporočanjem zaznanih sumov škodljivih ravnanj Centru za skladnost poslovanja ter postopki in odgovornostmi v procesu preiskave teh.

Z implementacijo nove računalniške podpore SironAML in prenovljenim procesom dela je banka uskladila koncept spremljanja neobičajnih transakcij na ravni NLB Skupine, izboljšala učinkovitost dela ter bistveno zmanjšala tveganja pri obravnavi neobičajnih transakcij in poročanja sumljivih transakcij Uradu za preprečevanje pranja denarja.

### SISTEMATIČNO PREUČEVANJE VZROKOV ZA IZGUBE

V letu 2013 je NLB začela sistematično pregledovati izpostavljenosti, ki predstavljajo večino izgub banke v času od leta 2009 do vključno leta 2013. Portfelj, predviden za pregled, je kompleksen in obsežen, zato bodo aktivnosti trajale od 2013 do predvidoma leta 2015.

Cilji pregleda so osvetliti dejavnike, ki so vplivali na nastanek nadpovprečnih izgub, izvesti dejavnosti za delno povračilo škod in naznaniti sume kaznivih dejanj organom pregona. Na tej podlagi želi banka jasno komunicirati z notranjo in zunanjo javnostjo, da banka je oziroma bo izboljšala določene sisteme in procese, predvsem pri sprejemanju poslovnih odločitev, izogibanju konfliktom interesov ter opozarjanju na nepravilnosti in potrebo po transparentnosti poslovanja. Pregled poteka na podlagi izdelanih meril, kot so materialnost izgub, status kreditorejmalca (v insolventnih postopkih/prestrukturiranju), nevarnost zastaranja, pretekle ugotovitve internih ali zunanjih rednih in izrednih revizij. Podoben pristop kot NLB so povzele tudi druge članice NLB Skupine.

V letu 2013 je banka že uspešno zaključila približno četrtno načrta pregledov (kar je pomenilo 32 naznanil oziroma kazenskih ovadb v 2013), z aktivnostmi pa osredotočeno nadaljuje v letu 2014.

## KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Skladno z veljavno zakonodajo je v NLB uveljavljen dvotirni sistem upravljanja, po katerem banko vodi uprava, njeno delovanje pa nadzoruje nadzorni svet. Organi banke so skupščina banke, nadzorni svet in uprava banke.

### SKUPŠČINA DELNIČARJEV

Skupščina delničarjev NLB se sestaja in odloča na rednih in izrednih sejah skupščine, kjer skladno z zakonom in statutom banke sprejema odločitve. Skupščina delničarjev NLB ima pristojnosti, kot jih določajo ZGD, ZBan-1 in Statut NLB.

Skupščina banke tako odloča o oziroma sprejema:

- statut banke oziroma njegove spremembe;
- poslovnik o delu skupščine;
- letno poročilo, če ga nadzorni svet ni potrdil ali če uprava in nadzorni svet prepustita odločitev o sprejetju letnega poročila skupščini banke;
- uporabi bilančnega dobička;
- podelitvi razrešnice upravi in nadzornemu svetu;
- spremembah osnovnega kapitala banke;
- letnih okvirih in značilnostih izdaj vrednostnih papirjev, zamenljivih v delnice, in lastniških vrednostnih papirjev banke;
- imenovanju in razrešitvi članov nadzornega sveta;
- nagradah za delo ter udeležbi članov nadzornega sveta, članov uprave in delavcev banke pri dobičku banke;
- organizaciji, ki bo opravljala revizijo računovodskih izkazov banke;
- statusnem preoblikovanju banke (združitve, delitve, prenos premoženja, sprememba pravnoorganizacijske oblike) in prenehanju delovanja banke;
- drugih zadevah, če tako skladno z zakonom določa statut, ali drugih zadevah, ki jih določa zakon.

V letu 2013 so se predstavniki delničarjev NLB dne 11. 6. 2013 zbrali na 22. skupščini delničarjev. Na začetku skupščine je bilo prisotnih 91,72 % delnic z glasovalno pravico. Delničarji so se na skupščini v uvodu seznanili s sprejetim letnim poročilom za leto 2012, s poročilom nadzornega sveta in informacijo o prejemkih članov uprave in nadzornega sveta v letu 2012 ter s pravili nadzornega sveta za določitev drugih pravic po ZPPOGD. Skupščina je v nadaljevanju podelila razrešnico upravi in nadzornemu svetu za poslovno leto 2012. Za revizorja NLB za poslovno leto 2013 je skupščina banke imenovala revizijsko družbo Ernst & Young, Ljubljana.

Skupščina delničarjev je sprejela tudi spremembe in dopolnitve statuta banke, ki se nanašajo na delovanje nadzornega sveta in na podlagi katerih se število članov nadzornega sveta zmanjša na sedem. Na skupščini delničarjev so bili za štiriletno mandatno obdobje imenovani novi člani nadzornega sveta.

Poleg tega je skupščina potrdila predlagano spremembo statuta glede pooblastila upravi za povečanja osnovnega kapitala, kot sledi: »Uprava banke je pooblaščen, da v roku petih let po vpisu spremembe statuta banke, sprejete na 22. seji skupščine banke dne 11. 6. 2013 (enajstega junija dvatisočtrinajst), v sodni register, s soglasjem nadzornega sveta banke in brez dodatnega sklepa skupščine banke, osnovni kapital banke enkrat poveča za skupaj največ 500.000.000,00 EUR (petsto milijonov evrov 00/100) z izdajo ustreznega števila novih delnic za denarne ali stvarne vloške (odobreni kapital). Nove delnice se izdajo s pravicami, pod pogojem in na način, kot so določeni v sklepu uprave banke o povečanju osnovnega kapitala in izdaji novih navadnih ali prednostnih delnic, pri čemer se nove delnice lahko izdajo izključno za zagotovitev kapitalske ustreznosti banke pod pogoji, ki jih določi domači ali tuji regulator (BS ali EBA) ali EK. Uprava banke lahko prednostno pravico obstoječih delničarjev do novih delnic izključi z namenom, da se nove delnice ponudijo RS ali z njo povezanim osebam, če s tem soglašata nadzorni svet banke.«

Do realizacije povečanja osnovnega kapitala na osnovi pooblastila upravi dejansko ni prišlo.

NLB nima imetnikov vrednostnih papirjev, ki bi zagotavljali posebne kontrolne pravice. NLB nima omejitev glasovalnih pravic, saj vse delnice NLB zagotavljajo glasovalne pravice skladno z zakonodajo (razen morebitnih lastnih delnic).

BS je dne 18. 12. 2013 sprejela izredni ukrep prenehanja kvalificiranih obveznosti banke na podlagi 261. člena ZBan-1, s čimer so med drugim prenehale vse obveznosti banke iz naslova osnovnega kapitala banke, ki je znašal 184,1 mio EUR (22.056.378 delnic) in se je z izrednim ukrepom zmanjšal na nič. Hkrati je bila izvedena tudi dokapitalizacija banke (v višini 1.551 mio EUR), s čimer se je osnovni kapital banke povečal na 200 mio EUR.

Na dan 31. 12. 2013 ima NLB izdanih 20.000.000 delnic, ki so v 100-odstotni lasti RS.

## NADZORNI SVET

Nadzorni svet NLB spremlja in nadzoruje vodenje in poslovanje banke. Svoje naloge opravlja skladno z določili zakonov, ki urejajo poslovanje bank in gospodarskih družb, ter Statutom NLB, ki v 24. členu opredeljuje njegove pristojnosti. Nadzorni svet ima po statutu sedem članov, ki jih imenuje in razrešuje skupščina banke izmed oseb, ki jih predlagajo delničarji ali nadzorni svet.

V letu 2013 je potekel štiriletni mandat tedanjemu nadzornemu svetu. Nadzorni svet NLB je bil izvoljen na skupščini delničarjev NLB dne 11. 6. 2013 za obdobje od dneva izvolitve do zaključka letne skupščine NLB, ki odloča o uporabi bilančnega dobička za četrto poslovno leto od njihove izvolitve. Pri tem se kot prvo leto upošteva poslovno leto, v katerem so bili člani nadzornega sveta izvoljeni. Za novo mandatno obdobje so bili imenovani naslednji člani nadzornega sveta: France Arhar, Tit A. Erker, Uroš Ivanc, Goran Katušin, Miha Košak, Gorazd Podbevšek in Sergeja Slapničar.

Riet Docx je bila članica Nadzornega sveta NLB do 10. 1. 2013, Sašo Cunder, Klemen Vidic, Stephan Wilcke, Miroslav Germ, Marianne Økland in Gaël de Pontbriand pa so bili člani nadzornega sveta do 11. 6. 2013.

PREGLEDNICA 20: NADZORNI SVET NLB

Ime in priimek	Funkcija	Mandat	Komisija za revizijo*	Komisija za tveganja	Komisija za strategijo in razvoj	Komisija za prejemke in imenovanja
France Arhar	predsednik	2013–2017	-	član	namestnik predsednika	-
Gorazd Podbevšek	namestnik predsednika	2013–2017	-	-	-	namestnik predsednika
Tit A. Erker	član	2013–2017	član	-	član	predsednik
Uroš Ivanc	član	2013–2017	namestnik predsednika	predsednik	-	-
Goran Katušin	član	2013–2017	član	namestnik predsednika	-	-
Miha Košak	član	2013–2017	-	-	predsednik	član
Sergeja Slapničar	članica	2013–2017	predsednica	članica	-	članica

\* Poleg navedenih članov je član Komisije za revizijo v novem mandatu tudi Ladislav Horan kot zunanji neodvisni strokovnjak.

PREGLEDNICA 21: NADZORNI SVET NLB V OBDOBJU DO 11. 6. 2013

Ime in priimek	Funkcija	Mandat	Komisija za revizijo	Komisija za tveganja	Komisija za strategijo in razvoj	Komisija za prejemke in imenovanja
Klemen Vidic	predsednik (do 25. 4. 2013), član	2012–2013	-	član (od 14. 2. 2013)	član (do 14. 2. 2013)	predsednik
Stephan Wilcke	namestnik predsednika	2012–2013	-	-	predsednik	član
Riet Docx	namestnica predsednika (do 10. 1. 2013)	2009–2013	predsednica (do 10. 1. 2013)	članica	-	članica
Sašo Cunder	član (do 25. 4. 2013), predsednik (od 25. 4. 2013)	2012–2013	predsednik (od 14. 2. 2013)	član (do 27. 6. 2012 in od 14. 2. 2013), predsednik (od 11. 10. 2012)	član	-
Miroslav Germ	član	2012–2013	član	član (od 14. 2. 2013)	član (od 14. 2. 2013)	član
Marianne Økland	članica	2012–2013	članica (od 14. 2. 2013)	predsednica (od 14. 2. 2013)	-	-
Gaël de Pontbriand	član	2012–2013	-	član (od 14. 2. 2013)	član (od 14. 2. 2013)	član (od 14. 2. 2013)

## FRANCE ARHAR

Izobrazba:

- doktor pravnih znanosti, Pravna fakulteta Univerze v Ljubljani

Kariera:

- od leta 2012 je direktor ZBS,
- med letoma 2003 in 2012 je bil predsednik uprave banke Bank Austria Creditanstalt Ljubljana, sedanje UniCredit Banke Slovenija,
- med letoma 2001 in 2003 je opravljal funkcijo predsednika uprave Vzajemne zdravstvene zavarovalnice,
- med letoma 1991 in 2001 je bil guverner BS,
- med letoma 1991 in 1988 je deloval v LHB Frankfurt,
- med letoma 1971 in 1988 je opravljal različne funkcije v BS.

Druge pomembne funkcije in dosežki:

- je član Fiskalnega sveta Vlade RS, arbiter stalne arbitraže pri GZS, predsednik sosveta pri Ljubljanski borzi in predsednik Odbora RS za pogajanja o sukcesiji po Dunajski pogodbi,
- je tudi docent na Pravni fakulteti Univerze v Ljubljani in na Fakulteti za podiplomske državne in evropske študije na Brdu pri Kranju,
- poleg tega je predsednik etičnega komiteja Mednarodnega foruma znanstveno raziskovalnih farmacevtskih družb, predsednik Sveta SNG Drama Ljubljana in član nadzornega sveta SISBON-a,
- sodeluje na različnih strokovnih konferencah doma in v tujini, je tudi avtor več knjig o mednarodni menjavi, mednarodnih finančnih in gospodarskem pravu ter številnih člankov v strokovnih revijah.

## GORAZD PODBEVŠEK

Izobrazba:

- univerzitetni diplomirani pravnik (Pravna fakulteta Univerze v Ljubljani), specializiran za korporacijsko pravo in korporativno upravljanje.

Kariera:

- direktor družbe RMG, pravno svetovanje in korporativno upravljanje.

Druge pomembne funkcije in dosežki:

- je predsednik strokovnega sveta in član programskega sveta Združenja nadzornikov Slovenije ter član komisije za oblikovanje politik (angl. policy committee) Evropske konfederacije združenja direktorjev (European Confederation of Directors' Associations, ecoDa),
- deluje zlasti na področju statusnih in kapitalskih preoblikovanj družb, urejanja korporativnega upravljanja družb in skupin ter svetovanja na področju korporacijskega prava,
- sodeloval je pri pripravi zakonodaje s področja upravljanja družb v državni lasti in mnogih avtonomnih virov korporativnega upravljanja.

## SERGEJA SLAPNIČAR

Izobrazba:

- doktorirala je leta 2001 na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani,
- med magistrskim, doktorskim in postdoktorskim študijem se je izpopolnjevala na University of Bristol, University of Glasgow in London School of Economics.

Kariera:

- izredna profesorica na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani, kjer predava na dodiplomskem in podiplomskem študiju predmete s področja finančnega računovodstva in finančne analize,
- od leta 2007 do leta 2013 je bila predstojnica katedre za računovodstvo in revizijo ter vodja podiplomskega študija.

Druge pomembne funkcije in dosežki:

- raziskovalno se ukvarja s korporativnim upravljanjem, računovodskim poročanjem in vplivi nagrajevanja managerjev na njihove odločitve; s teh področij je objavila številna znanstvena in strokovna dela v priznanih tujih in domačih revijah,
- je članica evropskega in ameriškega akademskega računovodskega združenja,
- od leta 2010 je članica nadzornega sveta Krke, od leta 2008 do 2010 je bila članica Sveta Agencije za javni nadzor nad revidiranjem ter od leta 2008 predsednica poravnalnega odbora po 609. členu ZGD-1 za preizkuse menjalnih razmerij pri lastniškem preoblikovanju družb,
- redno predava na poslovnih izobraževanjih na Centru poslovne odličnosti Ekonomske fakultete, pri Združenju nadzornikov Slovenije, ZBS in SIQ.

## MIHA KOŠAK

### Izobrazba:

- magisterij iz programa Ekonomija Evropske skupnosti, ki ga je pridobil na Univerzi Exeter, in magisterij iz poslovnih ved (MBA) na Univerzi Bocconi,
- univerzitetna diploma iz ekonomije, smer Mednarodno trgovanje in razvoj (International Trade and Development), ki jo je pridobil na London School of Economics.

### Kariera:

- izvršni direktor v podjetju VTB Capital, kjer je odgovoren za upravljanje in razvoj skupine na območju srednje in vzhodne Evrope,
- direktor številnih vodilnih svetovnih finančnih ustanov, med drugim Barclays de Zoete Wedd, Credit Suisse First Boston, UBS in Citigroup.

### Druge pomembne funkcije in dosežki:

- ima več kot 22 let izkušenj na področju mednarodnih bančnih praks, od poslovanja s podjetji, finančnega svetovanja in financiranja podjetij, kapitalskih trgov do upravljanja premoženja, v tem času je vodil in sodeloval pri številnih pomembnih združitvah in prevzemih ter zbiranju kapitala v najrazličnejših sektorjih na območju Evrope, srednjega vzhoda in Afrike (EMEA) ter Azije, med drugim tudi v sektorju finančnih ustanov.

## GORAN KATUŠIN

### Izobrazba:

- univerzitetni diplomirani pravnik (Pravna fakulteta Univerze v Ljubljani) z opravljenim pravosodnim izpitom.

### Kariera:

- od leta 2008 je v SID banki direktor oddelka za skladnost,
- med letoma 2000 in 2008 je bil zaposlen v BS v nadzoru bančnega poslovanja, nazadnje kot pomočnik direktorja,
- po končanem študiju je najprej opravil pripravništvo na MF ter opravil tudi strokovni izpit za delavce v državni upravi s področja financ in državnega premoženja.

### Druge pomembne funkcije in dosežki:

- dolgoletni predavatelj v programih ZBS na področju nacionalne in mednarodne bančne regulative, vodi oziroma sodeluje v različnih odborih/delovnih skupinah v okviru ZBS in evropskih bančnih združenj, objavlja strokovne članke v priznanih domačih revijah,
- kot predstavnik gospodarstva je bil od februarja 2011 do januarja 2013 član upravnega odbora Javne agencije za tehnološki razvoj.

## TIT A. ERKER

### Izobrazba:

- magisterij iz ekonomije na Univerzi Bocconi v Milanu, kjer se je specializiral na področju monetarne ekonomije in teorije iger,
- dodiplomski študij na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani in na Univerzi v Amsterdamu.

### Kariera:

- od leta 2006 je zaposlen v podjetju BP v Londonu v oddelku strateškega kadrovanja skupine, pred tem je delal za BP v Južni Afriki kot direktor planiranja in kontrolinga,
- pred tem je deloval na Pozavarovalnici Sava v oddelku za strategijo in finance, obenem je bil asistent za monetarno ekonomijo na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani,
- svojo karierno pot je začel v svetovalnem podjetju McKinsey.

## UROŠ IVANC

### Izobrazba:

- magisterij iz poslovedenja in organizacije (MScBA) v okviru IMB študija Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani,
- imetnik naziva CFA, ki ga je pridobil leta 2004.

### Kariera:

- je izvršni direktor za finance v Zavarovalnici Triglav, na tem delovnem mestu je odgovoren za upravljanje premoženja zavarovalnic in zavarovancev, korporativne finance ter upravljanje likvidnosti Skupine Triglav,
- pred tem je v Skupini Triglav vodil korporativne finance, kjer je delal na področju kapitalskih projektov in upravljanja kapitala Skupine Triglav.

### Druge pomembne funkcije in dosežki:

- član nadzornega sveta Skupne pokojninske družbe,
- predsednik nadzornega sveta družbe Nama,
- predsednik nadzornega sveta družbe Triglav osiguranje v Makedoniji in član nadzornega sveta družbe Lovčen osiguranje v Črni gori.



## LADISLAV HORNAN – NEODVISNI ZUNANJI ČLAN KOMISIJE ZA REVIZIJO

Izobrazba:

- član ACCA (Chartered Association of Certified Accountants) od leta 1978, član IPA (Insolvency Practitioners Association) od leta 1983.

Kariera:

- od leta 1995 dalje vodilni partner UHY Hacker Young,
- v obdobju med 2002 in 2007 in od leta 2012 dalje predsednik mednarodne mreže pri UHY,
- s pridobitvijo poklicne kvalifikacije leta 1978 je napredoval na mesto vodje področja in leta 1980 postal partner v podjetju, dve leti pozneje je postal partner, zadolžen za vodenje področja za intenzivno obravnavo in reševanje problematičnih naložb. Od takrat svetuje klirinškim bankam in drugim finančnim ustanovam v Veliki Britaniji ter tudi strankam odvetniških pisarn in računovodskih servisov,
- ko se je leta 1974 pridružil računovodski družbi UHY Hacker Young kot pooblaščen revizor, se je specializiral za insolvenčne primere in plačilo terjatev pravnih oseb.

## KOMISIJE NADZORNEGA SVETA BANKE

- **Komisija za strategijo in razvoj** spremlja in pripravlja predloge sklepov za nadzorni svet na področju strateških usmeritev in razvoja banke, obravnava, spremlja in vrednoti celovit srednje- ali dolgoročni strateški načrt NLB in NLB Skupine, obravnava primernost organiziranosti in korporativnega upravljanja NLB in NLB Skupine, obravnava odprodaje in nakupe poslovnih deležev v NLB Skupini.
- **Komisija za revizijo** spremlja in pripravlja predloge sklepov za nadzorni svet za področja notranje revizije, zunanje revizije, varovanja zakonitosti poslovanja in sistema notranjih kontrol.
- **Komisija za tveganja** spremlja in pripravlja predloge sklepov za nadzorni svet za vsa področja tveganj, pomembna za poslovanje banke.
- **Komisija za prejemke in imenovanja** spremlja osnovna strateška vprašanja in pripravlja predloge sklepov za nadzorni svet na področjih imenovanja in razreševanja članov uprave, določanja načinov iskanja in izbire kandidatov za člane uprave, sklepanja in vsebine individualnih pogodb o zaposlitvi s člani uprave ter nagrajevanja članov uprave in določanja meril za nagrajevanje ter politik prejemkov.

Stroški poslovanja nadzornega sveta v letu 2013 so znašali 441.342 EUR, pri čemer pomemben del stroškov (okrog 40 % oziroma 175.873 EUR) predstavljajo prevajalske storitve tako za potrebe uprave kot nadzornega sveta in njegovih komisij. Stroški, povezani z opravljanjem funkcije, vključujejo sejnine (40.184 EUR), plačila za opravljanje funkcije (123.920 EUR) in povračila stroškov (33.477 EUR), v katerih so vključene tudi plačane dajatve izplačevalca. Manjši del stroškov predstavljajo še tiskarske storitve (23.835 EUR) ter transportne storitve in potni stroški (6.524 EUR).

## UPRAVA

Uprava NLB vodi, predstavlja in zastopa banko samostojno in na lastno odgovornost, za kar ima vsa pooblastila skladno z zakonom in statutom banke. Uprava banke ima lahko skladno s statutom od tri do šest članov (predsednika uprave in do pet članov), ki jih imenuje in razrešuje nadzorni svet. Predsednik in člani uprave so imenovani za obdobje petih let.

Predsedniku uprave Janku Medji, ki je mandat nastopil s 2. 10. 2012, in članu uprave Blažu Brodnjaku, ki je mandat nastopil s 1. 12. 2012, so se v letu 2013 pridružili člani uprave Nima Motazed (s 6. 2. 2013), Archibald Kremser (z 31. 7. 2013) in Andreas Burkhardt (z 18. 9. 2013). Z 31. 12. 2012 je odstopno izjavo predložil član uprave Guy Snoeks, ki mu je mandat potekel 31. 3. 2013.



PREGLEDNICA 22: UPRAVA NLB – ODGOVORNOSTI ČLANOV UPRAVE ZA POSAMEZNA  
 PODROČJA DELOVANJA IN POMEMBNE FUNKCIJE ZUNAJ NLB

Ime in priimek	Neposredna odgovornost	Pomembne funkcije zunaj NLB
<b>Janko Medja (CEO)</b> predsednik uprave (od 2. 10. 2012)	- Center notranje revizije - Center za skladnost poslovanja - Center za pravne zadeve - Generalni sekretariat - Sektor za upravljanje kadrov - Sektor za upravljanje NLB Skupine	<b>Član nadzornega sveta:</b> ZBS <b>Predsednik nadzornega sveta:</b> NLB Tutunska banka, Skopje <b>Predsednik upravnega odbora:</b> NLB Prishtina, Prishtina
<b>Blaž Brodnjak (CMO)</b> član uprave (od 1. 12. 2012)	- Področje za poslovanje s ključnimi komitenti in področje za poslovanje s srednje velikimi podjetji, Sektor za mala podjetja - Poslovna mreža - Privatno bančništvo - Sektor za dokumentarno poslovanje - Sektor za upravljanje odnosov s strankami in marketing - Sektor za segmente strank, razvoj produktov in tržnih poti - Sektor za planiranje in kontroling prodaje ter upravljanje poslovnih področij v NLB Skupini	<b>Predsednik upravnega odbora:</b> NLB banka, Beograd <b>Predsednik odbora direktorjev:</b> NLB Montenegrobanka, Podgorica (do 31. 1. 2014) <b>Predsednik nadzornega odbora:</b> NLB Banka, Tuzla NLB Razvojna banka, Banja Luka
<b>Nima Motazed (COO)</b> član uprave (od 6. 2. 2013)	- Sektor za razvoj organizacije - Sektor za poslovno analizo - Služba za varovanje in neprekinjeno poslovanje - Sektor za nabavo - Področje za informacijsko tehnologijo - Področje za plačilne sisteme in zaledne storitve	<b>Član nadzornega sveta:</b> Adria Bank, Dunaj <b>Predsednik skupščine:</b> NLB Propria, Ljubljana
<b>Archibald Kremser (CFO)</b> član uprave (od 31. 7. 2013)	- Sektor kontrolinga - Sektor finančnega računovodstva - Sektor finančne operative - Področje finančnih trgov - Področje za nestrateške dejavnosti NLB Skupine	-
<b>Andreas Burkhardt (CRO)</b> član uprave (od 18. 9. 2013)	- Področje za tveganja - Področje za kreditne analize in kontrolo - Sektor za ocenjevanje investicij in premoženja - Področje za intenzivno obravnavo podjetij in problematične naložbe	<b>Član nadzornega odbora:</b> NLB Banka, Tuzla* NLB Razvojna banka, Banja Luka* <b>Predsednik odbora direktorjev:</b> NLB Montenegrobanka, Podgorica (od 1. 2. 2014)
<b>Guy Snoeks</b> član uprave (do 31. 3. 2013)	- Ocenjevanje investicij in premoženja - Upravljanje tveganj - Intenzivna obravnavo podjetij in problematične naložbe - Plačilni sistemi in zaledne storitve	<b>Član in namestnik predsednika nadzornega sveta:</b> Adria Bank, Dunaj

\* Nastop funkcije v letu 2014.

## JANKO MEDJA

Izobrazba:

- v letu 2005 je z odliko zaključil MBA študij na IEDC - Poslovni šoli Bled,
- leta 1997 je diplomiral na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani.

Kariera:

- od julija 2012 do oktobra 2012 je opravljal funkcijo predsednika nadzornega sveta NLB,
- član uprave UniCredit Banke (od septembra 2008 do julija 2012), pred tem direktor divizije korporativnega bančništva v UniCredit Banki (od februarja 2004 do septembra 2008).

Druge pomembne funkcije in dosežki:

- za svoje diplomsko delo z naslovom »Kakovost v bančništvu« je prejel priznanje BS,
- v letu 2011 mu je Združenje Manager podelilo prestižno priznanje »Mladi manager leta«.

## BLAŽ BRODNJAK

Izobrazba:

- v letu 2009 je z odliko zaključil MBA študij na IEDC - Poslovni šoli Bled,
- leta 1998 je diplomiral na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani.

Kariera:

- do nastopa funkcije člana uprave v decembru 2012 je dve leti deloval kot vodja divizije za poslovanje z gospodarskimi družbami in javnim sektorjem v skupini Hypo Alpe-Adria v Celovcu,
- pred tem je bil dobro leto pooblaščenec uprave Zavarovalnice Triglav,
- med letoma 2005 in 2009 je opravljal funkcijo člana uprave Bawag banke,
- od marca 2003 do januarja 2005 je vodil poslovanje z gospodarskimi družbami v Raiffeisen banki,

- med oktobrom 2001 in februarjem 2003 je vodil oddelek poslovanja s srednje velikimi podjetji v takratni banki Bank Austria Creditanstalt (zdaj UniCredit Banka). Tam je januarja 2000 pričel bančno, v družbi Publikum pa oktobra 1998 poslovno pot.

Druge pomembne funkcije in dosežki:

- v zadnjih letih je kot član deloval v nadzornih svetih šestih bančnih, dveh zavarovalnih in ene proizvodne družbe.

## **ANDREAS BURKHARDT**

Izobrazba:

- leta 1999 je pridobil magistrski naziv MBA na Univerzi v Daytonu v Združenih državah Amerike,
- leta 1998 je diplomiral na Univerzi v Augsburgu, kjer je zaključil tudi specializacijo na področju računovodstva in managementa.

Kariera:

- pred prihodom v NLB septembra 2013 je bil od junija 2012 vodja upravljanja tveganj v banki Volksbank na Madžarskem, kjer se je osredotočal predvsem na nadgradnjo in racionalizacijo postopkov izterjave in prestrukturiranja podjetij,
- med januarjem 2012 in majem 2012 je deloval kot svetovalec uprave v banki Volksbank International na Dunaju,
- od junija 2010 do decembra 2011 je delal kot član uprave v banki Volksbank v Romuniji, kjer je bil odgovoren za prestrukturiranje in izterjavo,
- v letih od 2003 do 2009 je opravljal funkcijo člana uprave v banki Volksbank BiH v Sarajevu, kjer je bil odgovoren za finančni del poslovanja in tveganja, pred tem pa od leta 2000 še na drugih funkcijah v okviru te banke.

Druge pomembne funkcije in dosežki:

- 15 letne izkušnje na področju bančništva, predvsem na območju srednje Evrope.

## **ARCHIBALD KREMSER**

Izobrazba:

- leta 1997 je diplomiral na Univerzi za Tehnologijo na Dunaju,
- leta 2004 je na MBA mednarodni poslovni šoli INSEAD v Franciji opravil specializacijo s področja vodenja bank in korporativnih financ.

Kariera:

- v času finančne krize, ko je Avstrija prevzela lastništvo nad banko Kommunalkredit Austria, je bil zadolžen za prestrukturiranja banke in njenih hčerinskih podjetij. Od leta 2011 do nastopa funkcije v NLB julija 2013 je bil odgovoren za vodenje strateškega repozicioniranja banke Kommunalkredit Austria. V banki je delal na več direktorskih in vodstvenih položajih, predvsem na področju finančnega upravljanja,
- nadzoroval je ustanovitev in delovanje hčerinskih podjetij Dexia-Kommunalkredit Bank na področju srednje in vzhodne Evrope,
- z delom je začel v svetovno priznanih svetovalnih podjetjih Ernst & Young v Avstriji (med leti 1997 in 2004) in Bain & Company v Nemčiji (v letih 2004 in 2005), sodeloval je pri nekaterih večjih projektih integracije po zaključeni združitvi bank na področju srednje in vzhodne Evrope, kakor tudi pri projektih za doseganje boljših rezultatov poslovanja v finančnem sektorju.

## **NIMA MOTAZED**

Izobrazba:

- ima certifikat bančnega specialista, diplomo 2. in 3. stopnje iz poslovnih ved na Akademiji za organizacijske vede ter certifikate številnih mednarodnih poslovnih šol, kot so Hernstein Institute, London Business School, University of California at Berkeley in INSEAD.

Kariera:

- pred prihodom v NLB februarja 2013 je bil do marca 2012 vodja upravljanja stroškov za EMEA v Citigroup Global Markets, London, zadolžen za upravljanje stroškov in prenovo postopkov,
- pred tem je dve leti delal pri WestLB kot član področnega odbora, odgovoren za organizacijo in storitve ter v okviru te zadolžitve vodil program prestrukturiranja družbe in vzpostavitve prve nemške slabe banke,
- v obdobju od 2001 do 2008 je bil zaposlen v skupini Erste na različnih vodstvenih funkcijah, nazadnje kot direktor nabave in integracijski vodja na Madžarskem,
- poklicno kariero v bančništvu in na vodstvenih položajih je začel leta 1991 pri banki Bank Austria (zdaj UniCredit Bank Austria), kjer je med drugim opravljal funkcijo operativnega direktorja v BA/CA Ukrajina in pomočnika vodje sektorja kontrolinga na področju fizičnih oseb in SMG.

## KOLEKTIVNI ORGANI ODLOČANJA

- **Kreditni odbor NLB za pravne osebe** sprejema odločitve o razvrščanju, prerazvrščanju, določanju zgornje meje zadolževanja in odobravanju naložbenih poslov komercialnega bančništva. Seje odbora so sklicane enkrat tedensko. Odbor šteje sedem članov. Predsednik odbora je član uprave, pristojen za področje tveganj.
- **Odbor za upravljanje bilance NLB Skupine** spremlja razmere makroekonomskega okolja, analizira stanja, spremembe in trende v bilancah NLB Skupine in njenih članic ter oblikuje sklepe in usmeritve za doseganje strukture bilance banke in NLB Skupine. Seje odbora so sklicane praviloma tedensko. Odbor šteje pet članov. Predsednik odbora je član uprave, pristojen za finančno področje.
- **Odbor za operativna tveganja NLB** je kolektivni organ odločanja uprave banke, ki je odgovoren za spremljanje, usmerjanje in nadzor upravljanja operativnega tveganja v NLB ter prenos metodologije v članice NLB Skupine. Seje odbora so sklicane predvidoma na dva meseca. Odbor šteje 12 članov. Predsednik odbora je član uprave, pristojen za področje tveganj.
- **Odbor za spremljanje komitentov na opazovalnem seznamu in v intenzivni obravnavi** je odločitveno telo, ki sprejema odločitve glede uvrščanja in spremljanja komitentov na opazovalnem seznamu in v intenzivni obravnavi. Seje odbora so sklicane mesečno, ob večjem obsegu dela se odbor sestaja vsak teden. Odbor šteje šest članov. Predsednik odbora je direktor Področja za kreditne analize in kontrolo.
- **Kreditni odbor NLB za fizične osebe** sprejema odločitve o odobritvah kreditnih in drugih naložbenih predlogov, pri katerih pogoji kreditiranja odstopajo od redne bančne ponudbe in za banko pomenijo dodatna tveganja. Seje odbora so sklicane enkrat tedensko. Odbor šteje štiri člane. Predsednik odbora je direktor Področja za kreditne analize in kontrolo.

## POSVETOVALNA TELESU UPRAVE

- **Kolegij banke** je posvetovalno telo uprave, v katerem se izmenjujejo mnenja in sugestije o zadevah, ki so v pristojnosti odločanja uprave.
- **Strateška konferenca NLB Skupine** in **Poslovna konferenca NLB Skupine** se skliceta navadno enkrat letno. Konferenci obravnavata strateške in poslovne usmeritve NLB Skupine.

## KORPORATIVNO UPRAVLJANJE NLB SKUPINE

NLB kot nadrejena banka v NLB Skupini uresničuje upravljanje in nadzor članic NLB Skupine skladno z zakonodajo RS in zakonodajami držav, v katerih delujejo članice skupine, ob hkratnem upoštevanju internih pravil.

Področje upravljanja in nadzora kot eno temeljnih poslovnih funkcij celovito ureja Politika upravljanja in nadzora NLB Skupine, ki opredeljuje vloge, pristojnosti in odgovornosti posameznih organov in organizacijskih enot ter zagotavlja njihovo enotno delovanje s ciljem uresničevati poslovne cilje.

Korporativno upravljanje NLB Skupine se izvaja:

- skladno s temeljnimi korporacijskimi pravili prek organov članic NLB Skupine:
  - z glasovanjem na skupščinah članic NLB Skupine;
  - z imenovanjem predstavnikov NLB v nadzorne organe;
  - s predlogi za imenovanje vodstev članic NLB Skupine in
  - s sodelovanjem predstavnikov NLB v različnih odborih in komisijah članic NLB Skupine;
- z mehanizmi, ki zagotavljajo učinkovit poslovni nadzor, harmonizacijo standardov poslovanja in medsebojno informiranje članic NLB Skupine:
  - po poslovnih področjih oziroma po t. i. matričnem načelu »business line«, ki je načelo poslovnega in strokovnega usklajevanja dejavnosti v NLB Skupini;
  - prek Odbora za upravljanje bilance NLB Skupine;
  - s sklici strateških konferenc in kolegijev direktorjev, kjer so prisotne članice NLB Skupine in se obravnavajo prioritete razvoja NLB Skupine;
  - redni mesečni ali vsaj četrtletni klici vodstva poslovnih področij.

Dodaten nadzor članic NLB Skupine izvajajo Center notranje revizije NLB, Center za skladnost poslovanja NLB in zunanji nadzorniki (BS, zunanji revizorji, lokalni regulatorji).

Za izvajanje korporativnega upravljanja znotraj NLB Skupine sta v okviru NLB vzpostavljeni posebni organizacijski enoti (Sektor za upravljanje NLB Skupine in PND NLB Skupine), ki zagotavljata upravljanje in nadzor članic NLB Skupine, uveljavljanje harmonizacije pravil delovanja članic NLB

Skupine s standardi NLB, pripravo izhodišč za planiranje posameznih članic in spremljanje njihove implementacije.

Da bi se okrepila vloga članov uprave banke v nadzornih organih članic NLB Skupine in poudarilo boljše obvladovanje tveganj, je bila v letu 2013 prenovljena struktura nadzornih organov članic NLB Skupine. Opravljena je bila tudi organizacijska in kadrovska racionalizacija korporativnega upravljanja. V okviru sprejetih ukrepov prestrukturiranja poteka projekt racionalizacije upravljanja NLB Skupine, katerega cilj je racionalizirati poročanje, optimizirati delovanje nadzornih organov v članicah NLB Skupine in delovanje poslovnih področij, kar se bo pokazalo tudi v prenovljeni Politiki upravljanja in nadzora NLB Skupine.





Vincenc Jamnik, direktor področja za poslovanje s srednje velikimi podjetji NLB in Srečko Štefanič iz podjetja Melamin si ogledujeta proizvodnjo in načrtujeta nove možne investicije v tehnološko posodobitev tovarne.





## MELAMIN KEMIČNA TOVARNA

je napredno podjetje s trdnimi koreninami, saj obstaja že več kot 50 let. Podjetje ima močno razvit razvojni oddelek in intenzivno sodeluje z znanstvenimi inštitucijami. V evropskem prostoru so poznani kot soliden in konkurenčen dobavitelj smol za papirno in gradbeno industrijo ter impregniranih dekorativnih papirjev za pohištveno industrijo. V svetovnem merilu pa se vedno bolj uveljavljajo njihovi kakovostni produkti za lakarsko in gumarsko industrijo. Melamin izvozi več kot 80 % proizvodnje v 40 držav sveta, pretežno v EU. Podjetje je dolgoletna stranka NLB. Sodelovanje poteka na vseh področjih, najbolj pa na depozitnem, kreditnem, akreditivnem in garancijskem področju.





# 2 RAČUNOVODSKO POROČILO

## POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Lastniku Nove Ljubljanske Banke, d.d.

### Poročilo o računovodskih izkazih

Revidirali smo priložene skupinske računovodske izkaze NLB Skupine (v nadaljevanju "NLB Skupina" ali "Skupina") in posamične računovodske izkaze Nove Ljubljanske Banke, d.d. (v nadaljevanju "NLB" ali "Banka"), ki vključujejo skupinski in posamični izkaz finančnega položaja na dan 31. Decembra 2013, skupinski in posamični izkaz poslovnega izida, skupinski in posamični izkaz drugega vseobsegajočega donosa, skupinski in posamični izkaz sprememb lasniškega kapitala in skupinski in posamični izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Skupinske in posamične računovodske izkaze na dan 31. december 2012 je revidiral drug revizor, ki je 23. aprila 2013 izdal mnenje brez pridržka.

#### *Odgovornost posloводства za računovodske izkaze*

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh skupinskih in posamičnih računovodskih izkazov v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU, in zahtevami Zakona o gospodarskih družbah ter Zakona o bančništvu, ki se nanašajo na pripravo skupinskih in posamičnih računovodskih izkazov ter za takšne notranje kontrole, ki jih posloводство določi kot ustrezne in, ki omogočajo pripravo skupinskih in posamičnih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

#### *Revizorjeva odgovornost*

Naša odgovornost je izraziti mnenje o teh skupinskih in posamičnih računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v skupinskih in posamičnih računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanim in poštenim predstavljanjem skupinskih in posamičnih računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen posloводства kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve skupinskih in posamičnih računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

#### *Mnenje*

Po našem mnenju so skupinski in posamični računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega stanja Skupine in Banke na dan 31. Decembra 2013 ter njenega poslovnega izida, vseobsegajočega donosa in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska Unija in zahtevami Zakona o gospodarskih družbah ter Zakona o bančništvu, ki se nanašajo na pripravo računovodskih izkazov.

### Poročilo o zahtevah druge zakonodaje

Posloводство je odgovorno tudi za pripravo poslovnega poročila v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah in Zakona o bančništvu. Naša odgovornost je ocenitev skladnosti poslovnega poročila z revidiranimi računovodskimi izkazi. Naši postopki v povezavi s poslovnim poročilom so opravljeni v skladu z mednarodnim standardom revidiranja 720 in omejeni na ocenitev skladnosti poslovnega poročila z revidiranimi računovodskimi izkazi in ne vključujejo pregleda ostalih informacij, ki izhajajo iz nerevidiranih finančnih poročil.

Po našem mnenju je poslovno poročilo skladno s skupinskimi in posamičnimi revidiranimi računovodskimi izkazi.

Ljubljana, 31. marec 2014

**ERNST & YOUNG**  
Revizija, poslovno  
svetovanje d.o.o., Ljubljana 1  
Janez Uranič  
Direktor  
Ernst & Young d.o.o.  
Dunajska 111, Ljubljana

  
Simon Kolenc  
Pooblaščen revizor

Nova Ljubljanska banka d.d., Ljubljana

Revidirani računovodski izkazi NLB d.d. in NLB Skupine

v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija

leto 2013

# KAZALO

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA.....	89
IZKAZ VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA .....	90
IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA.....	91
IZKAZ SPREMEMB LASTNIŠKEGA KAPITALA .....	92
IZKAZ DENARNIH TOKOV.....	93
1. OSNOVNI PODATKI.....	95
2. POMEMBNEJŠE RAČUNOVODSKE USMERITVE.....	95
2.1. Izjava o skladnosti.....	95
2.2. Izhodišča za pripravo računovodskih izkazov.....	95
2.3. Primerjalne informacije.....	95
2.4. Konsolidacija.....	95
2.5. Naložbe v kapital odvisnih, pridruženih in skupaj obvladovanih družb.....	96
2.6. Dobro ime in izpogajani nakup.....	96
2.7. Poslovne združitve družb pod skupnim upravljanjem.....	96
2.8. Prevedba tujih valut.....	96
2.9. Prihodki in odhodki za obresti.....	97
2.10. Prihodki in odhodki za opravnine (provizije).....	97
2.11. Prihodki iz dividend.....	97
2.12. Finančni instrumenti.....	97
2.13. Oslabitev finančnih sredstev.....	100
2.14. Pobot.....	101
2.15. Začasni nakupi in prodaje vrednostnih papirjev.....	102
2.16. Opredmetena osnovna sredstva.....	102
2.17. Neopredmetena sredstva.....	102
2.18. Naložbene nepremičnine.....	102
2.19. Nekratkoročna sredstva in skupina za odtujitev v posesti za prodajo.....	103
2.20. Računovodsko obračunavanje najemov.....	103
2.21. Denar in denarni ustrezniki.....	103
2.22. Prejeti krediti, prejeti depoziti in izdani dolžniški vrednostni papirji z lastnostmi dolga.....	103
2.23. Drugi izdani finančni instrumenti, ki imajo lastnosti kapitala.....	104
2.24. Rezervacije za prevzete obveznosti in stroške.....	104
2.25. Prevzete finančne obveznosti.....	104
2.26. Zaloge.....	104
2.27. Davki.....	104
2.28. Poslovanje v tujem imenu in za tuj račun.....	105
2.29. Ugodnosti zaposlenih.....	105
2.30. Delniški kapital.....	104
2.31. Poročanje po segmentih.....	106
2.32. Pomembnejše računovodske usmeritve in ocene.....	106
2.33. Implementacija novih računovodskih standardov.....	108
3. SPREMEMBE V SESTAVI NLB SKUPINE.....	111
4. RAZKRITJA K IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA.....	113
4.1. Prihodki in odhodki od obresti.....	113
4.2. Prihodki iz dividend.....	114
4.3. Prihodki in odhodki od opravnin.....	114
4.4. Realizirane čiste (izgube)/dobički iz finančnih sredstev in obveznosti, ki niso merjeni po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida.....	115
4.5. Čisti dobički iz finančnih sredstev in obveznosti, namenjenih trgovanju.....	116
4.6. Drugi poslovni prihodki.....	117

4.7.	Drugi poslovni odhodki.....	117
4.8.	Administrativni stroški .....	118
4.9.	Amortizacija .....	119
4.10.	Rezervacije .....	119
4.11.	Oslabitve .....	120
4.12.	Davek iz dohodka.....	120
5.	RAZKRITJA K IZKAZU FINANČNEGA POLOŽAJA .....	122
5.1.	Denar v blagajni in stanje na računih pri centralnih bankah.....	122
5.2.	Finančna sredstva, namenjena trgovanju.....	121
5.3.	Finančni instrumenti, pripoznani po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida .....	123
5.4.	Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo .....	124
5.5.	Izvedeni finančni instrumenti, namenjeni varovanju .....	126
5.6.	Kreditni in terjatve .....	128
5.7.	Finančna sredstva v posesti do zapadlosti.....	131
5.8.	Nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo.....	132
5.9.	Opredmetena osnovna sredstva.....	133
5.10.	Naložbene nepremičnine .....	135
5.11.	Neopredmetena sredstva .....	135
5.12.	Dolgoročne naložbe v kapital odvisnih, pridruženih in skupaj obvladovanih družb.....	137
5.13.	Druga sredstva .....	142
5.14.	Gibanje popravkov vrednosti kreditov bankam, strankam, ki niso banke in drugih finančnih sredstev.....	142
5.15.	Finančne obveznosti, namenjene trgovanju.....	144
5.16.	Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti.....	145
5.17.	Rezervacije .....	147
5.18.	Odloženi davek.....	150
5.19.	Davek iz dohodka pravnih oseb od drugega vseobsegajočega donosa .....	152
5.20.	Druge obveznosti .....	152
5.21.	Kapital banke .....	153
5.22.	Rezerve .....	153
5.23.	Kapitalska ustreznost.....	154
5.24.	Poslovno organizacijske enote v tujini .....	155
5.25.	Zunajbilančne obveznosti.....	156
5.26.	Poslovanje v tujem imenu in za tuj račun .....	158
6.	DOGODKI PO OBDOBJU POROČANJA .....	159
7.	UPRAVLJANJE TVEGANJ.....	159
7.1.	Kreditna tveganja .....	160
7.2.	Tržna tveganja .....	177
7.3.	Upravljanje nefinančnih tveganj .....	202
7.4.	Informacija o kakovosti dolžniških vrednostnih papirjev.....	203
7.5.	Ravni poštenih vrednosti finančnih in nefinančnih sredstev in obveznosti .....	204
7.6.	Pobotanje finančnih sredstev in finančnih obveznosti.....	212
8.	DRUGA RAZKRITJA.....	214
8.1.	Segmentna analiza .....	214
8.2.	Razkritja glede povezanih oseb .....	218

## IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA

Uprava potrjuje računovodske izkaze NLB d.d. in NLB Skupine za leto končano na dan 31. december 2013 in uporabljene računovodske usmeritve ter pojasnila k računovodskim izkazom.

Uprava je odgovorna za pripravo letnega poročila NLB d.d. in NLB Skupine v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU, z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah in Zakona o bančništvu tako, da le-to predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja NLB d.d. in NLB Skupine ter izidov njenega poslovanja za leto končano na dan 31. december 2013.

Uprava potrjuje, da so bile dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja. Uprava tudi potrjuje, da so računovodski izkazi NLB d.d. in NLB Skupine skupaj s pojasnili izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju ter v skladu z veljavno zakonodajo in z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Uprava je tudi odgovorna za ustrezno vodeno računovodstvo, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti oziroma nezakonitosti.

Davčne oblasti lahko kadarkoli v roku od 3 do 5 let od dneva, ko je bilo potrebno davek obračunati, preverijo poslovanje družbe znotraj NLB Skupine, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova davka od dohodka pravnih oseb ali drugih davkov ter dajatev. Uprava NLB d.d. ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

### Uprava



**Nima Motazed**  
član uprave



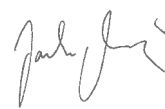
**Archibald Kremser**  
član uprave



**Andreas Burkhardt**  
član uprave



**Blaž Brodnjak**  
član uprave



**Janko Medja**  
predsednik uprave

## IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

v tisoč EUR	Pojasnila	NLB d.d.			NLB Skupina		
		2013	2012	sprememba v %	2013	2012	sprememba v %
Prihodki iz obresti in podobni prihodki	4.1.	358.957	535.728	(33)	511.649	743.123	(31)
Odhodki za obresti in podobni odhodki	4.1.	(201.533)	(311.096)	(35)	(278.145)	(400.618)	(31)
<b>Čiste obresti</b>		<b>157.424</b>	<b>224.632</b>	<b>(30)</b>	<b>233.504</b>	<b>342.505</b>	<b>(32)</b>
Prihodki iz dividend	4.2.	4.104	7.763	(47)	2.452	4.872	(50)
Prihodki iz opravnin (provizij)	4.3.	132.058	136.227	(3)	189.970	195.693	(3)
Odhodki za opravnine (provizije)	4.3.	(30.978)	(27.948)	11	(52.188)	(49.546)	5
<b>Čiste opravnine (provizije)</b>		<b>101.080</b>	<b>108.279</b>	<b>(7)</b>	<b>137.782</b>	<b>146.147</b>	<b>(6)</b>
Realizirane čiste (izgube)/dobički iz finančnih sredstev in obveznosti, ki niso merjeni po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	4.4.	(277.894)	178.830	-	(304.805)	141.739	-
Čisti dobički iz finančnih sredstev in obveznosti, namenjenih trgovanju	4.5.	974	16.145	(94)	6.982	22.902	(70)
Čisti dobički iz finančnih sredstev in obveznosti, pripoznanih po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida		-	1	(100)	102	159	(36)
Spremembe poštene vrednosti pri obračunavanju varovanj pred tveganji	5.5.	(126)	353	-	(126)	343	-
Čiste (izgube)/dobički iz tečajnih razlik	4.5.	(1.692)	1.883	-	(2.547)	59	-
Čiste izgube iz odprave pripoznanja sredstev brez nekratkoročnih sredstev v posesti za prodajo		(1.709)	(92)	-	(1.815)	(1.023)	77
Drugi poslovni prihodki	4.6.	15.414	14.653	5	29.118	36.230	(20)
Drugi poslovni odhodki	4.7.	(17.796)	(9.652)	84	(31.358)	(19.126)	64
Administrativni stroški	4.8.	(185.841)	(194.508)	(4)	(288.506)	(316.830)	(9)
Amortizacija	4.9.	(26.598)	(29.689)	(10)	(44.332)	(51.324)	(14)
Rezervacije	4.10.	(36.943)	50.606	-	(39.915)	34.957	-
Oslabitev	4.11.	(1.189.344)	(664.897)	79	(1.030.278)	(591.998)	74
Pripadajoče čiste izgube iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb, obračunanih po kapitalski metodi	5.12.c)	-	-	-	(26.469)	(7.115)	-
Čiste izgube iz nekratkoročnih sredstev v posesti za prodajo		(7.840)	(173)	-	(8.480)	(537)	-
<b>IZGUBA IZ REDNEGA POSLOVANJA</b>		<b>(1.466.787)</b>	<b>(295.866)</b>	<b>-</b>	<b>(1.368.691)</b>	<b>(258.040)</b>	<b>-</b>
Davek iz dohodka	4.12.	(73.491)	(9.010)	-	(73.453)	(14.564)	-
<b>ČISTA IZGUBA POSLOVNEGA LETA</b>		<b>(1.540.278)</b>	<b>(304.876)</b>	<b>-</b>	<b>(1.442.144)</b>	<b>(272.604)</b>	<b>-</b>
Lastnikov obvladujoče banke		(1.540.278)	(304.876)	-	(1.441.563)	(273.512)	-
Manjšinskih lastnikov		-	-	-	(581)	908	-

Spremna pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov.

## IZKAZ VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

v tisoč EUR	Pojasnila	NLB d.d.		NLB Skupina	
		2013	2012	2013	2012
<b>Čista izguba obdobja po obdavčitvi</b>		<b>(1.540.278)</b>	<b>(304.876)</b>	<b>(1.442.144)</b>	<b>(272.604)</b>
<b>Drugi vseobsegajoči donos po obdavčitvi</b>		<b>13.984</b>	<b>35.810</b>	<b>15.596</b>	<b>40.354</b>
<b>Postavke, ki bodo lahko pozneje prerazvrščene v poslovni izid</b>					
<b>Čisti dobički, pripoznani v presežku iz prevrednotenja v zvezi z varovanjem neto naložb v družbe v tujini</b>		-	-	-	<b>10</b>
Dobički, pripoznani v presežku iz prevrednotenja		-	-	-	10
<b>Čisti dobički/(izgube), pripoznane v uskupinjevalnem popravku kapitala</b>		-	-	<b>799</b>	<b>(5.335)</b>
Dobički/(izgube), pripoznane v presežku iz prevrednotenja		-	-	799	(5.335)
<b>Čisti dobički, pripoznani v presežku iz prevrednotenja v zvezi z varovanjem denarnih tokov</b>		<b>1.095</b>	<b>15</b>	<b>1.095</b>	<b>15</b>
Čisti dobički/(izgube), pripoznane v presežku iz prevrednotenja	5.5.	218	(1.476)	218	(1.476)
Prenos izgub iz presežka iz prevrednotenja v poslovni izid	5.5.	877	1.491	877	1.491
<b>Čisti dobički, pripoznani v presežku iz prevrednotenja v zvezi s finančnimi sredstvi, razpoložljivimi za prodajo</b>		<b>15.753</b>	<b>45.176</b>	<b>17.589</b>	<b>51.688</b>
(Izgube)/dobički, pripoznani v presežku iz prevrednotenja	5.4.c	(1.119)	18.466	742	24.320
Prenos izgub iz presežka iz prevrednotenja v poslovni izid	4.4. in 4.11.	16.872	26.710	16.847	27.368
<b>Pripadajoče čiste (izgube)/dobički, pripoznani v presežku iz prevrednotenja v zvezi z naložbami v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb, obračunanih po kapitalski metodi</b>		-	-	<b>(996)</b>	<b>5.872</b>
<b>Davek iz dohodka pravnih oseb od drugega vseobsegajočega donosa</b>	<b>5.19.</b>	<b>(2.864)</b>	<b>(9.381)</b>	<b>(2.891)</b>	<b>(11.896)</b>
<b>Vseobsegajoči donos obdobja po obdavčitvi</b>		<b>(1.526.294)</b>	<b>(269.066)</b>	<b>(1.426.548)</b>	<b>(232.250)</b>
Lastnikov obvladujoče banke		(1.526.294)	(269.066)	(1.425.713)	(233.324)
Manjšinskih lastnikov		-	-	(835)	1.074

NLB Skupina v drugem vseobsegajočem donosu ne izkazuje postavk, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid.

Spremna pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov.

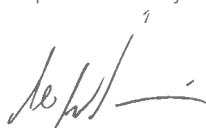


## IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA

v tisoč EUR	Pojasnila	NLB d.d.			NLB Skupina		
		31.12.2013	31.12.2012	sprememba v %	31.12.2013	31.12.2012	sprememba v %
Denar v blagajni in stanje na računih pri centralnih bankah	5.1.	374.775	371.184	1	942.657	922.831	2
Finančna sredstva, namenjena trgovanju	5.2.	104.779	109.172	(4)	104.335	108.333	(4)
Finančna sredstva, pripoznana po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	5.3.	3.801	3.161	20	6.615	5.176	28
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	5.4.a)	1.155.412	897.865	29	1.675.117	1.345.091	25
Izvedeni finančni instrumenti, namenjeni varovanju	5.5.	5.426	10.909	(50)	5.426	10.909	(50)
<b>Kreditni in terjatve</b>							
- dolžniški vrednostni papirji	5.6.a)	702.791	88.617	-	702.791	88.617	-
- krediti bankam	5.6.b)	376.439	361.732	4	532.533	460.486	16
- krediti strankam, ki niso banke	5.6.c)	5.426.129	7.747.361	(30)	7.041.430	9.467.743	(26)
- druga finančna sredstva	5.6.d)	41.337	40.975	1	63.919	67.069	(5)
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	5.7.	864.259	1.041.105	(17)	864.259	1.041.105	(17)
Spremembe poštene vrednosti skupine varovanih postavk pred obretnim tveganjem		530	838	(37)	530	838	(37)
Nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo	5.8.a)	2.327	16.216	(86)	17.582	21.824	(19)
Opremetena osnovna sredstva	5.9.	108.449	139.240	(22)	238.578	286.860	(17)
Naložbene nepremičnine	5.10.	1.458	1.702	(14)	34.844	67.753	(49)
Neopredmetena sredstva	5.11.	44.976	50.241	(10)	54.727	112.493	(51)
Dolgoročne naložbe v kapital odvisnih družb	5.12.a)	269.392	448.355	(40)	-	-	-
Dolgoročne naložbe v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb	5.12.b)	7.200	66.074	(89)	28.284	102.222	(72)
Terjatve za davek iz dohodka		8	-	-	1.923	2.252	-
Terjatve za odloženi davek	5.18.	13.392	88.293	(85)	12.092	88.267	(86)
Druga sredstva	5.13.	4.541	4.385	4	162.492	134.824	21
<b>SKUPAJ SREDSTVA</b>		<b>9.507.421</b>	<b>11.487.425</b>	<b>(17)</b>	<b>12.490.134</b>	<b>14.334.693</b>	<b>(13)</b>
Finančne obveznosti do centralnih bank		1.266.638	1.259.615	1	1.266.638	1.259.615	1
Finančne obveznosti, namenjene trgovanju	5.15.	34.064	79.985	(57)	34.063	80.028	(57)
Finančne obveznosti, pripoznane po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	5.3.	3.800	3.160	20	3.800	3.160	20
Izvedeni finančni instrumenti, namenjeni varovanju	5.5.	36.519	51.283	(29)	36.519	51.283	(29)
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti							
- depoziti bank	5.16.a)	74.234	113.809	(35)	37.425	55.331	(32)
- krediti bank	5.16.b)	995.133	1.555.004	(36)	1.119.602	1.755.915	(36)
- depoziti strank, ki niso banke	5.16.a)	5.743.673	6.765.687	(15)	8.257.077	9.118.118	(9)
- krediti strank, ki niso banke	5.16.b)	36.284	31.401	16	162.309	182.459	(11)
- izdani vrednostni papirji	5.16.c)	68.782	104.567	(34)	68.782	111.620	(38)
- podrejene obveznosti	5.16.d)	-	321.099	(100)	21.874	342.898	(94)
- druge finančne obveznosti	5.16.e)	61.609	74.921	(18)	86.609	110.380	(22)
Spremembe poštene vrednosti skupine varovanih postavk pred obretnim tveganjem		133	120	11	133	120	11
Rezervacije	5.17.	87.080	53.427	63	108.923	100.961	8
Obveznosti za davek iz dohodka		-	613	(100)	116	1.445	(92)
Obveznosti za odloženi davek	5.18.	-	-	-	370	3.891	-
Druge obveznosti	5.20.	6.004	5.621	7	14.897	12.485	19
<b>SKUPAJ OBVEZNOSTI</b>		<b>8.413.953</b>	<b>10.420.312</b>	<b>(19)</b>	<b>11.219.137</b>	<b>13.189.709</b>	<b>(15)</b>
<b>DELNIŠKI KAPITAL</b>							
Osnovni kapital	5.21.	200.000	104.731	91	200.000	104.731	91
Kapitalske rezerve	5.22.	871.378	774.472	13	871.378	774.472	13
Drugi kapitalski instrumenti		-	336.044	(100)	-	336.044	(100)
Presežek iz prevrednotenja		8.568	(5.416)	-	3.096	(12.754)	-
Rezerve iz dobička	5.22.	13.522	164.204	(92)	13.522	164.204	(92)
Zadržani dobiček	5.22.	-	(304.874)	(100)	159.391	(239.611)	-
Lastni deleži		-	(2.048)	(100)	-	(2.048)	(100)
		<b>1.093.468</b>	<b>1.067.113</b>	<b>2</b>	<b>1.247.387</b>	<b>1.125.038</b>	<b>11</b>
Kapital manjšinskih lastnikov		-	-	-	23.610	19.946	-
<b>SKUPAJ KAPITAL</b>		<b>1.093.468</b>	<b>1.067.113</b>	<b>2</b>	<b>1.270.997</b>	<b>1.144.984</b>	<b>11</b>
<b>SKUPAJ OBVEZNOSTI IN KAPITAL</b>		<b>9.507.421</b>	<b>11.487.425</b>	<b>(17)</b>	<b>12.490.134</b>	<b>14.334.693</b>	<b>(13)</b>

Spremna pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov.

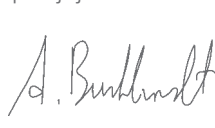
Uprava Nove Ljubljanske banke d.d., Ljubljana potrjuje računovodske izkaze in njihova pojasnila.



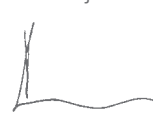
Nima Motazed  
član uprave



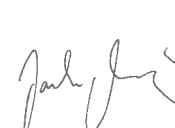
Archibald Kremser  
član uprave



Andreas Burkhardt  
član uprave



Blaž Brodnjak  
član uprave



Janko Medja  
predsednik uprave

## IZKAZ SPREMEMB LASTNIŠKEGA KAPITALA

NLB d.d. v tisoč EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Drugi kapitalski instrumenti	Presežek iz prevrednotenja	Rezerve iz dobička	Zadržani dobiček	Lastni deleži	Skupaj kapital
Stanje 1. januar 2012	92.314	727.603	-	(41.226)	180.248	-	(2.048)	956.891
- Čista izguba obdobja	-	-	-	-	-	(304.876)	-	(304.876)
- Drugi vseobsegajoči donos	-	-	-	35.810	-	-	-	35.810
Vseobsegajoči donos obdobja po obdavčitvi	-	-	-	35.810	-	(304.876)	-	(269.066)
Vpis novega kapitala	12.417	48.583	-	-	-	-	-	61.000
Izdani drugi kapitalski instrumenti	-	-	320.000	-	-	-	-	320.000
Drugo	-	(1.714)	16.044	-	(16.044)	2	-	(1.712)
<b>Stanje 31. december 2012</b>	<b>104.731</b>	<b>774.472</b>	<b>336.044</b>	<b>(5.416)</b>	<b>164.204</b>	<b>(304.874)</b>	<b>(2.048)</b>	<b>1.067.113</b>
- Čista izguba obdobja	-	-	-	-	-	(1.540.278)	-	(1.540.278)
- Drugi vseobsegajoči donos	-	-	-	13.984	-	-	-	13.984
Vseobsegajoči donos obdobja po obdavčitvi	-	-	-	13.984	-	(1.540.278)	-	(1.526.294)
Razlastitev delničarjev	(184.079)	184.079	-	-	(2.048)	-	2.048	-
Vpis novega kapitala	201.858	1.351.001	-	-	-	-	-	1.552.859
Konverzija drugih kapitalskih inštrumentov	77.490	263.727	(341.217)	-	-	-	-	-
Poravnava izgube prejšnjih let	-	(161.413)	-	-	(143.461)	304.874	-	-
Poravnava izgube tekočega leta	-	(1.540.278)	-	-	-	1.540.278	-	-
Drugo	-	(210)	5.173	-	(5.173)	-	-	(210)
<b>Stanje 31. december 2013</b>	<b>200.000</b>	<b>871.378</b>	<b>-</b>	<b>8.568</b>	<b>13.522</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.093.468</b>

NLB Skupina v tisoč EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Drugi kapitalski instrumenti	Presežek iz prevredno- tenja	Rezerve iz dobička	Zadržani dobiček	Lastni deleži	Kapital lastnikov obvladujoče banke	Kapital manjšinskih lastnikov	Skupaj kapital
Stanje 1. januar 2012	92.314	727.603	-	(52.942)	180.248	30.884	(2.048)	976.059	21.634	997.693
- Čista izguba obdobja	-	-	-	-	-	(273.512)	-	(273.512)	908	(272.604)
- Drugi vseobsegajoči donos	-	-	-	40.188	-	-	-	40.188	166	40.354
Vseobsegajoči donos obdobja po obdavčitvi	-	-	-	40.188	-	(273.512)	-	(233.324)	1.074	(232.250)
Vpis novega kapitala	12.417	48.583	-	-	-	-	-	61.000	-	61.000
Izdani drugi kapitalski instrumenti	-	-	320.000	-	-	-	-	320.000	-	320.000
Transakcije z manjšinskimi lastniki	-	-	-	-	-	3.015	-	3.015	(2.762)	253
Drugo	-	(1.714)	16.044	-	(16.044)	2	-	(1.712)	-	(1.712)
<b>Stanje 31. december 2012</b>	<b>104.731</b>	<b>774.472</b>	<b>336.044</b>	<b>(12.754)</b>	<b>164.204</b>	<b>(239.611)</b>	<b>(2.048)</b>	<b>1.125.038</b>	<b>19.946</b>	<b>1.144.984</b>
- Čista izguba obdobja	-	-	-	-	-	(1.441.563)	-	(1.441.563)	(581)	(1.442.144)
- Drugi vseobsegajoči donos	-	-	-	15.850	-	-	-	15.850	(254)	15.596
Vseobsegajoči donos obdobja po obdavčitvi	-	-	-	15.850	-	(1.441.563)	-	(1.425.713)	(835)	(1.426.548)
Razlastitev delničarjev	(184.079)	184.079	-	-	(2.048)	-	2.048	-	-	-
Vpis novega kapitala	201.858	1.351.001	-	-	-	-	-	1.552.859	-	1.552.859
Konverzija drugih kapitalskih inštrumentov	77.490	263.727	(341.217)	-	-	-	-	-	-	-
Poravnava izgube prejšnjih let	-	(161.413)	-	-	(143.461)	304.874	-	-	-	-
Poravnava izgube tekočega leta	-	(1.540.278)	-	-	-	1.540.278	-	-	-	-
Transakcije z manjšinskimi lastniki	-	-	-	-	-	(4.587)	-	(4.587)	4.499	(88)
Drugo	-	(210)	5.173	-	(5.173)	-	-	(210)	-	(210)
<b>Stanje 31. december 2013</b>	<b>200.000</b>	<b>871.378</b>	<b>-</b>	<b>3.096</b>	<b>13.522</b>	<b>159.391</b>	<b>-</b>	<b>1.247.387</b>	<b>23.610</b>	<b>1.270.997</b>

V letu 2013 se v NLB d.d. in NLB Skupini postavka Drugo nanaša na stroške, neposredno povezane s povečanjem kapitala v višini 213 tisoč EUR (2012: 1.714 tisoč EUR), razmejene obresti iz naslova izdanih hibridnih posojil v višini 5.173 tisoč EUR (2012: 16.044 tisoč EUR) (pojasnilo 2.23.) in neizplačane dividende v višini 3 tisoč EUR (2012: 2 tisoč EUR).

Spremna pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov.

## IZKAZ DENARNIH TOKOV

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	2013	2012	2013	2012
<b>DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>				
Prejete obresti	368.424	504.697	516.726	693.881
Plačane obresti	(212.817)	(318.061)	(282.795)	(406.467)
Prejete dividende	4.104	7.550	2.788	5.596
Prejete provizije	129.733	134.170	189.216	193.466
Plačane provizije	(30.929)	(32.109)	(51.023)	(53.754)
Realizirani dobički iz finančnih sredstev in obveznosti, ki niso merjeni po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	7.316	4.168	12.738	5.193
Realizirane izgube iz finančnih sredstev in obveznosti, ki niso merjeni po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	-	(2.901)	-	(2.824)
Čiste (izgube)/dobički iz trgovanja	(11.895)	7.143	(7.109)	13.580
Plačila zaposlencem in dobaviteljem	(189.346)	(194.379)	(292.636)	(307.545)
Drugi prejemki	15.669	13.481	43.968	38.514
Drugi izdatki	(18.283)	(10.887)	(23.818)	(20.316)
Plačani davek iz dohodka pravnih oseb	(342)	(397)	(3.078)	(3.276)
<b>Denarni tokovi pri poslovanju pred spremembami poslovnih sredstev in obveznosti</b>	<b>61.634</b>	<b>112.475</b>	<b>104.977</b>	<b>156.048</b>
<b>Zmanjšanja poslovnih sredstev</b>	<b>533.186</b>	<b>959.690</b>	<b>12.281</b>	<b>1.420.509</b>
Čisto (povečanje)/zmanjšanje finančnih sredstev, namenjenih trgovanju	(26.832)	64.542	(26.832)	65.514
Čisto povečanje finančnih sredstev, pripoznanih po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	(274)	(855)	(964)	(1.122)
Čisto zmanjšanje/(povečanje) finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo	145.262	528.900	(13.808)	513.388
Čisto zmanjšanje kreditov	415.354	367.128	68.759	850.857
Čisto povečanje drugih sredstev	(324)	(25)	(14.874)	(8.128)
<b>Zmanjšanja poslovnih obveznosti</b>	<b>(1.633.576)</b>	<b>(1.220.245)</b>	<b>(1.500.183)</b>	<b>(1.869.558)</b>
Čisto (zmanjšanje)/povečanje finančnih obveznosti do centralnih bank	(9)	1.000.010	(9)	940.010
Čisto zmanjšanje vlog in najetih kreditov, merjenih po odplačni vrednosti	(1.600.757)	(1.104.828)	(1.466.406)	(1.702.956)
Čisto zmanjšanje izdanih dolžniških vrednostnih papirjev, merjenih po odplačni vrednosti	(32.902)	(1.115.278)	(35.402)	(1.106.148)
Čisto povečanje/(zmanjšanje) drugih obveznosti	92	(149)	1.634	(464)
<b>Neto denarni tokovi pri poslovanju</b>	<b>(1.038.756)</b>	<b>(148.080)</b>	<b>(1.382.925)</b>	<b>(293.001)</b>
<b>DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU</b>				
<b>Prejemki pri naložbenju</b>	<b>315.650</b>	<b>66.365</b>	<b>316.036</b>	<b>88.170</b>
Prejemki pri prodaji opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin	113	329	499	1.943
Prejemki pri prodaji naložb v kapital odvisnih družb	-	429	-	20.429
Prejemki pri prodaji naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb	-	3	-	3
Prejemki iz nekratkoročnih sredstev v posesti za prodajo	-	2.731	-	2.922
Prejemki ob unovčitvi in prodaji finančnih sredstev v posesti do zapadlosti	315.537	62.601	315.537	62.601
Drugi prejemki iz naložbenja	-	272	-	272
<b>Izdatki pri naložbenju</b>	<b>(315.892)</b>	<b>(189.123)</b>	<b>(149.357)</b>	<b>(45.605)</b>
Izdatki pri nakupu opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin	(4.122)	(3.775)	(9.862)	(10.948)
Izdatki pri nakupu neopredmetenih sredstev	(5.729)	(5.849)	(7.441)	(7.359)
Izdatki pri nakupu naložb v kapital odvisnih družb in dokapitalizacija odvisnih družb	(173.987)	(152.252)	-	-
Izdatki pri nakupu naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb	-	(3)	-	(3)
Izdatki za nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo	-	-	-	(51)
Izdatki za nakup finančnih naložb v posesti do zapadlosti	(132.054)	(27.244)	(132.054)	(27.244)
<b>Neto denarni tokovi pri naložbenju</b>	<b>(242)</b>	<b>(122.758)</b>	<b>166.679</b>	<b>42.565</b>
<b>DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>				
<b>Prejemki pri financiranju</b>	<b>1.142.860</b>	<b>381.000</b>	<b>1.142.860</b>	<b>381.000</b>
Prejemki od izdaje delnic in drugih kapitalskih instrumentov	1.142.860	381.000	1.142.860	381.000
<b>Izdatki pri financiranju</b>	<b>(61.676)</b>	<b>(119.342)</b>	<b>(61.676)</b>	<b>(130.342)</b>
Odplačila podrejenih obveznosti	(61.463)	(117.628)	(61.463)	(128.628)
Druga izplačila, povezana s financiranjem	(213)	(1.714)	(213)	(1.714)
<b>Neto denarni tokovi pri financiranju</b>	<b>1.081.184</b>	<b>261.658</b>	<b>1.081.184</b>	<b>250.658</b>
Učinki spremembe deviznih tečajev na denarna sredstva in njihove ustreznike	(5.055)	(991)	(7.973)	(4.041)
<b>Čisto povečanje/(zmanjšanje) denarnih sredstev in denarnih ustreznikov</b>	<b>42.186</b>	<b>(9.180)</b>	<b>(135.062)</b>	<b>222</b>
<b>Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku obdobja</b>	<b>575.961</b>	<b>586.132</b>	<b>1.573.940</b>	<b>1.577.759</b>
<b>Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na koncu obdobja</b>	<b>613.092</b>	<b>575.961</b>	<b>1.430.905</b>	<b>1.573.940</b>

Sprema pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov.

v tisoč EUR	Pojasnila	NLB d.d.		NLB Skupina	
		2013	2012	2013	2012
<b>Denar in denarni ustrezniki obsegajo:</b>					
Denar v blagajni in stanje na računih pri centralnih bankah	5.1.	374.775	371.184	942.657	922.831
Kreditni bankam z originalno zapadlostjo do treh mesecev	5.6.	237.317	204.777	415.505	484.311
Finančna sredstva, namenjena trgovanju z originalno zapadlostjo do treh mesecev	5.2.	1.000	-	1.000	-
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo z originalno zapadlostjo do treh mesecev	5.4.	-	-	71.743	166.798
<b>SKUPAJ</b>		<b>613.092</b>	<b>575.961</b>	<b>1.430.905</b>	<b>1.573.940</b>

# POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

## 1. OSNOVNI PODATKI

Nova Ljubljanska banka d.d., Ljubljana (v nadaljevanju NLB d.d.) je slovenska delniška družba, ki opravlja univerzalne bančne posle. NLB Skupino sestavlja NLB d.d. in odvisne družbe v dvanajstih državah.

NLB d.d. je registrirana in locirana v Sloveniji. Poslovni naslov NLB d.d. je Nova Ljubljanska banka d.d., Ljubljana, Trg republike 2, Ljubljana. Delnice NLB d.d. ne kotirajo na borzi.

Končno obvladujoče podjetje NLB d.d. predstavlja Republika Slovenija, ki je edini delničar na dan 31. december 2013 (31. december 2012: Republika Slovenija 40,21 % in KBC Bank N.V., Bruselj 22,04 %).

Vsi zneski v računovodskih izkazih in spremnih pojasnilih so izraženi v tisoč evrih, razen če ni navedeno drugače.

## 2. POMEMBNEJŠE RAČUNOVODSKE USMERITVE

Pomembnejše računovodske usmeritve, uporabljene pri izdelavi posamičnih in konsolidiranih računovodskih izkazov, so predstavljene v nadaljevanju. Usmeritve so bile dosledno uporabljene za predstavljeni leti.

### 2.1. Izjava o skladnosti

Posamični in konsolidirani računovodski izkazi so pripravljani v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (v nadaljevanju MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija (v nadaljevanju EU). Kjer je potrebno, so dodana pojasnila v skladu z zahtevami lokalne zakonodaje.

Posamični in konsolidirani računovodski izkazi obsegajo izkaz poslovnega izida in izkaz vseobsegajočega donosa, izkaz finančnega položaja, izkaz sprememb lastniškega kapitala, izkaz denarnih tokov, pomembnejše računovodske usmeritve ter pojasnila.

### 2.2. Izhodišča za pripravo računovodskih izkazov

Računovodski izkazi so pripravljani na predpostavki o nadaljnjem poslovanju, na osnovi modela nabavne vrednosti in so ustrezno prilagojeni za vrednotenje finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo, finančnih sredstev in finančnih obveznosti, vrednotenih po pošteni vrednosti

skozi izkaz poslovnega izida, izvedenih finančnih instrumentov ter naložbenih nepremičnin po pošteni vrednosti.

Priprava računovodskih izkazov v skladu z MSRP zahteva uporabo ocen in predpostavk, ki vplivajo na vrednost poročanih sredstev in obveznosti, na razkritje potencialnih sredstev in obveznosti na poročevalski datum ter na višino prihodkov in odhodkov v poročevalskem obdobju. Čeprav uporabljene ocene temeljijo na najboljšem poznavanju tekočih dogodkov in aktivnosti, se lahko dejanski rezultati razlikujejo od ocen. NLB Skupina uporabljene računovodske ocene in predpostavke sproti posodablja, pri čemer se popravki le-teh pripoznajo v obdobju spremembe. Pomembnejše računovodske usmeritve in ocene so predstavljene v pojasnilu 2.32.

### 2.3. Primerjalne informacije

Vsi podatki so razkriti s primerjalnimi podatki, razen kadar standard ali dopolnitve dovoljujejo oziroma določajo drugače. V skladu z uporabo MRS 8 so primerjalni podatki prilagojeni spremembam, ki se nanašajo na podatke v tekočem letu. V letu 2013 NLB Skupina ni spreminjala primerjalnih podatkov.

### 2.4. Konsolidacija

Ovisne družbe, v katerih NLB izvaja nadzor nad njihovim poslovanjem, so v konsolidirane računovodske izkaze vključene po metodi polne konsolidacije. Odvisna družba je polno konsolidirana od dneva pridobitve nadzora in je izključena iz konsolidacije z datumom izgube kontrole. Da bi se zagotavljala skladnost z računovodskimi usmeritvami NLB Skupine, so računovodske usmeritve odvisnih družb ustrezno prilagojene. Računovodski izkazi konsolidiranih odvisnih družb so pripravljani na poročevalski datum NLB d.d. Kapital manjšinskih lastnikov je predstavljen v konsolidiranem izkazu sprememb lastniškega kapitala. Delež manjšinskih lastnikov je tisti del čistega poslovnega izida in kapitala odvisne družbe, v katerem NLB d.d. nima neposrednega ali posrednega deleža v kapitalu. NLB Skupina se za vsako transakcijo posebej odloča ali meri delež manjšinskih lastnikov po pošteni vrednosti ali pa glede na delež manjšinskih lastnikov v čistih sredstvih odvisne družbe.

Medsebojne transakcije, stanja in nerealizirani dobički s transakcijami v NLB Skupini so izločeni. Nerealizirane izgube iz medsebojnih transakcij so izločene, razen če se ob prenosu sredstev pokaže potreba po oslabitvi.

V NLB Skupini se transakcije z manjšinskimi lastniki obravnavajo enako kot transakcije z drugimi lastniki v NLB Skupini. Pri nakupih deležev od manjšinskih lastnikov se razlika med danim nadomestilom in knjigovodsko vrednostjo pridobljenega deleža v neto premoženju odvisne družbe poročuna preko kapitala. Dobički oziroma izgube, ki nastanejo pri prodaji manjšinskim lastnikom, se pripoznajo v kapitalu. Ravno tako se pri prodaji manjšinskim lastnikom v kapitalu pripoznajo razlike med prejetim nadomestilom in ustreznim deležem manjšinskih lastnikov.

Seznam odvisnih družb je predstavljen v pojasnilu 5.12.

## **2.5. Naložbe v kapital odvisnih, pridruženih in skupaj obvladovanih družb**

Naložbe v kapital odvisnih, pridruženih in skupaj obvladovanih družb se v posamičnih računovodskih izkazih vodijo po naložbeni metodi. Dividende odvisnih družb, skupaj obvladovanih ali pridruženih družb se v izkazu poslovnega izida pripoznajo, ko nastane pravica NLB d.d. do prejetja dividende.

Naložbe v kapital pridruženih družb so v konsolidiranih računovodskih izkazih obračunane po kapitalski metodi. Pridružene družbe so tiste, v katerih ima NLB Skupina praviloma neposredno ali posredno med 20 % in 50 % glasovalnih pravic, ter ima v njih pomemben vpliv, vendar jih ne obvladuje.

Pripadajoči dobiček ali izguba pridruženih družb se pripozna v izkazu poslovnega izida. Pripadajoči učinki, ki so vključeni v drugi vseobsegajoči donos pridružene družbe, se pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu. Naložba v kapital pridruženih družb je prilagojena glede na pripoznane učinke. Ko pripadajoča izguba preseže vrednost naložbe v izkazu finančnega položaja, se izguba ne pripozna več, razen če iz tega naslova nastane obveznost, ki jo mora NLB Skupina poravnati.

Skupaj obvladovane družbe so tiste, ki jih NLB Skupina, na osnovi pogodbenega dogovora, skupno obvladuje. V konsolidiranih računovodskih izkazih so naložbe v skupaj obvladovane družbe obračunane po kapitalski metodi.

Seznam pridruženih in skupaj obvladovanih družb je predstavljen v pojasnilu 5.12.

## **2.6. Dobro ime in izpogajani nakup**

Dobro ime se pripozna kot presežek vsote danega nadomestila merjenega po pošteni vrednosti, zneska neobvladujočega deleža v prevzetem

podjetju in poštene vrednosti predhodnega kapitalskega deleža v prevzetem podjetju na datum prevzema nad čistim zneskom pridobljenih opredeljivih sredstev in prevzetih obveznosti. V primeru, da je razlika negativna, se pred pripoznanjem dobička iz izpogajanega nakupa ponovno preveri, ali je NLB Skupina pri merjenju zajela vsa pridobljena sredstva, obveznosti in pogoje obveznosti vključno z izračuni in postopki računovodskega evidentiranja in se šele nato dobiček v celoti pripozna v izkazu poslovnega izida.

Dano nadomestilo se meri kot vsoto poštenih vrednosti danih sredstev, nastalih in prevzetih dolgov, izdanih kapitalskih instrumentov in poštene vrednosti pogojnih nadomestil. Dano nadomestilo ne vključuje stroškov svetovanja, pravnih stroškov, stroškov cenilcev in stroškov drugih svetovalcev, ki so neposredno povezani z izvedbo poslovne združitve. Stroški povezani z izdajo kapitalskih instrumentov se pripoznajo neposredno v kapitalu kot znižanje kapitalskih rezerv. Stroški povezani z izdajo dolga znižujejo knjigovodsko vrednost dolga. Vsi drugi stroški neposredno povezani s poslovno združitvijo se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Dobro ime za pridružene in skupaj obvladovane družbe je vključeno v knjigovodsko vrednost naložbe.

## **2.7. Poslovne združitve družb pod skupnim upravljanjem**

Pripojitve družb znotraj NLB Skupine se štejejo za poslovno združitve pod skupnim upravljanjem. Članice NLB Skupine za take pripojitve uporabljajo združitveno metodo, in sicer združijo knjigovodske vrednosti prevzete in prevzemne družbe, kot se o njih poroča v konsolidiranih računovodskih izkazih. Ob pripojitvi družb znotraj NLB Skupine se ne pripozna dobro ime.

Pripojitev družb znotraj NLB Skupine ne vpliva na konsolidirane računovodske izkaze.

## **2.8. Prevedba tujih valut**

### ***Funkcijska in predstavitvena valuta***

Postavke, prikazane v računovodskih izkazih posameznih družb članic NLB Skupine, se merijo v valuti izvirnega gospodarskega okolja, kjer družba posluje (funkcijska valuta). Računovodski izkazi so predstavljeni v evrih, ki je predstavitvena valuta NLB Skupine.

### ***Prevedba poslovnih dogodkov in postavk***

Transakcije v tuji valuti se pretvorijo v funkcijsko valuto po tečaju na dan posla. Tečajne razlike, ki nastanejo pri poravnavi takih transakcij in pri

prevedbi denarnih postavk, se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, razen kadar so pripoznane neposredno v drugem vseobsegajočem donosu kot uspešno varovanje denarnega toka pred tveganjem.

Tečajne razlike, ki izvirajo iz spremembe odplačne vrednosti denarnih postavk v tuji valuti, razvrščeni v skupino finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo, se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Tečajne razlike, ki nastajajo pri nedenarnih postavkah, kot so lastniški instrumenti, razvrščeni v skupino finančnih instrumentov, vrednotenih po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida, se prikažejo v izkazu poslovnega izida kot del čistih dobičkov oziroma izgub iz naslova vrednotenja po pošteni vrednosti. Tečajne razlike pri nedenarnih postavkah, kot so lastniški instrumenti, razvrščeni v skupino finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo, se prikažejo v presežku iz prevrednotenja skupaj z učinkom vrednotenja po pošteni vrednosti v drugem vseobsegajočem donosu, ki se akumulirajo v kapitalu.

Dobički in izgube, ki nastanejo pri kupoprodaji deviz, so v izkazu poslovnega izida prikazani v postavki čisti dobički oziroma izgube iz finančnih sredstev in obveznosti, namenjenih trgovanju.

#### ***Družbe, članice NLB Skupine***

Računovodski izkazi članic NLB Skupine, katerih funkcijska valuta se razlikuje od predstavitvene valute, se pretvorijo v predstavitveno valuto na naslednji način:

- sredstva in obveznosti se pretvorijo po končnem tečaju na datum izkaza finančnega položaja,
- prihodki, odhodki in stroški se pretvorijo po povprečnem tečaju,
- sestavine kapitala se pretvorijo po izvirnem tečaju,
- vse nastale tečajne razlike se pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu.

Dobro ime in prilagoditve prevzetega premoženja tuje odvisne družbe na pošteno vrednost se obravnavajo enako kot sredstva in terjatve tuje odvisne družbe in se prevedejo v predstavitveno valuto po končnem tečaju.

V okviru konsolidacije se tečajne razlike, povezane s pretvorbo čiste naložbe v družbo v tujini, pripoznajo v izkazu vseobsegajočega donosa. Ko NLB Skupina izgubi kontrolo nad družbo v tujini, se prejšnje pripoznane tečajne razlike, ki so nastale zaradi pretvorbe na predstavitveno valuto, prerazvrstijo iz drugega vseobsegajočega donosa v izkaz poslovnega izida kot del dobička ali izgube pri prodaji. Pri delni prodaji odvisne družbe, pri kateri NLB Skupina ne izgubi kontrole, je povezan delež akumuliranih prevedbenih tečajnih razlik prerazvrščen v kapital manjšinskih lastnikov.

## **2.9. Prihodki in odhodki za obresti**

Obrestni prihodki in odhodki se v izkazu poslovnega izida pripoznajo za vse dolžniške instrumente z uporabo metode efektivne obrestne mere. Metoda efektivne obrestne mere je metoda izračuna odplačne vrednosti finančnega sredstva ali finančne obveznosti ter porazdelitve obrestnih prihodkov ali odhodkov skozi ustrezno obdobje. Efektivna obrestna mera je tista, ki natančno razobresti ocenjene prihodnje denarne tokove v pričakovani življenjski dobi (oziroma v krajšem obdobju, če je to bolj primerno) finančnega sredstva ali finančne obveznosti. Obrestni prihodki vključujejo obresti od naložb s fiksnim donosom in finančnih sredstev, namenjenih trgovanju, obračunane diskonte in premije pri obveznicah. V izračun efektivne obrestne mere se vključijo vsa plačila med strankami, vključno s transakcijskimi stroški, vendar brez upoštevanja prihodnjih izgub zaradi kreditnega tveganja. Ko je finančno sredstvo oziroma skupina sorodnih finančnih sredstev oslabiljena, se obrestni prihodki pripoznajo na osnovi obrestne mere, ki je bila uporabljena pri diskontiranju prihodnjih denarnih tokov za namene izračuna oslabilitve.

## **2.10. Prihodki in odhodki za opravnine (provizije)**

Provizije se v izkazu poslovnega izida praviloma pripoznajo, ko je storitev opravljena. Provizije vključujejo predvsem provizije od kartičnega in bankomatskega poslovanja, transakcijskih računov strank, plačilnega prometa ter provizije od garancij. Provizije, ki so vključene v izračun efektivne obrestne mere finančnega sredstva ali finančne obveznosti, so izkazane med obrestnimi prihodki oziroma odhodki.

## **2.11. Prihodki iz dividend**

Prihodki iz dividend so pripoznani v izkazu poslovnega izida, ko nastane pravica NLB Skupine do prejetja plačila in je verjetnost, da bodo pritekale gospodarske koristi povezane s transakcijo. V konsolidiranih računovodskih izkazih dividende prejete od pridruženih in skupaj obvladovanih družb zmanjšujejo knjigovodsko vrednost naložbe.

## **2.12. Finančni instrumenti**

### **a) Razvrščanje**

Razvrščanje finančnih instrumentov ob začetnem pripoznanju je odvisno od namena pridobitve posameznega finančnega instrumenta ter njegovih značilnosti. V splošnem pa NLB Skupina sledi naslednjim pravilom:



### **Finančni instrumenti po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida**

Ta kategorija vključuje dve skupini: finančne instrumente, namenjene trgovanju in finančne instrumente, pripoznane po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida. Finančni instrument se razvrsti v to kategorijo, če je bil pridobljen izključno z namenom nadaljnje prodaje v kratkem času oziroma ustvarjanja dobičkov na kratek rok, ali če se je za to klasifikacijo odločilo poslovodstvo.

NLB Skupina razvršča finančne instrumente v skupino finančnih sredstev in finančnih obveznosti, pripoznanih po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida, če so izpolnjeni naslednji pogoji:

- razvrstitvijo v to skupino se odstrani oziroma pomembno zmanjša nedoslednost merjenja ali pripoznavanja, ki bi sicer izhajala iz vrednotenja finančnih sredstev in obveznosti na različnih osnovah ali
- NLB Skupina upravlja in spremlja uspešnost finančnih sredstev oziroma obveznosti na osnovi njihove poštene vrednosti ter ima to strategijo ustrezno dokumentirano in na tej osnovi tudi poroča poslovodstvu ali
- finančni instrument vsebuje enega ali več vstavljenih izvedenih finančnih instrumentov, ki lahko pomembno vplivajo na denarne tokove osnovnega gostiteljskega instrumenta.

Izvedeni finančni instrumenti so vedno razvrščeni v skupino finančnih instrumentov, namenjenih trgovanju, razen če predstavljajo uspešne instrumente varovanja pri uporabi računovodskih pravil za obračunavanje varovanj pred tveganji.

#### **Posojila in terjatve**

Posojila in terjatve so neizvedena finančna sredstva z določenimi ali določljivimi plačili, s katerimi se ne trguje na aktivnem trgu, razen (a) tistih, ki jih NLB Skupina namerava prodati takoj ali kratkoročno, ki se razvrstijo kot namenjena trgovanju, ali tistih, ki jih NLB Skupina po začetnem pripoznanju označi kot pripoznana po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida; (b) tistih, ki jih NLB Skupina po začetnem pripoznanju označi kot razpoložljiva za prodajo; ali (c) tistih, za katere NLB Skupina morda ne dobi povrnjene skoraj celotne pripoznane začetne naložbe, vendar ne zaradi poslabšanja kreditne sposobnosti.

#### **Finančna sredstva v posesti do zapadlosti**

Finančna sredstva v posesti do zapadlosti so kotirajoče neizvedene finančne naložbe z določenimi ali določljivimi plačili in določeno zapadlostjo, ki jih NLB Skupina nedvoumno namerava in zmore posedovati do zapadlosti. Naložba ni razvrščena v skupino finančna sredstva v posesti do zapadlosti, če ima NLB Skupina pravico zahtevati, da izdajatelj vrne ali odkupi finančno sredstvo pred zapadlostjo v plačilo, ker plačilo za prodajno možnost pri finančnem

sredstvu ni skladno z izraženim namenom posedovati ga do zapadlosti.

#### **Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo**

Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo, so tista neizvedena finančna sredstva, ki jih NLB Skupina namerava posedovati nedoločeno časovno obdobje in jih lahko proda zaradi likvidnostnih potreb ali zaradi sprememb obrestnih mer, deviznih tečajev ali cen.

#### **b) Merjenje in pripoznavanje**

Finančna sredstva, razen finančnih sredstev po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida, se začetno izmerijo po pošteni vrednosti, povečani za transakcijske stroške.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida se začetno izmerijo po pošteni vrednosti, transakcijski stroški pa so pripoznani v izkazu poslovnega izida.

Nakupi in prodaje finančnih sredstev po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida, finančnih sredstev v posesti do zapadlosti ter finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo, se pripoznajo na datum sklenitve posla. Posojila in terjatve se pripoznajo, ko se strankam zagotovijo denarna sredstva.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida in finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo, se vrednotijo po pošteni vrednosti. Dobički in izgube se pri finančnih sredstvih, vrednotenih po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida, pripoznajo v izkazu poslovnega izida v obdobju, v katerem nastanejo. Pri finančnih sredstvih, razpoložljivih za prodajo, se dobički in izgube zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti prikažejo v drugem vseobsegajočem donosu in se prenesejo v izkaz poslovnega izida, ko se za finančno sredstvo odpravi pripoznanje ali pa je oslabiljeno. Obresti, izračunane z uporabo metode efektivne obrestne mere, in tečajne razlike iz denarnih postavk, razvrščenih v skupino finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo, pa so pripoznane neposredno v izkazu poslovnega izida.

Posojila in terjatve ter finančna sredstva v posesti do zapadlosti se merijo po odplačni vrednosti.

#### **c) Dobički oziroma izgube ob začetnem pripoznanju**

Najboljši dokaz poštene vrednosti ob začetnem pripoznanju je transakcijska cena, ki predstavlja pošteno vrednost danega oziroma prejetega nadomestila, razen če je pošteno vrednost mogoče dokazati z drugimi primerljivimi tržnimi transakcijami ali na podlagi tehnike vrednotenja, ki temelji na izključno tržnih predpostavkah.

Kadar je nabavna cena finančnega instrumenta na nedelujočem trgu različna od cene primerljivih transakcij z enakim instrumentom ali od cene ugotovljene na podlagi metode vrednotenja, ki upošteva izključno tržne vhodne podatke, NLB Skupina takoj pripozna razliko med nabavno ceno in pošteno vrednostjo v izkazu poslovnega izida («Dobički oziroma izgube ob začetnem pripoznanju»).

Če vsi vhodni podatki, potrebni za vrednotenje, ne izhajajo s trga, se dobička oziroma izgube ob začetnem pripoznanju ne pripozna takoj v izkazu poslovnega izida. O načinu začetnega pripoznanja odloženega dobička oziroma izgube se odloča za vsak primer posamično. V nekaterih primerih se začetni dobiček oziroma izguba prenaša v izkaz poslovnega izida postopno skozi življenjsko dobo transakcije, v nekaterih primerih se pripozna v trenutku, ko je mogoče določiti pošteno vrednost, v nekaterih primerih pa šele na koncu oziroma ob poravnavi posla.

#### **d) Prerazvrščanje finančnih instrumentov med kategorijami**

Če zaradi spremembe namena instrumenta ni več ustrezno uvrstiti finančnega instrumenta v skupino za trgovanje in je instrument primeren za uvrstitev v skupino posojila in terjatve, je prerazvrščanje dopustno. Finančni instrumenti, ki ne ustrezajo razvrstitvi v skupino posojila in terjatve, so lahko prerazvrščeni iz skupine za trgovanje samo v izjemnih primerih. Prerazporeditve iz skupine finančnih instrumentov, pripoznanih po poštenu vrednosti skozi izkaz poslovnega izida niso dopustne.

#### **e) Odprava pripoznanja**

Pripoznanje finančnega sredstva se odpravi, ko pogodbene pravice do denarnih tokov potečejo ali ko je finančno sredstvo preneseno in prenos izpolnjuje merila za odpravo pripoznanja. Pripoznanje finančne obveznosti se odpravi samo, kadar je obveza, določena v pogodbi, izpolnjena, razveljavljena ali zastarana.

#### **f) Načela, uporabljena pri vrednotenju po poštenu vrednosti**

Poštena vrednost finančnih instrumentov, s katerimi se trguje na aktivnem trgu, temelji na objavljeni tržni ceni na datum izkaza finančnega položaja, to je na ceni, ki predstavlja najboljše povpraševanje brez upoštevanja transakcijskih stroškov. Če tržna cena ni znana, se poštena vrednost določi na podlagi modela diskontiranih prihodnjih denarnih tokov ali na osnovi cenovnega modela.

Pri uporabi modela diskontiranih prihodnjih denarnih tokov se ti določijo na podlagi najverjetnejše ocene, pri določanju diskontne

stopnje pa se upošteva tržna obrestna mera sorodnega finančnega instrumenta s primerljivimi lastnostmi na zadnji dan poročevalskega obdobja. Pri uporabi cenovnega modela se upoštevajo podatki z delujočega trga na datum izkaza finančnega položaja.

#### **g) Izvedeni finančni instrumenti in računovodsko obračunavanje varovanj pred tveganji**

Izvedeni finančni instrumenti, vključno s terminskimi posli in terminskimi pogodbami, zamenjavami ter opcijami, so v izkazu finančnega položaja začetno pripoznani po poštenu vrednosti. Izvedeni finančni instrumenti se vrednotijo po poštenu vrednosti, ki se ustrezno določi na osnovi objavljene tržne cene, modela diskontiranih denarnih tokov ali z uporabo cenovnih modelov. V izkazu finančnega položaja so pripoznani kot sredstvo v primeru pozitivne poštene vrednosti oziroma kot obveznost, v kolikor je njihova poštena vrednost negativna.

Način pripoznavanja dobičkov in izgub iz sprememb poštenih vrednosti je odvisen od tega, ali je izvedeni finančni instrument računovodsko obravnavan kot instrument za varovanje pred tveganjem in od vrste varovanja. NLB Skupina uporablja izvedene finančne instrumente za:

- varovanje poštene vrednosti pripoznanih sredstev, obveznosti ali trdnih obvez,
- varovanje prihodnjih denarnih tokov, ki jih je mogoče pripisati posameznim pripoznanim sredstvom, obveznostim ali zelo verjetnim predvidenim poslom ali
- varovanje neto naložbe v družbo v tujini.

Računovodsko obračunavanje varovanj pred tveganji se uporablja, kadar so izpolnjeni določeni pogoji.

Ob uvedbi varovanja pred tveganjem NLB Skupina izdela formalni dokument, v katerem opiše razmerje med varovano postavko in instrumentom za varovanje pred tveganjem, namen upravljanja tveganj, metodologijo vrednotenja in strategijo varovanja. Prav tako dokumentira tudi oceno uspešnosti instrumentov za varovanje pred tveganjem pri njihovem soočanju z izpostavljenostjo spremembam poštene vrednosti varovane postavke ali varovanih denarnih tokov posla, ki se pripisujejo varovanju pred tveganjem. NLB Skupina oceni uspešnost varovanja ob sklenitvi posla in nato v obdobju trajanja varovalnega razmerja, pri čemer se mora uspešnost varovanja vedno gibati v razponu od 80 do 125 %.

**Varovanje poštene vrednosti pred tveganjem**  
Spremembe poštene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov za varovanje poštene vrednosti pred

tveganjem se pripoznajo v izkazu poslovnega izida skupaj s spremembo poštene vrednosti pri varovani postavki, ki jo je mogoče pripisati varovanemu tveganju. Ob uspešnem varovanju so spremembe poštenih vrednosti instrumentov za varovanje in z njimi povezanih varovanih postavk v izkazu poslovnega izida prikazane v postavki spremembe poštene vrednosti pri obračunavanju varovanj pred tveganji. Neučinkovito varovanje je v izkazu poslovnega izida prikazano v postavki čisti dobički iz finančnih sredstev in obveznosti, namenjenih trgovanju.

Če varovalno razmerje ne izpolnjuje več pogojev za računovodsko obračunavanje varovanj pred tveganji, se prilagoditev knjigovodske vrednosti varovanega finančnega instrumenta, za katerega se uporablja metoda efektivne obrestne mere, prenese v poslovni izid v preostalem obdobju do zapadlosti. Prilagoditev knjigovodske vrednosti varovanega lastniškega vrednostnega papirja se vključi v izkaz poslovnega izida ob prodaji.

#### **Varovanje denarnih tokov pred tveganjem**

Del dobička ali izgube iz instrumenta za varovanje denarnih tokov pred tveganjem, ki je opredeljen kot uspešno varovanje pred tveganjem, se pripozna neposredno v drugem vseobsegajočem donosu. Neuspešni del dobička ali izgube se takoj pripozna v izkazu poslovnega izida v okviru postavke čisti dobički iz finančnih sredstev in obveznosti, namenjenih trgovanju.

Zneski, pripoznani neposredno v kapitalu, se iz drugega vseobsegajočega donosa prerazvrstijo v poslovni izid v tistih obdobjih, ko varovanje predvidenega posla vpliva na poslovni izid.

Ko instrument za varovanje pred tveganjem preneha veljati, se prodaja, ali varovanje pred tveganjem ne izpolnjuje več pogojev za računovodsko obračunavanje varovanj pred tveganji, ostane nabrani dobiček ali izguba iz instrumenta za varovanje pred tveganjem posebej pripoznan(-a) neposredno v drugem vseobsegajočem donosu in se akumulira v kapitalu, dokler ni v izkazu poslovnega izida pripoznan napovedani posel. Če se ne pričakuje več, da bo prišlo do predvidenega posla, se z njim povezani nabrani dobiček ali izguba, ki je bil(-a) pripoznan(-a) neposredno v drugem vseobsegajočem donosu, takoj prenese v izkaz poslovnega izida.

#### **Varovanje neto naložbe v družbo v tujini**

Varovanje neto naložbe v družbo v tujini pred tveganjem se v konsolidiranih računovodskih izkazih obračuna podobno kot varovanje denarnih tokov pred tveganjem. Del dobička ali izgube iz instrumenta za varovanje pred tveganjem, ki je opredeljen kot uspešno varovanje, se pripozna neposredno v kapitalu. Dobički ali izgube, ki izhajajo iz neuspešnega dela se v konsolidiranem izkazu poslovnega izida pripoznajo v postavki čisti dobički iz finančnih sredstev in obveznosti, namenjenih

trgovanju. Dobički in izgube, ki so akumulirani v drugem vseobsegajočem donosu, se vključijo v izkaz poslovnega izida ob odtujitvi poslovanja v tujini kot del dobičkov ali izgub ob odtujitvi.

V posamičnih računovodskih izkazih se varovanje neto naložb v tujini obravnava po principu varovanja poštene vrednosti pred tveganjem.

### **2.13. Oslabitev finančnih sredstev**

#### **a) Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti**

NLB Skupina slabi finančna sredstva individualno, če gre za posamično pomembna finančna sredstva, pri katerih so zaznani znaki o oslavitvi teh sredstev, preostala finančna sredstva slabi skupinsko. Po sklepu o ocenjevanju izgub iz kreditnega tveganja slovenske centralne banke se kot posamezno pomembno finančno sredstvo oziroma prevzeta obveznost po zunajbilančnih postavkah šteje celotna izpostavljenost do enega dolžnika, katere vrednost presega 0,5 % kapitala banke. V letu 2013 so kot posamično pomembne terjatve, ki jih je treba ocenjevati individualno, opredeljene vse izpostavljenosti do bank, vse izpostavljenosti do drugih pravnih oseb, ki presegajo 20 tisoč EUR, ter vse izpostavljenosti do fizičnih oseb, katerih višina izpostavljenosti presega 300 tisoč EUR. Če NLB Skupina ugotovi, da pri individualno ocenjenem finančnem sredstvu ni znakov oslavitve, te vključi v skupino sorodnih finančnih sredstev s podobnimi značilnostmi kreditnega tveganja in jih slabi skupinsko.

Za posamično pomembna finančna sredstva NLB Skupina na vsak presečni datum izkaza finančnega položaja oceni, ali obstaja nepristranski dokaz o oslavitvi finančnega sredstva kot posledica dogodkov, ki so nastali po začetnem pripoznanju sredstva in vplivajo na prihodnje denarne tokove, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti.

Merila, na podlagi katerih NLB Skupina oceni, ali obstaja nepristranski dokaz o oslavitvi, vključujejo:

- zamude pri poravnavi pogodbeno določenih obresti ali glavnice;
- kršenje drugih pogodbenih določil;
- finančne težave posojilojemalca;
- restrukturiranje finančnih obveznosti posojilojemalca, pri čemer se pripozna materialna izguba;
- začetek stečajnega ali insolvenčnega postopka;
- znižanje poštene vrednosti prejetega zavarovanja;
- drugi dogovori, ki poslabšujejo položaj banke oziroma družbe.

Če obstajajo nepristranski dokazi, da je prišlo do izgube zaradi oslavitve pri posojilu ali finančnem sredstvu v posesti do zapadlosti, se znesek oslavitve

izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo sredstva in sedanjo vrednostjo pričakovanih denarnih tokov. Knjigovodska vrednost sredstva se zmanjša z oblikovanjem popravka vrednosti in se prikaže kot izguba v izkazu poslovnega izida. Če je pri komitentih, ki so neplačniki, poplačilo obstoječih obveznosti mogoče le iz unovčenja zavarovanja, se pri oblikovanju oslabitev upošteva likvidacijska vrednost zavarovanja. Ta se izračuna na podlagi ocenjene tržne vrednosti zavarovanja in uporabljenega diskonta, kot ga predvideva Priročnik o zavarovanjih. Prevzete zunajbilančne obveznosti do dolžnika, kjer obstaja dokaz o slabitvi, morajo biti prav tako ocenjene individualno, morebitne rezervacije se pripoznajo kot obveznost.

Za potrebe skupinskega ocenjevanja oslabitev NLB Skupina uporablja prehodne matrice, ki prikazujejo pričakovane prehode med bonitetnimi razredi. Verjetnost prehodov je ocenjena na podlagi izkušenj iz preteklih let, in sicer letnih prehodnih matrik za različne vrste/segmente komitentov. Ti podatki se lahko ustrezno prilagodijo za predvidena gibanja v prihodnosti, saj pretekle izkušnje ne odražajo vedno aktualnih razmer v gospodarstvu. Izpostavljenost do fizičnih oseb se dodatno analizira tudi z vidika vrste posla. Oslabitve se ocenijo na podlagi pričakovanih prehodov komitentov in s tem terjatev iz dobrih bonitetnih skupin v bonitetni skupini D in E (kamor spadajo neplačniki) in individualno ocenjene povprečne izterljivosti terjatev do komitentov D in E.

Če se pozneje znesek izgube zaradi oblikovane oslabitve zmanjša kot posledica dogodka, ki je nastopil po pripoznani oslabitvi (kot npr. poplačilo iz prejetega zavarovanja v postopku izterjave presega ocenjeno likvidacijsko vrednost), se odprava oslabitve izvede z zmanjšanjem popravka vrednosti.

NLB Skupina dokončno odpiše finančno sredstvo, merjeno po odplačni vrednosti, če med izterjavo oceni, da ne bo več povrnjeno in so izpolnjeni pogoji za prenehanje pripoznavanja tega sredstva.

#### **b) Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo**

Ob koncu vsakega poročevalskega obdobja NLB Skupina oceni, ali so prisotni znaki, da so finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo, oslabljena. Pomembno ali dolgotrajno zmanjšanje poštenih vrednosti lastniškega instrumenta pod njegovo nabavno vrednost lahko predstavlja nepristranski dokaz o oslabitvi. Če obstaja nepristranski dokaz o oslabitvi finančnega sredstva, razpoložljivega za prodajo, se nabrana izguba prerazvrsti iz drugega vseobsegajočega donosa v izkaz poslovnega izida kot odhodek zaradi oslabitve. Odprava oslabitve pri lastniškem instrumentu se ne izvede prek izkaza poslovnega izida. Kasnejše povečanje poštenih vrednosti lastniškega instrumenta se pripozna v drugem vseobsegajočem donosu.

Če se v naslednjem obdobju poveča poštena vrednost dolžniškega instrumenta in je povečanje mogoče nepristransko povezati z dogodkom, ki je nastal po pripoznanju izgube, se odprava oslabitve izvede prek izkaza poslovnega izida.

NLB Skupina presoja na podlagi spodaj navedenih meril, ali so dolžniški instrumenti oslabljeni:

- zamude pri odplačevanju obresti ali glavnice,
- likvidnostne težave izdajatelja,
- kršenje pogodbenih določil,
- začetek stečajnega postopka izdajatelja,
- poslabšanje tržnega položaja izdajatelja,
- padec bonitetne ocene pod sprejemljivo mejo.

Oslabitev v izkazu poslovnega izida predstavlja razliko med knjigovodsko in nižjo trenutno pošteno vrednostjo. Trenutno pošteno vrednost predstavlja aktualna tržna cena, če pa ta ne obstaja, se vrednost določi z diskontiranjem ocenjenih prihodnjih denarnih tokov.

#### **c) Restrukturirana posojila**

O restrukturiranju terjatev govorimo, kadar gre za spremembo prvotnih odplačilnih pogojev zaradi poslabšanja ekonomskega in finančnega položaja komitenta, ki je vzrok nerednega odplačevanja komitentovih obveznosti do banke. Restrukturirana posojila se ne štejejo več za zapadle terjatve, temveč se obravnavajo kot nova posojila z oznako, da so restrukturirana. Taka posojila se še naprej merijo v skladu z originalno efektivno obrestno mero. Za posojila, za katera je bil dosežen dogovor o prestrukturiranju, NLB Skupina odpravi pripoznanje in pripozna po pošteni vrednosti novo sredstvo, kadar so se tveganja in koristi prestrukturiranega sredstva pomembno spremenila.

#### **d) Sredstva, prejeta za poplačilo terjatev**

V nekaterih primerih pride do poplačila terjatev na način, da članica NLB Skupine zaseže zastavljeno sredstvo. Zasežena sredstva začetno pripozna NLB Skupina v svojih računovodskih izkazih po njihovih poštenih vrednostih. Sredstva poskuša NLB Skupina prodati takoj, ko je to izvedljivo, zato da zmanjšuje izpostavljenost (pojasnilo 7.1.h). Po začetnem pripoznanju se sredstva, prejeta za poplačilo terjatev, merijo in poročajo v skladu z usmeritvami teh kategorij sredstev.

### **2.14. Pobot**

Finančna sredstva in obveznosti so v izkazu finančnega položaja pobotani, če za to obstaja pravna pravica in namen neto poravnave ali istočasna realizacija sredstva ter poravnava obveznosti.

## 2.15. Začasni nakupi in prodaje vrednostnih papirjev

Vrednostni papirji, ki so predmet pogodbe o začasni prodaji finančnih sredstev (repo posli), ostanejo pripoznani v izkazu finančnega položaja, z njimi povezane obveznosti pa so izkazane med finančnimi obveznostmi, vezanimi na finančna sredstva, ki ne izpolnjujejo pogojev za odpravo pripoznanja. Začasno prodani vrednostni papirji so v izkazu finančnega položaja prikazani kot zastavljena sredstva, kadar ima nasprotna stranka pogodbeno pravico te vrednostne papirje prodati ali jih nadalje zastaviti. Začasno kupljeni vrednostni papirji (obratni repo posli) so v izkazu finančnega položaja prikazani kot dano posojilo.

Razlika med prodajno ceno in ceno ponovnega odkupa se v računovodskih izkazih obravnava kot obresti, ki se obračunavajo v celotnem obdobju trajanja pogodbe z uporabo efektivne obrestne mere.

## 2.16. Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva se začetno pripoznajo po nabavni vrednosti. Pozneje se opredmetena osnovna sredstva vodijo po modelu nabavne vrednosti, zmanjšane za amortizacijski popravek vrednosti in oslabitve.

Vsako leto NLB Skupina oceni, ali obstajajo znaki, ki bi kazali oslabitev osnovnih sredstev. Če se ugotovi, da so taka znamenja prisotna, se pristopi k ocenjevanju nadomestljive vrednosti. Nadomestljiva vrednost je vrednost v uporabi ali poštena vrednost zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Če je nadomestljiva vrednost višja od knjigovodske vrednosti, sredstev ni treba oslabiti, sicer pa se pripozna izguba v izkazu poslovnega izida v višini razlike med nadomestljivo in knjigovodsko vrednostjo.

Osnovna sredstva, ki ne ustvarjajo individualnih denarnih tokov, vključimo v denar ustvarjajoče enote in jih nato v celoti testiramo za morebitne oslabitve.

Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev je obračunana po metodi enakomernega časovnega amortiziranja.

Uporabljene letne stopnje amortizacije so:

NLB d.d. in NLB Skupina	v %		
Gradbeni objekti	1	-	5
Vlaganja v tuje objekte	5	-	25
Računalniška oprema	12,5	-	50
Pohištvo in oprema	6,7	-	33,3
Motorna vozila	10	-	25

Opredmetena osnovna sredstva se začnejo amortizirati, ko so na razpolago za uporabo.

Preostalo vrednost in dobo koristnosti sredstva se pregleduje na vsak dan izkaza finančnega položaja in ustrezno prilagodi, če so pričakovanja drugačna od prejšnjih ocen. Dobički in izgube, ki nastanejo ob odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev, se določijo glede na razliko med čistim donosom ob odtujitvi in knjigovodsko vrednostjo sredstev ter se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Tekoča vzdrževanja in popravila se vključijo v izkaz poslovnega izida, ko stroški nastanejo. Vlaganja v obstoječe gradbene objekte in opremo, ki povečujejo prihodnje gospodarske koristi, povečujejo vrednost opredmetenih osnovnih sredstev. V kolikor se je ob tem del osnovnega sredstva zamenjal, se za ta del odpravi pripoznanje.

## 2.17. Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva vključujejo programsko opremo, dobro ime (pojasnilo 2.6.) in pogodbene odnose s komitenti. V izkazu finančnega položaja so pripoznana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in oslabitve.

Amortizacija neopredmetenih sredstev je obračunana po metodi enakomernega časovnega amortiziranja z uporabo takih amortizacijskih stopenj, da je vrednost neopredmetenih sredstev razporejena v stroške v ocenjeni življenjski dobi sredstva. Amortizacijska doba osnovne bančne programske opreme je deset let, amortizacijska doba druge programske opreme od tri do pet let, amortizacijska doba pogodbenih odnosov s komitenti pa od dvanajst do petnajst let.

Neopredmetena sredstva se začnejo amortizirati, ko so na razpolago za uporabo.

## 2.18. Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine so nepremičnine, ki jih NLB Skupina ne uporablja neposredno za opravljanje svojih dejavnosti, temveč jih poseduje z namenom oddajanja v poslovni najem. Naložbene nepremičnine so prikazane po pošteni vrednosti, ki jo določi pooblaščen cenilec. Poštena vrednost temelji na trenutnih tržnih cenah. Dobički in izgube iz vrednotenja po pošteni vrednosti se vključujejo v izkaz poslovnega izida. Če pride do spremembe namena uporabe nepremičnine, se le-ta prenese med lastniško uporabljena sredstva.



### 2.19. Nekratkoročna sredstva in skupina za odtujitev v posesti za prodajo

Nekratkoročna sredstva in skupina za odtujitev v posesti za prodajo so tista, katerih knjigovodska vrednost bo poravnana predvsem s prodajo in ne z nadaljnjo uporabo. Pogoji za uvrstitev v kategorijo nekratkoročnih sredstev in skupine za odtujitev v posesti za prodajo je izpolnjen le takrat, ko je prodaja zelo verjetna in je sredstvo na razpolago za takojšnjo prodajo v trenutnem stanju. Poslovodstvo je zavezano prodajnemu načrtu, ki mora biti izpeljan v roku enega leta od razvrstitve sredstva. Nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo se merijo po knjigovodski vrednosti pred razvrstitvijo ali poštene vrednosti, znižani za stroške prodaje, in sicer po tisti, ki je nižja.

V primeru skupine za odtujitev so ob kasnejšem merjenju sredstva in obveznosti, ki so zunaj področja merjenja MSRP 5, merjena v skladu z veljavnimi standardi (npr. terjatve za odloženi davek, sredstva iz zaslužkov zaposlencev, finančni instrumenti, naložbene nepremičnine merjene po poštene vrednosti in pogodbene pravice iz zavarovalnih pogodb). Opredmetena in neopredmetena sredstva se ne amortizirajo. Učinki zaradi prodaje in vrednotenja so v izkazu poslovnega izida prikazani v postavki čiste izgube iz nekratkoročnih sredstev v posesti za prodajo. Obveznosti, ki so neposredno povezane s skupino za odtujitev, so v izkazu finančnega položaja razvrščene in predstavljene ločeno.

### 2.20. Računovodsko obračunavanje najemov

Najem je pogodbeno razmerje, v katerem najemodajalec prenese na najemnika v zameno za plačilo ali niz plačil pravico do uporabe sredstva za dogovorjen čas. Najemne pogodbe se računovodsko vodijo kot finančni ali poslovni najem v skladu z njihovo začetno klasifikacijo. Ključni dejavnik pri klasifikaciji najemov je obseg, v okviru katerega se tveganja in koristi, povezana z lastništvom predmeta najema, prenesejo iz najemodajalca na najemnika.

#### *NLB Skupina v vlogi najemnika*

Najemi, pri katerih večino tveganj in koristi povezanih z lastništvom sredstva nosi najemodajalec, se obravnavajo kot poslovni najemi. Pri poslovnih najemih so dana plačila vključena v izkaz poslovnega izida sorazmerno s časom trajanja pogodbe. Kadar je poslovni najem predčasno prekinjen, se vsa plačila, ki jih zahteva najemodajalec, pripoznajo kot strošek v obdobju prekinitve pogodbe.

Finančni najem se pripozna kot sredstvo in dolg v višini poštene vrednosti najetega sredstva, ali če je ta nižja, sedanje vrednosti najmanjše vsote najemnin. Amortizacija najetega sredstva je

uskaljena z računovodskimi usmeritvami lastnih amortiziranih sredstev, pri čemer je obdobje amortiziranja krajše od dobe koristnosti predmeta najema ali pogodbeno določenega obdobja najema. Plačane najemnine se porazdelijo med obrestne odhodke in zmanjšanje dolga tako, da se dobi stalna obrestna mera za preostalo stanje dolga.

#### *NLB Skupina v vlogi najemodajalca*

Pri poslovnih najemih so prejeta plačila oziroma najemnine vključene med prihodke sorazmerno s časom trajanja pogodbe. Sredstva, dana v poslovni najem, so v izkazu finančnega položaja prikazana med naložbenimi nepremičninami ali opredmetenimi osnovnimi sredstvi.

Kadar je večina tveganj in koristi, povezanih z lastništvom predmeta najema prenesena iz najemodajalca na najemnika, se v okviru NLB Skupine najem razvrsti kot finančni najem. Pri sredstvu danem v finančni najem, se sedanja vrednost bodočih najemnin prikaže kot terjatev iz naslova finančnega najema. Prihodki iz finančnega najema se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi učinkovite obrestne mere v celotni življenjski dobi najema. Terjatve iz naslova finančnega najema so prikazane v višini neto investicije v finančni najem vključno z nezajamčeno preostalo vrednostjo.

#### *Prodaja in povratni najemi*

NLB Skupina nastopa tudi kot najemodajalec v transakcijah prodaj in povratnih najemov na podlagi katerih od najemnika najprej odkupi predmet najema in ga ponudi nazaj v najem. Omenjene pogodbe se razvrstijo kot finančni oziroma poslovni najem v odvisnosti od pogodbениh določil posameznega najema.

### 2.21. Denar in denarni ustrezniki

V izkazu denarnih tokov se kot denar in denarni ustrezniki prikazujejo denar in denarni ustrezniki prikazujejo denar v blagajni in stanje na računih pri centralnih bankah, dolžniški vrednostni papirji namenjeni trgovanju, posojila bankam in dolžniški vrednostni papirji, ki niso v posesti za trgovanje, z originalno zapadlostjo do 90 dni. Denar in denarni ustrezniki so razkriti pod izkazom denarnih tokov.

### 2.22. Prejeti krediti, prejeti depoziti in izdani dolžniški vrednostni papirji z lastnostmi dolga

Prejeti krediti, prejeti depoziti in izdani dolžniški vrednostni papirji se ob začetnem pripoznanju pripoznajo po poštene vrednosti, ki je navadno enaka izvirni vrednosti, zmanjšani za transakcijske stroške. Ob poznejšem merjenju se merijo po odplačni vrednosti, razlika med vrednostjo ob začetnem

pripoznanju in končno vrednostjo se v izkazu poslovnega izida pripozna med obrestnimi odhodki z uporabo efektivne obrestne mere. Lastni odkupljeni dolg se prikaže kot zmanjšanje obveznosti v izkazu finančnega položaja. Razlika med knjigovodsko vrednostjo in ceno, po kateri je bil lastni dolg odkupljen, se prikaže v izkazu poslovnega izida.

### **2.23. Drugi izdani finančni instrumenti, ki imajo lastnosti kapitala**

Drugi izdani finančni instrumenti se ob začetnem pripoznanju delno ali v celoti razvrstijo kot kapitalski instrument, če so pogodbene značilnosti instrumenta take, da ga mora NLB Skupina skladno z MRS 32 Finančni instrumenti: razkrivanje in predstavljanje razvrstiti kot kapitalski instrument. Izdani finančni instrument se šteje kot kapitalski instrument, samo če ta ne pomeni nobene pogodbene obveze plačila.

Izdani finančni instrumenti, ki imajo lastnosti kapitala, se v izkazu finančnega položaja pripoznavajo kot kategorija lastniškega kapitala. Stroški, neposredno povezani z izdajo teh instrumentov, so pripoznani v kapitalu kot znižanje kapitalskih rezerv. Pripadajoče obresti se pripoznavajo neposredno iz rezerv iz dobička. V letu 2013 je NLB d.d. pripoznala 5.173 tisoč EUR (2012: 16.044 tisoč EUR) razmejenih obresti, ki so v izkazu sprememb lastniškega kapitala prikazane v vrstici drugo.

Celotna knjigovodska vrednost izdanega finančnega instrumenta, ki ima lastnosti kapitala, je razvidna v izkazu sprememb lastniškega kapitala v kategoriji drugi kapitalski instrumenti.

### **2.24. Rezervacije za prevzete obveznosti in stroške**

Rezervacije za prevzete obveznosti in stroške se pripoznajo, če ima NLB Skupina zaradi preteklega dogodka sedanjo obvezo (pravno ali posredno) in je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo pritekanje gospodarskih koristi in je znesek obveze mogoče zanesljivo izmeriti.

### **2.25. Prevzete finančne obveznosti**

#### ***Finančne in storitvene garancije***

Finančne garancije so pogodbe, ki od izdajatelja zahtevajo, da opravi določena plačila, s katerimi se imetniku povrne izguba, ki je nastala, ker določeni dolžnik ni izvedel plačila v prvotnem ali spremenjenem roku dolžniškega instrumenta. Izdane so bankam, drugim finančnim institucijam in drugim strankam kot oblika zavarovanja za kredite, limite in druge bančne storitve.

Storitvene garancije so pogodbe, ki od izdajatelja zahtevajo, da opravi določena plačila, s katerimi se

imetniku povrne izguba, ki je nastala, ker izvajalec storitev ni izpolnil pogodbenih obveznosti. Izdane so v glavnem gradbenim investitorjem v imenu izvajalca storitev, da zavarujejo pogoje, določene v pogodbi.

Finančne in storitvene garancije se na datum izdaje pripoznajo po pošteni vrednosti, ki je navadno evidentirana kot znesek prejetih provizij. Prejete provizije se prenašajo v izkaz poslovnega izida skozi življenjsko dobo pogodbe z metodo linearnega razmejevanja. Po začetnem pripoznanju se izdane garancije v izkazu finančnega položaja izkazujejo v višini, ki je višja od:

- višine nerazmejene provizije ali
- višine ocenjenih izdatkov, ki bodo potrebni za poravnavo obveznosti po pogodbi.

#### ***Dokumentarni akreditivi***

Dokumentarni (in »stand by«) akreditiv pomeni pisno nepreklicno obvezo akreditivne (otvoritvene) banke v imenu nalogodajalca (uvoznika), da bo plačala upravičencu (izvozniku) vrednost dokumentov v okviru določenega roka:

- če je akreditiv plačljiv na vpogled, bo plačala na vpogled,
- če je akreditiv plačljiv z odloženim plačilom, bo plačala na dan zapadlosti pod pogojem, da upravičenec (izvoznik) predloži banki dokumente, ki so v skladu s pogoji in roki, predpisanimi v akreditivu.

Obveznost pa se lahko prevzame tudi v obliki konfirmacije (potrditve) akreditiva, ki jo običajno na zahtevo ali po pooblastilu akreditivne (otvoritvene) banke prevzame potrdilna banka. Potrdilna banka dodatno k obvezi akreditivne banke samostojno prevzame obveznost do upravičenca, in sicer pod določenimi pogoji.

#### ***Druge prevzete finančne obveznosti***

Med druge prevzete finančne obveznosti sodijo še prevzete obveznosti iz odobrenih kreditov, nepokriti dokumentarni akreditivi in drugo.

### **2.26. Zaloge**

Zaloge se izkazujejo po nižji od nabavne in čiste iztržljive vrednosti. Za zaloge uporablja NLB Skupina metodo tehtanih povprečnih cen.

### **2.27. Davki**

Davek od dohodka je sestavljen iz tekočega in odloženega davka od dohodka.

Tekoči davek od dohodka v NLB Skupini je obračunan po trenutno veljavnih davčnih stopnjah od ugotovljenih pozitivnih davčnih osnov posameznih članic. Davčna stopnja v Sloveniji za leto 2013 znaša 17 % (2012: 18 %).



Odloženi davki se obračunavajo po metodi obveznosti po bilanci stanja začasne razlike med vrednostjo sredstev in obveznosti za davčne namene ter njihovo knjigovodsko vrednostjo.

Odložena terjatev za davek se pripozna za vse odbitne začasne razlike, če je verjetno, da se bo v predvidljivi prihodnosti pojavil razpoložljiv obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče uporabiti odbitne začasne razlike.

Odloženi davek, povezan z vrednotenjem finančnih sredstev po pošteni vrednosti, ki so uvrščeni v kategorijo finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo in varovanje denarnih tokov pred tveganjem, se izkaže neposredno v drugem vseobsegajočem donosu.

Terjatve in obveznosti za odloženi davek so obračunane po davčnih stopnjah, ki so ali bodo veljavne konec poročevalskega obdobja in za katere se pričakuje, da bodo uporabljene v obdobju, ko bo terjatev povrnjena in obveznost poravnana. Pri tem NLB Skupina na vsak dan izkaza finančnega položaja pregleda knjigovodsko vrednost terjatev za odložene davke in oceni razpoložljivost prihodnjega dobička, v korist katerega se lahko začasne razlike poračunajo.

Terjatve za odloženi davek se pri začasnih razlikah iz naložb v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe pripoznajo, le če:

- bodo začasne razlike odpravljene v bližnji prihodnosti in
- bo na razpolago obdavčljiv dobiček.

Banke v Sloveniji so zavezane k plačilu davka na bilančno vsoto. Davčna osnova za davek na bilančno vsoto je bilančna vsota, ki predstavlja vrednost sredstev v izkazu finančnega položaja. Izračuna se kot povprečje vrednosti stanja na vsak zadnji dan meseca v koledarskem letu. Stopnja obdavčitve bilančne vsote je 0,1 %. Tako izračunan davek se lahko zmanjša za 0,1 % (2012: 0,167 %) stanja kreditov, danih nefinančnim družbam in samostojnim podjetnikom. Pri stanju kreditov se upošteva povprečno stanje, izračunano na vsak zadnji dan v mesecu, pred oblikovanimi popravki vrednosti zaradi slabitev oziroma spremembe poštene vrednosti v koledarskem letu. Davek na bilančno vsoto je izkazan med drugimi poslovnimi odhodki (pojasnilo 4.7.).

Leta 2013 je bil v Sloveniji uveden davek na finančne storitve, s katerim so obdavčena plačana nadomestila za opravljene predpisane finančne storitve. Davčna stopnja znaša 6,5 %, davek se plačuje mesečno. Ker je davek na finančne storitve prometni davek, v računovodskih izkazih znižuje obračunane prihodke.

## 2.28. Poslovanje v tujem imenu in za tuj račun

NLB Skupina ponuja svojim strankam tudi storitve upravljanja premoženja. Ta sredstva niso vključena v izkaz finančnega položaja NLB Skupine. Za te storitve se strankam zaračuna provizija, ki je razčlenjena po posameznih postavkah v pojasnilu 4.3.b). Podrobnosti o poslovanju v tujem imenu in za tuj račun so predstavljene v pojasnilu 5.26.

Dodatno so v skladu s slovensko zakonodajo v pojasnilu 5.26. za storitve za stranke iz naslova sprejemanja in posredovanja naročil, izvrševanja naročil, gospodarjenja in skrbništva s finančnimi instrumenti razčlenjeni podatki o terjativah in obveznostih računov, na katerih NLB Skupina vodi finančna sredstva strank iz posredniškega poslovanja.

## 2.29. Ugodnosti zaposlenih

Ugodnosti zaposlenih vključujejo jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi. Rezervacije za ugodnosti zaposlenih izračuna neodvisni aktuar. Pomembnejše predpostavke, uporabljene pri aktuarskem izračunu, so:

	NLB d.d.		NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Diskontna stopnja	7,8 %	7,25 %	7,8 % - 18 %	7,25 % - 18 %
Število zaposlenih, upravičenih do izplačila ugodnosti	3.359	3.442	6.194	6.264
Rast plač v skladu s koeficientom inflacije, napredovanja in rast plač glede na pretečeno delovno dobo	2,0 %	2,0 %	0,5 % - 4,5 %	2,0 % - 9,5 %

V skladu z zakonodajo se zaposleni upokojijo po 35–40 letih službovanja in takrat so, ob izpolnitvi določenih pogojev, upravičeni do odpravnine ob upokojitvi v enkratnem znesku. Zaposleni so upravičeni tudi do jubilejne nagrade za vsakih deset let službovanja v banki.

Te obveznosti so izmerjene v višini sedanje vrednosti prihodnjih izdatkov upoštevaje rasti prihodnjih plač in druge pogoje, ki se porazdelijo na ugodnosti do zaposlenih iz naslova pretekle in prihodnje delovne dobe. Vsi dobički in izgube zaradi spremenjenih predpostavk pa so takoj vključeni v izkaz poslovnega izida kot stroški dela, z izjemo obresti za obveznosti iz naslova odpravnin ob upokojitvi. Te obresti so izračunane kot zmnožek obveznosti ter ustrezne diskontne stopnje, ugotovljenih na začetku letnega poročevalskega obdobja. V izkazu poslovnega izida so prikazane v vrstici odhodki za obresti in podobni odhodki.

NLB Skupina plačuje prispevke za pokojninsko zavarovanje v skladu z zakonodajo. Prispevki NLB d.d. znašajo 8,85 % bruto plače. Razen do plačila prispevkov NLB Skupina nima nobenih dodatnih obveznosti. Prispevki pomenijo stroške v obdobju, na katerega se nanašajo, in so v izkazu poslovnega izida prikazani v okviru stroškov dela.

### 2.30. Delniški kapital

#### **Dividende na navadne delnice**

Dividende na navadne delnice znižujejo kapital v obdobju, v katerem so jih odobrili lastniki NLB d.d.

#### **Lastne delnice**

Če NLB d.d. ali druga članica NLB Skupine z nakupom pridobi delnice NLB d.d., se dano nadomestilo prikaže kot znižanje kapitala. Pri poznejši prodaji lastnih delnic se dobički in izgube pripoznajo v kapitalu. Za delnice NLB d.d., ki jih pridobi bodisi NLB d.d. sama bodisi druga družba, članica NLB Skupine, oblikuje NLB d.d. rezerve za lastne deleže v kapitalu.

#### **Stroški izdaje novih delnic**

Stroški, neposredno povezani z izdajo novih delnic, so pripoznani v kapitalu kot znižanje kapitalskih rezerv.

### 2.31. Poročanje po segmentih

Poslovni segmenti so poročani na način konsistenten notranjemu poročanju upravi banke, ki je izvršni organ in sprejema odločitve glede porazdelitve sredstev in ocenjuje uspešnost posameznega segmenta.

Transakcije med poslovnimi segmenti so vodene po običajnih pogojih poslovanja. Prihodki in odhodki, ki so neposredno povezani s posameznim segmentom, so vključeni v določeno delovanje segmenta. Prihodki in stroški med segmenti so izločeni. Davek iz dohodka ni razporejen med segmente (pojasnilo 8.1.). Obseg neto prihodkov je razviden iz postavke neto prihodki med segmenti. Neto eksterni prihodki ustrezajo neto obrestnim prihodkom NLB Skupine v konsolidiranem izkazu poslovnega izida.

V skladu z MSRP 8 se poslovanje NLB Skupine razvršča v naslednje segmente: korporativno bančništvo Slovenija, bančništvo na drobno Slovenija, finančni trgi Slovenija, strateški tuji trgi, nestrategski trgi in dejavnosti ter druge dejavnosti.

### 2.32. Pomembnejše računovodske usmeritve in ocene

Za pripravo računovodskih izkazov NLB Skupine so potrebne usmeritve, predpostavke ter ocene poslovanja. NLB Skupina sprejema usmeritve in predpostavke, ki bodo vplivale na izkazana sredstva in obveznosti v prihodnjem obračunskem letu. Vse ocene in predpostavke so v skladu z MSRP najboljše ocene, izvedene v skladu z veljavnimi standardi. Ocene in predpostavke temeljijo na principu delujočega podjetja, na preteklih izkušnjah in drugih dejavnikih, vključno s pričakovanji glede prihodnjih dogodkov.

#### **a) Oslabitev posojil in terjatev**

NLB Skupina spremlja in preverja kakovost portfelja posojil, tako na posamični kot portfeljski

ravni, zaradi tekočega ocenjevanja potrebne višine oslabitve. Za posamično pomembna finančna sredstva, za katera obstaja nepristranski dokaz o oslabitvi, NLB Skupina oblikuje individualne oslabitve. Dokazi temeljijo na informaciji o poslabšanju plačilne sposobnosti ali finančnih težavah dolžnika, znižanju vrednosti prejetega zavarovanja ali drugih pomembnih dejstvih, opredeljenih v točki 2.13. Individualne ocene so pripravljene na podlagi pričakovanih diskontiranih denarnih tokov iz poslovanja in/ali likvidacijske vrednosti zavarovanja, ki jih preverja področje za kreditne analize in kontrolo.

Pri finančnih sredstvih, kjer ni nepristranskega dokaza o oslabitvi, in pri nižjih zneskih izpostavljenosti se preverjajo skupinsko. Prihodnji denarni tokovi v tej skupini finančnih sredstev se ocenjujejo na podlagi preteklih izkušenj in izgub pri sredstvih, ki nosijo kreditno tveganje podobno kot sredstva v skupini. Metodologija in predpostavke, uporabljene pri ocenjevanju prihodnjih denarnih tokov, se redno preverjajo, zato da bi bila ocena dejanskih izgub čim bolj realna.

#### **Stresni test za kreditno tveganje z uporabo prehodnih matrik in znižanjem tržnih vrednosti zavarovanj nepremičnin, prejetih v zavarovanje**

Stresno testiranje je zasnovano tako, da se pri vsakem testiranju stresne situacije upoštevata verjetni in stresni scenarij. Predpostavlja se, da je tveganje v okviru verjetnega scenarija pokrito v okviru regulatornega kapitala, medtem ko stresni scenarij predvideva nadpričakovano stresno poslabšanje. Razlika med obema scenarijema je obseg dodatno potrebnih rezervacij, ki bi jih banka morala oblikovati ob njihovi realizaciji.

V stresnih scenarijih se ocenjuje učinek poslabšanja kakovosti kreditnega portfelja, za kar so uporabljene zgodovinske prehodne matrike, posebej za fizične in pravne osebe. Izpostavljenost do institucij in centralne ravni države ni podvržena stresnemu testu. Predpostavka pri scenarijih je, da se skupna izpostavljenost iz posojil v obdobju enega leta ne spreminja in ohranja stopnja pokritja po posameznih bonitetnih strukturah. Učinek poslabšanja bonitetne strukture, ki ga odražajo prehodne matrike, se realizira v povečanju obsega dodatno potrebnih oslabitev. Poleg tega se upošteva tudi delni učinek znižanja tržne vrednosti nepremičnin na obeh segmentih, ki se prav tako realizira v obliki dodatno oblikovanih oslabitev.

Na portfelju NLB d.d. je rezultat stresnega testiranja zvišanje oslabitev za 53,5 mio EUR (2012: 73,7 mio EUR) oziroma povečanje stopnje pokritja posojilnega portfelja z oslabitvami za 0,67 odstotne točke (2012: 0,73 odstotne točke). Na portfelju celotne NLB Skupine stresni test zahteva zvišanje oslabitev za 74,7 mio EUR (2012: 96,0 mio EUR) oziroma stopnje pokritja posojilnega portfelja z oslabitvami za 0,67 odstotne točke (2012: 0,57 odstotne točke).

## b) Poštene vrednosti finančnih instrumentov

Poštene vrednosti finančnih instrumentov, s katerimi se trguje na aktivnem trgu, se določijo na osnovi objavljene tržne cene na datum poročanja, to je na osnovi cene, ki predstavlja najboljšo povpraševanje za finančna sredstva, oziroma na osnovi cene, ki predstavlja najboljšo ponudbo za finančne obveznosti.

Poštene vrednosti finančnih instrumentov, s katerimi se ne trguje na aktivnem trgu, se določijo z uporabo modelov vrednotenja. Ti vključujejo primerjavo s cenami pri zadnjih opravljenih transakcijah, uporabo modela diskontiranih prihodnjih denarnih tokov, vrednotenje na osnovi primerljivih podjetij in druge najpogostejše metode vrednotenja. Ti modeli vrednotenja v dobršni meri odražajo tržne razmere na dan merjenja, ki pa se lahko razlikujejo od tržnih razmer pred tem dnevom ali po njem. Na datum izkaza finančnega položaja je poslovodstvo preverilo vse uporabljene modele, da bi zagotovilo, da ustrezno odražajo tržne razmere – vključno z upoštevanjem relativne likvidnosti trga in ustreznosti uporabljenih kreditnih pribitkov. Spremembe ocene glede teh dejavnikov bi lahko vplivale na poročano pošteno vrednost finančnih instrumentov, namenjenih trgovanju, in finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo.

Poštene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov se določajo na podlagi tržnih podatkov, skladno s sprejeto metodologijo vrednotenja finančnih instrumentov. Pri vrednotenju so uporabljeni tržni tečaji valut, tržne obrestne mere, krivulje donosov in krivulje volatilnosti po načelu preseka trga (Market Snapshot). Dnevno se ob 16. uri shranijo tržni podatki, ki so pozneje uporabljeni za izračun poštenih vrednosti (Market value, NPV) finančnih instrumentov. Za vrednotenje NLB d.d. uporablja tržne krivulje donosov, upošteva pa tudi kreditno tveganje nasprotne stranke.

Hierarhija finančnih instrumentov glede na določitev poštenih vrednosti je razkrita v pojasnilu 7.5.

## c) Lastniški instrumenti, razpoložljivi za prodajo

Lastniški instrumenti, razpoložljivi za prodajo, so oslabiljeni, če pride do pomembnega ali dolgotrajnega padca njihove poštene vrednosti pod nabavno vrednost. Odločitev, kaj predstavlja pomemben ali dolgotrajen padec poštene vrednosti, temelji na ocenah. Pri postavitvi teh ocen, poleg drugih dejavnikov, NLB Skupina upošteva volatilitnost cen delnic. Oslabitev označujejo tudi dokazi o poslabšanju finančnega položaja izdajatelja instrumenta, poslabšanje uspešnosti panoge, spremembe v tehnologiji in znižanje poslovnih ter finančnih denarnih tokov.

Če bi se vsi padci poštene vrednosti pod nabavno vrednost šteli za pomembne ali dolgotrajne, bi

NLB d.d. realizirala dodatne izgube iz oslabilitev v višini 233 tisoč EUR (2012: 0 EUR), NLB Skupina pa bi realizirala 704 tisoč EUR izgub iz oslabilitev (2012: 891 tisoč EUR), s prerazvrstitvijo negativnega vrednotenja iz izkaza vseobsegajočega donosa v izkaz poslovnega izida tekočega leta.

## d) Finančna sredstva v posesti do zapadlosti

NLB Skupina v skupino finančnih sredstev v posesti do zapadlosti razvršča neizvedene finančne naložbe z določenimi ali določljivimi plačili in določeno zapadlostjo. Pred razvrstitvijo NLB Skupina preveri namen in sposobnost držati takšne naložbe do njihove zapadlosti. Če NLB Skupina ne bi bila sposobna držati naložbe do zapadlosti, bi posledično morala celotno skupino prerazvrstiti med finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo. V tem primeru bi morali naložbe prevrednotiti na pošteno vrednost, kar bi vplivalo na povečanje vrednosti naložb in posledično kapitala za 18.314 tisoč EUR (31. december 2012: povečanje za 12.570 tisoč EUR).

## e) Oslabitev naložb v kapital odvisnih, pridruženih in skupaj obvladovanih družb

Proces identifikacije in ocenjevanja oslabiljenosti je po svoji zasnovi negotov, saj napovedovanje denarnih tokov zahteva izdatno uporabo ocen, ki so kot take občutljive na uporabljene predpostavke. Pregled oslabiljenosti predstavlja najboljšo možno oceno posloводства glede sledečih predpostavk in dejstev:

- Prihodnji denarni tokovi posameznih naložb so odvisni od ocenjenih denarnih tokov za tista obdobja, za katera obstajajo formalni plani in od uporabljenih predpostavk glede vzdržnosti in rasti denarnih tokov v prihodnje, pri tem pa uporabljeni denarni tokovi predstavljajo oceno posloводства glede bodoče uspešnosti poslovanja na datum izvedbe testiranja. Ocenjeni denarni tokovi temeljijo na petletnih finančnih planih. Stopnja stabilne rasti denarnih tokov v rezidualnem obdobju je ocenjena v višini 1 % do 1,5 %. Ciljne stopnje kapitalske ustreznosti posamezne banke so predvidene v višini 13 % do 17 %.
- Diskontna stopnja, ki je bila pridobljena z uporabo modela CAPM (Capital Asset Pricing Model), in se je uporabila za diskontiranje bodočih denarnih tokov, temelji na konceptu stroškov kapitala posamezne naložbe. Diskontna stopnja odraža vpliv vrste finančnih in gospodarskih spremenljivk, vključno z netvegano obrestno mero in premijo za tveganje. Vrednosti uporabljenih spremenljivk v času nihajo in so zunaj nadzora posloводства. Diskontne stopnje so uporabljene v višini 15,45 % do 20,18 %.

Oslabitev so večinoma posledica finančne krize, ki je povzročila dodatne oslabilte kreditnega portfelja, padec BDP v balkanski regiji in višje kapitalske zahteve.

Nadomestljiva vrednost kapitalskih naložb, ki predstavlja vrednost pri uporabi, je izračunana s pomočjo metode diskontiranih denarnih tokov. Nadomestljiva vrednost, ki predstavlja pošteno vrednost zmanjšano za stroške prodaje, je določena na podlagi izvršljivih vrednosti.

Če bi se pri izračunu nadomestljive vrednosti s pomočjo metode diskontiranih denarnih tokov uporabljena diskontna stopnja spremenila za +/- 1 odstotno točko, bi se vrednost naložb v primeru višje diskontne stopnje znižala za največ 10,5 mio EUR (31. december 2012: 5,6 mio EUR), v kolikor pa bi se diskontna stopnja zmanjšala za 1 odstotno točko, bi se vrednost naložb povečala za največ 12,4 mio EUR (31. december 2012: 6,7 mio EUR).

Če bi se pričakovani denarni tokovi v modelu diskontiranih denarnih tokov spremenili za +/- 10 %, bi se vrednost naložb v primeru višjih pričakovanih denarnih tokov zvišala za največ 13,8 mio EUR (31. december 2012: 6,5 mio EUR), v kolikor pa bi se pričakovani denarni tokovi zmanjšali, pa bi se vrednost naložb znižala za največ 13,8 mio EUR (31. december 2012: 6,5 mio EUR).

#### **f) Dobro ime in druga neopredmetena sredstva**

V konsolidiranih računovodskih izkazih so dobro ime in druga neopredmetena sredstva alocirana na denar ustvarjajoče enote (denar ustvarjajoče enote predstavljajo najnižjo raven v NLB Skupini, na kateri poslovodstvo spremlja sredstva). Vsaka posamezna članica NLB Skupine je ločena denar ustvarjajoča enota. Nadomestljiva vrednost vsake denar ustvarjajoče enote je določena na osnovi izračuna vrednosti v uporabi. Izračun vrednosti v uporabi temelji na projekcijah denarnih tokov petletnih finančnih planov. NLB Skupina je ob koncu leta izvedla test oslabilve dobrega imena in drugih neopredmetenih sredstev za vse odvisne družbe.

Dodatne informacije povezane s preverjanjem oslabilnosti dobrega imena in drugih neopredmetenih sredstev, so razkrite v pojasnilu 5.11.

Dobro ime družbe NLB Prishtina, Priština, ki je v letu 2012 predstavljalo pomemben delež v celotnem pripoznanem dobrem imenu NLB Skupine in je znašalo 9.466 tisoč EUR, je bilo v letu 2013 oslabiljeno v celotni vrednosti. Pri testiranju morebitne oslabilnosti je bila uporabljena 18,2 % diskontna stopnja in 1,5 % stopnja stabilne rasti.

#### **g) Davki**

NLB Skupina posluje v državah z različno zakonodajo. Osnova za pripoznanje odloženih terjatev za davke po stanju na dan 31. december 2013 so napovedi prihodnjih dobičkov in način, s katerim si bo NLB Skupina povrnila naložbo v sredstvo, to je nadaljnja uporaba, prodaja ali likvidacija. Sprememba predpostavk glede predvidene povrnitve naložbe lahko pomeni

pripoznanje terjatev za odložene davke ali odpravo terjatev za odložene davke, ki jih je NLB Skupina oblikovala v preteklosti. Če se predpostavke o prihodnjem poslovanju spremenijo, bo NLB Skupina ustrezno prilagodila terjatve za odloženi davek (pojasnilo 4.12).

#### **h) Razvrstitev izdanih finančnih instrumentov med finančne obveznosti ali kapital**

NLB Skupina izdaja neizvedene finančne instrumente, kjer je potrebna posebna presoja za razvrstitev teh instrumentov med finančne obveznosti ali kot sestavino kapitala. Kadar je plačilo v denarju odvisno od prihodnjih dogodkov, na katere poslovodstvo nima vpliva in poslovodstvo pričakuje, da je uresničitev takšnih dogodkov izredno neobičajna in obstaja majhna verjetnost, da se bodo zgodili, se takšni finančni instrumenti razvrstijo kot sestavina kapitala.

#### **2.33. Implementacija novih računovodskih standardov**

V poslovnem letu je NLB Skupina vpeljala vse nove in dopolnjene standarde ter pojasnila, ki sta jih izdala Odbor za mednarodne računovodske standarde (v nadaljevanju: OMRS) in Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (v nadaljevanju: OPMSRP), katerih uporaba je obvezna za letno poročevalsko obdobje, ki se začne s 1. januarjem 2013.

#### ***Računovodski standardi ter dopolnitve in pojasnila k obstoječim standardom, ki veljajo od vključno 1. januarja 2013 in jih je potrdila EU in NLB Skupina vpeljala***

- MRS 1 (sprememba) – Predstavljanje računovodskih izkazov (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. julija 2012 ali pozneje). Standard ohranja možnost, da se poslovni izid in drugi vseobsegajoči donos predstavita bodisi v enem izkazu ali v dveh ločenih, toda zaporednih izkazih. Vendar spremembe standarda zahtevajo, da se v delu, ki se nanaša na drugi vseobsegajoči donos, opravijo dodatna razkritja, in sicer tako da so postavke drugega vseobsegajočega donosa razvrščene v dve kategoriji: postavke, ki se pozneje ne bodo prerazvrstile v izkaz poslovnega izida, ter postavke, ki se bodo pozneje prerazvrstile v izkaz poslovnega izida, kadar bodo izpolnjeni posebni pogoji. Davek iz dohodka za vsako postavko drugega vseobsegajočega donosa je treba izkazovati na enaki podlagi. Sprememba vpliva na predstavitev konsolidiranih računovodskih izkazov NLB Skupine.
- MRS 19 (sprememba) – Zasluzki zaposlenecv (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2013 ali pozneje). Spremembe standarda se nanašajo na pripoznavanje in merjenje obvez za določene zasluzke ter na razkritje vseh zasluzkov zaposlenecv. Dopolnitve ne vplivajo na računovodske izkaze NLB Skupine.

- MSRP 7 (dopolnitev) – Pobotanje finančnih sredstev in finančnih obveznosti (velja za letna obdobja od 1. januarja 2013). Dopolnitev standarda zahteva dodatna razkritja, ki bodo uporabnikom računovodskih informacij omogočila oceno dejanskih in potencialnih učinkov pobotanja finančnih sredstev in finančnih obveznosti, vključno z neto poravnavo finančnih sredstev in obveznosti. Dopolnitve vplivajo na predstavitev finančnih instrumentov NLB Skupine.
- MSRP 13 (nov standard) – Merjenje poštene vrednosti (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2013 ali pozneje). Standard na enem mestu združuje navodila za merjenje poštene vrednosti in razkritja o merjenju poštene vrednosti. Standard opredeljuje pošteno vrednost, vzpostavlja okvir za merjenje poštene vrednosti in zahteva razkritja o merjenju poštene vrednosti. Področje uporabe standarda je široko; uporablja se za postavke finančnih instrumentov in postavke nefinančnih instrumentov, pri katerih drugi standardi zahtevajo ali dovoljujejo merjenje poštene vrednosti in razkritja o merjenju poštene vrednosti, razen v posebej določenih okoliščinah. Nov standard vpliva na predstavitev finančnih instrumentov NLB Skupine.
- Letne dopolnitve MSRP 2009–2011. Dopolnitve so sestavljene iz vsebinskih sprememb in pojasnil ter so veljavne za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2013 ali pozneje. Dopolnitve v MSRP 1 Predstavljanje računovodskih standardov vključujejo pojasnila glede razkritij dodatnih primerjalnih podatkov. Če podjetje prostovoljno razkrije dodatno primerjalno obdobje, ki se po MSRP ne zahteva, potem mora vključiti dodatno primerjalno obdobje tudi med pojasnila k računovodskim izkazom. Ob prostovoljnem razkritju informacij dodatnega primerjalnega obdobja, podjetju ni treba razkrivati za dodatno primerjalno obdobje celotnega sklopa računovodskih izkazov s pojasnili. Dopolnitve MRS 16 Opredmetena osnovna sredstva pojasnjujejo, da se nadomestni deli in oprema ter oprema za vzdrževanje, ki ustrezajo definiciji opredmetenih osnovnih sredstev, razvrstijo in obravnavajo kot opredmetena osnovna sredstva in ne kot zaloge. Sprememba MRS 32 Finančni instrumenti: predstavljanje določa, da se davčni učinki distribucije imetnikom kapitalskega instrumenta in transakcijske stroške kapitalске transakcije obravnavajo skladno z MRS 12 Davek iz dobička. Dopolnitev MRS 34 Medletno računovodsko poročanje zahteva v medletnih računovodskih poročilih ločeno razkritje celotnih sredstev in celotnih obveznosti za segmentno poročanje skladno z MSRP 8 Poslovni izseki, samo v primeru, ko se redno ločeno poroča tudi ključnemu poslovodstvu ter ko bi se znesek celotnih sredstev in obveznosti določenega segmenta pomembno razlikoval od zadnjih letnih računovodskih izkazov. Dopolnitev MSRP 1 Prva uporaba mednarodnih standardov računovodskega poročanja

pojasnjuje, da se morajo stroški izposojanja, ki so nastali na dan prehoda na MSRP ali pozneje in jih je mogoče pripisati sredstvu v gradnji na dan prehoda obravnavati skladno z MRS 23 Stroški izposojanja.

- Druge spremembe in dopolnitve standardov ter pojasnila: spremembe MSRP 1 Prva uporaba Mednarodnih standardov računovodskega poročanja glede prospektivne uporabe standarda za prejete kredite države in sprememba OPMSRP 20 Stroški odstranjevanja krovne plasti v proizvodni fazi dnevnega kopa. Spremembi ne bosta vplivali na računovodske izkaze NLB Skupine.

#### ***Računovodska dopolnitev obstoječega standarda, ki ga je NLB Skupina vpeljala predčasno***

- MRS 39 (dopolnitev) – Obnavljanje izvedenih finančnih instrumentov in nadaljevanje varovanja (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2014 ali pozneje). Dopolnitev dovoljuje, da se varovanje nadaljuje v okoliščinah, kjer je izvedenih finančni instrument za varovanje zaradi zakonodaje prenesen na centralno nasprotno stranko in so izpolnjena določena merila.

#### ***Računovodski standardi ter dopolnitve in pojasnila k obstoječim standardom, ki jih je EU potrdila in jih NLB Skupina ni predčasno vpeljala***

- MRS 32 (dopolnitev) – Pobotanje finančnih sredstev in finančnih obveznosti (velja za letna obdobja od 1. januarja 2014). Dopolnitev vsebuje pojasnila k MRS 32, s katerimi odpravlja nedoslednosti glede izpolnjevanja pogojev za pobotanje finančnih sredstev in finančnih obveznosti. Dodatno je pojasnjena trenutna in uradno izvršljiva pravica pobotanja pripoznanih zneskov ter možnosti hkratne poravnave sredstev in obveznosti, ki se štejejo kot enakovredne pobotu.
- MSRP 10 Konsolidirani računovodski izkazi, MSRP 11 Skupni podvigi, MSRP 12 Razkrivanje deležev v drugih podjetjih, prenovljena različica MRS 27 Ločeni računovodski izkazi, ki je bil spremenjen zaradi izdaje MSRP 10, vendar pa ohranja obstoječa navodila za pripravo ločenih računovodskih izkazov, ter prenovljena različica MRS 28 Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige, ki je bil spremenjen zaradi skladnosti s spremembami na podlagi izdaje MSRP 10 in MSRP 11. Navedeni standardi veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2014 ali pozneje, pri čemer je uporaba pred tem datumom dovoljena, če se takrat uporabijo tudi vsi drugi navedeni standardi. Vendar pa lahko podjetja pri pripravi svojih konsolidiranih računovodskih izkazov uporabijo katere koli zahteve glede razkrivanja, določene v MSRP 12, ne da bi predčasno uvedla MSRP 12. NLB Skupina trenutno ocenjuje potencialni vpliv sprejetja navedenih standardov na svoje konsolidirane računovodske izkaze.



- MSRP 10 (nov standard). Novi standard nadomešča dele MRS 27 Skupinski in ločeni računovodski izkazi, ki obravnavajo konsolidirane računovodske izkaze. Pojasnilo SOP 12 Konsolidacija – podjetja za posebne namene je bilo preklicano ob izdaji MSRP 10. Po MSRP 10 obstaja samo ena podlaga za konsolidacijo, in sicer obvladovanje. Poleg tega MSRP 10 vključuje novo opredelitev obvladovanja, po kateri vsebuje tri elemente: moč nad podjetjem, v katero vlaga vlagatelj, izpostavljenost ali pravice do spremenljivih donosov, ki izhajajo iz vpetosti vlagatelja v podjetje, v katero vlaga, in zmožnost vlagatelja, da zaradi svoje moči nad podjetjem, v katero vlaga, vpliva na višino svojih donosov. V MSRP 10 so bila dodana obširna navodila za obravnavanje kompleksnih scenarijev.
  - MSRP 11 (nov standard). Novi standard nadomešča MRS 31 Deleži v skupnih podvigih. MSRP 11 določa, kako je treba razvrstiti skupni podvig, ki je predmet skupnega obvladovanja dveh ali več strank. Pojasnilo SOP 13 Skupaj obvladovana podjetja – nedenarni prispevki podiznikov je bilo ob izdaji MSRP 11 preklicano. Po MSRP 11 se skupni podvig razvrsti kot skupno delovanje ali skupno vlaganje, odvisno od pravic in obveznosti strank v skupnem podvigu. Nasprotno v okviru MRS 31 obstajajo tri vrste skupnih podvigov: skupaj obvladovana podjetja, skupaj obvladovana sredstva in skupaj obvladovano delovanje. Poleg tega je treba skupna vlaganja na podlagi MSRP 11 obračunavati po kapitalski metodi, medtem ko se lahko na podlagi MRS 31 obračunavajo z uporabo kapitalске metode ali sorazmerne konsolidacije.
  - MSRP 12 (nov standard). Novi standard obravnava razkrivanje in ga morajo uporabljati podjetja, ki imajo deleže v odvisnih podjetjih, skupnih podvigih, pridruženih podjetjih in/ ali nekonsolidiranih strukturiranih podjetjih. Na splošno so zahteve glede razkrivanja, ki jih določa MSRP 12, obsežnejše kot zahteve glede razkrivanja, ki jih določajo trenutni standardi.
  - Dopolnitve MSRP 10 Konsolidirani računovodski izkazi, MSRP 11 Skupni podvigi in MSRP 12 Razkrivanje deležev v drugih podjetjih – Smernice za prehod (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2014 ali pozneje). Dopolnitve bodo olajšale prehod na nove standarde z omejitvijo zahtev po zagotavljanju prilagojenih, primerljivih podatkov le za primerljivo predhodno obdobje.
  - Dopolnitve MSRP 10 Konsolidirani računovodski izkazi, MSRP 11 Skupni podvigi in MSRP 12 Razkrivanje deležev v drugih podjetjih – Investicijske družbe (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2014 ali pozneje). Dopolnitve se nanašajo na obravnavo investicijskih družb in obsegajo definicijo investicijske družbe, določila, da investicijske družbe merijo svoje naložbe v odvisne družbe po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida in jih tako ne konsolidirajo, na nova razkritja za investicijske družbe in določila za pripravo ločenih računovodskih izkazov investicijskih družb.
  - MRS 36 (dopolnitev) – Razkritja nadomestljive vrednosti nefinančnih sredstev (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2014 ali pozneje). Dopolnitev standarda zahteva dodatna razkritja nadomestljive vrednosti oslabljenih sredstev, če nadomestljiva vrednost predstavlja pošteno vrednost zmanjšano za stroške prodaje. Dopolnitev bo vplivala na razkritja oslabljenih nefinančnih sredstev NLB Skupine.
- Računovodski standardi ter dopolnitve in pojasnila k obstoječim standardom, ki jih EU še ni potrdila***
- MSRP 9 – Finančni instrumenti. MSRP 9, ki je bil izdan novembra 2009, nadomešča dele MRS 39, ki se nanašajo na klasifikacijo in merjenje finančnih sredstev. MSRP 9 je bil pozneje oktobra 2010 dopolnjen s klasifikacijo in merjenjem finančnih obveznosti ter novembra 2013 z računovodsko obravnavo varovanja pred tveganjem. Ključne značilnosti novega standarda:
    - Finančna sredstva je treba razvrstiti v dve skupini: finančna sredstva po pošteni vrednosti ali finančna sredstva po odplačni vrednosti. Odločitev je treba sprejeti ob začetnem pripoznanju in mora temeljiti na poslovnem modelu.
    - Finančno sredstvo je dovoljeno meriti po odplačni vrednosti, če gre za dolžniški instrument ter je namen držanja zbiranje pogodbenih denarnih tokov, ki pomenijo izključno poplačilo glavnice in obresti. Drugi dolžniški instrumenti morajo biti vrednoteni po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida.
    - Vsi lastniški instrumenti morajo biti vrednoteni po pošteni vrednosti. Lastniški instrumenti, ki so namenjeni trgovanju, se vrednotijo po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida. Druge lastniške instrumente je treba vrednotiti po pošteni vrednosti skozi izkaz vseobsegajočega donosa, brez poznejšega prenosa dobičkov ali izgub v izkaz poslovnega izida. Dividende morajo biti še naprej pripoznane kot prihodek v izkazu poslovnega izida, saj pomenijo donos naložbe.
    - Večina določil MRS 39, ki se nanašajo na klasifikacijo in merjenje finančnih obveznosti, je prenesena v sklop MSRP 9. Ključna sprememba je le, da bo družba morala spremembe finančnih obveznosti po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida, ki so posledica spremembe lastnega kreditnega tveganja, morala pripoznati v drugem vseobsegajočem donosu.
    - Najpomembnejše spremembe pri obravnavi varovanja pred tveganjem:
      - Testiranje učinkovitosti varovanja pred tveganjem temelji na ekonomskih odnosih med varovano postavko in instrumentom za varovanje pred tveganjem ter učinkom kreditnega tveganja na to ekonomsko razmerje. Varovanje pred tveganjem mora biti učinkovito ob vzpostavitvi in v prihodnjih

- obdobjih ter je predmet kvantitativne in kvalitativne ocene prihodnje učinkovitosti.
- Model varovanja pred tveganjem dovoljuje varovanje finančnih in nefinančnih postavk ter pripoznanje skupin varovanih postavk, vključno z nekaterimi neto pozicijami.
  - Dejavniki varovanja kot so časovna vrednost opcijskih pogodb ali terminske sestavine terminskih pogodb in valutni razmiki finančnih instrumentov so lahko izključeni iz pripoznanja finančnega instrumenta za varovanje pred tveganjem ter pripoznani kot stroški varovanja v izkazu poslovnega izida.
  - Vpeljava MSRP 9 je bila z dopolnitvijo standarda v novembru 2013 prestavljena iz 1. januarja 2015 na poznejši, še nedoločen datum. Datum vpeljave bo določen, ko bo standard v celoti zaključen. Še vedno pa je dovoljeno standard predčasno vpeljati.
  - OPMSRP 21 (novo pojasnilo) – Dajatve (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2014 ali pozneje). Pojasnilo se nanaša na MRS 37 Rezervacije, pogojne obveznosti in pogojna sredstva ter pojasnjuje, da se obveznost plačila dajatve pripozna, ko in samo ko se zgodi specifičen dogodek, ki je definiran v zakonodaji.
  - MRS 19 (sprememba) – Zasluzki zaposlenecv (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. julija 2014 ali pozneje). Sprememba standarda dovoljuje, da so prispevki zaposlenih ali tretjih oseb, ki so neodvisni od števila let službovanja, pripoznani kot znižanje stroškov službovanja v obdobju opravljenega službovanja. Dopolnitve ne bodo vplivale na računovodske izkaze NLB Skupine.
  - Letne dopolnitve MSRP 2010–2012. Dopolnitve so sestavljene iz vsebinskih sprememb in pojasnil ter so veljavne za letna obdobja, ki se začnejo 1. julija 2014 ali pozneje. Dopolnitev MSRP 2 Plačilo z delnicami vključuje novo definicijo zahtevanih pogojev in tržnih pogojev ter dodaja definicijo pogojev službovanja in pogoje uspešnosti. Dopolnitev MSRP 3 Poslovne združitve pojasnjuje, da se pogojno nadomestilo, ki je razvrščeno kot sredstvo ali obveznost, meri po pošteni vrednosti na vsak poročevalski datum ne glede na to, ali je pogojno nadomestilo finančni instrument v skladu z MRS 39 ali nefinančno sredstvo ali obveznost. Dopolnitev MSRP 8 Poslovni odseki zahteva razkritje poslovodskih ocen, na podlagi katerih se segmenti združujejo ter razkritje sredstev segmentov v primeru, da se o sredstvih segmentov redno poroča ključnemu poslovodstvu. Dopolnitev MSRP 13 Merjenje poštene vrednosti dovoljuje, da se kratkoročne terjatve in obveznosti brez določene obrestne mere merijo po zaračunanem znesku, če je učinek diskontiranja nematerialen. Dopolnitev MRS 16 Opredmetena osnovna sredstva in MRS 38 Neopredmetena sredstva odpravlja računovodsko nekonsistentnost pri nakopičeni amortizaciji, ko je opredmeteno osnovno sredstvo ali neopredmeteno sredstvo prevrednoteno. Dopolnitev pojasnjuje, da se prevrednotenje bruto knjigovodske vrednosti izvede na način, ki je konsistenten s prevrednotenjem knjigovodske vrednosti sredstva, ter da je nakopičena amortizacija razlika med bruto in neto knjigovodsko vrednostjo. Dopolnitev MRS 24 Razkrivanje povezanih strank pojasnjuje, da je družba, ki zagotavlja poročevalski družbi storitve ključnega poslovodstva, povezana stranka poročevalske družbe.
  - Letne dopolnitve MSRP 2011–2013. Dopolnitve so sestavljene iz vsebinskih sprememb in pojasnil ter so veljavne za letna obdobja, ki se začnejo 1. julija 2014 ali pozneje. Dopolnitev MSRP 1 Prva uporaba Mednarodnih standardov računovodskega poročanja pojasnjuje, da podjetje, ki prvič uporablja mednarodne standarde računovodskega poročanja, lahko uporabi novi še neobvezen standard, če ta dovoljujejo predčasno implementacijo. Dopolnitev MSRP 3 Poslovne združitve se nanaša na spremembo izrazoslovja iz MSRP 11 Skupni aranžmaji. Dopolnitev pojasnjuje, da so vsi skupni aranžmaji zunaj področja uporabe MSRP 3. Dopolnitev MSRP 13 Merjenje poštene vrednosti pojasnjuje, da se t. i. portfeljska izjema nanaša na vse pogodbe, obravnavane skladno z MRS 39 Finančni instrumenti: pripoznavanje in merjenje, tudi če te pogodbe niso v skladu z definicijo finančnih sredstev in obveznosti iz MRS 32 Finančni instrumenti: predstavljanje. Dopolnitev MRS 40 Naložbene nepremičnine pojasnjuje, da je ob pridobitvi nepremičnine treba presoditi ali nepremičnina ustreza definiciji naložbene nepremičnine iz MRS 40 Naložbene nepremičnine ali definiciji poslovne združitve iz MSRP 3 Poslovne združitve.

### 3. SPREMEMBE V SESTAVI NLB SKUPINE

#### Spremembe v letu 2013

##### a) Povečanje kapitala:

- povečanje kapitala z denarjem v višini 172.487 tisoč EUR je bilo registrirano v NLB Factoring, »v likvidaci«, Ostrava, CBS Invest, Sarajevo, NLB Montenegrobanko, Podgorica, NLB Srbijo, Beograd, NLB Leasing, Ljubljana in NLB banko, Beograd. Povečanje kapitala v NLB Leasing, Sarajevo v višini 12.000 tisoč EUR še ni bilo registrirano.
- povečanje kapitala s konverzijo kredita v višini 53.750 tisoč EUR je bilo registrirano v NLB Leasing, Beograd, NLB Leasing, Ljubljana in NLB banko, Beograd s strani NLB d.d.
- povečanje kapitala z denarjem v višini 42.356 tisoč EUR je bilo registrirano v Optimo Leasing, Zagreb in OL Nekretnine, Zagreb s strani NLB Leasing, Ljubljana. Povečanje kapitala v Optimo Leasing, Zagreb v višini 25.000 tisoč EUR še ni bilo registrirano.



- povečanje kapitala z denarjem v višini 330 tisoč EUR je bilo registrirano v NLB InterFinanz Praha, Praga s strani NLB InterFinanz, Zurich.

#### b) Druge spremembe:

- NLB Factoring, Ostrava se je preimenoval v NLB Factoring, »v likvidaciji«, Ostrava.
- ustanovljena je bila družba NLB Crna Gora d.o.o., Podgorica, v kateri ima NLB d.d. 100 % lastniški delež.
- NLB d.d. je z dokapitalizacijo NLB Montenegrobanke, Podgorica povečala lastniški delež z 96,71 % na 97,40 %.
- NLB Leasing Ljubljana je povečala lastniški delež v OL Nekretnine, Zagreb z 99,93 % na 100 %, kupnina je znašala 13 tisoč EUR.
- NLB Leasing, Ljubljana je povečala lastniški delež v Optimo Leasing, Zagreb z 99,82 % na 99,95 %, kupnina je znašala 23 tisoč EUR.
- Plan d.d., Banja Luka je spremenil pravno obliko v Plan d.o.o., Banja Luka.
- LHB Trade d.o.o., Zagreb se je preimenoval v LHB Trade d.o.o.- u likvidaciji, Zagreb.
- s preoblikovanjem drugih postavk lastnega kapitala v osnovni kapital se je osnovni kapital NLB Vite, Ljubljana povečal za 184 tisoč EUR. Delež NLB d.d. v kapitalu družbe je ostal nespremenjen.

#### Spremembe v letu 2012

##### a) Povečanje kapitala:

- povečanje kapitala z denarjem v višini 141.438 tisoč EUR je bilo registrirano v LHB, Frankfurt, NLB Montenegrobanko, Podgorica, NLB Leasing, Sarajevo, NLB Leasing, Ljubljana in v NLB banko, Beograd.
- NLB d.d. je z dokapitalizacijo NLB Montenegrobanke, Podgorica povečala lastniški delež z 89,95 % na 96,71 %.
- povečanje kapitala z denarjem v višini 10.500 tisoč EUR v NLB Montenegrobanko, Podgorica še ni bilo registrirano.
- povečanje kapitala z denarjem v višini 42.356 tisoč EUR v Optimo Leasing, Zagreb in OL Nekretnine, Zagreb s strani NLB Leasing, Ljubljana še ni bilo registrirano.
- povečanje kapitala s konverzijo kredita v višini 15.350 tisoč EUR je bilo registrirano v NLB banko, Beograd in LHB Trade, Zagreb.

##### b) Druge spremembe:

- NLB Tuzlanska Banka, Tuzla se je preimenovala v NLB Banka, Tuzla.
- NLB Leasing Koper, Koper in NLB Leasing Maribor, Maribor sta se pripojila k NLB Leasing, Ljubljana. Vpis pripojitve v sodni register je bil izveden 3. maja 2012 z obračunskim datumom 31. december 2011.
- NLB Leasing, Ljubljana je prodala svoj 100 % lastniški delež v NLB Leasing, Podgorica NLB.
- NLB d.d. je z unovčenjem zavarovanja pridobila 75 % lastniški delež v družbi Argo, Horjul. Kljub 75 % lastniškemu deležu pa NLB d.d. na podlagi

družbene pogodbe nima obvladujočega temveč le pomemben vpliv, zato družbo računovodsko obravnava kot pridruženo družbo.

- LHB Internationale Handelsbank, Frankfurt je predal bančno licenco, spremenil svojo pravno obliko v gospodarsko družbo in se preimenoval v LHB, Frankfurt.
- skladno s sklepom skupščine je bila izvedena sprememba prednostnih delnic Banke Celje, Celje v navadne delnice Banke Celje, Celje in s tem se je NLB d.d. delež glasovalnih pravic v Banki Celje, Celje znižal z 49,42 % na 41,11 %.

##### c) Prodaja odvisne družbe:

- LHB, Frankfurt je prodal svoj 100 % delež v LHB Immobilien, Frankfurt izven NLB Skupine.

Odtujena sredstva in obveznosti NLB Skupine na dan prodaje ter kupnina od prodaje so razvidni iz spodnje preglednice.

v tisoč EUR	
Krediti bankam	159
Opredmetena osnovna sredstva	20.919
Druga sredstva	211
Druge obveznosti	46
<b>Knjigovodska vrednost odtujenih neto sredstev</b>	<b>21.243</b>
Neto sredstva manjšinskih lastnikov	-
<b>Knjigovodska vrednost neto sredstev</b>	<b>21.243</b>
<b>Skupaj kupnina od prodaje</b>	<b>20.000</b>
Denar in denarni ekvivalenti	-
<b>Denarni tok pri prodaji</b>	<b>20.000</b>
Izguba pri prodaji odvisne družbe obsega:	
Kupnina od prodaje odvisne družbe	20.000
Knjigovodska vrednost neto odtujenih sredstev, brez manjšinskih lastnikov	21.243
Kumulativni uskupinjevalni popravek kapitala za tuje poslovanje, prenesen iz drugega vseobsegajočega donosa v izkaz poslovnega izida	-
<b>Izguba pri prodaji odvisne družbe v konsolidiranih računovodskih izkazih</b>	<b>1.243</b>

## 4. RAZKRITJA K IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

## 4.1. PRIHODKI IN ODHODKI OD OBRESTI

## Razčlenitev po vrstah sredstev in obveznosti

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	2013	2012	2013	2012
<b>Prihodki iz obresti in podobni prihodki</b>				
Kreditni strankam, ki niso banke	252.830	374.272	390.003	569.948
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	34.767	39.734	34.767	39.734
Finančna sredstva, namenjena trgovanju	28.552	38.564	28.204	38.179
Izvedeni finančni instrumenti, namenjeni varovanju	10.963	37.871	10.963	37.871
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	24.154	29.270	42.635	45.768
Kreditni bankam	7.240	14.810	3.549	9.359
Vloge pri centralnih bankah	451	1.207	1.528	2.264
<b>SKUPAJ</b>	<b>358.957</b>	<b>535.728</b>	<b>511.649</b>	<b>743.123</b>
<b>Odhodki za obresti in podobni odhodki</b>				
Depoziti strank, ki niso banke	109.227	143.032	174.516	212.926
Kreditni bank	36.906	54.587	42.398	66.024
Izvedeni finančni instrumenti, namenjeni varovanju	16.807	36.911	16.807	36.911
Finančne obveznosti, namenjene trgovanju	27.049	35.890	27.036	35.931
Izdani vrednostni papirji	2.751	25.378	3.024	25.853
Podrejene obveznosti	7.853	13.862	9.160	15.429
Kreditni strank, ki niso banke	577	792	4.553	6.066
Depoziti bank	105	630	307	1.361
Druge finančne obveznosti	258	14	344	117
<b>SKUPAJ</b>	<b>201.533</b>	<b>311.096</b>	<b>278.145</b>	<b>400.618</b>
<b>ČISTE OBRESTI</b>	<b>157.424</b>	<b>224.632</b>	<b>233.504</b>	<b>342.505</b>

V letu 2013 obračunani obrestni prihodki na individualno oslajljene kredite v NLB d.d. znašajo 18.222 tisoč EUR (2012: 66.319 tisoč EUR), medtem ko v NLB Skupini znašajo 37.123 tisoč EUR (2012: 87.905 tisoč EUR).

## 4.2. PRIHODKI IZ DIVIDEND

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	2013	2012	2013	2012
Dividende iz finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo	2.121	4.466	2.232	4.583
Dividende iz naložb v kapital odvisnih, pridruženih in skupaj obvladovanih družb	1.763	3.008	-	-
Dividende iz finančnih sredstev, namenjenih trgovanju	220	289	220	289
<b>SKUPAJ</b>	<b>4.104</b>	<b>7.763</b>	<b>2.452</b>	<b>4.872</b>

## 4.3. PRIHODKI IN ODHODKI OD OPRAVNIN

## a) Prihodki in odhodki od opravnin v zvezi s posli za lasten račun

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	2013	2012	2013	2012
<b>Prihodki iz opravnin</b>				
<i>Prihodki iz opravnin iz finančnih instrumentov, ki niso merjeni po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida</i>				
Kartično in bankomatsko poslovanje	44.458	43.363	57.522	55.549
Transakcijski računi strank	33.734	34.126	39.990	39.939
<i>Drugi prihodki iz opravnin</i>				
Plačilni promet	30.219	33.840	54.579	59.918
Dana jamstva	10.530	13.466	16.031	19.429
Posredovanje zavarovalnih produktov	2.420	2.028	2.420	2.028
Upravljanje pooblaščenih investicijskih družb	1.768	1.147	8.317	7.791
Druge storitve	2.703	2.210	4.823	4.885
<b>SKUPAJ</b>	<b>125.832</b>	<b>130.180</b>	<b>183.682</b>	<b>189.539</b>
<b>Odhodki za opravnine</b>				
<i>Odhodki iz opravnin iz finančnih instrumentov, ki niso merjeni po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida</i>				
Kartično in bankomatsko poslovanje	23.304	20.969	31.422	28.866
<i>Drugi odhodki iz opravnin</i>				
Plačilni promet	751	1.120	4.417	4.745
Investicijsko bančništvo	142	294	502	618
Prejeta jamstva	2.200	772	2.293	998
Jamstva vlog vlagateljev	-	-	7.900	7.381
Zavarovanje imetnikov osebnih računov in zlatih kartic	1.503	1.619	1.503	1.619
Druge storitve	1.116	1.444	2.206	3.638
<b>SKUPAJ</b>	<b>29.016</b>	<b>26.218</b>	<b>50.243</b>	<b>47.865</b>
<b>ČISTE OPRAVNINE IZ POSLOV ZA LASTEN RAČUN</b>	<b>96.816</b>	<b>103.962</b>	<b>133.439</b>	<b>141.674</b>

Prihodki iz naslova drugih storitev vključujejo nebančne storitve iz naslova hrambe ter drugih posredniških in komisjskih poslov.

## b) Prihodki in odhodki iz opravnin v zvezi z investicijskimi storitvami in posli za stranke

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	2013	2012	2013	2012
<b>Prihodki iz opravnin v zvezi z investicijskimi in pomožnimi investicijskimi storitvami in posli za stranke</b>				
Sprejemanje, posredovanje in izvrševanje naročil	463	450	535	567
Gospodarjenje s finančnimi instrumenti	1.352	996	1.352	996
Investicijsko svetovanje	27	24	27	24
Izvedba prvih in nadaljnjih prodaj brez obveznosti odkupa	321	327	321	327
Skrbnišтво in sorodne storitve	3.554	3.780	3.537	3.762
Vodenje računov nematerializiranih vrednostnih papirjev strank	479	452	479	452
Hramba finančnih instrumentov za račun strank	16	9	23	17
Svetovanje podjetjem glede kapitalske sestave, poslovne strategije in sorodnih zadev ter svetovanje in storitve v zvezi z združitvijo in nakupi podjetij	14	9	14	9
<b>SKUPAJ</b>	<b>6.226</b>	<b>6.047</b>	<b>6.288</b>	<b>6.154</b>
<b>Odhodki iz opravnin v zvezi z investicijskimi in pomožnimi investicijskimi storitvami in posli za stranke</b>				
Opravnine v zvezi s KDD-družbo in njej podobnimi organizacijami	1.925	1.715	1.905	1.654
Opravnine v zvezi z borzo vrednostnih papirjev in njej podobnimi organizacijami	37	15	40	27
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.962</b>	<b>1.730</b>	<b>1.945</b>	<b>1.681</b>
<b>ČISTE OPRAVNE IN INVESTICIJSKIH STORITEV IN POSLOV ZA STRANKE</b>	<b>4.264</b>	<b>4.317</b>	<b>4.343</b>	<b>4.473</b>
<b>Skupaj prihodki iz opravnin</b>	<b>132.058</b>	<b>136.227</b>	<b>189.970</b>	<b>195.693</b>
<b>Skupaj odhodki za opravnine</b>	<b>30.978</b>	<b>27.948</b>	<b>52.188</b>	<b>49.546</b>
<b>SKUPAJ a) in b)</b>	<b>101.080</b>	<b>108.279</b>	<b>137.782</b>	<b>146.147</b>

## 4.4. REALIZIRANE ČISTE (IZGUBE)/DOBIČKI IZ FINANČNIH SREDSTEV IN OBVEZNOSTI, KI NISO MERJENI PO POŠTENI VREDNOSTI SKOZI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	2013	2012	2013	2012
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo				
- dobički	7.183	4.168	7.659	5.189
- izgube	(213)	(374)	(664)	(2.053)
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti				
- dobički	133	-	133	-
- izgube	-	(1.253)	-	(1.253)
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti				
- dobički	257.890	179.946	257.890	179.946
- izgube	-	(2.901)	-	(2.824)
Kreditni in terjatve				
- dobički	-	-	4.946	4
- izgube	(542.887)	(756)	(574.769)	(37.270)
<b>SKUPAJ</b>	<b>(277.894)</b>	<b>178.830</b>	<b>(304.805)</b>	<b>141.739</b>

Realizirane izgube iz kreditov, merjenih po odplačni vrednosti v višini 542.887 tisoč EUR, izhajajo iz prenosa kreditov na Družbo za upravljanje terjatev bank (v nadaljevanju DUTB) ter predstavljajo razliko med knjigovodsko vrednostjo neposredno pred prenosom in prejeto kupnino (pojasnilo 5.6.c).

Realizirani dobički iz finančnih obveznosti, merjenih po odplačni vrednosti v višini 257.601 tisoč EUR, se nanašajo na prenehanje obveznosti iz naslova podrejenih instrumentov skladno z odločbo Banke Slovenije o izrednih ukrepih ter predstavljajo dobičke iz podrejenih posojil v višini 163.617 tisoč EUR in dobičke iz podrejenih obveznic v višini 93.984 tisoč EUR (2012: predčasni odkup podrejenih posojil v višini 76.361 tisoč EUR in podrejenih obveznic v višini 103.585 tisoč EUR) (pojasnilo 5.16.d).

Neto negativne tečajne razlike iz finančnih sredstev in obveznosti, ki niso merjene po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida, so za leto 2013 v NLB d.d. znašale 1.669 tisoč EUR (2012: neto pozitivne tečajne razlike 2.071 tisoč EUR), medtem ko so v NLB Skupini znašale 2.524 tisoč EUR (2012: neto pozitivne tečajne razlike 247 tisoč EUR).

#### 4.5. ČISTI DOBIČKI IZ FINANČNIH SREDSTEV IN OBVEZNOSTI, NAMENJENIH TRGOVANJU

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	2013	2012	2013	2012
Lastniški vrednostni papirji in deleži				
- dobički	13.898	13.132	13.898	13.141
- izgube	(13.152)	(7.954)	(13.152)	(7.959)
Nakup in prodaja tujih valut				
- dobički	25.924	23.972	33.330	31.058
- izgube	(22.573)	(20.620)	(23.745)	(20.874)
Dolžniški vrednostni papirji				
- dobički	613	820	613	1.497
- izgube	(2.474)	(723)	(2.474)	(726)
Izvedeni finančni instrumenti				
- valutni	1.217	(1.486)	596	(1.203)
- obrestni	(338)	10.874	57	9.838
- kompleksni	939	(909)	939	(909)
- na vrednostne papirje	(3.080)	(954)	(3.080)	(954)
- drugo	-	(7)	-	(7)
<b>SKUPAJ</b>	<b>974</b>	<b>16.145</b>	<b>6.982</b>	<b>22.902</b>

Valutne izvedene finančne instrumente uporablja NLB Skupina za varovanje valutne izpostavljenosti, zato je treba njihove učinke povezovati z učinki tečajnih razlik v izkazu poslovnega izida. Ti izvedeni finančni instrumenti z ekonomskega vidika predstavljajo uspešne instrumente varovanja, vendar se za njih ne uporablja računovodsko obračunavanje varovanj pred tveganji. V računovodskih izkazih so zato obravnavani kot finančni instrumenti namenjeni trgovanju.

Čiste izgube iz tečajnih razlik so v letu 2013 v NLB d.d. znašale 1.692 tisoč EUR (2012: čisti dobički 1.883 tisoč EUR), medtem ko so v NLB Skupini znašale 2.547 tisoč EUR (2012: čisti dobički 59 tisoč EUR).

## 4.6. DRUGI POSLOVNI PRIHODKI

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	2013	2012	2013	2012
Prihodki od nebančnih storitev	12.095	12.618	18.677	21.047
- storitve informacijske tehnologije	6.296	6.302	6.296	6.302
- storitve prevoza gotovine	4.349	4.366	4.349	4.366
- poslovni najem premoženja	585	648	5.332	7.300
- drugo	865	1.302	2.700	3.079
Vrednotenje naložbenih nepremičnin na pošteno vrednost (pojasnilo 5.10.)	15	252	142	263
Najemnine od naložbenih nepremičnin	94	92	4.685	4.744
Drugi poslovni prihodki	3.210	1.691	5.614	10.176
<b>SKUPAJ</b>	<b>15.414</b>	<b>14.653</b>	<b>29.118</b>	<b>36.230</b>

## 4.7. DRUGI POSLOVNI ODHODKI

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	2013	2012	2013	2012
Odhodki povezani z izdajo storitvenih garancij	9.219	3.957	9.219	3.957
Davek na bilančno vsoto	5.651	2.905	5.651	2.905
Članarine	1.671	1.480	2.469	2.889
Vrednotenje naložbenih nepremičnin na pošteno vrednost (pojasnilo 5.10.)	206	44	8.302	251
Drugi davki in dajatve	170	38	2.223	5.861
Drugi poslovni odhodki	879	1.228	3.494	3.263
<b>SKUPAJ</b>	<b>17.796</b>	<b>9.652</b>	<b>31.358</b>	<b>19.126</b>

## 4.8. ADMINISTRATIVNI STROŠKI

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	2013	2012	2013	2012
<b>Stroški dela</b>				
- bruto plače, nadomestila in druge kratkoročne koristi	94.617	101.338	148.178	158.595
- dajatve za pokojninsko zavarovanje	7.486	7.601	12.819	12.443
- dajatve za socialno zavarovanje	6.426	6.552	10.394	11.204
- ugodnosti zaposlenih (pojasnilo 5.17.c)	2.570	2.640	4.011	14.914
- <i>odpravnine</i>	(796)	(260)	(669)	11.311
- <i>drugi zaslužki zaposlencev</i>	3.366	2.900	4.680	3.603
<b>SKUPAJ</b>	<b>111.099</b>	<b>118.131</b>	<b>175.402</b>	<b>197.156</b>
<b>Splošni in administrativni stroški</b>				
- stroški storitev drugih	38.376	40.519	49.948	53.728
- stroški intelektualnih storitev	7.440	9.036	13.870	16.049
- stroški pregleda kvalitete aktive	4.946	-	4.946	-
- stroški vzdrževanja	8.136	8.932	11.418	13.336
- stroški materiala	6.451	6.244	12.092	12.451
- stroški najemnin	3.638	4.266	9.216	9.784
- <i>najemnine za nepremičnine</i>	2.007	2.417	7.369	7.711
- <i>najemnine za programsko opremo</i>	1.350	1.559	1.388	1.621
- <i>najemnine za premičnine</i>	281	290	459	452
- stroški reklame	1.929	2.863	4.323	5.955
- stroški zavarovanja	2.076	2.171	4.036	4.229
- stroški službenih potovanj	777	1.049	1.539	1.988
- stroški izobraževanj, šolnin in štipendij	769	947	1.046	1.179
- reprezentančni stroški	187	328	564	839
- drugi upravni stroški	17	22	106	136
<b>SKUPAJ</b>	<b>74.742</b>	<b>76.377</b>	<b>113.104</b>	<b>119.674</b>
<b>ADMINISTRATIVNI STROŠKI SKUPAJ</b>	<b>185.841</b>	<b>194.508</b>	<b>288.506</b>	<b>316.830</b>
Število zaposlenih	3.425	3.572	6.912	7.208

Storitve drugih vključujejo stroške vzdrževanja in upravljanja premoženja, stroške vzdrževanja programske opreme, stroške licenc ter poštno in komunikacijske stroške.



NLB d.d. je imela v letu 2013 251 tisoč EUR (2012: 333 tisoč EUR) in NLB Skupina 604 tisoč EUR (2012: 990 tisoč EUR) plačil zakonitemu revizorju iz naslova revidiranja letnega poročila. Poleg tega je NLB d.d. in NLB Skupina plačala naslednje stroške zakonitemu revizorju:

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	2013	2012	2013	2012
Druge storitve revidiranja	151	56	183	282
Storitve davčnega in drugega svetovanja	-	-	2	-
Druge nerevizijske storitve	-	34	1.134	157
<b>SKUPAJ</b>	<b>151</b>	<b>90</b>	<b>1.319</b>	<b>439</b>

#### 4.9. AMORTIZACIJA

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	2013	2012	2013	2012
Amortizacija neopredmetenih sredstev (pojasnilo 5.11.)	14.500	16.360	20.993	23.184
Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev (pojasnilo 5.9.)	12.098	13.329	23.339	28.140
<b>SKUPAJ</b>	<b>26.598</b>	<b>29.689</b>	<b>44.332</b>	<b>51.324</b>

#### 4.10. REZERVACIJE

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	2013	2012	2013	2012
Rezervacije za prevzete obveznosti (pojasnilo 5.17.b)	24.763	(57.159)	25.628	(47.078)
Rezervacije za reorganizacijo (pojasnilo 5.17.e)	6.500	5.169	6.500	10.774
Rezervacije iz naslova Nacionalne stanovanjske varčevalne sheme (pojasnilo 5.17.d)	73	119	73	119
Rezervacije za pravne tožbe (pojasnilo 5.17.f)	430	1.265	2.537	1.211
Druge rezervacije (pojasnilo 5.17.g)	5.177	-	5.177	17
<b>SKUPAJ</b>	<b>36.943</b>	<b>(50.606)</b>	<b>39.915</b>	<b>(34.957)</b>

## 4.11. OSLABITVE

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	2013	2012	2013	2012
<b>Oslabitev finančnih sredstev</b>				
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo (pojasnilo 5.4.b)	23.842	30.498	23.842	30.498
Dolžniški vrednostni papirji (pojasnilo 5.14.c)	3.750	-	3.750	-
Kreditni bankam (pojasnilo 5.14.b)	10.180	(271)	14.562	(338)
Kreditni državi (pojasnilo 5.14.b)	4.728	822	7.727	4.161
Kreditni finančnim organizacijam (pojasnilo 5.14.b)	88.793	52.286	39.654	35.748
Kreditni fizičnim osebam (pojasnilo 5.14.a)	13.208	5.433	31.054	13.473
<i>Okvirni krediti</i>	7.783	2.286	8.487	2.885
<i>Stanovanjski krediti</i>	4.604	4.274	2.777	7.706
<i>Potrošniški krediti</i>	612	(3.503)	7.872	(3.631)
<i>Drugi</i>	209	2.376	11.918	6.513
Kreditni drugim strankam (pojasnilo 5.14.b)	546.515	368.758	761.200	492.792
<i>Kreditni velikim podjetjem</i>	380.679	96.609	457.558	139.402
<i>Kreditni majhnim in srednjim podjetjem</i>	165.836	272.149	303.642	353.390
Druga finančna sredstva (pojasnilo 5.14.d)	12.567	6.438	17.990	11.829
<b>SKUPAJ</b>	<b>703.583</b>	<b>463.964</b>	<b>899.779</b>	<b>588.163</b>
<b>Oslabitev drugih sredstev</b>				
Oslabitev naložb v kapital v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe (pojasnilo 5.12.)	465.574	200.662	46.393	530
Opredmetena osnovna sredstva (pojasnilo 5.9.)	19.881	-	22.770	672
Neopredmetena sredstva (pojasnilo 5.11.)	-	-	48.099	-
Druga sredstva	306	271	13.237	2.633
<b>SKUPAJ</b>	<b>485.761</b>	<b>200.933</b>	<b>130.499</b>	<b>3.835</b>
<b>OSLABITVE SKUPAJ</b>	<b>1.189.344</b>	<b>664.897</b>	<b>1.030.278</b>	<b>591.998</b>

## 4.12. DAVEK IZ DOHODKA

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	2013	2012	2013	2012
Davek iz dohodka	1.454	2.906	3.870	6.008
Odloženi davek (pojasnilo 5.18.)	72.037	6.104	69.583	8.556
<b>SKUPAJ</b>	<b>73.491</b>	<b>9.010</b>	<b>73.453</b>	<b>14.564</b>

Davek iz dohodka se od davka, ugotovljenega z uporabo predpisane davčne stopnje v Sloveniji, razlikuje, kot sledi:

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	2013	2012	2013	2012
Izguba pred obdavčitvijo	(1.466.787)	(295.866)	(1.368.691)	(258.040)
Davek izračunan po predpisani davčni stopnji 17 % (2012: 15 %)	(249.354)	(44.380)	(232.677)	(38.706)
Učinek spremembe davčne stopnje	(7.759)	19.918	(9.965)	20.750
Neobdavčeni prihodki	(1.365)	(1.438)	(470)	(419)
Davčno nepriznani odhodki	18.722	2.859	10.504	15.819
Učinki iz nepripoznanih odloženih davkov za oslabilve naložb za družbe v NLB Skupini	38.958	29.981	-	-
Davčne olajšave	(859)	(462)	(890)	(494)
Učinek iz nepripoznanih odloženih davkov za davčno izgubo	-	-	41.398	20.748
Učinek različnih davčnih stopenj med državami	-	-	(5.299)	(5.740)
Spremembe v pripoznanju in merjenju odloženih davkov	(24.600)	4.667	(24.600)	4.667
Prenos terjatev za davek po odbitku med odhodke	1.454	2.293	1.454	2.367
Davek iz prejšnjih let	(714)	(405)	(714)	(405)
Drugo	668	(4.023)	668	(4.023)
Oslabitev terjatev za odložene davke	298.340	-	294.044	-
<b>SKUPAJ</b>	<b>73.491</b>	<b>9.010</b>	<b>73.453</b>	<b>14.564</b>

Davčne stopnje v NLB Skupini se gibljejo med 9 % in 30 %. V Sloveniji za leto 2013 velja 17 % davčna stopnja (2012: 18 %).

Zaradi spremembe davčne stopnje je NLB d.d. v letu 2013 izkazala 7.759 tisoč EUR prihodkov (2012: 19.918 tisoč EUR odhodkov) in NLB Skupina 9.965 tisoč EUR odhodkov (2012: 20.750 tisoč EUR). Za leto 2012 je bil davek od dohodka obračunan ob upoštevanju 15 % davčne stopnje, ki naj bi veljala v letu, ko bo NLB d.d. ponovno imela pozitivno davčno osnovo in bo plačala davek. Ker je bila v letu 2013 sprejeta sprememba Zakona o davku od dohodkov pravnih oseb, ki je predpisala 17 % davčno stopnjo in odpravila postopno znižanje davčne stopnje na višino 15 %, ki naj bi veljala v letu 2015 in naprej, je banka za leto 2013 davek od dohodkov obračunala z uporabo 17 % davčne stopnje.

Večina neobdavčenih prihodkov se nanaša na prihodke iz dividend in prihodke, podobne dividendam. NLB d.d. je iz davčne osnove za leto 2013 izvzela 7.299 tisoč EUR prihodkov od dividend (2012: 9.426 tisoč EUR).

Na dan 31. december 2013 znašajo začasne razlike iz oslabiltev kapitalskih naložb v odvisne družbe, za katere se niso pripoznali odloženi davki, 333.623 tisoč EUR (31. december 2012: 320.469 tisoč EUR). NLB d.d. nima namena odpraviti pripoznanja teh družb v predvidljivi prihodnosti.

Na podlagi plana prestrukturiranja NLB Skupine je NLB d.d. na novo pripoznala 26.863 tisoč EUR terjatev za odložene davke na pretekle slabitve kapitalskih naložb, ki jih ima namen odtujiti v predvidljivi prihodnosti, kar je vključeno med spremembe v pripoznanju in merjenju odloženih davkov.

NLB Skupina ni pripoznala odloženih davkov za davčne izgube kjer obstaja negotovost glede porabe davčne izgube zaradi negotovosti prihodnjih dobičkov, v korist katerih bi se lahko odloženi davki za davčne izgube porabili in kjer je koriščenje davčne izgube omejeno na obdobje 5 let.

NLB d.d. je odložene terjatve, obračunane na podlagi začasnih razlik, za katere ob upoštevanju projekcij bodočih dobičkov ocenjuje, da ne bodo odpravljene v predvidljivi prihodnosti (tj. v petih letih), oslabila. Znesek oslabilte znaša 298.340 tisoč EUR, za NLB Skupino pa znaša 294.044 tisoč EUR.

## 5. RAZKRITJA K IZKAZU FINANČNEGA POLOŽAJA

## 5.1. DENAR V BLAGAJNI IN STANJE NA RAČUNIH PRI CENTRALNIH BANKAH

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Blagajna	97.864	96.345	198.209	183.395
Stanje na računih in obvezne rezerve pri centralnih bankah	276.911	274.839	744.448	739.436
<b>SKUPAJ</b>	<b>374.775</b>	<b>371.184</b>	<b>942.657</b>	<b>922.831</b>

Slovenske banke morajo izpolnjevati obvezno rezervo na računu pri Banki Slovenije, katere višina je odvisna od obsega in strukture prejetih depozitov. Druge banke članice NLB Skupine imajo obvezno rezervo opredeljeno z lokalnimi predpisi, ki se med državami razlikujejo. NLB d.d. in tudi banke članice NLB Skupine izpolnjujejo obvezno rezervo.

## 5.2. FINANČNA SREDSTVA, NAMENJENA TRGOVANJU

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
<b>Izvedeni finančni instrumenti:</b>				
Zamenjave	31.040	73.344	30.540	72.396
- valutne	387	313	387	272
- obrestne	29.721	72.667	29.221	71.760
- kompleksne	932	364	932	364
Opcijske pogodbe	126	551	126	551
- valutne	-	133	-	133
- obrestne	8	418	8	418
- na vrednostne papirje	118	-	118	-
Terminski posli	1.266	2.559	1.322	2.668
- valutni	1.266	2.559	1.322	2.668
<b>Skupaj izvedeni finančni instrumenti</b>	<b>32.432</b>	<b>76.454</b>	<b>31.988</b>	<b>75.615</b>
<b>Vrednostni papirji:</b>				
Obveznice	17.544	14.022	17.544	14.022
- Republike Slovenije	8.817	4.197	8.817	4.197
- bank	1.014	-	1.014	-
- drugih izdajateljev	7.713	9.825	7.713	9.825
Delnice	16.985	18.696	16.985	18.696
Zakladne menice	37.818	-	37.818	-
- Republike Slovenije	30.021	-	30.021	-
- druge članice EU*	7.797	-	7.797	-
<b>Skupaj vrednostni papirji</b>	<b>72.347</b>	<b>32.718</b>	<b>72.347</b>	<b>32.718</b>
<b>SKUPAJ</b>	<b>104.779</b>	<b>109.172</b>	<b>104.335</b>	<b>108.333</b>
- kotirajo na borzi	52.722	10.704	52.722	10.704
- ne kotirajo na borzi	19.625	22.014	19.625	22.014

\* Luxemburg

Pogodbene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov so predstavljene v pojasnilu 5.25.b).

V letu 2009 je NLB d.d. oziroma NLB Skupina prerazvrstila določene obveznice iz skupine finančnih instrumentov, namenjenih trgovanju v skupino posojil in terjatev. Predmet prerazporeditve so bile obveznice visoko bonitetnih podjetij, s katerimi se ne trguje na aktivnem trgu. NLB d.d. oziroma NLB Skupina z obveznicami ne bo trgovala ali jih prodajala v kratkem času, temveč jih namerava držati do dospelja in ustrezajo kategoriji posojil in terjatev.

Prikaz knjigovodske in poštene vrednosti prerazporejenih obveznic:

NLB d.d. in NLB Skupina		
v tisoč EUR	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
na datum prerazporeditve		69.766
na dan 31. december 2009	72.030	65.278
na dan 31. december 2010	75.928	67.000
na dan 31. december 2011	84.429	55.922
na dan 31. december 2012	86.501	53.958
na dan 31. december 2013	80.218	55.260

Efektivna obrestna mera, določena na datum prerazporeditve obveznic, je bila med 4,15 % in 4,23 %.

NLB d.d. in NLB Skupina					
v tisoč EUR	Obrestni prihodki v obdobju				
	2013	2012	2011	2010	2009
Prerazporejena finančna sredstva (obveznice)	2.153	2.449	3.446	4.471	2.836

NLB d.d. in NLB Skupina					
v tisoč EUR	Dobički/(izgube), ki bi bile pripoznane, če sredstva ne bi bila prerazporejena				
	2013	2012	2011	2010	2009
Prerazporejena finančna sredstva (obveznice)	1.302	(52)	(11.078)	1.722	(4.647)

### 5.3. FINANČNI INSTRUMENTI, PRIPOZNANI PO POŠTENI VREDNOSTI SKOZI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

#### a) Finančna sredstva, pripoznana po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Naložbe sklada tveganega kapitala	3.801	3.161	3.801	3.161
Druge naložbe	-	-	2.814	2.015
<b>SKUPAJ</b>	<b>3.801</b>	<b>3.161</b>	<b>6.615</b>	<b>5.176</b>

**b) Finančne obveznosti, pripoznane po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida**

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Strukturirani depozit	3.800	3.160	3.800	3.160
<b>SKUPAJ</b>	<b>3.800</b>	<b>3.160</b>	<b>3.800</b>	<b>3.160</b>

V NLB d.d. so finančna sredstva v višini 3.801 tisoč EUR (31. december 2012: 3.161 tisoč EUR) pripoznana po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida zaradi odpravljanja oziroma znatnega zmanjšanja nedoslednosti pri merjenju finančnih sredstev, ki bi sicer izhajala iz merjenja na različnih podlagah. Finančne obveznosti pripoznane po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida v višini 3.800 tisoč EUR (31. december 2012: 3.160 tisoč EUR) predstavljajo strukturirani depoziti strank, za katere so donosi odvisni od donosov naložb v sklade tveganega kapitala, ki so razvrščeni kot finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida.

V NLB Skupini, poleg zgoraj omenjenega, finančna sredstva, pripoznana po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida predstavljajo naložbe v druge sklade, ki se upravljajo in ocenjujejo na osnovi poštene vrednosti.

**5.4. FINANČNA SREDSTVA, RAZPOLOŽLJIVA ZA PRODAJO****a) Razčlenitev po vrstah finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo**

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Obveznice	985.129	717.676	1.212.950	868.957
- držav	907.106	569.570	1.134.927	711.750
- Republika Slovenija	789.019	410.082	842.035	478.574
- druge članice EU*	118.087	159.488	187.023	163.521
- nečlanice EU**	-	-	105.869	69.655
- bank	59.556	127.636	59.556	136.737
- drugih izdajateljev	18.467	20.470	18.467	20.470
Blagajniški zapisi	-	-	81.374	68.200
Delnice	75.322	109.614	77.769	111.809
Zakladne menice	94.961	70.575	303.024	296.125
- Republika Slovenija	44.981	70.575	65.530	93.024
- druge članice EU***	49.980	-	67.968	-
- nečlanice EU****	-	-	169.526	203.101
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.155.412</b>	<b>897.865</b>	<b>1.675.117</b>	<b>1.345.091</b>
- kotirajo na borzi	1.146.200	883.206	1.390.492	1.152.115
- ne kotirajo na borzi	9.212	14.659	284.625	192.976

\*Avstrija, Belgija, Nemčija, Finska, Nizozemska, Francija, Irska in druge članice EU

\*\*Makedonija, Srbija, Bosna in Hercegovina, Črna gora in druge države

\*\*\*Francija in Belgija

\*\*\*\*Makedonija, Črna gora, Srbija in Bosna in Hercegovina

**b) Gibanje finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo**

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	2013	2012	2013	2012
Stanje 1. januar	897.865	1.425.570	1.345.091	1.888.043
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	-	-	(1.912)	(3.743)
Nakupi	278.631	329.035	1.983.968	1.787.305
Dokapitalizacija (pojasnilo 5.21.)	409.999	-	409.999	-
Prodaje	(436.828)	(892.299)	(2.089.141)	(2.384.438)
Prihodki od obresti (pojasnilo 4.1.)	24.154	29.270	42.635	45.768
Tečajne razlike	(239)	(271)	784	(272)
Sprememba poštene vrednosti	8.078	51.461	9.941	57.329
Oslabitev (pojasnilo 4.11.)	(23.842)	(30.504)	(23.842)	(30.504)
- oslabitve lastniških vrednostnih papirjev	(21.991)	(30.504)	(21.991)	(30.504)
- oslabitev dolžniških vrednostnih papirjev	(1.851)	-	(1.851)	-
Prenos na DUTB	(2.406)	-	(2.406)	-
Drugo (pojasnilo 5.8.)	-	(14.397)	-	(14.397)
<b>Stanje 31. december</b>	<b>1.155.412</b>	<b>897.865</b>	<b>1.675.117</b>	<b>1.345.091</b>

V letu 2013 je NLB d.d. na DUTB prenesla dve naložbi v skupni vrednosti 2.406 tisoč EUR in pri tem realizirala 34 tisoč EUR izgube.

Vrednost kapitalskih instrumentov, prejetih za poplačilo terjatev, ki jih je NLB d.d. oziroma NLB Skupina pripoznala med svojimi finančnimi sredstvi, razpoložljivimi za prodajo, znaša na dan 31. december 2013 67.677 tisoč EUR (31. december 2012: 89.379 tisoč EUR).

**c) Presežek iz prevrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo**

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	2013	2012	2013	2012
Stanje 1. januar	(2.385)	(38.292)	3.632	(42.146)
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	-	-	(2)	(14)
Neto (izguba)/dobiček zaradi sprememb poštene vrednosti	(1.119)	18.466	744	24.334
Prenos izgub v izkaz poslovnega izida ob prodaji ali oslabitvi vrednostnih papirjev	16.872	26.710	16.847	27.368
Odloženi davek (pojasnilo 5.18.)	(2.678)	(9.269)	(2.905)	(10.931)
Delež drugega vseobsegajočega donosa pridruženih in skupaj obvladovanih družb (pojasnilo 5.12.c)	-	-	(796)	5.021
<b>Stanje 31. december</b>	<b>10.690</b>	<b>(2.385)</b>	<b>17.520</b>	<b>3.632</b>
- dolžniški vrednostni papirji	(858)	(17.025)	5.092	(11.843)
- lastniški vrednostni papirji	11.548	14.640	12.428	15.475



## 5.5. IZVEDENI FINANČNI INSTRUMENTI, NAMENJENI VAROVANJU

Za merjenje izpostavljenosti obrestnemu tveganju članice NLB Skupine uporabljajo metodo obrestnih razmikov, hkrati pa izračunavajo občutljivost bilančnih in zunajbilančnih postavk tudi z vidika ekonomske vrednosti kapitala. Pri upravljanju vrednostnih papirjev v bančni knjigi se kot mera tveganja uporablja trajanje (»duration«) portfelja.

Odrpte pozicije v posameznem časovnem žepku članice NLB Skupine zapirajo tudi z različnimi izvedenimi finančnimi instrumenti, kot so obrestne zamenjave, terminski dogovori o obrestni meri (FRA), obrestne zamenjave čez noč (OIS) in kompleksne zamenjave (CIRS). Pri tem uporabljajo mikro in makro varovanja poštene vrednosti, tj. spremembo obrestne mere varovane postavke iz nespremenljive v spremenljivo obrestno mero, ter tudi mikro varovanja denarnih tokov, tj. spremembo obrestne mere varovane postavke iz spremenljive v nespremenljivo obrestno mero. Vsa varovanja denarnih tokov so se izvedla pri varovanju pasivnih postavk, varovanja poštene vrednosti pa na strani pasivnih in tudi aktivnih postavk. Glede na nominalni obseg večji del obsegajo varovanja pasivnih postavk (izdane obveznice, depoziti države idr.).

Pravila za računovodsko obračunavanje varovanj pred tveganji (varovanja poštene vrednosti in denarnega toka) se uporabljajo pri varovanju obrestnega tveganja z obrestnimi zamenjavami. Ta varovana razmerja so oblikovana tako, da se lastnosti instrumenta varovanja in varovane postavke ujemajo (principal terms match), hkrati se redno meri retrospektivna učinkovitost varovanja z dolarsko nadomestitveno metodo (dollar-offset method). Pri makro varovanjih, kjer se lastnosti instrumenta varovanja in varovane postavke v varovanem razmerju ne ujemajo popolnoma, se redno izvajajo tudi prospektivni testi učinkovitosti varovanja, pri katerih se primerja sprememba poštene vrednosti obeh postavk v primeru premika krivulje donosnosti.

Pri varovanju s FRA in CIRS se pravila za računovodsko obračunavanje varovanj pred tveganji niso uporabljala, efekti vrednotenja se zato izkazujejo v izkazu poslovnega izida v postavki čisti dobički iz finančnih sredstev in obveznosti, namenjenih trgovanju.

## a) Varovanje poštene vrednosti

NLB d.d. in NLB Skupina			
v tisoč EUR	Pogodbena vrednost	Poštena vrednost	
		Sredstvo	Obveznost
Obrestna zamenjava			
31.12.2013	275.098	5.426	33.835
31.12.2012	422.661	10.909	47.459

Neto dobički iz instrumentov za varovanje so v letu 2013 znašali 7.893 tisoč EUR v NLB d.d. in NLB Skupini (2012: neto izgube 26.516 tisoč EUR v NLB d.d. in 26.526 tisoč EUR v NLB Skupini), neto izgube iz naslova varovanih postavk pa 8.019 tisoč EUR v NLB d.d. in v NLB Skupini (2012: neto dobički 26.869 tisoč EUR).

**b) Varovanje denarnih tokov**

<b>NLB d.d. in NLB Skupina</b>			
v tisoč EUR	Pogodbena vrednost	Poštena vrednost	
		Sredstvo	Obveznost
Obrestna zamenjava			
31.12.2013	19.393	-	2.684
31.12.2012	24.155	-	3.824
<b>Skupaj a) in b)</b>			
<b>31.12.2013</b>	<b>294.491</b>	<b>5.426</b>	<b>36.519</b>
<b>31.12.2012</b>	<b>446.816</b>	<b>10.909</b>	<b>51.283</b>

**Prihodnji denarni tokovi**

<b>NLB d.d. in NLB Skupina</b>				
v tisoč EUR	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 do 5 let	Nad 5 let
- Odliv	(287)	(499)	(2.142)	(1.638)
- Priliv	19	37	609	1.126
31.12.2012				
- Odliv	(380)	(612)	(2.449)	(2.116)
- Priliv	33	40	380	1.180

**c) Presežek iz prevrednotenja v zvezi z varovanjem denarnih tokov**

<b>NLB d.d. in NLB Skupina</b>			
v tisoč EUR	2013		2012
	Stanje 1. januar	(3.031)	(2.934)
Neto dobiček/(izguba) iz naslova instrumentov za varovanje	218	(1.476)	(1.476)
Prenos v izkaz poslovnega izida	877	1.491	1.491
Odloženi davek (pojasnilo 5.18.)	(186)	(112)	(112)
<b>Stanje 31. december</b>	<b>(2.122)</b>	<b>(3.031)</b>	<b>(3.031)</b>

V obravnavanem obdobju ni prišlo do neučinkovitosti varovanja, ki bi jo NLB d.d. ali NLB Skupina morala pripoznati v izkazu poslovnega izida.

## 5.6. KREDITI IN TERJATVE

## Razčlenitev po vrstah kreditov in terjatev

	NLB d.d.		NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
v tisoč EUR				
Dolžniški vrednostni papirji	702.791	88.617	702.791	88.617
Kreditni bankam	376.439	361.732	532.533	460.486
Kreditni strankam, ki niso banke	5.426.129	7.747.361	7.041.430	9.467.743
Druga finančna sredstva	41.337	40.975	63.919	67.069
<b>SKUPAJ</b>	<b>6.546.696</b>	<b>8.238.685</b>	<b>8.340.673</b>	<b>10.083.915</b>

## a) Dolžniški vrednostni papirji

## Razčlenitev dolžniških vrednostnih papirjev po sektorjih

	NLB d.d.		NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
v tisoč EUR				
Država	622.573	-	622.573	-
Banke	3.750	3.748	3.750	3.748
Gospodarstvo	80.218	84.869	80.218	84.869
	706.541	88.617	706.541	88.617
Popravki vrednosti (pojasnilo 5.14.c)	(3.750)	-	(3.750)	-
<b>SKUPAJ</b>	<b>702.791</b>	<b>88.617</b>	<b>702.791</b>	<b>88.617</b>

Povečanje dolžniških vrednostnih papirjev države se v celoti nanaša na obveznice DUTB, ki jih je NLB d.d. prejela kot kupnino za premoženje, ki je bilo preneseno na DUTB (pojasnila 5.4.b, 5.6.c in 5.8.b). Obveznice imajo tri- in štiriletno zapadlost ter so zavarovane z garancijo Republike Slovenije. Razvrščene so v skupino posojil in terjatev, saj ne kotirajo na delujočem trgu.

## b) Krediti bankam

## Razčlenitev po vrstah kreditov

	NLB d.d.		NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
v tisoč EUR				
Vloge na vpogled	216.085	156.947	308.158	280.987
Kreditni	103.054	142.607	44.485	64.741
Vežane vloge	63.234	50.881	203.891	117.466
Začasno kupljeni vrednostni papirji	4.616	9.965	4.616	9.965
Odkupljene terjatve	-	1.717	-	1.717
	386.989	362.117	561.150	474.876
Popravki vrednosti (pojasnilo 5.14.b)	(10.550)	(385)	(28.617)	(14.390)
<b>SKUPAJ</b>	<b>376.439</b>	<b>361.732</b>	<b>532.533</b>	<b>460.486</b>

NLB Skupina je prejela začasno kupljene vrednostne papirje kot zavarovanje (postane pravni lastnik vrednostnega papirja), medtem ko je posojilojemalec upravičen do povezanih kuponskih obresti in dividend. NLB Skupina v letu 2013 ni prodala ali zastavila vrednostnih papirjev, ki jih je prejela v zavarovanje. Poštena vrednost teh vrednostnih papirjev je 8.034 tisoč EUR (31. december 2012: 9.895 tisoč EUR).

### c) Krediti strankam, ki niso banke

#### Razčlenitev po vrstah kreditov

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Krediti	6.214.369	8.779.537	7.939.372	10.430.732
Terjatve iz finančnega najema	-	-	377.171	429.001
Okvirni krediti	215.100	230.056	349.253	340.683
Posojilne kartice	59.922	56.635	112.734	110.565
Terjatve iz danih jamstev	11.014	48.290	27.143	62.334
Začasno kupljeni vrednostni papirji	25	414	25	414
	6.500.430	9.114.932	8.805.698	11.373.729
Popravki vrednosti (pojasnilo 5.14.)	(1.074.301)	(1.367.571)	(1.764.268)	(1.905.986)
<b>SKUPAJ</b>	<b>5.426.129</b>	<b>7.747.361</b>	<b>7.041.430</b>	<b>9.467.743</b>

NLB d.d. je v letu 2013 skladno z Zakonom o ukrepih Republike Slovenije za krepitev stabilnosti bank prenesla na DUTB posojila, katerih knjigovodska vrednost pred prenosom je znašala 1.155.352 tisoč EUR. V zameno za preneseno premoženje je NLB d.d. prejela obveznice DUTB, ki jih je razvrstila med posojila in terjatve (pojasnilo 5.6.a). Učinki prenosa posojil so predstavljeni v pojasnilu 4.4.

NLB Skupina je prejela začasno kupljene vrednostne papirje kot zavarovanje (postane pravni lastnik vrednostnega papirja), medtem ko je posojilojemalec upravičen do povezanih kuponskih obresti in dividend. NLB Skupina v letu 2013 ni prodala ali zastavila vrednostnih papirjev, ki jih je prejela v zavarovanje. Poštena vrednost teh vrednostnih papirjev je 1.047 tisoč EUR (31. december 2012: 1.522 tisoč EUR).

#### Razčlenitev kreditov po sektorjih

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Država	353.339	402.926	479.420	512.785
Finančne organizacije	655.236	1.011.199	169.421	268.143
Gospodarstvo	2.559.379	4.436.573	3.676.507	5.947.214
Fizične osebe	1.858.175	1.896.663	2.716.082	2.739.601
<b>SKUPAJ</b>	<b>5.426.129</b>	<b>7.747.361</b>	<b>7.041.430</b>	<b>9.467.743</b>

## Finančni najem

Kreditni strankam, ki niso banke v NLB Skupini vključujejo terjatve iz finančnega najema:

v tisoč EUR	NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012
Bruto naložbe v finančni najem po zapadlosti		
- do 1 leta	197.262	190.537
- od 1 do 5 let	173.260	196.580
- nad 5 let	50.064	98.396
	<b>420.586</b>	<b>485.513</b>
Dolgoročno razmejeni prihodki iz finančnega najema	(43.415)	(56.512)
<b>Neto naložbe v finančni najem</b>	<b>377.171</b>	<b>429.001</b>
- sedanja vrednost najmanjše vsote najemnin	377.171	429.001
Neto naložbe v finančni najem po zapadlosti		
- do 1 leta	186.526	174.182
- od 1 do 5 let	148.060	169.099
- nad 5 let	42.585	85.720
<b>SKUPAJ</b>	<b>377.171</b>	<b>429.001</b>

V popravkih vrednosti kreditov so vključeni tudi popravki vrednosti za neizterljive terjatve iz finančnega najema v višini 137.131 tisoč EUR (31. december 2012: 94.216 tisoč EUR).

Posli finančnega in poslovnega najema se v okviru NLB Skupine izvajajo prek odvisnih družb, ki so specializirane za izvajanje lizing dejavnosti in ponujajo širok spekter financiranja, kot so lizing osebnih vozil, nepremičnin, komercialne in proizvodne opreme in drugo.

Največji del najemnih pogodb, v katerih NLB Skupina nastopa kot najemodajalec, so pogodbe o finančnem najemu (pogodbe o poslovnem najemu tvorijo manj kot 10 % vseh). Večina omenjenih pogodb je sklenjena za nepreklicno obdobje od 48 do 60 mesecev, pri čemer nezajamčeni del preostale vrednosti običajno predstavlja odkupni obrok v višini od 1,6 % do 2 % bruto naložbe.

Večina pogodb, v katerih NLB Skupina nastopa kot najemnik, se nanaša na pogodbe o poslovnem in finančnem najemu službenih vozil in na pogodbe o poslovnem najemu poslovnih prostorov.

## d) Druga finančna sredstva

### Razčlenitev po vrstah drugih finančnih sredstev

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Terjatve iz naslova kupo-prodajnih pogodb za lastniške vrednostne papirje	42.517	31.540	42.517	31.540
Terjatve v obračunu	12.789	14.923	14.511	16.542
Terjatve iz kartičnega poslovanja	7.983	7.169	11.335	10.416
Terjatve za opravnine	5.093	5.283	7.281	7.649
Terjatve do kupcev	1.789	1.640	23.528	25.392
Nezaračunane opravnine	132	84	244	197
Terjatve za dividende	44	44	44	44
Terjatve za dane finančne predujme	-	10	9.076	6.268
Druga finančna sredstva	8.634	6.125	21.467	20.072
	<b>78.981</b>	<b>66.818</b>	<b>130.003</b>	<b>118.120</b>
Popravki vrednosti (pojasnilo 5.14.d)	(37.644)	(25.843)	(66.084)	(51.051)
<b>SKUPAJ</b>	<b>41.337</b>	<b>40.975</b>	<b>63.919</b>	<b>67.069</b>

Terjatve v obračunu so terjatve prehodnega značaja, ki bodo na ustrezne postavke prenesene v naslednjih dneh po nastanku.

### Razčlenitev drugih finančnih sredstev po sektorjih

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Banke	5.751	4.313	11.202	15.193
Država	1.570	1.823	2.140	2.472
Finančne organizacije	744	1.059	929	2.219
Gospodarstvo	18.552	17.408	32.795	29.060
Fizične osebe	14.720	16.372	16.853	18.125
<b>SKUPAJ</b>	<b>41.337</b>	<b>40.975</b>	<b>63.919</b>	<b>67.069</b>

### e) Gibanje unovčenih storitvenih garancij

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Stanje 1. januar	25.327	47.353	29.817	49.296
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	-	-	(33)	(125)
Unovčene garancije	14.273	21.410	14.868	25.519
Plačane garancije	(1.703)	(605)	(1.901)	(2.042)
Prenos na DUTB	(32.661)	-	(32.661)	-
Odpisi	(314)	(42.831)	(314)	(42.831)
<b>Stanje 31. december</b>	<b>4.922</b>	<b>25.327</b>	<b>9.776</b>	<b>29.817</b>

Prihodki iz naslova opravnin za vse izdane storitvene garancije v NLB d.d. so znašali 6.346 tisoč EUR (2012: 6.951 tisoč EUR), medtem ko so v NLB Skupini znašali 6.810 tisoč EUR (2012: 7.718 tisoč EUR).

## 5.7. FINANČNA SREDSTVA V POSESTI DO ZAPADLOSTI

### a) Razčlenitev po vrstah finančnih sredstev v posesti do zapadlosti

v tisoč EUR	NLB d.d. in NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012
Obveznice		
- držav	660.788	696.337
- Republika Slovenija	418.533	418.301
- Italija	10.066	10.027
- Irska	5.170	5.173
- druge članice EU*	227.019	262.836
- bank	67.520	69.362
Zakladne menice Republike Slovenije	135.951	275.406
<b>SKUPAJ</b>	<b>864.259</b>	<b>1.041.105</b>
- kotirajo na borzi	864.259	1.041.105
- ne kotirajo na borzi	-	-

\*Avstrija, Belgija, Nemčija, Finska, Nizozemska, Francija in druge članice EU

## b) Gibanje finančnih sredstev v posesti do zapadlosti

v tisoč EUR	NLB d.d. in NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012
Stanje 1. januar	1.041.105	1.067.991
Nakupi	132.054	28.100
Znižanja	(343.851)	(94.970)
Prihodki od obresti (pojasnilo 4.1.)	34.767	39.734
Znižanje obrestnih prihodkov zaradi prenosa sredstev, razpoložljivih za prodajo na sredstva v posesti do zapadlosti	184	250
<b>Stanje 31. december</b>	<b>864.259</b>	<b>1.041.105</b>

## 5.8. NEKRATKOROČNA SREDSTVA V POSESTI ZA PRODAJO

## a) Razčlenitev po vrstah nekratkoročnih sredstev v posesti za prodajo

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Opredmetena osnovna sredstva	2.327	1.839	17.582	7.447
Kapitalska naložba	-	14.377	-	14.377
<b>SKUPAJ</b>	<b>2.327</b>	<b>16.216</b>	<b>17.582</b>	<b>21.824</b>

NLB d.d. je ob začetnem pripoznanju naložbo v Pivovarno Laško kljub 23,51 % deležu v kapitalu družbe zaradi odsotnosti pomembnega vpliva evidentirala kot finančno sredstvo, razpoložljivo za prodajo. V tretjem četrtletju 2012 je nad družbo pridobila pomemben vpliv zaradi vrnitve glasovalnih pravic. Zaradi tega je naložbo začela obravnavati kot pridruženo družbo. Ker so se v NLB d.d. že izvajale dejavnosti za prodajo naložbe v Pivovarno Laško in je obstajala velika verjetnost, da bo banka naložbo tudi prodala, jo je sočasno prerazvrstila kot nekratkoročno sredstvo, namenjeno prodaji. NLB d.d. je naložbo prerazvrstila med nekratkoročna sredstva, namenjena prodaji, po tržni ceni na dan 30. september 2012, ki je bila določena kot število delnic, pomnoženo s tržno ceno delnice na borzi. Naložba je bila prodana decembra 2013, pred prodajo pa je bila vključena v segment Finančni trgi Slovenija (pojasnilo 8.1).

Vrednost opredmetenih osnovnih sredstev, prejetih za poplačilo terjatev, ki jih je NLB Skupina pripoznala med nekratkoročnimi sredstvi v posesti za prodajo, znaša 10.481 tisoč EUR (31. december 2012: 0 EUR).

## b) Gibanje nekratkoročnih sredstev v posesti za prodajo

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	2013	2012	2013	2012
Stanje 1. januar	16.216	4.689	21.824	5.787
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	-	-	-	(60)
Prenos na DUTB	(9.461)	-	(9.461)	-
Povečanja	-	-	-	51
Prenos iz opredmetenih osnovnih sredstev (pojasnilo 5.9.)	1.253	114	1.253	5.296
Prenos iz naložbenih nepremičnin (pojasnilo 5.10.)	-	-	10.452	-
Zmanjšanja	(184)	(2.732)	(349)	(3.231)
Vrednotenje	(5.497)	(252)	(6.137)	(416)
Drugo (pojasnilo 5.8.a)	-	14.397	-	14.397
<b>Stanje 31. december</b>	<b>2.327</b>	<b>16.216</b>	<b>17.582</b>	<b>21.824</b>



NLB d.d. je decembra 2013 prenesla na DUTB kapitalsko naložbo v višini 9.461 tisoč EUR in pri tem realizirala 2.160 tisoč EUR izgube, ki je v izkazu poslovnega izida vključena v postavko čiste izgube iz nekratkoročnih sredstev v posesti za prodajo.

## 5.9. OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

2013	NLB d.d.				NLB Skupina				
	v tisoč EUR	Zemljišča in gradbeni objekti	Računalniška oprema	Druga oprema	Skupaj	Zemljišča in gradbeni objekti	Računalniška oprema	Druga oprema	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>									
- stanje 1. januar 2013	213.646	87.763	73.999	375.408	335.818	107.911	159.425	603.154	
- tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	-	-	-	-	(452)	(66)	(201)	(719)	
- povečanja	1.032	3.356	257	4.645	3.652	5.065	5.309	14.026	
- zmanjšanja	(1)	(26.089)	(6.443)	(32.533)	(2.386)	(27.131)	(24.151)	(53.668)	
- prenos iz naložbenih nepremičnin (pojasnilo 5.10.)	-	-	-	-	36	-	-	36	
- prenos med nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo (pojasnilo 5.8.)	(1.938)	-	-	(1.938)	(1.938)	-	-	(1.938)	
- oslabitev (pojasnilo 4.11.)	(1.595)	-	-	(1.595)	(1.595)	-	-	(1.595)	
<b>Stanje 31. december 2013</b>	<b>211.144</b>	<b>65.030</b>	<b>67.813</b>	<b>343.987</b>	<b>333.135</b>	<b>85.779</b>	<b>140.382</b>	<b>559.296</b>	
<b>Popravek vrednosti in oslabitve</b>									
- stanje 1. januar 2013	93.816	79.374	62.978	236.168	111.121	95.377	109.796	316.294	
- tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	-	-	-	-	(73)	(54)	(155)	(282)	
- zmanjšanja	(1)	(26.052)	(4.276)	(30.329)	(91)	(27.104)	(11.927)	(39.122)	
- amortizacija (pojasnilo 4.9.)	6.071	3.824	2.203	12.098	8.685	5.727	8.927	23.339	
- oslabitev (pojasnilo 4.11.)	18.286	-	-	18.286	19.860	-	1.315	21.175	
- prenos na naložbene nepremičnine (pojasnilo 5.10.)	-	-	-	-	(1)	-	-	(1)	
- prenos med nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo (pojasnilo 5.8.)	(685)	-	-	(685)	(685)	-	-	(685)	
<b>Stanje 31. december 2013</b>	<b>117.487</b>	<b>57.146</b>	<b>60.905</b>	<b>235.538</b>	<b>138.816</b>	<b>73.946</b>	<b>107.956</b>	<b>320.718</b>	
<b>Neodpisana vrednost</b>									
<b>Stanje 31. december 2013</b>	<b>93.657</b>	<b>7.884</b>	<b>6.908</b>	<b>108.449</b>	<b>194.319</b>	<b>11.833</b>	<b>32.426</b>	<b>238.578</b>	
<b>Stanje 1. januar 2013</b>	<b>119.830</b>	<b>8.389</b>	<b>11.021</b>	<b>139.240</b>	<b>224.697</b>	<b>12.534</b>	<b>49.629</b>	<b>286.860</b>	

Oslabitev so v pretežni meri posledica finančne krize in nadaljnega poslabševanja razmer na nepremičninskem trgu. Tržna vrednost osnovnih sredstev se je v obdobju pomembno zmanjšala.

2012	NLB d.d.				NLB Skupina			
v tisoč EUR	Zemljišča in gradbeni objekti	Računalniška oprema	Druga oprema	Skupaj	Zemljišča in gradbeni objekti	Računalniška oprema	Druga oprema	Skupaj
Nabavna vrednost								
- stanje 1. januar 2012	212.641	89.984	74.553	377.178	375.198	109.795	157.479	642.472
- tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	-	-	-	-	(3.323)	(281)	(614)	(4.218)
- povečanja	1.477	1.612	2.375	5.464	2.584	2.859	25.997	31.440
- zmanjšanja	(322)	(3.833)	(2.929)	(7.084)	(2.999)	(4.462)	(23.127)	(30.588)
- prenos na naložbene nepremičnine (pojasnilo 5.10.)	-	-	-	-	(16)	-	-	(16)
- prenos med nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo (pojasnilo 5.8.)	(150)	-	-	(150)	(5.408)	-	-	(5.408)
- prodaja odvisne družbe (pojasnilo 3.c)	-	-	-	-	(30.218)	-	(310)	(30.528)
<b>Stanje 31. december 2012</b>	<b>213.646</b>	<b>87.763</b>	<b>73.999</b>	<b>375.408</b>	<b>335.818</b>	<b>107.911</b>	<b>159.425</b>	<b>603.154</b>
Popravek vrednosti in oslabitve								
- stanje 1. januar 2012	87.980	78.941	62.865	229.786	111.787	93.742	108.543	314.072
- tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	-	-	-	-	(290)	(230)	(350)	(870)
- zmanjšanja	(239)	(3.833)	(2.839)	(6.911)	(290)	(4.373)	(11.336)	(15.999)
- amortizacija (pojasnilo 4.9.)	6.111	4.266	2.952	13.329	8.744	6.238	13.158	28.140
- oslabitev (pojasnilo 4.11.)	-	-	-	-	672	-	-	672
- prenos med nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo (pojasnilo 5.8.)	(36)	-	-	(36)	(112)	-	-	(112)
- prodaja odvisne družbe (pojasnilo 3.c)	-	-	-	-	(9.390)	-	(219)	(9.609)
<b>Stanje 31. december 2012</b>	<b>93.816</b>	<b>79.374</b>	<b>62.978</b>	<b>236.168</b>	<b>111.121</b>	<b>95.377</b>	<b>109.796</b>	<b>316.294</b>
Neodpisana vrednost								
<b>Stanje 31. december 2012</b>	<b>119.830</b>	<b>8.389</b>	<b>11.021</b>	<b>139.240</b>	<b>224.697</b>	<b>12.534</b>	<b>49.629</b>	<b>286.860</b>
<b>Stanje 1. januar 2012</b>	<b>124.661</b>	<b>11.043</b>	<b>11.688</b>	<b>147.392</b>	<b>263.411</b>	<b>16.053</b>	<b>48.936</b>	<b>328.400</b>

NLB Skupina na dan 31. december 2013 izkazuje motorna vozila v višini 33 tisoč EUR (31. december 2012: 60 tisoč EUR), pridobljena na podlagi finančnega najema. NLB d.d. na dan 31. december 2013 in na dan 31. december 2012 nima sredstev, pridobljenih na podlagi finančnega najema.

Vrednost sredstev, prejetih za poplačilo terjatev, ki jih je NLB d.d. oziroma NLB Skupina pripoznala med svojimi opredmetenimi osnovnimi sredstvi, znaša 7 tisoč EUR (31. december 2012: 7 tisoč EUR).

NLB Skupina na dan 31. december 2013 izkazuje knjigovodsko vrednost sredstev, ki so dana v poslovni najem, v višini 18.908 tisoč EUR (31. december 2012: 21.956 tisoč EUR). Večina sredstev (31. december 2013: 67,2 %, 31. december 2012: 64,2 %) danih v poslovni najem se nanaša na motorna vozila.

## 5.10. NALOŽBENE NEPREMIČNINE

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	2013	2012	2013	2012
Stanje 1. januar	1.702	1.687	67.753	58.757
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	-	-	(226)	89
Povečanja	-	-	2.933	11.955
Zmanjšanja	(53)	(193)	(560)	(3.076)
Prenos (na)/iz opredmetenih osnovnih sredstev (pojasnilo 5.9.)	-	-	(37)	16
Prenos na nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo (pojasnilo 5.8.b)	-	-	(10.452)	-
Prenos na druga sredstva	-	-	(16.407)	-
Vrednotenje (pojasnilo 4.6. in 4.7.)	(191)	208	(8.160)	12
<b>Stanje 31. december</b>	<b>1.458</b>	<b>1.702</b>	<b>34.844</b>	<b>67.753</b>

NLB Skupina ne izkazuje nepremičnin v poslovnem najemu, ki bi bile razvrščene in se obračunavale kot naložbene nepremičnine. Poslovni odhodki za naložbene nepremičnine, ki se oddajajo v najem, v NLB Skupini znašajo 62 tisoč EUR (2012: 70 tisoč EUR).

Vrednost sredstev, prejetih za poplačilo terjatev, ki jih je NLB Skupina pripoznala med naložbenimi nepremičninami, znaša 701 tisoč EUR (31. december 2012: 13.319 tisoč EUR).

## 5.11. NEOPREDMETENA SREDSTVA

2013 v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina		
	Programska oprema	Programska oprema	Dobro ime	Pogodbeni odnosi s komitenti	Skupaj
Nabavna vrednost					
-stanje 1. januar 2013	179.565	200.000	32.520	71.980	304.500
-tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	-	(82)	-	-	(82)
-povečanja	10.830	12.954	-	-	12.954
-odpisi	(4.517)	(6.786)	-	(71.980)	(77.766)
<b>Stanje 31. december 2013</b>	<b>185.878</b>	<b>206.086</b>	<b>32.520</b>	<b>-</b>	<b>238.606</b>
Popravek vrednosti in oslabitve					
-stanje 1. januar 2013	129.324	143.977	11.064	36.966	192.007
-tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	-	(59)	-	-	(59)
-amortizacija (pojasnilo 4.9.)	14.500	16.335	-	4.658	20.993
-oslabitve (pojasnilo 4.11.)	-	-	17.743	30.356	48.099
-odpisi	(2.922)	(5.181)	-	(71.980)	(77.161)
<b>Stanje 31. december 2013</b>	<b>140.902</b>	<b>155.072</b>	<b>28.807</b>	<b>-</b>	<b>183.879</b>
Neodpisana vrednost					
<b>Stanje 31. december 2013</b>	<b>44.976</b>	<b>51.014</b>	<b>3.713</b>	<b>-</b>	<b>54.727</b>
<b>Stanje 1. januar 2013</b>	<b>50.241</b>	<b>56.023</b>	<b>21.456</b>	<b>35.014</b>	<b>112.493</b>

V letu 2013 je NLB Skupina evidentirala oslabitev dobrega imena v skupni višini 17.743 tisoč EUR v odvisnih družbah, ki so vključene v segment Strateški tuji trgi. NLB Skupina je ob koncu leta 2013 izvedla tudi test oslabiljenosti dodatno identificiranih neopredmetenih sredstev (pogodbenih odnosov s strankami) za vse odvisne družbe, pri čemer je bilo evidentiranih 30.356 tisoč EUR oslabiltev neopredmetenih sredstev. Izmerjena oslabitev je večinoma posledica nižje nadomestljive vrednosti samih naložb in znižane dobičkonosnosti identificiranih pogodbenih odnosov s strankami.

Nadomestljiva vrednost denar ustvarjajoče enote, ki vključuje oslabiljeno dobro ime, je izračunana na podlagi vrednosti v uporabi, ki temelji na naslednjih predpostavkah, ki izražajo pretekle izkušnje:

- petletni finančni plan;
- ekstrapolacija potrjenih planov na petletno obdobje ob upoštevanju ustaljene stopnje rasti;
- stopnje rasti denarnih tokov v preostalem obdobju v višini od 1 % do 1,5 %;
- diskontne stopnje v višini od 15,45 % do 20,18 %;
- ciljne stopnje kapitalske ustreznosti posamezne banke v višini od 13 % do 17 %.

Finančni plani posameznih družb temeljijo na preteklih izkušnjah in oceni prihodnjih gospodarskih razmer, ki bodo vplivale na poslovanje in kakovost posojilnega portfelja posamezne banke. Uporabljene diskontne stopnje temeljijo na oceni splošnega in specifičnega tveganja, ki mu je posamezna banka izpostavljena v okviru svojega poslovanja in so izračunane na podlagi modela CAPM.

Oslabitev dobrega imena in pogodbenih odnosov s komitenti je večinoma posledica finančne krize, ki je povzročila dodatne oslabilte kreditnega portfelja, padec BDP v Jugovzhodni Evropi, višje kapitalske zahteve in manjše izplačilo dividend.

2012	NLB d.d.		NLB Skupina		
	Programska oprema	Programska oprema	Dobro ime	Pogodbeni odnosi s komitenti	Skupaj
v tisoč EUR					
Nabavna vrednost					
- stanje 1. januar 2012	175.404	194.637	32.790	71.980	299.407
- tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	-	(241)	-	-	(241)
- povečanja	4.161	5.735	-	-	5.735
- zmanjšanja	-	-	(270)	-	(270)
- odpisi	-	(131)	-	-	(131)
<b>Stanje 31. december 2012</b>	<b>179.565</b>	<b>200.000</b>	<b>32.520</b>	<b>71.980</b>	<b>304.500</b>
Popravek vrednosti in oslabilte					
- stanje 1. januar 2012	112.964	125.707	11.064	32.308	169.079
- tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	-	(172)	-	-	(172)
- amortizacija (pojasnilo 4.9.)	16.360	18.526	-	4.658	23.184
- odpisi	-	(84)	-	-	(84)
<b>Stanje 31. december 2012</b>	<b>129.324</b>	<b>143.977</b>	<b>11.064</b>	<b>36.966</b>	<b>192.007</b>
Neodpisana vrednost					
<b>Stanje 31. december 2012</b>	<b>50.241</b>	<b>56.023</b>	<b>21.456</b>	<b>35.014</b>	<b>112.493</b>
<b>Stanje 1. januar 2012</b>	<b>62.440</b>	<b>68.930</b>	<b>21.726</b>	<b>39.672</b>	<b>130.328</b>

## 5.12. DOLGOROČNE NALOŽBE V KAPITAL ODVISNIH, PRIDRUŽENIH IN SKUPAJ OBVLADOVANIH DRUŽB

## a) Razčlenitev po vrstah naložb v odvisne družbe

v tisoč EUR	NLB d.d.	
	31.12.2013	31.12.2012
Banke	248.968	386.966
Druge finančne organizacije	4.003	44.854
Nefinančne družbe	16.421	16.535
<b>SKUPAJ</b>	<b>269.392</b>	<b>448.355</b>

Zaradi zaostrenih gospodarskih razmer je NLB d.d. na dan 31. december 2013 izvedla test oslabitve naložb v posamezne odvisne in pridružene družbe. Skladno z zahtevami MSRP in notranje sprejeto metodologijo je NLB d.d. pristopila k izračunavanju nadomestljive vrednosti posameznih kapitalskih naložb. Izračun je temeljil na uporabi koncepta vrednosti v uporabi in sledečih predpostavkah:

- petletni finančni plan,
- ekstrapolaciji petletnih planov upoštevajoč ustaljeno stopnjo rasti,
- stopnji rasti denarnih tokov v rezidualnem obdobju v višini 1 % - 1,5 %,
- diskontni stopnji v višini 15,45 % - 20,18 %,
- ciljni stopnji kapitalske ustreznosti posamezne banke v višini 13 % - 17 %.

Finančni plani posameznih družb temeljijo na preteklih izkušnjah in oceni prihodnjih gospodarskih razmer, ki bodo vplivale na poslovanja in kakovost kreditnega portfelja posamezne banke.

Uporabljene diskontne stopnje temeljijo na oceni splošnega in specifičnega tveganja, ki mu je posamezna družba izpostavljena v okviru svojega poslovanja in so izračunane na osnovi CAPM modela.

Uporabljene stopnje rasti v rezidualnem obdobju po mnenju posloводства ne presegajo ocenjenih dolgoročnih stopenj rasti posameznih trgov ter panog.

V letu 2013 je bila pripoznana oslabitev v višini 406.700 tisoč EUR, ki se nanaša na bančne in nebančne članice NLB Skupine (2012: 200.662 tisoč EUR) (pojasnilo 4.11.).

Podatki odvisnih družb v skladu z MSRP, kot so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze NLB Skupine na dan 31. december 2013:

v tisoč EUR	Dejavnost	Sedež	Velikost kapitala družbe na dan 31.12.2013	Poslovni izid družbe v letu 2013	Udeležba NLB d.d. v kapitalu %	Delež glasovalnih pravic NLB d.d. v %	Udeležba NLB Skupine v kapitalu %	Delež glasovalnih pravic NLB Skupine v %
<b>LHB AG, Frankfurt</b>	Finance	Republika Nemčija	3.990	(4.890)	100	100	100	100
LHB Trade d.o.o. - v likvidaciji, Zagreb	Trgovina	Republika Hrvaška	92	(475)	-	-	100	100
<b>NLB Tutunska Banka a.d., Skopje</b>	Bančništvo	Republika Makedonija	96.842	10.116	86,97	86,97	86,97	86,97
<b>NLB Montenegrobanka a.d., Podgorica</b>	Bančništvo	Republika Črna gora	43.761	(17.940)	97,40	97,40	97,40	97,40
<b>NLB banka a.d., Beograd</b>	Bančništvo	Republika Srbija	53.716	(88.876)	100	100	100	100
Conet d.o.o. - v stečaju, Beograd	Trgovina	Republika Srbija	235	(53)	-	-	94,85	94,85
Convst d.o.o., Novi Sad	Finance	Republika Srbija	346	4	-	-	100	100
<b>NLB Banka d.d., Tuzla</b>	Bančništvo	Republika Bosna in Hercegovina	41.205	2.172	96,30	96,32	96,30	96,32
<b>NLB Razvojna banka a.d., Banja Luka</b>	Bančništvo	Republika Bosna in Hercegovina	60.437	6.158	99,85	99,85	99,85	99,85
<b>NLB Prishtina sh.a., Priština</b>	Bančništvo	Republika Kosovo	45.913	3.286	81,21	81,21	81,21	81,21
<b>NLB Leasing d.o.o., Ljubljana</b>	Finance	Republika Slovenija	10.816	(72.155)	100	100	100	100
NLB Leasing Sofija E.o.o.d., Sofija	Finance	Republika Bolgarija	(6.545)	(668)	-	-	100	100
Optima Leasing d.o.o., Zagreb	Finance	Republika Hrvaška	1.995	(23.266)	-	-	99,97	99,97
OL Nekretnine d.o.o., Zagreb	Nepremičnine	Republika Hrvaška	937	(264)	-	-	100	100
<b>NLB Leasing Podgorica d.o.o., Podgorica</b>	Finance	Republika Črna gora	(2.565)	(2.121)	100	100	100	100
<b>NLB Leasing d.o.o., Beograd</b>	Finance	Republika Srbija	1.100	(2.632)	100	100	100	100
<b>NLB Leasing d.o.o., Sarajevo</b>	Finance	Republika Bosna in Hercegovina	(5.258)	(12.180)	100	100	100	100
<b>NLB Lizing d.o.o.e.l., Skopje</b>	Finance	Republika Makedonija	2.424	3	100	100	100	100
<b>NLB InterFinanz AG, Zürich</b>	Finance	Švica	(98.012)	(118.759)	100	100	100	100
NLB InterFinanz Praha s.r.o., Praga	Finance	Češka republika	65	(87)	-	-	100	100
NLB InterFinanz d.o.o., Beograd	Finance	Republika Srbija	46	(17)	-	-	100	100
<b>NLB Factoring a.s. - "v likvidaci", Ostrava</b>	Finance	Češka republika	(1.927)	(4.154)	100	100	100	100
<b>NLB Skladi d.o.o., Ljubljana</b>	Finance	Republika Slovenija	4.096	883	100	100	100	100
<b>Plan d.o.o., Banja Luka</b>	Arhitekturna dejavnost	Republika Bosna in Hercegovina	1.562	876	39,14	39,14	88,14	88,14
<b>NLB Nov penziski fond a.d., Skopje</b>	Zavarovalništvo	Republika Makedonija	5.207	866	51	100	100	100
<b>NLB Crna gora d.o.o., Podgorica</b>	Nepremičnine	Republika Črna gora	(15.173)	(15.173)	100	100	100	100
<b>FIN-DO d.o.o., Domžale</b>	Nepremičnine	Republika Slovenija	127	38	100	100	100	100
<b>NLB Propria d.o.o., Ljubljana</b>	Nepremičnine	Republika Slovenija	10.945	15	100	100	100	100
<b>NLB Srbija d.o.o., Beograd</b>	Nepremičnine	Republika Srbija	7.688	56	100	100	100	100
<b>CBS Invest d.o.o., Sarajevo</b>	Nepremičnine	Republika Bosna in Hercegovina	2.036	(74)	100	100	100	100
<b>Prospera plus d.o.o., Ljubljana</b>	Turizem in gostinstvo	Republika Slovenija	537	5	100	100	100	100

Podatki odvisnih družb v skladu z MSRP, kot so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze NLB Skupine na dan 31. december 2012:

v tisoč EUR	Dejavnost	Sedež	Velikost kapitala družbe na dan 31.12.2012	Poslovni izid družbe v letu 2012	Udeležba NLB d.d. v kapitalu %	Delež glasovalnih pravic NLB d.d. v %	Udeležba NLB Skupine v kapitalu %	Delež glasovalnih pravic NLB Skupine v %
<b>LHB AG, Frankfurt</b>	Finance	Republika Nemčija	8.879	(53.332)	100	100	100	100
LHB Trade d.o.o., Zagreb	Trgovina	Republika Hrvaška	274	(270)	-	-	100	100
<b>NLB Tutunska Banka a.d., Skopje</b>	Bančništvo	Republika Makedonija	87.332	7.283	86,97	86,97	86,97	86,97
<b>NLB Montenegrobanka a.d., Podgorica</b>	Bančništvo	Republika Črna gora	50.859	(21.059)	96,71	96,71	96,71	96,71
<b>NLB banka a.d., Beograd</b>	Bančništvo	Republika Srbija	80.026	(35.461)	99,99	99,99	99,99	99,99
Conet d.o.o., Novi Sad	Trgovina	Republika Srbija	290	(106)	-	-	94,85	94,85
Convst d.o.o., Novi Sad	Finance	Republika Srbija	330	16	-	-	100	100
<b>NLB Banka d.d., Tuzla</b>	Bančništvo	Republika Bosna in Hercegovina	39.052	2.491	96,30	96,32	96,30	96,32
<b>NLB Razvojna banka a.d., Banja Luka</b>	Bančništvo	Republika Bosna in Hercegovina	53.621	5.789	99,85	99,85	99,85	99,85
<b>NLB Prishtina sh.a., Priština</b>	Bančništvo	Republika Kosovo	42.974	4.523	81,21	81,21	81,21	81,21
<b>NLB Leasing d.o.o., Ljubljana</b>	Finance	Republika Slovenija	12.970	(51.092)	100	100	100	100
NLB Leasing Sofija E.o.o.d., Sofija	Finance	Republika Bolgarija	(5.878)	(963)	-	-	100	100
Optima Leasing d.o.o., Zagreb	Finance	Republika Hrvaška	(27.403)	(9.414)	-	-	99,15	99,15
OL Nekretnine d.o.o., Zagreb	Nepremičnine	Republika Hrvaška	(16.504)	487	-	-	75,10	75,10
<b>NLB Leasing Podgorica d.o.o., Podgorica</b>	Finance	Republika Črna gora	(443)	(827)	100	100	100	100
<b>NLB Leasing d.o.o., Beograd</b>	Finance	Republika Srbija	2.889	(151)	100	100	100	100
<b>NLB Leasing d.o.o., Sarajevo</b>	Finance	Republika Bosna in Hercegovina	(5.079)	(5.816)	100	100	100	100
<b>NLB Lizing d.o.o.e.l., Skopje</b>	Finance	Republika Makedonija	2.448	(2.038)	100	100	100	100
<b>NLB InterFinanz AG, Zürich</b>	Finance	Švica	21.442	(16.797)	100	100	100	100
NLB InterFinanz Praha s.r.o., Praga	Finance	Češka republika	(173)	(217)	-	-	100	100
NLB InterFinanz d.o.o., Beograd	Finance	Republika Srbija	62	9	-	-	100	100
<b>NLB Factoring a.s., Ostrava</b>	Finance	Češka republika	(60.967)	(23.814)	100	100	100	100
<b>NLB Skladi d.o.o., Ljubljana</b>	Finance	Republika Slovenija	4.419	1.239	100	100	100	100
<b>Plan a.d., Banja Luka</b>	Arhitekturna dejavnost	Republika Bosna in Hercegovina	686	14	39,14	39,14	88,14	88,14
<b>NLB Nov penziski fond a.d., Skopje</b>	Zavarovalništvo	Republika Makedonija	4.371	603	51	100	100	100
<b>FIN-DO d.o.o., Domžale</b>	Nepremičnine	Republika Slovenija	89	73	100	100	100	100
<b>NLB Propria d.o.o., Ljubljana</b>	Nepremičnine	Republika Slovenija	11.150	220	100	100	100	100
<b>NLB Srbija d.o.o., Beograd</b>	Nepremičnine	Republika Srbija	3.028	(681)	100	100	100	100
<b>CBS Invest d.o.o., Sarajevo</b>	Nepremičnine	Republika Bosna in Hercegovina	(429)	(128)	100	100	100	100
<b>Prospera plus d.o.o., Ljubljana</b>	Turizem in gostinstvo	Republika Slovenija	532	(26)	100	100	100	100

Pri izračunu udeležbe v kapitalu in deleža glasovalnih pravic je upoštevan kapital, znižan za lastne delnice.



## b) Razčlenitev po vrstah naložb v pridružene in skupaj obvladovane družbe

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Banke	-	56.476	-	72.023
Druge finančne organizacije	5.544	7.938	22.290	24.297
Nefinančne družbe	1.656	1.660	5.994	5.902
<b>SKUPAJ</b>	<b>7.200</b>	<b>66.074</b>	<b>28.284</b>	<b>102.222</b>

NLB d.d. je v letu 2013 pripoznala oslabitev naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb, ki so vključene v segment Nestrateški trgi in dejavnosti v višini 58.874 tisoč EUR (2012: 0 EUR) (pojasnilo 4.11.).

Nerevidirani podatki pridruženih družb v skladu z MSRP, kot so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze NLB Skupine na dan 31. december 2013:

v tisoč EUR	Dejavnost	Sedež	Sredstva	Obveznosti	Velikost kapitala družbe na dan 31.12.2013	Poslovni izid družbe v letu 2013	Celotni prihodki	Udeležba v kapitalu %	Delež glasovalnih pravic v %
Banka Celje d.d., Celje	Bančništvo	Republika Slovenija	1.897.707	1.780.436	117.271	(47.729)	109.024	40,99	41,11
Adria Bank AG, Wien	Bančništvo	Republika Avstrija	122.695	122.341	354	(30.238)	7.706	28,46	28,46
Bankart d.o.o., Ljubljana	Kartično poslovanje	Republika Slovenija	18.687	4.128	14.559	594	21.371	39,44	39,44
Skupna pokojninska družba d.d., Ljubljana	Zavarovalništvo	Republika Slovenija	235.692	219.996	15.696	(937)	4.571	28,13	28,13
ICJ d.o.o., Domžale	Nepremičnine	Republika Slovenija	9.541	9.306	235	-	475	50	50
Kreditni biro SISBON, d.o.o., Ljubljana	Kreditni biro	Republika Slovenija	952	108	844	163	877	29,68	29,68
Skupina Argo, Horjul*	Trgovina in proizvodnja	Republika Slovenija	5.222	4.855	367	(844)	3.381	75,00	75,00

\* Podatki Argo, Horjul

Nerevidirani podatki pridruženih družb v skladu z MSRP, kot so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze NLB Skupine na dan 31. december 2012:

v tisoč EUR	Dejavnost	Sedež	Sredstva	Obveznosti	Velikost kapitala družbe na dan 31.12.2012	Poslovni izid družbe v letu 2012	Celotni prihodki	Udeležba v kapitalu %	Delež glasovalnih pravic v %
Banka Celje d.d., Celje	Bančništvo	Republika Slovenija	2.270.079	2.112.136	157.943	(24.984)	128.712	40,99	41,11
Adria Bank AG, Wien	Bančništvo	Republika Avstrija	183.923	151.219	32.704	(2.729)	11.788	28,46	28,46
Bankart d.o.o., Ljubljana	Kartično poslovanje	Republika Slovenija	17.375	3.224	14.151	614	21.061	39,44	39,44
Skupna pokojninska družba d.d., Ljubljana	Zavarovalništvo	Republika Slovenija	263.669	246.764	16.905	3.241	6.255	28,13	28,13
ICJ d.o.o., Domžale	Nepremičnine	Republika Slovenija	9.102	8.867	235	5	626	50	50
Kreditni biro SISBON, d.o.o., Ljubljana	Kreditni biro	Republika Slovenija	844	164	680	254	1.010	29,68	29,68
Skupina Argo, Horjul	Trgovina in proizvodnja	Republika Slovenija	6.119	5.593	526	(4.034)	4.797	75,00	75,00
Skupina Laško, Laško	Trgovina in proizvodnja	Republika Slovenija	510.415	417.750	92.665	(32.938)	284.504	23,51	23,51

Pri izračunu udeležbe v kapitalu in deleža glasovalnih pravic je upoštevan kapital, znižan za lastne delnice.

ICJ d.o.o., Domžale ni skupaj obvladovana družba, saj med pogodbenima strankama ni pisnega dogovora o skupnem lastništvu.

V Skupini Argo, Horjul NLB d.d. na podlagi družbene pogodbe nima obvladujočega temveč le pomemben vpliv, zato družbo računovodsko obravnavamo kot pridruženo družbo.

Skupina Laško, Laško je bila v letu 2012 razvrščena med nekratkoročna sredstva namenjena prodaji.

Nerevidirani podatki skupaj obvladovanih družb v skladu z MSRP, kot so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze NLB Skupine na dan 31. december 2013:

v tisoč EUR	Dejavnost	Sedež	Kratkoročna sredstva	Dolgoročna sredstva	Kratkoročne obveznosti	Dolgoročne obveznosti	Velikost kapitala družbe na dan 31.12.2013	Poslovni izid družbe v letu 2013	Celotni prihodki	Delež glasovalnih pravic v %
NLB Vita d.d., Ljubljana	Zavarovalništvo	Republika Slovenija	25.453	260.955	28.739	221.919	35.750	5.374	50.984	50
Skupina Prvi faktor, Ljubljana	Finančno posredništvo	Republika Slovenija	238.106	2.995	261.065	337	(20.301)	(29.107)	27.283	50

Nerevidirani podatki skupaj obvladovanih družb v skladu z MSRP, kot so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze NLB Skupine na dan 31. december 2012:

v tisoč EUR	Dejavnost	Sedež	Kratkoročna sredstva	Dolgoročna sredstva	Kratkoročne obveznosti	Dolgoročne obveznosti	Velikost kapitala družbe na dan 31.12.2012	Poslovni izid družbe v letu 2012	Celotni prihodki	Delež glasovalnih pravic v %
NLB Vita d.d., Ljubljana	Zavarovalništvo	Republika Slovenija	19.406	231.566	21.285	199.315	30.372	4.375	42.600	50
Skupina Prvi faktor, Ljubljana	Finančno posredništvo	Republika Slovenija	309.996	5.042	212.571	93.745	8.722	1.090	32.820	50

### c) Gibanje naložb v pridružene in skupaj obvladovane družbe

v tisoč EUR	NLB Skupina	
	2013	2012
Stanje 1. januar	102.222	105.322
Tečajne razlike na otvoritvena stanja	53	(164)
Delež v poslovnih rezultatih pred obdavčitvijo	(23.258)	(6.940)
Delež v davkih	(3.211)	(175)
Neto (izgube)/dobički, ki niso pripoznani v izkazu poslovnega izida (pojasnilo 5.4.c)	(796)	5.021
Prejete dividende	(337)	(949)
Oslabitev (pojasnilo 4.11.)	(46.393)	-
Drugo	4	107
<b>Stanje 31. december</b>	<b>28.284</b>	<b>102.222</b>

NLB Skupina je pripoznala oslabitev pridruženih družb po kapitalski metodi, ki so vključene v segment Nestrateški trgi in dejavnosti, v višini 46.393 tisoč EUR (2012: 0 EUR).

## 5.13. DRUGA SREDSTVA

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Nevračunani stroški	1.965	1.818	4.125	5.304
Terjatve za davke	658	1.244	2.908	5.759
Sredstva, prejeta za poplačilo terjatev	1.632	1.021	131.180	107.030
Zaloge	270	272	23.364	15.611
Terjatve za dane predujme	16	30	915	1.120
<b>SKUPAJ</b>	<b>4.541</b>	<b>4.385</b>	<b>162.492</b>	<b>134.824</b>

Sredstva, prejeta za poplačilo terjatev predstavljajo nepremičnine, motorna vozila in opremo.

## 5.14. GIBANJE POPRAVKOV VREDNOSTI KREDITOV BANKAM, STRANKAM, KI NISO BANKE IN DRUGIH FINANČNIH SREDSTEV

## a) Krediti fizičnim osebam

v tisoč EUR	NLB d.d.				Skupaj
	Okvirni krediti	Stanovanjski krediti	Potrošniški krediti	Drugi krediti	
Stanje 1. januar 2012	12.173	21.916	35.970	1.383	71.442
Oslabitev (pojasnilo 4.11.)	2.286	4.274	(3.503)	2.376	5.433
Odpisi	(1.281)	-	(921)	(26)	(2.228)
Tečajne razlike	-	15	1	-	16
<b>Stanje 31. december 2012</b>	<b>13.178</b>	<b>26.205</b>	<b>31.547</b>	<b>3.733</b>	<b>74.663</b>
Oslabitev (pojasnilo 4.11.)	7.783	4.604	612	209	13.208
Odpisi	(4.958)	(631)	(6.845)	(497)	(12.931)
Tečajne razlike	-	(33)	-	(33)	(66)
<b>Stanje 31. december 2013</b>	<b>16.003</b>	<b>30.145</b>	<b>25.314</b>	<b>3.412</b>	<b>74.874</b>

v tisoč EUR	NLB Skupina				Skupaj
	Okvirni krediti	Stanovanjski krediti	Potrošniški krediti	Drugi krediti	
Stanje 1. januar 2012	14.471	38.157	65.347	19.880	137.855
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	(55)	(126)	1	(150)	(330)
Oslabitev (pojasnilo 4.11.)	2.885	7.706	(3.631)	6.513	13.473
Odpisi	(1.589)	-	(1.759)	(208)	(3.556)
Tečajne razlike	(11)	105	13	(10)	97
<b>Stanje 31. december 2012</b>	<b>15.701</b>	<b>45.842</b>	<b>59.971</b>	<b>26.025</b>	<b>147.539</b>
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	(13)	(37)	(61)	(75)	(186)
Oslabitev (pojasnilo 4.11.)	8.487	2.777	7.872	11.918	31.054
Odpisi	(4.993)	(638)	(7.077)	(6.618)	(19.326)
Tečajne razlike	1	(49)	(3)	(102)	(153)
<b>Stanje 31. december 2013</b>	<b>19.183</b>	<b>47.895</b>	<b>60.702</b>	<b>31.148</b>	<b>158.928</b>

## b) Krediti pravnim osebam

NLB d.d.						
v tisoč EUR	Kreditni državi	Kreditni bankam	Kreditni finančnim organizacijam	Kreditni velikim podjetjem	Kreditni majhnim in srednjim podjetjem	Skupaj
Stanje 1. januar 2012	655	2.232	126.662	374.921	479.782	984.252
Oslabitev (pojasnilo 4.11.)	822	(271)	52.286	96.609	272.149	421.595
Odpisi	(145)	(1.566)	(2.108)	(79.296)	(87.850)	(170.965)
Tečajne razlike	-	(10)	526	(949)	(2.673)	(3.106)
Drugo	-	-	-	16.117	45.400	61.517
<b>Stanje 31. december 2012</b>	<b>1.332</b>	<b>385</b>	<b>177.366</b>	<b>407.402</b>	<b>706.808</b>	<b>1.293.293</b>
Oslabitev (pojasnilo 4.11.)	4.728	10.180	88.793	380.679	165.836	650.216
Odpisi	-	-	(36)	(24.752)	(39.141)	(63.929)
Tečajne razlike	-	(15)	(1.392)	(2.396)	(1.044)	(4.847)
Drugo	-	-	-	653	11.646	12.299
Prenos na DUTB (pojasnilo 5.6.c)	-	-	(67.625)	(453.798)	(355.632)	(877.055)
<b>Stanje 31. december 2013</b>	<b>6.060</b>	<b>10.550</b>	<b>197.106</b>	<b>307.788</b>	<b>488.473</b>	<b>1.009.977</b>

NLB d.d. je v letu 2012 od družbe LHB, Frankfurt odkupila terjatve v skupni višini 173.543 tisoč EUR. NLB d.d. je odkup terjatev od LHB, Frankfurt v letu 2012 obravnavala kot poslovno združitev pod skupnim upravljanjem z združitveno metodo, tako da je združila knjigovodske vrednosti odkupljenih terjatev prevzemne in prevzete družbe, kot se o njih poroča v konsolidiranih računovodskih izkazih. Zaradi tega so se bruto odkupljene terjatve v NLB d.d. povečale za 173.543 tisoč EUR in oblikovani popravki vrednosti za 61.517 tisoč EUR. Na enak način je NLB d.d. obravnavala tudi odkupe terjatev od družbe NLB Factoring, Ostrava v letu 2013. Iz tega naslova so se bruto odkupljene terjatve v NLB d.d. povečale za 26.750 tisoč EUR in oblikovani popravki vrednosti za 12.299 tisoč EUR.

Povečanje oblikovanih popravkov vrednosti zaradi odkupa terjatev od LHB, Frankfurt in NLB Factoring, Ostrava je razkrito v vrstici drugo.

NLB Skupina						
v tisoč EUR	Kreditni državi	Kreditni bankam	Kreditni finančnim organizacijam	Kreditni velikim podjetjem	Kreditni majhnim in srednjim podjetjem	Skupaj
Stanje 1. januar 2012	3.884	18.153	62.029	463.160	898.166	1.445.392
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	5	74	1	(1.441)	1.167	(194)
Oslabitev (pojasnilo 4.11.)	4.161	(338)	35.748	139.402	353.390	532.363
Odpisi	(145)	(3.315)	(2.108)	(82.981)	(113.328)	(201.877)
Tečajne razlike	(3)	(184)	-	(358)	(2.302)	(2.847)
<b>Stanje 31. december 2012</b>	<b>7.902</b>	<b>14.390</b>	<b>95.670</b>	<b>517.782</b>	<b>1.137.093</b>	<b>1.772.837</b>
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	(8)	(206)	1	(1.457)	(3.672)	(5.342)
Oslabitev (pojasnilo 4.11.)	7.727	14.562	39.654	457.558	303.642	823.143
Odpisi	-	(45)	(254)	(36.937)	(40.393)	(77.629)
Tečajne razlike	8	(84)	(1)	(856)	(1.064)	(1.997)
Prenos na DUTB (pojasnilo 5.6.c)	-	-	(67.625)	(453.798)	(355.632)	(877.055)
<b>Stanje 31. december 2013</b>	<b>15.629</b>	<b>28.617</b>	<b>67.445</b>	<b>482.292</b>	<b>1.039.974</b>	<b>1.633.957</b>

## c) Dolžniški vrednostni papirji

v tisoč EUR	NLB d.d. in NLB Skupina
Stanje 1. januar 2012	-
<b>Stanje 31. december 2012</b>	-
Oslabitve (pojasnilo 4.11.)	3.750
<b>Stanje 31. december 2013</b>	<b>3.750</b>

## d) Druga finančna sredstva

v tisoč EUR	NLB d.d.	NLB Skupina
Stanje 1. januar 2012	20.778	41.650
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	-	(144)
Oslabitve (pojasnilo 4.11.)	6.438	11.829
Odpisi	(1.411)	(2.169)
Tečajne razlike	38	(115)
<b>Stanje 31. december 2012</b>	<b>25.843</b>	<b>51.051</b>
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	-	(138)
Oslabitve (pojasnilo 4.11.)	12.567	17.990
Odpisi	(617)	(2.628)
Tečajne razlike	(149)	(191)
<b>Stanje 31. december 2013</b>	<b>37.644</b>	<b>66.084</b>

## 5.15. FINANČNE OBVEZNOSTI, NAMENJENE TRGOVANJU

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
<b>Izvedeni finančni instrumenti</b>				
Zamenjave	28.738	72.845	28.737	72.888
- valutne	1.049	972	1.048	1.012
- obrestne	27.557	70.350	27.557	70.353
- kompleksne	132	1.523	132	1.523
Opcijske pogodbe	3.923	2.185	3.923	2.185
- valutne	-	132	-	132
- obrestne	7	417	7	417
- na vrednostne papirje	3.916	1.636	3.916	1.636
Terminski posli	1.403	4.955	1.403	4.955
- valutni	1.403	2.438	1.403	2.438
- na vrednostne papirje	-	2.517	-	2.517
<b>SKUPAJ</b>	<b>34.064</b>	<b>79.985</b>	<b>34.063</b>	<b>80.028</b>

Pogodbene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov so navedene v pojasnilu 5.25.b).

## 5.16. FINANČNE OBVEZNOSTI, MERJENE PO ODPLAČNI VREDNOSTI

## Razčlenitev po vrstah finančnih obveznosti, merjenih po odplačni vrednosti

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Depoziti bank	74.234	113.809	37.425	55.331
Kreditni bank	995.133	1.555.004	1.119.602	1.755.915
Depoziti strank, ki niso banke	5.743.673	6.765.687	8.257.077	9.118.118
Kreditni strank, ki niso banke	36.284	31.401	162.309	182.459
Izdani vrednostni papirji	68.782	104.567	68.782	111.620
Podrejene obveznosti	-	321.099	21.874	342.898
Druge finančne obveznosti	61.609	74.921	86.609	110.380
<b>SKUPAJ</b>	<b>6.979.715</b>	<b>8.966.488</b>	<b>9.753.678</b>	<b>11.676.721</b>

## a) Depoziti bank in strank, ki niso banke

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Vloge na vpogled				
- bank	69.232	94.967	30.396	35.374
- strank, ki niso banke	2.853.447	3.078.173	3.885.588	4.058.376
- države	39.472	112.192	112.469	179.659
- finančne organizacije	22.410	27.026	48.957	64.836
- gospodarstvo	640.384	629.909	1.069.849	1.044.890
- fizične osebe	2.151.181	2.309.046	2.654.313	2.768.991
Prejeti depoziti				
- bank	5.002	18.842	7.029	19.957
- strank, ki niso banke	2.890.226	3.687.514	4.371.489	5.059.742
- države	105.203	449.463	120.110	464.360
- finančne organizacije	89.517	170.063	128.100	227.067
- gospodarstvo	505.166	491.617	716.658	689.855
- fizične osebe	2.190.340	2.576.371	3.406.621	3.678.460
<b>SKUPAJ</b>	<b>5.817.907</b>	<b>6.879.496</b>	<b>8.294.502</b>	<b>9.173.449</b>

## b) Krediti bank in strank, ki niso banke

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Kreditni				
- bank	995.133	1.555.004	1.119.602	1.755.915
- drugih strank	36.284	31.401	162.309	182.459
- države	10.015	10.017	25.316	25.082
- finančne organizacije	20.183	20.202	130.907	156.195
- gospodarstvo	6.086	1.182	6.086	1.182
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.031.417</b>	<b>1.586.405</b>	<b>1.281.911</b>	<b>1.938.374</b>

## c) Izdani vrednostni papirji

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Knjigovodska vrednost izdanih obveznic				
- trguje na aktivnih trgih	68.782	104.567	68.782	111.620
Obveznice (v %)				
- s fiksno obrestno mero	100,00	79,11	100,00	80,43
- s spremenljivo obrestno mero	-	20,89	-	19,57
	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

## d) Podrejene obveznosti

v tisoč EUR	Valuta	Datum zapadlosti	Obrestna mera	NLB d.d.			
				31.12.2013		31.12.2012	
				Knjigovodska vrednost	Nominalna vrednost	Knjigovodska vrednost	Nominalna vrednost
<b>Podrejeni krediti</b>							
	EUR	14.6.2016	EURIBOR + 0,45 % p.a. do 14.6.2011, nato EURIBOR + 1,1 % p.a.	-	-	75.331	75.000
	EUR	-	3-mesečni EURIBOR + 0,95 % p.a. do 24.7.2012, nato 3-mesečni EURIBOR + 1,7 % p.a.	-	-	87.170	84.500
<b>Podrejene obveznice</b>							
	EUR	25.2.2013	6-mesečni EURIBOR + 1,4 % p.a.	-	-	12.587	12.500
	EUR	9.6.2013	7,0 %	-	-	50.827	48.963
	EUR	24.5.2017	6,25 %	-	-	65.126	61.419
	EUR	-	3-mesečni EURIBOR + 1,6 % p.a. do 17.12.2014, nato 3-mesečni EURIBOR + 3,1 % p.a.	-	-	30.058	29.100
<b>SKUPAJ</b>				<b>-</b>	<b>-</b>	<b>321.099</b>	<b>311.482</b>

v tisoč EUR	Valuta	Datum zapadlosti	Obrestna mera	NLB Skupina			
				31.12.2013		31.12.2012	
				Knjigovodska vrednost	Nominalna vrednost	Knjigovodska vrednost	Nominalna vrednost
<b>Podrejeni krediti</b>							
	EUR	30.12.2014	6-mesečni EURIBOR + 5,1 % p.a. do 22.03.2014, nato 6-mesečni EURIBOR + 8,5 % p.a.	4.568	4.500	4.569	4.500
	EUR	14.6.2016	EURIBOR + 0,45 % p.a. do 14.6.2011, nato EURIBOR + 1,1 % p.a.	-	-	75.331	75.000
	EUR	30.6.2018	6-mesečni EURIBOR + 4,2 % p.a. do 22.09.2013, nato 6-mesečni EURIBOR + 6,3 % p.a.	12.136	12.000	12.159	12.000
	EUR	30.6.2020	6-mesečni EURIBOR + 5,7 % p.a. do 30.6.2015 nato 6-mesečni EURIBOR + 7,7 % p.a.	5.170	5.000	5.071	5.000
	EUR	-	3-mesečni EURIBOR + 0,95 % p.a. do 24.7.2012, nato 3-mesečni EURIBOR + 1,7 % p.a.	-	-	87.170	84.500
<b>Podrejene obveznice</b>							
	EUR	25.2.2013	6-mesečni EURIBOR + 1,4 % p.a.	-	-	12.587	12.500
	EUR	9.6.2013	7,0 %	-	-	50.827	48.963
	EUR	24.5.2017	6,25 %	-	-	65.126	61.419
	EUR	-	3-mesečni EURIBOR + 1,6 % p.a. do 17.12.2014, nato 3-mesečni EURIBOR + 3,1 % p.a.	-	-	30.058	29.100
<b>SKUPAJ</b>				<b>21.874</b>	<b>21.500</b>	<b>342.898</b>	<b>332.982</b>



NLB d.d. je decembra 2013 prejela odločbo Banke Slovenije o izrednih ukrepih, ki med drugim vključujejo prenehanje obveznosti banke po vseh obstoječih podrejenih instrumentih, vključno s hibridnimi instrumenti dodatnega kapitala I in podrejenim dolgom dodatnega kapitala I. Učinke iz prenehanja kvalificiranih obveznosti iz naslova podrejenih instrumentov skladno z odločbo je NLB d.d. izkazala v okviru postavke realizirane čiste izgube/dobički iz finančnih sredstev in obveznosti, ki niso merjeni po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida v višini 257.601 tisoč EUR (pojasnilo 4.4.).

### e) Druge finančne obveznosti

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Obveznosti do borznoposredniških družb in drugih za nakup vrednostnih papirjev	1.047	17.414	1.047	17.414
Obveznosti za neizvršena izplačila	13.614	14.234	23.735	30.443
Obveznosti po plačilnih karticah	13.580	13.601	14.644	14.319
Obveznosti za plače	8.784	11.725	9.975	13.447
Obveznosti do dobaviteljev	10.486	10.684	13.027	13.146
Vnaprej vračunani stroški	4.628	3.005	10.207	9.347
Obveznosti za opravnine	815	1.185	838	1.207
Druge finančne obveznosti	8.655	3.073	13.136	11.057
<b>SKUPAJ</b>	<b>61.609</b>	<b>74.921</b>	<b>86.609</b>	<b>110.380</b>

## 5.17. REZERVACIJE

### a) Razčlenitev po vrstah rezervacij

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Rezervacije za finančne garancije (pojasnilo 5.25.a)	11.303	3.488	18.112	10.046
Rezervacije za storitvene garancije (pojasnilo 5.25.a)	36.270	24.991	38.075	25.850
Rezervacije za ostale prevzete finančne obveznosti (pojasnilo 5.25.a)	6.952	1.285	11.424	6.152
Rezervacije za ugodnosti zaposlenih	11.842	12.413	15.425	41.252
Rezervacije iz naslova Nacionalne stanovanjske varčevalne sheme	877	1.322	877	1.322
Rezervacije za reorganizacijo	10.866	5.950	11.803	10.162
Rezervacije za pravne tožbe	1.094	1.263	5.327	3.445
Druge rezervacije	7.876	2.715	7.880	2.732
<b>SKUPAJ</b>	<b>87.080</b>	<b>53.427</b>	<b>108.923</b>	<b>100.961</b>

### b) Gibanje rezervacij za prevzete obveznosti

#### Finančne garancije

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	2013	2012	2013	2012
Stanje 1. januar	3.488	21.636	10.046	15.259
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	-	-	(37)	(25)
Oblikovane/ukinjene rezervacije (pojasnilo 4.10.)	7.817	(18.404)	8.101	(5.249)
Tečajne razlike	(2)	256	2	61
<b>Stanje 31. december</b>	<b>11.303</b>	<b>3.488</b>	<b>18.112</b>	<b>10.046</b>

## Storitvene garancije

	NLB d.d.		NLB Skupina	
	2013	2012	2013	2012
v tisoč EUR				
Stanje 1. januar	24.991	56.310	25.850	58.690
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	-	-	(15)	(1)
Oblikovane/ukinjene rezervacije (pojasnilo 4.10.)	11.278	(31.256)	12.239	(32.776)
Tečajne razlike	1	(63)	1	(63)
<b>Stanje 31. december</b>	<b>36.270</b>	<b>24.991</b>	<b>38.075</b>	<b>25.850</b>

## Druge prevzete finančne obveznosti

	NLB d.d.		NLB Skupina	
	2013	2012	2013	2012
v tisoč EUR				
Stanje 1. januar	1.285	8.801	6.152	15.223
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	-	-	(15)	(40)
Oblikovane/ukinjene rezervacije (pojasnilo 4.10.)	5.668	(7.499)	5.288	(9.053)
Tečajne razlike	(1)	(17)	(1)	22
<b>Stanje 31. december</b>	<b>6.952</b>	<b>1.285</b>	<b>11.424</b>	<b>6.152</b>

## c) Gibanje rezervacij za ugodnosti zaposlenih

## Odpravnine

	NLB d.d.		NLB Skupina	
	2013	2012	2013	2012
v tisoč EUR				
Stanje 1. januar	8.017	8.763	35.223	25.512
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	-	-	(1)	(29)
Oblikovane rezervacije (pojasnilo 4.8.)	108	56	548	12.814
Ukinjene rezervacije (pojasnilo 4.8.)	(904)	(316)	(1.217)	(1.503)
Odhodki za obresti	123	-	171	-
Porabljene rezervacije	(273)	(486)	(25.821)	(1.571)
<b>Stanje 31. december</b>	<b>7.071</b>	<b>8.017</b>	<b>8.903</b>	<b>35.223</b>

## Drugi zasluški zaposlenecv

	NLB d.d.		NLB Skupina	
	2013	2012	2013	2012
v tisoč EUR				
Stanje 1. januar	4.396	4.743	6.029	6.693
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	-	-	(2)	(15)
Oblikovane rezervacije (pojasnilo 4.8.)	3.576	3.125	5.061	4.017
Ukinjene rezervacije (pojasnilo 4.8.)	(210)	(225)	(381)	(414)
Odhodki za obresti	34	-	40	-
Porabljene rezervacije	(3.025)	(3.247)	(4.225)	(4.252)
<b>Stanje 31. december</b>	<b>4.771</b>	<b>4.396</b>	<b>6.522</b>	<b>6.029</b>

Drugi zasluški zaposlenecv vključujejo obveznosti NLB Skupine za jubilejne nagrade in neizkoriščene dopuste.

**d) Gibanje rezervacij iz naslova Nacionalne stanovanjske varčevalne sheme**

v tisoč EUR	NLB d.d. in NLB Skupina	
	2013	2012
Stanje 1. januar	1.322	1.908
Oblikovane rezervacije (pojasnilo 4.10.)	73	119
Porabljene rezervacije	(518)	(705)
<b>Stanje 31. december</b>	<b>877</b>	<b>1.322</b>

V skladu z določili Nacionalne stanovanjske varčevalne sheme je Stanovanjski sklad Republike Slovenije v preteklih letih varčevalcem, vključenim v to shemo, letno prispeval eno mesečno premijo. Za vse varčevalce, ki se po zaključku sheme niso odločili za najem kredita, je NLB d.d. dolžna te premije vrniti Stanovanjskemu skladu Republike Slovenije, zato ima oblikovane rezervacije v višini ocenjene vrednosti teh premij.

**e) Gibanje rezervacij za reorganizacijo**

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	2013	2012	2013	2012
Stanje 1. januar	5.950	3.033	10.162	3.033
Oblikovane rezervacije (pojasnilo 4.10.)	6.500	5.169	6.500	10.774
Porabljene rezervacije	(1.584)	(2.252)	(4.859)	(3.645)
<b>Stanje 31. december</b>	<b>10.866</b>	<b>5.950</b>	<b>11.803</b>	<b>10.162</b>

Rezervacije za reorganizacijo bodo predvidoma porabljene v prihodnjih dveh letih.

**f) Gibanje rezervacij za pravne tožbe**

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	2013	2012	2013	2012
Stanje 1. januar	1.263	-	3.445	2.625
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	-	-	(23)	1
Oblikovane rezervacije (pojasnilo 4.10.)	438	1.265	3.232	1.785
Ukinjene rezervacije (pojasnilo 4.10.)	(8)	-	(695)	(574)
Porabljene rezervacije	(590)	-	(621)	(390)
Tečajne razlike	(9)	(2)	(11)	(2)
<b>Stanje 31. december</b>	<b>1.094</b>	<b>1.263</b>	<b>5.327</b>	<b>3.445</b>

Na dan 31. december 2013 je proti NLB d.d. vloženi 32 materialno pomembnih tožbenih denarnih zahtevkov v skupni višini 457.628 tisoč EUR, brez obračunanih zamudnih obresti (31. december 2012: 419.382 tisoč EUR). Proti NLB Skupini je na dan 31. december 2013 vloženi 36 materialno pomembnih tožbenih denarnih zahtevkov v skupni višini 534.715 tisoč EUR, brez obračunanih zamudnih obresti (31. december 2012: 484.523 tisoč EUR).

Zgornji zneski vključujejo tožbene denarne zahtevke v višini 170.249 tisoč EUR (31. december 2012: 171.852 tisoč EUR), iz naslova deviznih vlog hrvaških varčevalcev v LB Glavni Filiali Zagreb, ki izhajajo iz začetka devetdesetih let. NLB d.d. z navajanjem številnih (procesnih in vsebinskih) razlogov tem zahtevkom vselej nasprotuje. Eden izmed ključnih razlogov je dejstvo, da je NLB d.d. ustanovljena z zakonom in v povezavi z omenjenimi zahtevki ne more biti obravnavana kot pravni naslednik LB. Drugi ključni razlog je dejstvo, da gre za sukcesijsko vprašanje bivše Jugoslavije, čemur je bilo pritrjeno s strani uradnih predstavnikov držav v Memorandumu, ki je bil sklenjen med Republiko Slovenijo in Republiko Hrvaško.

Rezervacije v NLB d.d. v višini 1.094 tisoč EUR oziroma na NLB Skupini v višini 5.327 tisoč EUR so oblikovane na podlagi ocene verjetnega izida tožb.

## g) Gibanje drugih rezervacij

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	2013	2012	2013	2012
Stanje 1. januar	2.715	2.758	2.732	2.758
Oblikovane rezervacije (pojasnilo 4.10.)	5.177	-	5.177	17
Porabljene rezervacije	(16)	(43)	(29)	(43)
<b>Stanje 31. december</b>	<b>7.876</b>	<b>2.715</b>	<b>7.880</b>	<b>2.732</b>

Rezervacije v NLB d.d. v višini 4.177 tisoč EUR (31. december 2012: 0 EUR) se nanašajo na plačila v povezavi s prodajo finančnih sredstev in v višini 2.699 tisoč EUR (31. december 2012: 2.715 tisoč EUR) na izplačilo dodatnih obresti iz varčevanj in depozitov fizičnih oseb.

## 5.18. ODLOŽENI DAVEK

## a) Razčlenitev po vrstah odloženih davkov

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	2013	2012	2013	2012
<b>Terjatve za odloženi davek</b>				
Vrednotenje finančnih instrumentov in kapitalskih naložb	67.233	30.471	67.265	30.403
Davčna izguba	242.803	55.460	220.091	57.000
Oslabitev kreditov in terjatev	3.914	6.671	20.986	20.979
Rezervacije za obveznosti in stroške	2.408	1.885	2.587	2.059
Amortizacija in vrednotenje nefinančnih sredstev	472	584	1.040	1.045
Davčne olajšave	1.489	686	1.509	686
Dividende	7	7	7	7
Oslabitev terjatve za odloženi davek	(298.340)	-	(294.044)	-
<b>Skupaj terjatve za odloženi davek</b>	<b>19.986</b>	<b>95.764</b>	<b>19.441</b>	<b>112.179</b>
<b>Obveznosti za odloženi davek</b>				
Vrednotenje finančnih instrumentov	6.336	6.397	6.890	8.150
Amortizacija in vrednotenje nefinančnih sredstev	258	1.074	789	1.270
Oslabitev kreditov in terjatev	-	-	40	18.383
<b>Skupaj obveznosti za odloženi davek</b>	<b>6.594</b>	<b>7.471</b>	<b>7.719</b>	<b>27.803</b>
<b>Neto terjatve za odloženi davek</b>	<b>13.392</b>	<b>88.293</b>	<b>12.092</b>	<b>88.267</b>
<b>Neto obveznosti za odloženi davek</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(370)</b>	<b>(3.891)</b>
<b>Vključeno v izkaz poslovnega izida</b>	<b>(72.037)</b>	<b>(6.104)</b>	<b>(69.582)</b>	<b>(8.556)</b>
- davčna izguba	187.343	(4.262)	163.086	(4.842)
- vrednotenje finančnih instrumentov in kapitalskih naložb	39.687	(5.268)	41.214	(5.819)
- rezervacije za obveznosti in stroške	523	(487)	528	(848)
- oslabitev kreditov in terjatev	(2.757)	3.388	18.336	2.428
- amortizacija in vrednotenje nefinančnih sredstev	704	104	475	104
- dividende	-	6	-	6
- davčne olajšave	803	415	823	415
- oslabitev terjatve za odloženi davek	(298.340)	-	(294.044)	-
<b>Vključeno v drugi vseobsegajoči donos</b>	<b>(2.864)</b>	<b>(9.381)</b>	<b>(3.091)</b>	<b>(11.045)</b>
- prevrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo	(2.678)	(9.269)	(2.905)	(10.931)
- varovanje denarnih tokov	(186)	(112)	(186)	(112)
- varovanje neto naložb v družbe v tujini	-	-	-	(2)

Spremembe odloženih davkov vključujejo tudi učinke spremembe davčne stopnje v Sloveniji. Davčna stopnja znaša 17 % in skladno s spremembo Zakona o davku od dohodkov pravnih oseb, sprejeto v letu 2013, ne bo znižana na 15 % do leta 2015.

Slovenska davčna zakonodaja ne določa omejitev oziroma roka za koriščenje nepokrite davčne izgube.

NLB d.d. je odložene terjatve, za katere na podlagi projekcij bodočih dobičkov ocenjuje, da ne bodo odpravljene v predvidljivi prihodnosti (tj. v 5 letih), oslabila. Znesek oslabitve znaša 298.340 tisoč EUR.

## b) Gibanje odloženih davkov

### Terjatev za odloženi davek

NLB d.d.									
v tisoč EUR	Rezervacije za obveznosti in stroške	Vrednotenje finančnih instrumentov in kapitalskih naložb	Amortizacija in vrednotenje nefinančnih sredstev	Oslabitev kreditov in terjatev	Davčna izguba	Davčne olajšave	Oslabitev terjatev za odloženi davek	Dividende	Skupaj
Stanje 1. januar 2012	2.372	42.941	948	3.283	59.722	271	-	1	109.538
V (breme)/dobro izkaza poslovnega izida	(487)	(5.268)	(364)	3.388	(4.262)	415	-	6	(6.572)
V dobro drugega vseobsegajočega donosa	-	(7.202)	-	-	-	-	-	-	(7.202)
<b>Stanje 31. december 2012</b>	<b>1.885</b>	<b>30.471</b>	<b>584</b>	<b>6.671</b>	<b>55.460</b>	<b>686</b>	-	<b>7</b>	<b>95.764</b>
V dobro/(breme) izkaza poslovnega izida	523	39.312	(112)	(2.757)	187.343	803	(298.340)	-	(73.228)
V dobro drugega vseobsegajočega donosa	-	(2.550)	-	-	-	-	-	-	(2.550)
<b>Stanje 31. december 2013</b>	<b>2.408</b>	<b>67.233</b>	<b>472</b>	<b>3.914</b>	<b>242.803</b>	<b>1.489</b>	<b>(298.340)</b>	<b>7</b>	<b>19.986</b>

NLB Skupina									
v tisoč EUR	Rezervacije za obveznosti in stroške	Vrednotenje finančnih instrumentov in kapitalskih naložb	Amortizacija in vrednotenje nefinančnih sredstev	Oslabitev kreditov in terjatev	Davčna izguba	Davčne olajšave	Oslabitev terjatev za odloženi davek	Dividende	Skupaj
Stanje 1. januar 2012	2.910	46.207	1.335	18.396	62.039	271	-	1	131.159
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	(3)	-	(3)	1	(197)	-	-	-	(202)
V (breme)/dobro izkaza poslovnega izida	(848)	(7.049)	(287)	2.582	(4.842)	415	-	6	(10.023)
V dobro drugega vseobsegajočega donosa	-	(8.755)	-	-	-	-	-	-	(8.755)
<b>Stanje 31. december 2012</b>	<b>2.059</b>	<b>30.403</b>	<b>1.045</b>	<b>20.979</b>	<b>57.000</b>	<b>686</b>	-	<b>7</b>	<b>112.179</b>
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	-	(3)	(3)	2	5	-	-	-	1
V dobro/(breme) izkaza poslovnega izida	528	39.446	(2)	5	163.086	823	(294.044)	-	(90.158)
V dobro drugega vseobsegajočega donosa	-	(2.581)	-	-	-	-	-	-	(2.581)
<b>Stanje 31. december 2013</b>	<b>2.587</b>	<b>67.265</b>	<b>1.040</b>	<b>20.986</b>	<b>220.091</b>	<b>1.509</b>	<b>(294.044)</b>	<b>7</b>	<b>19.441</b>

### Obveznost za odloženi davek

NLB d.d.			
v tisoč EUR	Vrednotenje finančnih instrumentov in kapitalskih naložb	Amortizacija in vrednotenje nefinančnih sredstev	Skupaj
Stanje 1. januar 2012	4.218	1.542	5.760
V dobro izkaza poslovnega izida	-	(468)	(468)
V breme drugega vseobsegajočega donosa	2.179	-	2.179
<b>Stanje 31. december 2012</b>	<b>6.397</b>	<b>1.074</b>	<b>7.471</b>
V dobro izkaza poslovnega izida	(375)	(816)	(1.191)
V breme drugega vseobsegajočega donosa	314	-	314
<b>Stanje 31. december 2013</b>	<b>6.336</b>	<b>258</b>	<b>6.594</b>

v tisoč EUR	NLB Skupina			Skupaj
	Oslabitev kreditov in terjatev	Vrednotenje finančnih instrumentov in kapitalskih naložb	Amortizacija in vrednotenje nefinančnih sredstev	
Stanje 1. januar 2012	18.224	7.091	1.660	26.975
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	5	(1)	1	5
V breme/(dobro) izkaza poslovnega izida	154	(1.230)	(391)	(1.467)
V breme drugega vseobsegajočega donosa	-	2.290	-	2.290
<b>Stanje 31. december 2012</b>	<b>18.383</b>	<b>8.150</b>	<b>1.270</b>	<b>27.803</b>
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	(12)	(2)	(5)	(19)
V dobro izkaza poslovnega izida	(18.331)	(1.768)	(476)	(20.575)
V breme drugega vseobsegajočega donosa	-	510	-	510
<b>Stanje 31. december 2013</b>	<b>40</b>	<b>6.890</b>	<b>789</b>	<b>7.719</b>

## 5.19. DAVEK IZ DOHODKA PRAVNIH OSEB OD DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

2013 v tisoč EUR	NLB d.d.			NLB Skupina		
	Pred davki	Davek	Po davkih	Pred davki	Davek	Po davkih
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	15.753	(2.678)	13.075	17.589	(2.905)	14.684
Varovanje denarnih tokov	1.095	(186)	909	1.095	(186)	909
Tečajne razlike pri konsolidaciji	-	-	-	753	-	753
Pripadajoči delež pridruženih in skupaj obvladovanih družb	-	-	-	(996)	200	(796)
<b>SKUPAJ</b>	<b>16.848</b>	<b>(2.864)</b>	<b>13.984</b>	<b>18.441</b>	<b>(2.891)</b>	<b>15.550</b>

2012 v tisoč EUR	NLB d.d.			NLB Skupina		
	Pred davki	Davek	Po davkih	Pred davki	Davek	Po davkih
Varovanje neto naložb v družbe v tujini	-	-	-	10	(2)	8
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	45.176	(9.269)	35.907	51.688	(10.931)	40.757
Varovanje denarnih tokov	15	(112)	(97)	15	(112)	(97)
Tečajne razlike pri konsolidaciji	-	-	-	(5.335)	-	(5.335)
Pripadajoči delež pridruženih in skupaj obvladovanih družb	-	-	-	5.872	(851)	5.021
<b>SKUPAJ</b>	<b>45.191</b>	<b>(9.381)</b>	<b>35.810</b>	<b>52.250</b>	<b>(11.896)</b>	<b>40.354</b>

## 5.20. DRUGE OBVEZNOSTI

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Obveznosti za davke	5.132	4.740	7.517	5.585
Odloženi prihodki	766	855	4.473	4.400
Obveznosti za prejete predujme	106	26	2.907	2.500
<b>SKUPAJ</b>	<b>6.004</b>	<b>5.621</b>	<b>14.897</b>	<b>12.485</b>

## 5.21. KAPITAL BANKE

V februarju 2013 se je kapital NLB d.d. povečal v višini 1.859 tisoč EUR.

V marcu 2013 je bil v navadni kapital konvertiran konvertibilni kapitalski instrument (CoCo), izdan v juniju 2012 v višini 320.000 tisoč EUR. V juniju 2013 so se v navadni kapital pretvorile še obresti na konvertibilni kapitalski instrument (CoCo) v višini 21.217 tisoč EUR. Osnovni kapital NLB d.d. se je povečal za 79.347 tisoč EUR, vplačani presežek kapitala v višini 263.727 tisoč EUR pa se je pripoznal v kapitalskih rezervah banke.

Na podlagi odločbe Banke Slovenije o izrednih ukrepih so z dnem 18. 12. 2013 prenehale vse kvalificirane obveznosti NLB d.d., vključno z osnovnim kapitalom. Posledično so bile vse delnice razveljavljene in izbrisane iz centralnega registra nematerializiranih vrednostnih papirjev, ki ga vodi KDD – Centralna klirinško depotna družba. Po zmanjšanju osnovnega kapitala NLB d.d. na nič in razveljavitvi vseh obstoječih delnic se je osnovni kapital hkrati povečal za 200.000 tisoč EUR z izdajo 20.000.000 novih navadnih kosovnih delnic, ki se glasijo na ime. Pripadajoči znesek ene nove delnice je 10,0 EUR. Emisijska vrednost ene nove delnice je 77,6 EUR, skupna emisijska vrednost vseh novih delnic je 1.551.000 tisoč EUR. Dokapitalizacija je bila vplačana v denarju v skupni višini 1.141.001 tisoč EUR in s stvarnimi vložki, katerih skupna tržna vrednost je ob dokapitalizaciji znašala 409.999 tisoč EUR. Stvarne vložke predstavljajo obveznice Republike Slovenije, ki jih je NLB d.d. razvrstila med finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo (pojasnilo 5.4.b).

## Gibanje števila delnic

NLB d.d. in NLB Skupina	2013	2012
Stanje 1. januar	12.548.930	11.061.125
Vpis novih delnic	222.647	1.487.805
Konverzija kapitalskega instrumenta	9.284.801	-
Razveljavitev delnic	(22.056.378)	-
Vpis novih delnic po razveljavitvi	20.000.000	-
<b>Stanje 31. december</b>	<b>20.000.000</b>	<b>12.548.930</b>

Na dan 31. december 2013 je edini delničar NLB d.d. Republika Slovenija (31. december 2012: 1.989 delničarjev). NLB Skupina nima v lasti delnic NLB d.d. (31. december 2012: 34.927 lastnih delnic).

Knjigovodska vrednost delnice NLB d.d. na dan 31. december 2013 znaša 54,7 EUR (31. december 2012: 58,4 EUR), na konsolidirani ravni pa 62,4 EUR (31. december 2012: 63,0 EUR). Izračunana je kot razmerje med knjigovodsko vrednostjo kapitala brez izdanih drugih kapitalskih instrumentov in številom izdanih delnic, pri čemer so izvzete lastne delnice.

NLB d.d. v letu 2013 in 2012 ni izplačala dividend za pretekli leti.

## 5.22. REZERVE

Kapitalske rezerve vključujejo 822.173 tisoč EUR (31. december 2012: 725.267 tisoč EUR) vplačanega presežka kapitala in 49.205 tisoč EUR (2012: 49.205 tisoč EUR) iz odprave splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala. Skladno z odločbo Banke Slovenije o izrednih ukrepih je NLB d.d. decembra 2013 za znesek zmanjšanja osnovnega kapitala v višini 184.079 tisoč EUR povečala kapitalske rezerve, ob zaključku leta pa jih je skupaj z rezervami iz dobička uporabila za pokrivanje izgube. Kapitalske rezerve niso predmet delitve delničarjem.

Rezerve iz dobička v višini 13.522 tisoč EUR se na dan 31. december 2013 v celoti nanašajo na zakonske rezerve skladno z Zakonom o gospodarskih družbah. Na dan 31. december 2012 je NLB d.d. poleg tega



izkazovala tudi 148.634 tisoč EUR nerazdeljenega zadržanega dobička preteklih let in 2.048 tisoč EUR rezerv za lastne delnice.

V poslovnem letu 2013 je NLB d.d. ustvarila čisto izgubo v višini 1.540.278 tisoč EUR (2012: izguba 304.876 tisoč EUR), poleg tega je imela tudi nepokrito izgubo iz preteklih let v višini 304.874 tisoč EUR. Za pokrivanje prenesene izgube in izgube iz preteklih let je NLB d.d. v celoti uporabila nerazdeljen dobiček preteklih let, razliko pa je pokrila iz kapitalskih rezerv, in sicer iz vplačanega presežka kapitala.

### 5.23. KAPITALSKA USTREZNOST

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	2013	2012	2013	2012
<b>SKUPAJ KAPITAL</b> (za namen kapitalske ustreznosti)	<b>1.030.731</b>	<b>1.138.157</b>	<b>1.218.566</b>	<b>1.168.223</b>
<b>TEMELJNI KAPITAL</b>	<b>1.039.061</b>	<b>1.004.560</b>	<b>1.199.596</b>	<b>1.011.264</b>
Vplačani osnovni kapital	200.000	104.731	200.000	104.731
Lastne delnice	-	(2.962)	-	(2.962)
Kapitalske rezerve	871.378	774.472	871.378	774.472
Rezerve in zadržani dobiček ali izguba	12.892	(141.440)	159.515	(90.515)
Kapital manjšinskih lastnikov	-	-	24.048	18.879
Presežki iz prevrednotenja - bonitetni filtri	(233)	-	(672)	(874)
Hibridni instrumenti v temeljnem kapitalu	-	320.000	-	320.000
Druge odbitne postavke temeljnega kapitala	(44.976)	(50.241)	(54.673)	(112.467)
<i>Neopredmetena sredstva</i>	(44.976)	(50.241)	(54.673)	(112.467)
<b>DODATNI KAPITAL I</b>	<b>9.929</b>	<b>220.063</b>	<b>26.890</b>	<b>240.633</b>
<b>ODBITNE POSTAVKE OD TEMELJNEGA IN DODATNEGA KAPITALA I</b> (kapitalske naložbe v banke in finančne organizacije)*	<b>(18.259)</b>	<b>(86.466)</b>	<b>(7.920)</b>	<b>(83.674)</b>
<b>KAPITALSKE ZAHTEVE</b>	<b>497.323</b>	<b>774.282</b>	<b>640.430</b>	<b>884.431</b>
Vsota kapitalskih zahtev za kreditno tveganje (standardizirani pristop)	434.919	708.740	527.496	768.739
Vsota kapitalskih zahtev za tržna tveganja	4.623	5.691	19.929	17.560
Kapitalska zahteva za operativno tveganje	57.781	59.851	93.005	98.132
<b>KOLIČNIK KAPITALSKE USTREZNOSTI (v %)</b>	<b>16,6</b>	<b>11,8</b>	<b>15,2</b>	<b>10,6</b>
<b>KOLIČNIK TEMELJNEGA KAPITALA (v %)</b>	<b>16,6</b>	<b>9,9</b>	<b>14,9</b>	<b>8,8</b>
<b>KOLIČNIK NAJBOLJ KVALITETNEGA TEMELJNEGA KAPITALA (v %)</b>	<b>16,6</b>	<b>9,9</b>	<b>14,9</b>	<b>8,8</b>

\* Odbitne postavke znižujejo temeljni kapital in dodatni kapital I, vsakega v višini 50% odbitnih postavk.

Kapitalska ustreznost in kapital sta nadzorovana skladno s smernicami Baselskega odbora in direktivami Evropske unije, kot jih je v nacionalno zakonodajo prevzela Banka Slovenije. Podatki o kapitalski ustreznosti so predloženi Banki Slovenije četrletno. Skladno s predpisi Banke Slovenije je predpisani količnik kapitalske ustreznosti 8 %.

Izračun kapitalske ustreznosti NLB Skupine temelji na konsolidiranih računovodskih izkazih skladno s Sklepom o nadzoru bank in hranilnic na konsolidirani osnovi, ki se nekoliko razlikuje od konsolidacije na podlagi MSRP. Na podlagi zahtev MSRP se v konsolidirane računovodske izkaze vključujejo vse odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe, in sicer odvisne družbe po metodi polne konsolidacije, pridružene in skupaj obvladovane družbe pa po kapitalski metodi.

Na podlagi zahtev Sklepa o nadzoru bank in hranilnic na konsolidirani osnovi se v konsolidirane računovodske izkaze vključijo le kreditne ustanove, finančne ustanove, družbe za pomožne storitve in družbe za upravljanje (ne vključijo se družbe, ki se ukvarjajo z zavarovalniško ali pokojninsko dejavnostjo, ter nefinančne družbe: NLB Nov penziski fond, Skopje, Skupna pokojninska družba, Ljubljana, NLB Vita, Ljubljana in Argo d.o.o. Horjul). Poleg tega se skupaj obvladovane družbe, to je Skupina Prvi faktor, Ljubljana, vključujejo v konsolidirane računovodske izkaze po sorazmerni metodi konsolidacije.

Lastnosti posameznih sestavin kapitala so opredeljene v Sklepu o izračunu kapitala bank in hranilnic (Ur. l. RS 85/2010, 97/2010, 100/11 in 100/12). Temeljni kapital je kakovostnejši del kapitala in je pretežno sestavljen iz elementov knjigovodskega kapitala (delnice in z njimi povezane kapitalske rezerve), v omejenem obsegu pa lahko vanj vštevamo tudi nekatere visokokakovostne hibridne instrumente. Dodatni kapital I vključuje hibridne instrumente (tiste z lastnostmi temeljnega kapitala, ki presegajo omejitve za vključitev v temeljni kapital in tiste z lastnostmi dodatnega kapitala I), podrejeni dolg ter prevrednotovalne popravke v zvezi s finančnimi sredstvi, razpoložljivimi za prodajo, in naložbenimi nepremičninami. Obseg vključevanja podrejenega dolga v dodatnem kapitalu I se postopoma zmanjšuje z 20-odstotnim kumulativnim diskontom v zadnjih petih letih pred zapadlostjo. Obe kategoriji kapitala sta lahko znižani zaradi odbitnih postavk. Nekatere odbitne postavke (npr. naložbe v neopredmetena dolgoročna sredstva) vplivajo samo na višino temeljnega kapitala, nekatere (npr. naložbe v kapital in druge kapitalske instrumente finančnih družb, kjer ima banka več kot 10-odstotni delež oziroma v primeru zavarovalnic 20-odstotni delež) pa se v polovici zneska odštevajo od temeljnega kapitala in v polovici od dodatnega kapitala I.

Na sestavo kapitala in na višino kapitalske ustreznosti so v letu 2013 vplivali številni dogodki. V marcu izvedena konverzija hibridnega instrumenta (CoCo) v nominalni višini 320 mio EUR v navadni kapital je vplivala predvsem na strukturo kapitala in le deloma na njegovo višino (povečanje v višini 21,2 mio EUR zaradi kapitalizacije obresti na ta instrument). Pomemben vpliv so imeli tudi ukrepi, izvedeni v decembru 2013, prvotno dokapitalizacija v višini 1.551 mio EUR, prenehanje kvalificiranih obveznosti (znižanje dodatnega kapitala za 211 mio EUR ob prenehanju podrejenega dolga v nominalni višini 250 mio EUR) in prenos dela terjatev na DUTB (znižanje kapitalskih zahtev za 105 mio EUR). Na višino kapitala je negativno vplivala tudi tekoča izguba iz poslovanja. Izboljšanje količnika kapitalske ustreznosti na letni ravni je zato predvsem posledica velikega znižanja kapitalskih zahtev, h kateremu je pomembno prispeval prenos terjatev na DUTB.

#### 5.24. POSLOVNO ORGANIZACIJSKE ENOTE V TUJINI

NLB d.d. ima podružnico v Trstu, katere ključni podatki so naslednji:

v tisoč EUR	2013	2012
Prihodki iz obresti in opravnin	1.909	5.684
Čista izguba poslovnega leta	(18.450)	(9.856)
	31.12.2013	31.12.2012
Bilančna vsota (v tisoč EUR)	35.746	67.214
Število zaposlenih	19	23

## 5.25. ZUNAJBILANČNE OBVEZNOSTI

## a) Razčlenitev pogodbenih vrednosti zunajbilančnih finančnih instrumentov, ki izhajajo iz prevzetih obveznosti

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Kratkoročne garancije	144.891	169.179	250.839	281.803
- finančne	63.589	110.438	145.665	194.361
- storitvene	81.302	58.741	105.174	87.442
Dolgoročne garancije	582.925	735.873	697.508	849.891
- finančne	174.810	252.292	253.738	333.393
- storitvene	408.115	483.581	443.770	516.498
Prevzete obveznosti iz odobrenih kreditov	836.999	899.436	952.473	1.015.496
Nepokriti dokumentarni akreditivi	1.423	5.147	17.699	19.325
Drugo	5.382	5.300	15.692	8.982
	1.571.620	1.814.935	1.934.211	2.175.497
Rezervacije (pojasnilo 5.17.b)	(54.525)	(29.764)	(67.611)	(42.048)
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.517.095</b>	<b>1.785.171</b>	<b>1.866.600</b>	<b>2.133.449</b>

## b) Razčlenitev pogodbenih vrednosti izvedenih finančnih instrumentov po vrstah

v tisoč EUR	NLB d.d.				NLB Skupina			
	31.12.2013		31.12.2012		31.12.2013		31.12.2012	
	Kratkoročni	Dolgoročni	Kratkoročni	Dolgoročni	Kratkoročni	Dolgoročni	Kratkoročni	Dolgoročni
Zamenjave	185.797	1.775.299	260.956	2.409.169	182.111	1.771.412	235.040	2.395.394
- valutne	180.797	39	210.956	704	177.111	39	185.040	704
- obrestne	5.000	1.713.588	50.000	2.346.379	5.000	1.709.701	50.000	2.332.604
- kompleksne	-	61.672	-	62.086	-	61.672	-	62.086
Opcijske pogodbe	8.942	12.966	13.211	90.908	8.942	12.966	13.211	90.908
- valutne	-	-	-	55.285	-	-	-	55.285
- obrestne	-	12.966	-	35.623	-	12.966	-	35.623
- na vrednostne papirje	8.942	-	13.211	-	8.942	-	13.211	-
Terminski posli	143.769	28.723	152.250	14.277	144.217	28.723	152.243	14.277
- valutni	143.769	28.723	152.250	13.371	144.217	28.723	152.243	13.371
- na vrednostne papirje	-	-	-	906	-	-	-	906
Terminske pogodbe	41.274	-	6.874	-	41.274	-	6.874	-
- valutne	6.342	-	6.584	-	6.342	-	6.584	-
- obrestne	34.932	-	290	-	34.932	-	290	-
<b>SKUPAJ</b>	<b>379.782</b>	<b>1.816.988</b>	<b>433.291</b>	<b>2.514.354</b>	<b>376.544</b>	<b>1.813.101</b>	<b>407.368</b>	<b>2.500.579</b>
	<b>2.196.770</b>		<b>2.947.645</b>		<b>2.189.645</b>		<b>2.907.947</b>	

Pogodbene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov, ki izpolnjujejo merila računovodskega obračunavanja varovanj pred tveganji, znašajo za NLB d.d. oziroma NLB Skupino 294.491 tisoč EUR (31. december 2012: 446.816 tisoč EUR). Izvedeni finančni instrumenti, ki izpolnjujejo merila računovodskega obračunavanja varovanj pred tveganji, se uporabljajo za varovanje obrestnega tveganja.

Poštene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov so prikazane v pojasnilih 5.2., 5.5. in 5.15.

**c) Obveznosti iz poslovnega najema**

V primeru, kjer je NLB d.d. oziroma družba v NLB Skupini najemnik, so minimalna prihodnja plačila iz naslova nepreklicnega najema naslednja:

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Obveznosti, ki zapadejo do enega leta	2.098	2.355	2.970	3.177
Obveznosti, ki zapadejo od enega leta do petih let	6.193	6.679	7.969	9.429
Obveznosti, ki zapadejo v več kot petih letih	2.730	2.779	1.869	1.836
<b>SKUPAJ</b>	<b>11.021</b>	<b>11.813</b>	<b>12.808</b>	<b>14.442</b>

**d) Prihodki iz poslovnega najema**

Prihodnji minimalni prihodki iz poslovnega najema:

v tisoč EUR	NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012
Prihodki, ki zapadejo do enega leta	6.821	6.268
Prihodki, ki zapadejo od enega leta do petih let	18.714	14.382
Prihodki, ki zapadejo v več kot petih letih	45.051	54.981
<b>SKUPAJ</b>	<b>70.586</b>	<b>75.631</b>

**e) Prihodnje obveznosti**

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Prihodnje obveznosti za nakup:				
- osnovnih sredstev	3	715	3	715
- neopredmetenih sredstev	521	1.547	555	1.611
	<b>524</b>	<b>2.262</b>	<b>558</b>	<b>2.326</b>

## 5.26. POSLOVANJE V TUJEM IMENU IN ZA TUJ RAČUN

NLB Skupina sredstva, s katerimi upravlja v tujem imenu in za tuj račun, vodi ločeno od svojih sredstev, prihodki in stroški pa pripadajo nalogodajalcu oziroma bremenijo nalogodajalca. NLB Skupina za svoje storitve zaračunava opravnilno.

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
<b>SREDSTVA</b>				
<b>Terjatve poravnalnega oziroma transakcijskih računov za sredstva strank</b>	<b>8.687.093</b>	<b>8.595.237</b>	<b>9.021.366</b>	<b>8.819.526</b>
- iz finančnih instrumentov	8.687.023	8.595.083	9.021.296	8.819.372
- sprejemanje, posredovanje in izvrševanje naročil	1.205.556	1.014.805	1.514.120	1.215.525
- gospodarjenje s finančnimi instrumenti	241.779	184.059	241.779	184.059
- skrbniški posli	7.239.688	7.396.219	7.265.397	7.419.788
- do KDD oziroma obračunskega računa banke za prodane finančne instrumente	70	154	70	154
<b>Denarna sredstva strank</b>	<b>18.368</b>	<b>20.969</b>	<b>18.368</b>	<b>20.969</b>
- na poravnalnem računu za sredstva strank	5.860	3.951	5.860	3.951
- na transakcijskih računih strank	12.508	17.018	12.508	17.018
<b>OBVEZNOSTI</b>				
<b>Obveznosti poravnalnega oziroma transakcijskih računov za sredstva strank</b>	<b>8.705.461</b>	<b>8.616.206</b>	<b>9.039.734</b>	<b>8.840.495</b>
- do strank iz denarnih sredstev in finančnih instrumentov	8.704.903	8.615.460	9.039.176	8.839.749
- sprejemanje, posredovanje in izvrševanje naročil	1.205.594	1.014.997	1.514.158	1.215.717
- gospodarjenje s finančnimi instrumenti	248.646	189.102	248.646	189.102
- skrbniški posli	7.250.663	7.411.361	7.276.372	7.434.930
- do KDD oziroma obračunskega računa banke za kupljene finančne instrumente	44	56	44	56
- do drugih poravnalnih sistemov in institucij za kupljene finančne instrumente (dobaviteljev)	-	319	-	319
- do banke oziroma poravnalnega računa banke za provizije, stroške, ipd.	514	371	514	371

## Sredstva upravljana v tujem imenu in za tuj račun

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Posredniško poslovanje	8.705.461	8.616.206	9.039.734	8.840.495
Poravnalno poslovanje in ostali posli	3.115.943	879.482	3.154.621	917.157
<b>SKUPAJ</b>	<b>11.821.404</b>	<b>9.495.688</b>	<b>12.194.355</b>	<b>9.757.652</b>

## Prihodki od opravnin od poslov v tujem imenu in za tuj račun

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Posredniško poslovanje (pojasnilo 4.3.b)	6.226	6.047	6.288	6.154
Poravnalno poslovanje in ostali posli	555	300	635	484
<b>SKUPAJ</b>	<b>6.781</b>	<b>6.347</b>	<b>6.923</b>	<b>6.638</b>

## 6. DOGODKI PO OBDOBJU POROČANJA

Po 31. decembru 2013 ni bilo pomembnih dogodkov.

## 7. UPRAVLJANJE TVEGANJ

Ključni cilj upravljanja tveganj v NLB Skupini je proaktivno spremljati in obvladovati tveganja pri uresničevanju načrtovanih poslovnih rezultatov in strateških ciljev, kar se posledično izraža tudi v gospodarnejši porabi kapitala banke. NLB Skupina ima pri upravljanju tveganj vzpostavljene interne politike in procedure, ki upoštevajo predpise Banke Slovenije in drugo zakonodajo ter aktualne smernice in dobre poslovne prakse bank s tega področja. Krovna strategija in ključne interne politike NLB Skupine, ki jih potrjuje uprava, obravnava pa tudi nadzorni svet, opredeljujejo cilje, pristope in metodologije spremljanja, merjenja in upravljanja vseh vrst tveganj.

Zaostrene makroekonomske razmere so tudi v letu 2013 pomembno vplivale na kakovost naložbenega portfelja NLB Skupine. Kljub rasti izvoznega dela gospodarstva investicijsko povpraševanje še naprej upada, večinoma zaradi visoke zadolženosti nekaterih sektorjev gospodarstva. Poleg tega se je zaradi poslabšanih razmer na trgu dela zmanjšala tudi potrošnja gospodinjstev. Neugodne razmere so najbolj izrazito vplivale na poslovanje NLB Skupine na področju kreditnih tveganj, ki predstavlja ključno tveganje NLB Skupine. Poleg tega je bilo v letu 2013 izpostavljeno tudi likvidnostno tveganje, podkrepjeno z razmeroma nizkimi bonitetnimi ocenami Republike Slovenije in banke.

NLB Skupina se je odzvala na poslabšanje kazalnikov kakovosti naložbenega portfelja z intenzivnim uvajanjem izboljšav v kreditnem procesu in kulturi upravljanja tveganj. Revidirane so bile interne metodologije in usmeritve na področju kreditnih tveganj, okrepljeni notranji postopki in kontrole odobravanja naložb v smeri, da ti omogočajo zgodnje, bolj sistematično in poglobljeno zaznavanje povečanih tveganj. Nadgrajena in proaktivnejša je tudi obravnava komitentov, ki se soočajo s težavami v poslovanju, ter okrepljena izterjava problematičnih naložb. Poleg tega je NLB d.d. konec leta 2013 precejšen del slabih terjatev in terjatev do komitentov in nestrategičkih dejavnosti prenesla na DUTB. Skladno z določili Zakona o ukrepih Republike Slovenije za krepitev stabilnosti bank (v nadaljevanju ZUKSB) so bile prenesene terjatve do slovenskih podjetij, ki so neplačniki, in do komitentov iz nestrategičkih dejavnosti, kamor ob upoštevanju meril Programa prestrukturiranja sodijo gradbeništvo, transport in finančni holdingi.

Za predvidene spremembe v bančni regulativi, ki bodo začele veljati prihodnje leto in ki izhajajo iz zahtev direktive CRR/CRD, je NLB d.d. pripravila oceno njihovih učinkov ter začela s potrebnimi aktivnostmi nadgradnje obstoječih zbirk podatkov in sistema poročanja z namenom proaktivnega obvladovanja tveganj NLB Skupine. Spremembe na področju tveganj se nanašajo na obravnavo kapitalskih zahtev in s tem povezane kapitalske ustreznosti ter vpeljujejo nov dodatni kazalnik finančnega vzvoda. Poleg tega spremembe zadevajo tudi področje velike izpostavljenosti, vpeljujejo novo definicijo nedonosnih izpostavljenosti in restrukturiranih terjatev ter prinašajo nove zahteve na področju upravljanja likvidnostnega tveganja (kazalnika LCR in NSFR).

NLB d.d. meni, da bodo izvedene aktivnosti in novi pristopi izboljšali nadzor nad tveganji in njihovo obvladovanje. Tudi v prihodnje ostaja ključno tveganje NLB Skupine kreditno tveganje, pri čemer spremembe v kreditnem procesu, intenzivna in proaktivna obravnava problematičnih komitentov, stabilizacija gospodarskih razmer in revidirane strateške usmeritve NLB Skupine vodijo v njegovo postopno zmanjševanje.

## 7.1. KREDITNA TVEGANJA

NLB Skupina je pri svojem poslovanju izpostavljena predvsem kreditnemu tveganju, ki pomeni tveganje nastanka izgube zaradi neizpolnitve obveznosti dolžnika do NLB d.d., zato ga pozorno spremlja in ocenjuje. Pri tem NLB Skupina sledi Mednarodnim standardom računovodskega poročanja in zakonodaji Banke Slovenije. Natančneje je področje urejeno z internimi metodologijami in postopki, zapisanimi v internih aktih.

Nadaljevanje neugodnih gospodarskih razmer se je odrazilo v naraščanju obsega zapadlih neplačanih (nedonosnih) terjatev, predvsem odobrenih v preteklosti, in posledično nadaljnjem poslabšanju kazalnikov kakovosti kreditnega portfelja. Podaljševanje gospodarske stagnacije je povzročilo, da so se težave pri poravnavi obveznosti, s katerimi so se najprej soočila predvsem prezadolžena podjetja, prenesle tudi na druge dejavnosti, katerih poslovanje temelji na domačem povpraševanju. Posledično je NLB d.d. oziroma NLB Skupina v letu 2013 oblikovala večji obseg dodatnih oslabitev, vendar pa se je njihovo izkazano stanje konec leta 2013 znižalo zaradi prenosa pretežnega dela slabih terjatev NLB d.d. na DUTB.

NLB d.d. je v decembru 2013 na DUTB prenesla 2.169 mio EUR terjatev (posojil in unovčenih garancij) do pravnih oseb iz Republike Slovenije z oblikovanimi oslabitvami glavnice in obresti v višini 1.013 mio EUR. Pri tem so se upoštevala določila ZUKSB (terjatve do slovenskih podjetij, ki so neplačniki) ter merila Programa prestrukturiranja (terjatve do komitentov iz nestrategičnih dejavnosti, kamor spadajo gradbeništvo, transport in finančni holdingi). NLB d.d. je ob prenosu pripoznala dodatno izgubo v višini 542,9 mio EUR, ki izhaja iz razlike med neto knjigovodsko vrednostjo in prenosno vrednostjo terjatev, ki jo je določila Evropska komisija.

Posledično se je zaradi prenosa slabih terjatev na DUTB konec leta 2013 obseg oslabitev na finančna sredstva oziroma rezervacij na zunajbilančne obveznosti pri NLB d.d. glede na konec 2012 znižal za 353 mio EUR, od tega znižanje obsega rezervacij in oslabitev zaradi prenosa za 1.013 mio EUR oz. povečanje obsega v višini 660 mio EUR. NLB d.d. je v letu 2013 oblikovala dodatne oslabitve in rezervacije v višini 743 mio EUR, saj na znižanje obsega vplivajo tudi odpisane terjatve. Obseg oslabitev in rezervacij na ravni NLB Skupine se je znižal za 167 mio EUR.

Višino izgub iz kreditnega tveganja in izkazani delež slabih terjatev v NLB d.d. v letu 2013 so zaznamovali naslednji dejavniki:

- zaradi nadaljnega poslabševanja gospodarskih razmer in uvedbe strožjih kriterijev bonitetnega razvrščanja so bili komitenti prerazvrščeni v nižje bonitetne skupine, kar je povečalo obseg slabih posojil, na katere je bilo treba oblikovati višje oslabitve;
- strožja opredelitev kriterijev za slaba posojila (upoštevaje EBA metodologijo), kamor se uvrščajo vsa posojila do komitentov bonitete D in E – poleg neplačnikov, ki so v zamudi več kot 90 dni, tudi komitenti v prestrukturiranju in komitenti, ki so visoko zadolženi glede na ustvarjeni denarni tok;
- nadaljnje znižanje vrednosti nekaterih prejetih realnih zavarovanj kot posledica nelikvidnega trga nepremičnin;
- zaradi slabega poslovanja nekaterih članic NLB Skupine je NLB d.d. oblikovala oslabitve in rezervacije na dana posojila in pogojne finančne obveznosti članicam NLB Skupine.

Slaba posojila v NLB d.d. so se v letu 2013 znižala za 5,6 odstotnih točk in ob koncu leta obsegajo 20,4 % kreditnega portfelja. Če iz zneska posojil izločimo obveznice DUTB, znaša njihov delež 22,1 %. Zmanjšanje deleža slabih posojil izhaja predvsem iz prenosa slabih naložb na DUTB, deloma je k temu vplival tudi proaktivnejši pristop v postopkih izterjave. Konec leta 2013 izkazuje NLB d.d. največ slabih posojil v dejavnosti trgovine, industrije in storitev, medtem ko se je njihov delež v panogi gradbeništva zmanjšal. Segment prebivalstva kljub poslabšanim razmeram na trgu dela ostaja med manj tveganimi skupinami komitentov. Na ravni NLB Skupine znaša delež slabih posojil 25,6 %, kar pomeni zmanjšanje za 2,5 odstotnih točk. Pokritost slabih posojil z oslabitvami za posojila se je konec leta 2013 povišala, pri NLB d.d. znaša 72,6 % oziroma 69,7 % na ravni NLB Skupine.



Prizadevanja NLB d.d. pri upravljanju kreditnih tveganj so bila še naprej usmerjena k vsebinski nadgradnji obstoječega kreditnega procesa in izboljšani kulturi upravljanja tveganj. Poudariti je potrebno, da je NLB d.d. na področju kreditne politike uvedla dodatne sisteme in aktivnosti, s poudarkom na preudarnejšem prevzemanju tveganj, in sicer:

- opredeljen je bil profil tveganosti in apetit do prevzemanja tveganj na ravni NLB d.d. in NLB Skupine, v sklopu katerega so bili definirani tudi kriteriji za ocenjevanje kreditnega tveganja na portfeljski ravni ter opredeljena pripravljenost za njegovo prevzemanje. Poleg tega je bilo vzpostavljeno tudi redno mesečno spremljanje vseh pomembnih indikatorjev kreditnega portfelja;
- proces bonitetnega razvrščanja je bil ločen od procesa odobranja naložb, kjer je bil obenem uveden tudi pristop soodločanja. V sklopu tega je bil v letu 2013 vzpostavljen sistem podajanja mnenja k naložbi s strani področja tveganj;
- prenovljena je bila obstoječa metodologija bonitetnega razvrščanja komitentov, ki uvaja strožje kriterije, tako z vidika finančnega položaja komitenta kot tudi z vidika zamud pri poravnavi obveznosti. Skladno s prenovljeno metodologijo se komitenti bonitete D in E uvrščajo med neplačnike. V sklopu bonitetnega razreda D je opredeljena kategorija „unlikely to pay“, v katero so uvrščeni tisti komitenti, katerih poplačilo obveznosti brez unovčevanja prejetih zavarovanj ni verjetno. Poleg tega je bila pri komitentih, katerih izpostavljenost ne presega 20 tisoč EUR, uvedena uporaba »scoring modela«, kot dodatnega orodja za presojo tveganj;
- v sklopu sistema zgodnjega odkrivanja povečanega kreditnega tveganja (»early warning system«) je bil vzpostavljen Odbor za spremljanje komitentov na opazovalnem seznamu in v intenzivni obravnavi (»Watch List Committee«). Za komitente v okviru opazovalnega seznama ali seznama intenzivne obravnave so bili v letu 2013 vzpostavljeni akcijski načrti, njihovo izvajanje se tekoče spremlja;
- prenovljena je bila metodologija oblikovanja oslabitev in rezervacij, v sklopu katere je bil namenjen poseben poudarek postopku ocenjevanja ustrezne višine individualnih oslabitev in rezervacij, z namenom pravočasnega in zneskovno ustreznega odziva na spremembe finančnega položaja komitentov ali drugih dejavnikov, ki lahko vplivajo na višino potrebnih oslabitev;
- vzpostavitev centralnega odobranja naložb za materialno pomembne komitente na ravni NLB Skupine. Obenem je bil uveden tudi centraliziran sistem najav dodatno potrebnih oslabitev v članicah NLB Skupine v primeru materialnejših povišanj le-teh.

NLB d.d. z rednimi pregledi poslovnih praks in kreditnih portfeljev članic skrbi, da te pri upravljanju kreditnih tveganj poslujejo skladno s standardi upravljanja tveganj v NLB Skupini, zato da so zagotovljeni smiselno poenoteni postopki na konsolidirani ravni. Izračun kapitalske zahteve za kreditna tveganja na ravni NLB Skupine se izvaja mesečno in po standardiziranem pristopu.

Upravljanje kreditnih tveganj v NLB Skupini poteka na dveh ravneh:

- na ravni posameznega komitenta/skupine komitentov, kjer se izvajajo ustrezni postopki v različnih fazah odnosa s komitentom pred sklenitvijo pogodbe, ob njej in po njej;

Pred sklenitvijo pogodbe se presojata komitentova uspešnost poslovanja in njegovo finančno stanje oziroma morebitno preteklo sodelovanje z banko, kar se uporablja tudi kot osnova za bonitetno razvrstitev. Poleg tega je pomembna tudi pridobitev kakovostnih zavarovanj, ki ne vpliva na bonitetno razvrstitev komitenta. Temu sledijo različne oblike spremljanja komitenta, predvsem presoja zmožnosti generiranja zadostnih denarnih tokov za redno odplačevanje obveznosti in izpolnjevanje pogodbenih zavez.

- na ravni celotnega portfelja NLB d.d. oziroma NLB Skupine, ki se redno spremlja po vrstah segmentov glede na vrsto in velikost komitenta, njegovo bonitetno razvrstitev, zamude oziroma slabe/zapadle terjatve, pokritost z oslabitvami in rezervacijami, zavarovanja, dejavnost, državo, valutno izpostavljenost in drugo.

Spremljanje vsebuje analizo sprememb ter na podlagi časovne dinamike ugotavljanje trendov v gibanju, tveganosti in koncentracije kreditnega portfelja. NLB Skupina zasleduje ustrezno diverzifikacijo portfelja, da bi tako zmanjševala specifične komponente kreditnega tveganja (tj. tveganje, ki izhaja iz poslovanja s posameznim komitentom, panog, pozicij v finančnih instrumentih ali drugih specifičnih dogodkov). Vedno večji je tudi poudarek na stresnih scenarijih, ki napovedujejo vpliv neugodnih gibanj portfelja na obseg oslabitev in rezervacij ter na kapitalsko ustreznost po notranjem pristopu.

Višino izgub iz kreditnega tveganja NLB d.d. in članice ocenjujejo na individualni ravni za pomembne terjatve, ki so posamično pregledane, oziroma na skupinski ravni za preostali del portfelja.

Pri posamičnem pregledu se ugotavlja obstoj nepristranskih dokazov o oslavitvi, ki med drugim vključujejo informacije o pomembnih finančnih težavah komitenta, o dejanskem kršenju pogodbenih zavez, kot je zamuda pri poravnavi obveznosti do banke, o dejstvu, da bo zaradi ekonomskih ali pravnih razlogov prišlo do restrukturiranja finančnih sredstev, o obstoju verjetnosti, da bo komitent šel v stečaj ali finančno reorganizacijo. Pri posamičnem pregledu se tako ocenjujejo pričakovani prihodnji denarni tokovi (iz rednega poslovanja in morebitnega unovčenja zavarovanj) in če njihova diskontirana vrednost odstopa od knjigovodske vrednosti finančnega sredstva, je treba pripoznati oslabitev. V kolikor nepristranski dokazi o oslavitvi ne obstajajo, se višina izgub ocenjuje na skupinski ravni.

Za preostali del portfelja, ki ni posamično ocenjen, se oslavitve oblikujejo skupinsko. Portfelj je v ta namen porazdeljen v skupine podobnih terjatev in nato še v podskupine glede na bonitetno razvrstitev. Tu se oslavitve oblikujejo glede na pričakovano izgubo (»Probability of default« - PD) in glede na povprečno stopnjo nepoplačljivosti (»Loss given default« - LGD) slabih terjatev. Pričakovano izgubo določajo matrike prehodov komitentov med bonitetnimi skupinami, v katerih se uporablja netehtana drseča povprečna letna prehodna matrika za obdobje zadnjih 10 let. Povprečna stopnja nepoplačljivosti oziroma obseg izgube ob neplačilu, ki pove, koliko bomo v povprečju izgubili, ko terjatev postane slaba, se določi na podlagi višine oslavitve za slabe terjatve, netehtano povprečje stopnje nepoplačljivosti v zadnjih dveh letih. Pri oblikovanju rezervacij na prevzete obveznosti na skupinski ravni je NLB d.d. na podlagi empiričnih podatkov o unovčevanju garancij v preteklosti določila tudi verjetnost unovčenja garancij, ki se upošteva pri oblikovanju skupinskih rezervacij.

#### Netehtana prehodna matrika NLB d.d., izdelana na temelju letnih prehodnih matrik za obdobje 2004–2013 (brez segmenta fizičnih oseb)

in %	Boniteta v letu 2013				
Boniteta v letu 2004	A	B	C	D	E
A	85	12	2	1	-
B	5	80	7	8	-
C	-	9	69	20	2
D	-	2	1	85	12
E	-	-	-	-	100

#### Netehtana prehodna matrika NLB d.d., izdelana na temelju letnih prehodnih matrik za obdobje 2003–2012 (brez segmenta fizičnih oseb)

in %	Boniteta v letu 2012				
Boniteta v letu 2003	A	B	C	D	E
A	93	6	1	-	-
B	10	75	12	3	-
C	7	9	65	17	2
D	-	7	4	62	27
E	-	-	-	-	100

## a) Interni bonitetni sistem in pooblastila

NLB d.d.								
	31.12.2013				31.12.2012			
	Kreditni v tisoč EUR	Kreditni v %	Oslabitev kreditov v tisoč EUR	Oslabitev kreditov v %	Kreditni v tisoč EUR	Kreditni v %	Oslabitev kreditov v tisoč EUR	Oslabitev kreditov v %
A	3.398.097	44,75	11.460	0,34	3.877.833	40,54	8.607	0,22
B	1.688.470	22,23	28.992	1,72	1.519.171	15,88	24.434	1,61
C	975.723	12,85	197.516	20,24	1.790.409	18,72	198.818	11,10
D in E	1.531.670	20,17	850.633	55,54	2.378.253	24,86	1.136.097	47,77
<b>SKUPAJ</b>	<b>7.593.960</b>	<b>100,00</b>	<b>1.088.601</b>	<b>14,34</b>	<b>9.565.666</b>	<b>100,00</b>	<b>1.367.956</b>	<b>14,30</b>

NLB Skupina								
	31.12.2013				31.12.2012			
	Kreditni v tisoč EUR	Kreditni v %	Oslabitev kreditov v tisoč EUR	Oslabitev kreditov v %	Kreditni v tisoč EUR	Kreditni v %	Oslabitev kreditov v tisoč EUR	Oslabitev kreditov v %
A	4.775.392	47,41	20.791	0,44	5.152.073	43,16	19.033	0,37
B	1.812.182	17,99	51.521	2,84	1.753.878	14,69	49.378	2,82
C	861.282	8,55	119.210	13,84	1.718.500	14,40	220.339	12,82
D in E	2.624.533	26,05	1.605.113	61,16	3.312.771	27,75	1.631.626	49,25
<b>SKUPAJ</b>	<b>10.073.389</b>	<b>100,00</b>	<b>1.796.635</b>	<b>17,84</b>	<b>11.937.222</b>	<b>100,00</b>	<b>1.920.376</b>	<b>16,09</b>

Pravna podlaga za določitev bonitetne razvrstitve vsakega komitenta in terjatev ter oblikovanje oslabitev je Sklep Banke Slovenije o ocenjevanju izgub iz kreditnega tveganja bank in hranilnic. Ta predpisuje razvrščanje komitentov in terjatev do njih v pet bonitetnih skupin od A do E. Boniteta A pomeni prvovrstne komitente, za katere se ne pričakuje težave pri poplačilu obveznosti. Boniteta B označuje komitente z nekoliko slabšo finančno pozicijo, ki je začasnega značaja in še ne napoveduje težav pri poplačilu obveznosti. V boniteto C so razporejeni komitenti, za katere je značilna podkapitaliziranost in večja zadolženost, praviloma ti komitenti ne ustvarjajo zadostnega denarnega toka za poplačilo obveznosti, zato lahko zamujajo s poplačilom obveznosti. Boniteti D in E označujeta komitente z izrazitimi finančnimi težavami oziroma tiste, ki so v postopku prisilne poravnave ali stečaja; pri njih se pričakuje, da iz naslova denarnih tokov iz rednega delovanja ne bodo mogli poravnati obveznosti v večjem delu ali v celoti. Pri komitentih z boniteto C ali slabše se zahteva dodatno zavarovanje. Sklep predpisuje slabitev terjatev in oblikovanje rezervacij za prevzete obveznosti v skladu z MSRP, in sicer glede na tveganost posameznega posla in obstoj dokazov o oslabitvi.

Pooblastila, postopki in podrobnejša metodologija bonitetnega razvrščanja, določanja zgornje meje zadolževanja in slabitev terjatev so formalizirani v internih aktih NLB Skupine. Za vse članice NLB Skupine velja enotna metodologija bonitetne obravnave komitenta s predpisanim naborom in kakovostjo vhodnih informacij ter elementi bonitetne analize. Pri tem velja poudariti, da so odločitve o materialno pomembnih komitentih NLB Skupine v izključni pristojnosti Kreditnega odbora NLB d.d.

Z rednimi pregledi poslovnih praks in kreditnih portfeljev članic NLB d.d. skrbi, da te pri upravljanju kreditnih tveganj poslujejo skladno z minimalnimi standardi upravljanja tveganj v NLB Skupini. S tem so zagotovljeni smiselno poenoteni postopki upravljanja in spremljanja kreditnih tveganj na konsolidirani ravni.

**b) Maksimalna izpostavljenost kreditnemu tveganju brez upoštevanja prejetih zavarovanj**

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Denar v blagajni in stanje na računih pri centralnih bankah	374.775	371.184	942.657	922.831
Dolžniški vrednostni papirji	702.791	88.617	702.791	88.617
Kreditni državi	353.339	402.926	479.420	512.785
Kreditni bankam	376.439	361.732	532.533	460.486
Kreditni finančnim organizacijam	655.236	1.011.199	169.421	268.143
Kreditni fizičnim osebam	1.858.175	1.896.663	2.716.082	2.739.601
<i>Okvirni krediti</i>	167.533	177.642	199.647	202.887
<i>Stanovanjski krediti</i>	1.129.302	1.110.490	1.414.648	1.421.303
<i>Potrošniški krediti</i>	503.147	553.925	892.455	884.639
<i>Drugo</i>	58.193	54.606	209.332	230.772
Kreditni drugim strankam	2.559.379	4.436.573	3.676.507	5.947.214
<i>Kreditni velikim podjetjem</i>	1.617.635	2.538.474	2.003.783	2.973.899
<i>Kreditni majhnim in srednjim podjetjem</i>	941.744	1.898.099	1.672.724	2.973.315
Druga finančna sredstva	41.337	40.975	63.919	67.069
Finančna sredstva, namenjena trgovanju	87.794	90.476	87.350	89.637
Finančna sredstva, pripoznana po poštenu vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	-	-	895	207
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	1.080.090	788.251	1.597.348	1.233.282
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	864.259	1.041.105	864.259	1.041.105
Izvedeni finančni instrumenti, namenjeni varovanju	5.426	10.909	5.426	10.909
<b>SKUPAJ FINANČNA SREDSTVA</b>	<b>8.959.040</b>	<b>10.540.610</b>	<b>11.838.608</b>	<b>13.381.886</b>
Garancije	727.816	905.052	948.347	1.131.694
<i>Finančne garancije</i>	238.399	362.730	399.403	527.754
<i>Storitvene garancije</i>	489.417	542.322	548.944	603.940
Odobreni krediti	836.999	899.436	952.473	1.015.496
Druge potencialne obveznosti	6.805	10.447	33.391	28.307
<b>SKUPAJ POGOJNE OBVEZNOSTI</b>	<b>1.571.620</b>	<b>1.814.935</b>	<b>1.934.211</b>	<b>2.175.497</b>
<b>SKUPAJ MAKSIMALNA IZPOSTAVLJENOST KREDITNEMU TVEGANJU</b>	<b>10.530.660</b>	<b>12.355.545</b>	<b>13.772.819</b>	<b>15.557.383</b>

Maksimalna izpostavljenost kreditnemu tveganju pomeni najslabši mogoči izid. Izpostavljenosti, navedene v zgornji preglednici, so za bilančne postavke prikazane v višini njihove neto knjigovodske vrednosti, kot so poročane v izkazu finančnega položaja, za zunabilančne postavke pa v višini njihove nominalne vrednosti.

NLB d.d. je v decembru 2013 prenesla pretežno slabe terjatve na DUTB, kar je izboljšalo prikaz nekaterih kazalnikov. Vendar se je v letu 2013 poslabšala kakovost naložbenega portfelja, ki je ostal v NLB d.d., saj so nanj vplivale neugodne makroekonomske razmere. To je povzročilo oblikovanje dodatnih oslabitev in rezervacij, predvsem pri komitentih, ki so bili individualno oslabljeni.

NLB d.d. ima 77,1 % (31. december 2012: 64,7 %) kreditov, ki niso niti v zamudi niti oslabljeni, pri 0,3 % (31. december 2012: 1,1 %) kreditov zamude obstajajo, a oslabitve niso bile oblikovane, 13,7 % (31. december 2012: 27,4 %) je individualno oslabljenih kreditov in 8,9 % (31. december 2012: 6,8 %) je skupinsko oslabljenih kreditov. NLB Skupina ima 76,8 % (31. december 2012: 63,2 %) kreditov, ki niso niti v zamudi niti oslabljeni, pri 2,5 % (31. december 2012: 5,4 %) kreditov, ki zamude obstajajo, a oslabitve niso bile oblikovane, 13,3 % (31. december 2012: 26,4 %) je individualno oslabljenih kreditov in 7,4 % (31. december 2012: 5,0 %) je skupinsko oslabljenih kreditov.

Stopnja pokritja kreditnega portfelja s popravki vrednosti se je posledično v letu 2013 v NLB d.d. znižala (31. december 2012: povečala) in znaša ob koncu leta 14,8 % (31. december 2012: 15,6 %). 67,0 % (31. december 2012: 56,4 %) portfelja lahko štejemo za kakovostnega. Posledično se je tudi na NLB Skupini povečala stopnja pokritja portfelja s popravki vrednosti, ki se je ob koncu leta ustalila pri 17,8 % (31. december 2012: 16,7 %) portfelja. 65,4 % (31. december 2012: 57,9 %) portfelja lahko štejemo za kakovostnega (A in B bonitetna ocena).

## c) Zavarovanja kreditov in terjatev

31.12.2013	NLB d.d.			
	V celoti zavarovani in nadzavarovani krediti in terjatev		Nezavarovani in podzavarovani krediti in terjatev	
	Knjigovodska vrednost kreditov in terjatev	Poštena vrednost zavarovanj	Knjigovodska vrednost kreditov in terjatev	Poštena vrednost zavarovanj
v tisoč EUR				
Dolžniški vrednostni papirji	702.791	702.791	-	-
Kreditni državi	76.618	126.299	276.721	564
Kreditni bankam	-	-	376.439	6.013
Kreditni finančnim organizacijam	12.335	29.434	642.901	2.765
Kreditni fizičnim osebam	1.448.106	2.733.748	410.069	72.149
<i>Okvirni krediti</i>	-	-	167.533	-
<i>Stanovanjski krediti</i>	1.058.875	2.269.289	70.427	57.759
<i>Potrošniški krediti</i>	388.920	463.515	114.227	12.078
<i>Drugo</i>	311	944	57.882	2.312
Kreditni drugim strankam	1.703.921	3.747.052	855.458	391.924
<i>Kreditni velikim podjetjem</i>	1.144.397	2.101.478	473.238	165.209
<i>Kreditni majhnim in srednjim podjetjem</i>	559.524	1.645.574	382.220	226.715
Druga finančna sredstva	352	1.388	40.985	11.062
<b>SKUPAJ</b>	<b>3.944.123</b>	<b>7.340.712</b>	<b>2.602.573</b>	<b>484.477</b>
31.12.2012	NLB d.d.			
v tisoč EUR	V celoti zavarovani in nadzavarovani krediti in terjatev		Nezavarovani in podzavarovani krediti in terjatev	
	Knjigovodska vrednost kreditov in terjatev	Poštena vrednost zavarovanj	Knjigovodska vrednost kreditov in terjatev	Poštena vrednost zavarovanj
Dolžniški vrednostni papirji	84.869	84.869	3.748	-
Kreditni državi	114.516	144.707	288.410	-
Kreditni bankam	-	-	361.732	18.175
Kreditni finančnim organizacijam	39.410	62.795	971.789	45.742
Kreditni fizičnim osebam	1.381.200	2.559.451	515.463	65.896
<i>Okvirni krediti</i>	-	-	177.642	-
<i>Stanovanjski krediti</i>	984.597	2.076.761	125.893	56.063
<i>Potrošniški krediti</i>	396.005	481.551	157.920	9.833
<i>Drugo</i>	598	1.139	54.008	-
Kreditni drugim strankam	2.340.071	5.130.149	2.096.502	939.071
<i>Kreditni velikim podjetjem</i>	1.467.491	2.846.310	1.070.983	362.688
<i>Kreditni majhnim in srednjim podjetjem</i>	872.580	2.283.839	1.025.519	576.383
Druga finančna sredstva	322	2.198	40.653	11.199
<b>SKUPAJ</b>	<b>3.960.388</b>	<b>7.984.169</b>	<b>4.278.297</b>	<b>1.080.083</b>

31.12.2013	NLB Skupina				
	v tisoč EUR	V celoti zavarovani in nadzavarovani krediti in terjatve		Nezavarovani in podzavarovani krediti in terjatve	
		Knjigovodska vrednost kreditov in terjatev	Poštena vrednost zavarovanj	Knjigovodska vrednost kreditov in terjatev	Poštena vrednost zavarovanj
Dolžniški vrednostni papirji	702.791	702.791	-	-	
Kreditni državi	109.832	196.437	369.588	576	
Kreditni bankam	308	355	532.225	6.950	
Kreditni finančnim organizacijam	14.131	32.488	155.290	3.429	
Kreditni fizičnim osebam	2.025.909	4.390.785	690.173	105.691	
<i>Okvirni krediti</i>	-	-	199.647	-	
<i>Stanovanjski krediti</i>	1.313.750	3.206.040	100.898	63.553	
<i>Potrošniški krediti</i>	636.560	1.027.605	255.895	17.721	
<i>Drugo</i>	75.599	157.140	133.733	24.417	
Kreditni drugim strankam	2.537.064	6.929.461	1.139.443	610.366	
<i>Kreditni velikim podjetjem</i>	1.402.851	3.073.555	600.932	274.882	
<i>Kreditni majhnim in srednjim podjetjem</i>	1.134.213	3.855.906	538.511	335.484	
Druga finančna sredstva	1.236	12.081	62.683	11.179	
<b>SKUPAJ</b>	<b>5.391.271</b>	<b>12.264.398</b>	<b>2.949.402</b>	<b>738.191</b>	

31.12.2012	NLB Skupina				
	v tisoč EUR	V celoti zavarovani in nadzavarovani krediti in terjatve		Nezavarovani in podzavarovani krediti in terjatve	
		Knjigovodska vrednost kreditov in terjatev	Poštena vrednost zavarovanj	Knjigovodska vrednost kreditov in terjatev	Poštena vrednost zavarovanj
Dolžniški vrednostni papirji	84.869	84.869	3.748	-	
Kreditni državi	152.917	228.253	359.868	4.937	
Kreditni bankam	2.700	6.726	457.786	18.292	
Kreditni finančnim organizacijam	42.424	78.730	225.719	45.742	
Kreditni fizičnim osebam	1.914.068	4.245.172	825.533	127.096	
<i>Okvirni krediti</i>	-	-	202.887	-	
<i>Stanovanjski krediti</i>	1.269.674	3.178.829	151.629	64.112	
<i>Potrošniški krediti</i>	574.552	909.561	310.087	19.601	
<i>Drugo</i>	69.842	156.782	160.930	43.383	
Kreditni drugim strankam	3.488.528	9.072.854	2.458.686	1.175.647	
<i>Kreditni velikim podjetjem</i>	1.767.267	3.745.014	1.206.632	425.004	
<i>Kreditni majhnim in srednjim podjetjem</i>	1.721.261	5.327.840	1.252.054	750.643	
Druga finančna sredstva	2.347	15.016	64.722	12.032	
<b>SKUPAJ</b>	<b>5.687.853</b>	<b>13.731.620</b>	<b>4.396.062</b>	<b>1.383.746</b>	

NLB Skupina sprejema različne oblike zavarovanj. Odločitev o vrsti prejetega zavarovanja in pokritosti naložbe z zavarovanjem je odvisna od analize podatkov o stranki. Najbolj zaželena so kakovostna (prvovrstna) zavarovanja, ki med drugim omogočajo tudi racionalnejšo uporabo kapitala NLB Skupine ter nižje potrebne oslabitve finančnih sredstev oziroma rezervacije za prevzete obveznosti. Poštena vrednost zavarovanj pri podzavarovanih kreditih in terjatvah se je v letu 2013 znižala predvsem zaradi prenosa kreditov in pripadajočih zavarovanj na DUTB.

Glavne oblike zavarovanj so naslednje:

- za stanovanjske kredite fizičnih oseb, zavarovanje z zastavo nepremičnin,
- za potrošniške kredite fizičnih oseb, terjatve zavarovane pri zavarovalnici,
- za kredite drugih strank, zavarovanje z zastavo nepremičnin.

NLB Skupina teži k temu, da bi bile predvsem dolgoročne naložbe čim bolj zavarovane, in sicer z ustreznimi zavarovanji z zastavo nepremičnin. NLB Skupina redno spremlja vrednost zavarovanj v vsej odplačilni dobi naložb in ob zmanjšanju njihove vrednosti po potrebi ukrepa s sklenitvijo dodatnega zavarovanja.

## d) Krediti in terjatve, ki niso niti v zamudi niti oslabljeni

31.12.2013	NLB d.d.				NLB Skupina			
	A	B	C	D in E	A	B	C	D in E
v tisoč EUR								
Dolžniški vrednostni papirji	80.218	622.573	-	-	80.218	622.573	-	-
Kreditni državi	283.337	49.416	-	-	386.072	59.296	-	-
Kreditni bankam	285.191	65.976	11.109	10.182	491.824	5.449	11.136	10.182
Kreditni finančnim organizacijam	19.227	342.096	-	-	22.094	93.715	-	-
Kreditni fizičnim osebam	1.759.900	9.806	-	-	2.479.595	36.375	-	-
<i>Okvirni krediti</i>	154.858	814	-	-	183.588	2.223	-	-
<i>Stanovanjski krediti</i>	1.072.101	7.082	-	-	1.327.872	13.481	-	-
<i>Potrošniški krediti</i>	480.117	1.804	-	-	799.153	17.453	-	-
<i>Drugo</i>	52.824	106	-	-	168.982	3.218	-	-
Kreditni drugim strankam	940.316	533.789	-	6.486	1.271.284	774.178	15.789	7.245
<i>Kreditni velikim podjetjem</i>	816.091	322.770	-	1.644	995.678	378.586	4.514	1.735
<i>Kreditni majhnim in srednjim podjetjem</i>	124.225	211.019	-	4.842	275.606	395.592	11.275	5.510
Druga finančna sredstva	23.670	4.502	1.409	42	38.260	4.691	1.405	71
<b>SKUPAJ</b>	<b>3.391.859</b>	<b>1.628.158</b>	<b>12.518</b>	<b>16.710</b>	<b>4.769.347</b>	<b>1.596.277</b>	<b>28.330</b>	<b>17.498</b>

31.12.2012	NLB d.d.				NLB Skupina			
	A	B	C	D in E	A	B	C	D in E
v tisoč EUR								
Dolžniški vrednostni papirji	84.869	3.748	-	-	84.869	3.748	-	-
Kreditni državi	376.940	4.923	-	-	463.821	10.520	-	-
Kreditni bankam	311.067	33.362	16.768	138	411.670	13.912	16.768	138
Kreditni finančnim organizacijam	5.137	463.021	-	-	8.336	165.291	-	-
Kreditni fizičnim osebam	1.797.094	19.406	-	-	2.399.403	34.040	-	-
<i>Okvirni krediti</i>	161.917	2.857	-	-	171.849	2.881	-	-
<i>Stanovanjski krediti</i>	1.059.302	12.303	-	-	1.292.330	17.838	-	-
<i>Potrošniški krediti</i>	526.647	4.036	-	-	785.875	11.524	-	-
<i>Drugo</i>	49.228	210	-	-	149.349	1.797	-	-
Kreditni drugim strankam	1.264.449	915.565	5.175	2.923	1.549.308	1.153.709	6.650	3.829
<i>Kreditni velikim podjetjem</i>	996.962	484.586	-	-	1.073.798	523.479	322	-
<i>Kreditni majhnim in srednjim podjetjem</i>	267.487	430.979	5.175	2.923	475.510	630.230	6.328	3.829
Druga finančna sredstva	23.843	3.293	110	7	38.786	3.934	110	29
<b>SKUPAJ</b>	<b>3.863.399</b>	<b>1.443.318</b>	<b>22.053</b>	<b>3.068</b>	<b>4.956.193</b>	<b>1.385.154</b>	<b>23.528</b>	<b>3.996</b>

## e) Krediti in terjatve, ki so v zamudi, vendar niso individualno oslabljeni

31.12.2013	NLB d.d.				NLB Skupina			
	Do 30 dni	Do 90 dni	Nad 90 dni	Skupaj	Do 30 dni	Do 90 dni	Nad 90 dni	Skupaj
Kreditni državi	-	-	-	-	11.404	606	-	12.010
Kreditni bankam	-	-	-	-	11	-	21	32
Kreditni finančnim organizacijam	-	-	-	-	86	8	-	94
Kreditni fizičnim osebam	16.668	57	2	16.727	69.700	13.189	4.212	87.101
<i>Okvirni krediti</i>	1.511	-	-	1.511	2.785	85	133	3.003
<i>Stanovanjski krediti</i>	10.549	24	-	10.573	18.241	5.601	880	24.722
<i>Potrošniški krediti</i>	2.852	32	2	2.886	29.902	3.376	11	33.289
<i>Drugo</i>	1.756	1	-	1.757	18.772	4.127	3.188	26.087
Kreditni drugim strankam	57	127	745	929	47.919	26.265	27.802	101.986
<i>Kreditni velikim podjetjem</i>	-	-	-	-	14.285	1.974	5.055	21.314
<i>Kreditni majhnim in srednjim podjetjem</i>	57	127	745	929	33.634	24.291	22.747	80.672
Druga finančna sredstva	39	3	80	122	3.081	149	528	3.758
<b>SKUPAJ</b>	<b>16.764</b>	<b>187</b>	<b>827</b>	<b>17.778</b>	<b>132.201</b>	<b>40.217</b>	<b>32.563</b>	<b>204.981</b>



31.12.2012	NLB d.d.				NLB Skupina			
v tisoč EUR	Do 30 dni	Do 90 dni	Nad 90 dni	Skupaj	Do 30 dni	Do 90 dni	Nad 90 dni	Skupaj
Kreditni državi	3.002	-	-	3.002	13.664	-	-	13.664
Kreditni bankam	7	-	-	7	1.011	231	-	1.242
Kreditni finančnim organizacijam	6.793	-	-	6.793	7.001	692	-	7.693
Kreditni fizičnim osebam	11.371	2.758	-	14.129	160.270	35.893	6.379	202.542
<i>Okvirni krediti</i>	854	563	-	1.417	15.724	623	48	16.395
<i>Stanovanjski krediti</i>	7.594	1.346	-	8.940	52.962	13.827	3.276	70.065
<i>Potrošniški krediti</i>	1.594	309	-	1.903	48.915	6.373	129	55.417
<i>Drugo</i>	1.329	540	-	1.869	42.669	15.070	2.926	60.665
Kreditni drugim strankam	59.215	2.801	1.904	63.920	250.467	53.934	14.713	319.114
<i>Kreditni velikim podjetjem</i>	20.755	-	-	20.755	97.154	14.031	5.519	116.704
<i>Kreditni majhnim in srednjim podjetjem</i>	38.460	2.801	1.904	43.165	153.313	39.903	9.194	202.410
Druga finančna sredstva	107	20	38	165	3.415	305	615	4.335
<b>SKUPAJ</b>	<b>80.495</b>	<b>5.579</b>	<b>1.942</b>	<b>88.016</b>	<b>435.828</b>	<b>91.055</b>	<b>21.707</b>	<b>548.590</b>

\* Krediti in terjatve, ki so razkriti v zgornjih tabelah niso individualno oslabljeni, saj so v celoti zavarovani ali nadzavarovani in so vključeni v skupinsko ocenjevanje oslabeitev.

## f) Individualno oslabljeni krediti in terjatve

31.12.2013	NLB d.d.			NLB Skupina		
v tisoč EUR	Bruto vrednost	Popravek vrednosti	Neto vrednost	Bruto vrednost	Popravek vrednosti	Neto vrednost
Dolžniški vrednostni papirji	3.750	(3.750)	-	3.750	(3.750)	-
Kreditni državi	25.590	(5.004)	20.586	28.553	(6.511)	22.042
Kreditni bankam	14.531	(10.550)	3.981	42.527	(28.617)	13.910
Kreditni finančnim organizacijam	486.257	(192.344)	293.913	119.536	(66.018)	53.518
Kreditni fizičnim osebam	134.913	(63.171)	71.742	254.791	(141.780)	113.011
<i>Okvirni krediti</i>	20.982	(10.632)	10.350	24.393	(13.560)	10.833
<i>Stanovanjski krediti</i>	65.761	(26.215)	39.546	89.606	(41.033)	48.573
<i>Potrošniški krediti</i>	41.370	(23.030)	18.340	101.027	(58.467)	42.560
<i>Drugo</i>	6.800	(3.294)	3.506	39.765	(28.720)	11.045
Kreditni drugim strankam	1.863.312	(785.453)	1.077.859	2.995.480	(1.489.455)	1.506.025
<i>Kreditni velikim podjetjem</i>	780.146	(303.016)	477.130	1.076.906	(474.950)	601.956
<i>Kreditni majhnim in srednjim podjetjem</i>	1.083.166	(482.437)	600.729	1.918.574	(1.014.505)	904.069
Druga finančna sredstva	48.659	(37.067)	11.592	80.723	(64.989)	15.734
<b>SKUPAJ</b>	<b>2.577.012</b>	<b>(1.097.339)</b>	<b>1.479.673</b>	<b>3.525.360</b>	<b>(1.801.120)</b>	<b>1.724.240</b>

31.12.2012	NLB d.d.			NLB Skupina		
v tisoč EUR	Bruto vrednost	Popravek vrednosti	Neto vrednost	Bruto vrednost	Popravek vrednosti	Neto vrednost
Kreditni državi	19.085	(1.024)	18.061	27.114	(2.334)	24.780
Kreditni bankam	775	(385)	390	31.146	(14.390)	16.756
Kreditni finančnim organizacijam	708.080	(171.832)	536.248	180.408	(93.585)	86.823
Kreditni fizičnim osebam	132.371	(66.337)	66.034	236.608	(132.992)	103.616
<i>Okvirni krediti</i>	23.310	(11.859)	11.451	25.583	(13.821)	11.762
<i>Stanovanjski krediti</i>	53.011	(23.066)	29.945	82.778	(41.708)	41.070
<i>Potrošniški krediti</i>	49.246	(27.907)	21.339	83.368	(51.545)	31.823
<i>Drugo</i>	6.804	(3.505)	3.299	44.879	(25.918)	18.961
Kreditni drugim strankam	3.280.052	(1.095.511)	2.184.541	4.524.129	(1.609.525)	2.914.604
<i>Kreditni velikim podjetjem</i>	1.436.994	(400.823)	1.036.171	1.761.321	(501.725)	1.259.596
<i>Kreditni majhnim in srednjim podjetjem</i>	1.843.058	(694.688)	1.148.370	2.762.808	(1.107.800)	1.655.008
Druga finančna sredstva	39.217	(25.660)	13.557	70.136	(50.261)	19.875
<b>SKUPAJ</b>	<b>4.179.580</b>	<b>(1.360.749)</b>	<b>2.818.831</b>	<b>5.069.541</b>	<b>(1.903.087)</b>	<b>3.166.454</b>

## g) Razčlenitev kreditov in terjatev

31.12.2013		NLB d.d.		
v tisoč EUR	Kreditni in terjatve, ki niso v zamudi niti oslavljeni	Kreditni in terjatve, ki so v zamudi, vendar niso oslavljeni	Individualno oslavljeni krediti in terjatve	Skupaj
Dolžniški vrednostni papirji	702.791	-	-	702.791
Kreditni državi	332.753	-	20.586	353.339
Kreditni bankam	372.458	-	3.981	376.439
Kreditni finančnim organizacijam	361.323	-	293.913	655.236
Kreditni fizičnim osebam	1.769.706	16.727	71.742	1.858.175
<i>Okvirni krediti</i>	155.672	1.511	10.350	167.533
<i>Stanovanjski krediti</i>	1.079.183	10.573	39.546	1.129.302
<i>Potrošniški krediti</i>	481.921	2.886	18.340	503.147
<i>Drugo</i>	52.930	1.757	3.506	58.193
Kreditni drugim strankam	1.480.591	929	1.077.859	2.559.379
<i>Kreditni velikim podjetjem</i>	1.140.505	-	477.130	1.617.635
<i>Kreditni majhnim in srednjim podjetjem</i>	340.086	929	600.729	941.744
Druga finančna sredstva	29.623	122	11.592	41.337
<b>SKUPAJ</b>	<b>5.049.245</b>	<b>17.778</b>	<b>1.479.673</b>	<b>6.546.696</b>

31.12.2012		NLB d.d.		
v tisoč EUR	Kreditni in terjatve, ki niso v zamudi niti oslavljeni	Kreditni in terjatve, ki so v zamudi, vendar niso oslavljeni	Individualno oslavljeni krediti in terjatve	Skupaj
Dolžniški vrednostni papirji	88.617	-	-	88.617
Kreditni državi	381.863	3.002	18.061	402.926
Kreditni bankam	361.335	7	390	361.732
Kreditni finančnim organizacijam	468.158	6.793	536.248	1.011.199
Kreditni fizičnim osebam	1.816.500	14.129	66.034	1.896.663
<i>Okvirni krediti</i>	164.774	1.417	11.451	177.642
<i>Stanovanjski krediti</i>	1.071.605	8.940	29.945	1.110.490
<i>Potrošniški krediti</i>	530.683	1.903	21.339	553.925
<i>Drugo</i>	49.438	1.869	3.299	54.606
Kreditni drugim strankam	2.188.112	63.920	2.184.541	4.436.573
<i>Kreditni velikim podjetjem</i>	1.481.548	20.755	1.036.171	2.538.474
<i>Kreditni majhnim in srednjim podjetjem</i>	706.564	43.165	1.148.370	1.898.099
Druga finančna sredstva	27.253	165	13.557	40.975
<b>SKUPAJ</b>	<b>5.331.838</b>	<b>88.016</b>	<b>2.818.831</b>	<b>8.238.685</b>

31.12.2013		NLB Skupina		
v tisoč EUR	Kreditni in terjatve, ki niso v zamudi niti oslavljeni	Kreditni in terjatve, ki so v zamudi, vendar niso oslavljeni	Individualno oslavljeni krediti in terjatve	Skupaj
Dolžniški vrednostni papirji	702.791	-	-	702.791
Kreditni državi	445.368	12.010	22.042	479.420
Kreditni bankam	518.591	32	13.910	532.533
Kreditni finančnim organizacijam	115.809	94	53.518	169.421
Kreditni fizičnim osebam	2.515.970	87.101	113.011	2.716.082
<i>Okvirni krediti</i>	185.811	3.003	10.833	199.647
<i>Stanovanjski krediti</i>	1.341.353	24.722	48.573	1.414.648
<i>Potrošniški krediti</i>	816.606	33.289	42.560	892.455
<i>Drugo</i>	172.200	26.087	11.045	209.332
Kreditni drugim strankam	2.068.496	101.986	1.506.025	3.676.507
<i>Kreditni velikim podjetjem</i>	1.380.513	21.314	601.956	2.003.783
<i>Kreditni majhnim in srednjim podjetjem</i>	687.983	80.672	904.069	1.672.724
Druga finančna sredstva	44.427	3.758	15.734	63.919
<b>SKUPAJ</b>	<b>6.411.452</b>	<b>204.981</b>	<b>1.724.240</b>	<b>8.340.673</b>

31.12.2012	NLB Skupina			
	Kreditni in terjatve, ki niso v zamudi niti oslavljeni	Kreditni in terjatve, ki so v zamudi, vendar niso oslavljeni	Individualno oslavljeni krediti in terjatve	Skupaj
v tisoč EUR				
Dolžniški vrednostni papirji	88.617	-	-	88.617
Kreditni državi	474.341	13.664	24.780	512.785
Kreditni bankam	442.488	1.242	16.756	460.486
Kreditni finančnim organizacijam	173.627	7.693	86.823	268.143
Kreditni fizičnim osebam	2.433.443	202.542	103.616	2.739.601
<i>Okvirni krediti</i>	174.730	16.395	11.762	202.887
<i>Stanovanjski krediti</i>	1.310.168	70.065	41.070	1.421.303
<i>Potrošniški krediti</i>	797.399	55.417	31.823	884.639
<i>Drugo</i>	151.146	60.665	18.961	230.772
Kreditni drugim strankam	2.713.496	319.114	2.914.604	5.947.214
<i>Kreditni velikim podjetjem</i>	1.597.599	116.704	1.259.596	2.973.899
<i>Kreditni majhnim in srednjim podjetjem</i>	1.115.897	202.410	1.655.008	2.973.315
Druga finančna sredstva	42.859	4.335	19.875	67.069
<b>SKUPAJ</b>	<b>6.368.871</b>	<b>548.590</b>	<b>3.166.454</b>	<b>10.083.915</b>

## h) Sredstva, prejeta za poplačilo terjatev

NLB d.d. oziroma NLB Skupina izkazuje na dan poročanja naslednja sredstva prejeta za poplačilo terjatev:

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
<b>Vrsta sredstva</b>	Knjigovodska vrednost		Knjigovodska vrednost	
Vrednostni papirji (pojasnilo 5.4.b)	67.677	89.379	67.677	89.379
Nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo (pojasnilo 5.8.a)	-	14.377	10.481	14.377
Naložbene nepremičnine (pojasnilo 5.10.)	-	-	701	13.319
Opredmetena osnovna sredstva (pojasnilo 5.9.)	7	7	7	7
Druga sredstva (pojasnilo 5.13.)	1.632	1.021	131.180	107.030
<b>SKUPAJ</b>	<b>69.316</b>	<b>104.784</b>	<b>210.046</b>	<b>224.112</b>

## i) Analiza kreditov in terjatev po dejavnostih

v tisoč EUR	NLB d.d.							
	31.12.2013				31.12.2012			
	Bruto krediti	Popravek vrednosti	Neto krediti	v %	Bruto krediti	Popravek vrednosti	Neto krediti	v %
<b>Dejavnost</b>								
Banke	390.739	(14.300)	376.439	5,75	365.865	(385)	365.480	4,44
Finance	903.236	(201.965)	701.271	10,71	1.172.213	(120.119)	1.052.094	12,77
Elektrika, plin in voda	141.907	(44.055)	97.852	1,50	141.530	(20.685)	120.845	1,47
Gradbeništvo	231.895	(117.748)	114.147	1,74	946.481	(342.328)	604.153	7,33
Industrija	892.325	(175.552)	716.773	10,95	1.260.458	(178.241)	1.082.217	13,14
Izobraževanje	12.249	(559)	11.690	0,18	7.530	(438)	7.092	0,09
Kmetijstvo, gozdarstvo in ribolov	62.707	(39.897)	22.810	0,35	75.520	(33.880)	41.640	0,51
Javna uprava	287.934	(1.646)	286.288	4,37	297.509	(940)	296.569	3,60
Prebivalstvo	1.933.049	(74.874)	1.858.175	28,38	1.971.326	(74.663)	1.896.663	23,02
Rudarstvo	27.810	(9.243)	18.567	0,28	31.382	(2.808)	28.574	0,35
Samostojni podjetniki	98.873	(21.645)	77.228	1,18	137.199	(18.534)	118.665	1,44
Storitve	1.205.923	(165.987)	1.039.936	15,89	1.262.178	(317.800)	944.378	11,46
Transport in komunikacije	832.974	(22.221)	810.753	12,39	1.022.350	(75.715)	946.635	11,49
Trgovina	551.361	(196.281)	355.080	5,42	848.024	(179.289)	668.735	8,12
Zdravstvo in socialno varstvo	20.978	(2.628)	18.350	0,28	26.101	(2.131)	23.970	0,29
Druga finančna sredstva	78.981	(37.644)	41.337	0,63	66.818	(25.843)	40.975	0,50
<b>SKUPAJ</b>	<b>7.672.941</b>	<b>(1.126.245)</b>	<b>6.546.696</b>	<b>100,00</b>	<b>9.632.484</b>	<b>(1.393.799)</b>	<b>8.238.685</b>	<b>100,00</b>

NLB Skupina									
v tisoč EUR									
Dejavnost	31.12.2013				31.12.2012				
	Bruto krediti	Popravek vrednosti	Neto krediti	v %	Bruto krediti	Popravek vrednosti	Neto krediti	v %	
Banke	564.900	(32.367)	532.533	6,38	478.624	(14.390)	464.234	4,60	
Finance	290.731	(72.850)	217.881	2,61	368.490	(40.357)	328.133	3,25	
Elektrika, plin in voda	168.150	(54.291)	113.859	1,37	169.231	(28.645)	140.586	1,39	
Gradbeništvo	468.392	(236.702)	231.690	2,78	1.147.295	(417.256)	730.039	7,24	
Industrija	1.260.056	(377.137)	882.919	10,59	1.685.951	(320.435)	1.365.516	13,54	
Izobraževanje	20.108	(2.141)	17.967	0,22	12.434	(1.204)	11.230	0,11	
Kmetijstvo, gozdarstvo in ribolov	106.593	(61.747)	44.846	0,54	137.641	(52.594)	85.047	0,84	
Javna uprava	423.584	(11.214)	412.370	4,94	413.938	(7.510)	406.428	4,03	
Prebivalstvo	2.875.010	(158.928)	2.716.082	32,56	2.887.140	(147.539)	2.739.601	27,17	
Rudarstvo	91.110	(29.593)	61.517	0,74	103.220	(14.741)	88.479	0,88	
Samostojni podjetniki	131.320	(32.226)	99.094	1,19	174.594	(26.872)	147.722	1,46	
Storitve	1.530.756	(280.783)	1.249.973	14,99	1.705.965	(440.096)	1.265.869	12,55	
Transport in komunikacije	912.884	(44.821)	868.063	10,41	1.115.525	(98.097)	1.017.428	10,09	
Trgovina	1.187.705	(389.226)	798.479	9,57	1.500.832	(307.820)	1.193.012	11,83	
Zdravstvo in socialno varstvo	42.090	(12.609)	29.481	0,35	36.342	(2.820)	33.522	0,33	
Druga finančna sredstva	130.003	(66.084)	63.919	0,77	118.120	(51.051)	67.069	0,67	
<b>SKUPAJ</b>	<b>10.203.392</b>	<b>(1.862.719)</b>	<b>8.340.673</b>	<b>100,00</b>	<b>12.055.342</b>	<b>(1.971.427)</b>	<b>10.083.915</b>	<b>100,00</b>	

## j) Geografska analiza kreditov

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
<b>Država</b>				
Republika Slovenija	5.457.333	6.710.231	5.401.154	6.678.385
Druge države Evropske Unije	255.199	281.635	664.530	434.880
Drugo	792.827	1.205.844	2.211.070	2.903.581
<b>SKUPAJ</b>	<b>6.505.359</b>	<b>8.197.710</b>	<b>8.276.754</b>	<b>10.016.846</b>

V geografsko analizo kreditov niso zajeta druga finančna sredstva.

## k) Geografska analiza dolžniških vrednostnih papirjev in izvedenih finančnih instrumentov

31.12.2013		NLB d.d.					NLB Skupina					
v tisoč EUR												
Država	Kreditni in terjatve	Finančna sredstva, namenjena trgovanju	Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	Izvedeni finančni instrumenti	Kreditni in terjatve	Finančna sredstva, namenjena trgovanju	Finančna sredstva, pripoznana po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	Izvedeni finančni instrumenti	
Republika Slovenija	702.791	46.780	855.350	606.283	12.454	702.791	46.780	-	928.914	606.283	11.954	
Druge države Evropske Unije	-	7.797	223.981	257.976	21.497	-	7.797	544	310.906	257.976	21.497	
- Italija	-	-	-	10.066	-	-	-	-	-	10.066	-	
- Irska	-	-	5.188	5.170	-	-	-	-	5.188	5.170	-	
- Francija	-	-	5.331	63.133	203	-	-	98	20.639	63.133	203	
- Belgija	-	-	68.237	18.256	5.888	-	-	-	133.607	18.256	5.888	
- Nizozemska	-	-	7.649	25.694	7.762	-	-	-	7.649	25.694	7.762	
- Avstrija	-	-	49.579	29.095	-	-	-	-	55.826	29.095	-	
- Nemčija	-	-	48.609	71.891	3.444	-	-	97	48.609	71.891	3.444	
- Finska	-	-	3.163	10.578	-	-	-	-	3.163	10.578	-	
- Luxemburg	-	7.797	22.347	14.718	-	-	7.797	-	22.347	14.718	-	
- Velika Britanija	-	-	8.395	-	4.194	-	-	349	8.395	-	4.194	
- Drugo	-	-	5.483	9.375	6	-	-	-	5.483	9.375	6	
Drugo	-	785	759	-	3.907	-	785	351	357.528	-	3.963	
- Makedonija	-	-	-	-	-	-	-	-	189.601	-	-	
- Srbija	-	-	-	-	1	-	-	-	112.261	-	-	
- Bosna in Hercegovina	-	-	-	-	-	-	-	-	36.014	-	-	
- Črna gora	-	-	-	-	-	-	-	-	18.893	-	-	
- Drugo	-	785	759	-	3.906	-	785	351	759	-	3.963	
<b>SKUPAJ</b>	<b>702.791</b>	<b>55.362</b>	<b>1.080.090</b>	<b>864.259</b>	<b>37.858</b>	<b>702.791</b>	<b>55.362</b>	<b>895</b>	<b>1.597.348</b>	<b>864.259</b>	<b>37.414</b>	

31.12.2012		NLB d.d.					NLB Skupina					
v tisoč EUR												
Država	Kreditni in terjatve	Finančna sredstva, namenjena trgovanju	Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	Izvedeni finančni instrumenti	Kreditni in terjatve	Finančna sredstva, namenjena trgovanju	Finančna sredstva, pripoznana po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	Izvedeni finančni instrumenti	
Republika Slovenija	88.617	13.204	523.356	745.316	48.236	88.617	13.204	-	622.369	745.316	47.529	
Druge države Evropske Unije	-	-	264.084	295.789	33.957	-	-	207	269.282	295.789	33.957	
- Italija	-	-	4.644	10.027	-	-	-	-	4.644	10.027	-	
- Irska	-	-	5.308	5.173	-	-	-	-	5.308	5.173	-	
- Francija	-	-	10.343	63.014	361	-	-	-	10.343	63.014	361	
- Belgija	-	-	32.528	23.380	7.908	-	-	-	33.559	23.380	7.908	
- Nizozemska	-	-	40.025	25.719	13.252	-	-	103	40.025	25.719	13.252	
- Avstrija	-	-	47.815	41.174	-	-	-	-	48.979	41.174	-	
- Nemčija	-	-	49.329	92.307	5.685	-	-	104	52.331	92.307	5.685	
- Finska	-	-	14.594	10.817	-	-	-	-	14.594	10.817	-	
- Luxemburg	-	-	27.600	14.730	-	-	-	-	27.600	14.730	-	
- Velika Britanija	-	-	18.948	-	6.751	-	-	-	18.948	-	6.751	
- Drugo	-	-	12.950	9.448	-	-	-	-	12.951	9.448	-	
Drugo	-	818	811	-	5.170	-	818	-	341.631	-	5.038	
- Makedonija	-	-	-	-	41	-	-	-	163.729	-	-	
- Srbija	-	-	-	-	-	-	-	-	105.327	-	-	
- Bosna in Hercegovina	-	-	-	-	-	-	-	-	36.807	-	-	
- Črna gora	-	-	-	-	200	-	-	-	16.042	-	-	
- Drugo	-	818	811	-	4.929	-	818	-	19.726	-	5.038	
<b>SKUPAJ</b>	<b>88.617</b>	<b>14.022</b>	<b>788.251</b>	<b>1.041.105</b>	<b>87.363</b>	<b>88.617</b>	<b>14.022</b>	<b>207</b>	<b>1.233.282</b>	<b>1.041.105</b>	<b>86.524</b>	

### I) Interna bonitetna ocena strank, s katerimi ima NLB Skupina sklenjene izvedene finančne instrumente

v %	NLB d.d. in NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012
A	86,82	83,73
B	10,04	10,00
C	1,03	2,96
D in E	2,11	3,31
<b>SKUPAJ</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Izvedeni finančni instrumenti za bančno knjigo so sklenjeni s strankami, ki imajo investicijsko zunanjo bonitetno oceno.

Izvedeni finančni instrumenti, ki jih NLB Skupina sklepa za potrebe servisiranja strank, večinoma nimajo zunanje bonitetne ocene, vendar pa so vsi taki posli takoj zaprti z nasprotnim poslom s tretjo stranko, ki ima investicijsko zunanjo bonitetno oceno.

**m) Naložbe v dolžniške finančne instrumente, ki pri izdajateljih predstavljajo podrejene obveznosti**

31.12.2013	NLB d.d.				NLB Skupina			
v tisoč EUR								
Interna bonitetna ocena	A	B	C	Skupaj	A	B	C	Skupaj
Finančna sredstva, namenjena trgovanju	2.120	-	-	2.120	2.120	-	-	2.120
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	519	-	-	519	519	-	-	519
Kreditni in terjatve								
- krediti bankam	7.695	3.976	3.378	15.049	-	-	3.378	3.378
<b>SKUPAJ</b>	<b>10.334</b>	<b>3.976</b>	<b>3.378</b>	<b>17.688</b>	<b>2.639</b>	<b>-</b>	<b>3.378</b>	<b>6.017</b>

31.12.2012	NLB d.d.				NLB Skupina			
v tisoč EUR								
Interna bonitetna ocena	A	B	C	Skupaj	A	B	C	Skupaj
Finančna sredstva, namenjena trgovanju	2.157	-	-	2.157	2.157	-	-	2.157
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	514	-	-	514	514	-	-	514
Kreditni in terjatve								
- dolžniški vrednostni papirji	-	3.748	-	3.748	-	3.748	-	3.748
- krediti bankam	15.645	4.007	3.404	23.056	-	-	3.404	3.404
<b>SKUPAJ</b>	<b>18.316</b>	<b>7.755</b>	<b>3.404</b>	<b>29.475</b>	<b>2.671</b>	<b>3.748</b>	<b>3.404</b>	<b>9.823</b>

Naložbe NLB d.d. v dolžniške vrednostne papirje z naravo podrejenega dolga se nanašajo na podrejene obveznice domačega izdajatelja, ocenjene z interno bonitetno oceno B (31. december 2012: B), v letu 2013 so bile oslABLJENE v celotni višini. Druge članice NLB Skupine nimajo dolžniških vrednostnih papirjev, ki pri izdajateljih predstavljajo podrejene obveznosti.



## n) Predstavitev finančnih instrumentov po računovodskih kategorijah

31.12.2013	NLB d.d.						
v tisoč EUR	Sredstva, namenjena trgovanju	Sredstva, pripoznana po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	Sredstva, razpoložljiva za prodajo	Kreditni in terjatve	Sredstva v posesti do zapadlosti	Izvedeni finančni instrumenti, namenjeni varovanju	Skupaj
Denar v blagajni in stanje na računih pri centralnih bankah	-	-	-	374.775	-	-	374.775
Vrednostni papirji	72.347	3.801	1.155.412	707.432	864.259	-	2.803.251
- Obveznice	17.544	-	985.129	702.791	728.308	-	2.433.772
- Delnice	16.985	-	75.322	-	-	-	92.307
- Zakladne menice	37.818	-	94.961	-	135.951	-	268.730
- Naložbe sklada tveganega kapitala	-	3.801	-	-	-	-	3.801
- Začasno kupljeni vrednostni papirji	-	-	-	4.641	-	-	4.641
Izvedeni finančni instrumenti	32.432	-	-	-	-	5.426	37.858
Kreditni in terjatve	-	-	-	5.797.927	-	-	5.797.927
- Kreditni državi	-	-	-	353.339	-	-	353.339
- Kreditni bankam	-	-	-	371.823	-	-	371.823
- Kreditni finančnim organizacijam	-	-	-	655.236	-	-	655.236
- Kreditni fizičnim osebam	-	-	-	1.858.175	-	-	1.858.175
<i>Okvirni krediti</i>	-	-	-	167.533	-	-	167.533
<i>Stanovanjski krediti</i>	-	-	-	1.129.302	-	-	1.129.302
<i>Potrošniški krediti</i>	-	-	-	503.147	-	-	503.147
<i>Drugo</i>	-	-	-	58.193	-	-	58.193
- Kreditni drugim strankam	-	-	-	2.559.354	-	-	2.559.354
Kreditni velikim podjetjem	-	-	-	1.617.610	-	-	1.617.610
Kreditni majhnim in srednjim podjetjem	-	-	-	941.744	-	-	941.744
Druga finančna sredstva	-	-	-	41.337	-	-	41.337
<b>SKUPAJ FINANČNA SREDSTVA</b>	<b>104.779</b>	<b>3.801</b>	<b>1.155.412</b>	<b>6.921.471</b>	<b>864.259</b>	<b>5.426</b>	<b>9.055.148</b>

31.12.2012		NLB d.d.						
v tisoč EUR	Sredstva, namenjena trgovanju	Sredstva, pripoznana po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	Sredstva, razpoložljiva za prodajo	Kreditni in terjatve	Sredstva v posesti do zapadlosti	Izvedeni finančni instrumenti, namenjeni varovanju	Skupaj	
Denar v blagajni in stanje na računih pri centralnih bankah	-	-	-	371.184	-	-	371.184	
Vrednostni papirji	32.718	3.161	897.865	98.996	1.041.105	-	2.073.845	
- Obveznice	14.022	-	717.676	88.617	765.699	-	1.586.014	
- Delnice	18.696	-	109.614	-	-	-	128.310	
- Zakladne menice	-	-	70.575	-	275.406	-	345.981	
- Naložbe sklada tveganega kapitala	-	3.161	-	-	-	-	3.161	
- Začasno kupljeni vrednostni papirji	-	-	-	10.379	-	-	10.379	
Izvedeni finančni instrumenti	76.454	-	-	-	-	10.909	87.363	
Kreditni in terjatve	-	-	-	8.098.714	-	-	8.098.714	
- Kreditni državi	-	-	-	402.926	-	-	402.926	
- Kreditni bankam	-	-	-	351.767	-	-	351.767	
- Kreditni finančnim organizacijam	-	-	-	1.011.199	-	-	1.011.199	
- Kreditni fizičnim osebam	-	-	-	1.896.663	-	-	1.896.663	
<i>Okvirni krediti</i>	-	-	-	177.642	-	-	177.642	
<i>Stanovanjski krediti</i>	-	-	-	1.110.490	-	-	1.110.490	
<i>Potrošniški krediti</i>	-	-	-	553.925	-	-	553.925	
<i>Drugo</i>	-	-	-	54.606	-	-	54.606	
- Kreditni drugim strankam	-	-	-	4.436.159	-	-	4.436.159	
<i>Kreditni velikim podjetjem</i>	-	-	-	2.538.060	-	-	2.538.060	
<i>Kreditni majhnim in srednjim podjetjem</i>	-	-	-	1.898.099	-	-	1.898.099	
Druga finančna sredstva	-	-	-	40.975	-	-	40.975	
<b>SKUPAJ FINANČNA SREDSTVA</b>	<b>109.172</b>	<b>3.161</b>	<b>897.865</b>	<b>8.609.869</b>	<b>1.041.105</b>	<b>10.909</b>	<b>10.672.081</b>	
31.12.2013		NLB Skupina						
v tisoč EUR	Sredstva, namenjena trgovanju	Sredstva, pripoznana po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	Sredstva, razpoložljiva za prodajo	Kreditni in terjatve	Finančni najemi	Sredstva v posesti do zapadlosti	Izvedeni finančni instrumenti, namenjeni varovanju	Skupaj
Denar v blagajni in stanje na računih pri centralnih bankah	-	-	-	942.657	-	-	-	942.657
Vrednostni papirji	72.347	6.615	1.675.117	707.432	-	864.259	-	3.325.770
- Obveznice	17.544	895	1.212.950	702.791	-	728.308	-	2.662.488
- Delnice	16.985	-	77.769	-	-	-	-	94.754
- Blagajniški zapisi	-	-	81.374	-	-	-	-	81.374
- Zakladne menice	37.818	-	303.024	-	-	135.951	-	476.793
- Naložbe sklada tveganega kapitala	-	3.801	-	-	-	-	-	3.801
- Začasno kupljeni vrednostni papirji	-	-	-	4.641	-	-	-	4.641
- Druge naložbe	-	1.919	-	-	-	-	-	1.919
Izvedeni finančni instrumenti	31.988	-	-	-	-	-	5.426	37.414
Kreditni in terjatve	-	-	-	7.329.282	240.040	-	-	7.569.322
- Kreditni državi	-	-	-	462.545	16.875	-	-	479.420
- Kreditni bankam	-	-	-	527.917	-	-	-	527.917
- Kreditni finančnim organizacijam	-	-	-	169.027	394	-	-	169.421
- Kreditni fizičnim osebam	-	-	-	2.646.825	69.257	-	-	2.716.082
<i>Okvirni krediti</i>	-	-	-	199.647	-	-	-	199.647
<i>Stanovanjski krediti</i>	-	-	-	1.414.648	-	-	-	1.414.648
<i>Potrošniški krediti</i>	-	-	-	892.455	-	-	-	892.455
<i>Drugo</i>	-	-	-	140.075	69.257	-	-	209.332
- Kreditni drugim strankam	-	-	-	3.522.968	153.514	-	-	3.676.482
<i>Kreditni velikim podjetjem</i>	-	-	-	1.934.386	69.372	-	-	2.003.758
<i>Kreditni majhnim in srednjim podjetjem</i>	-	-	-	1.588.582	84.142	-	-	1.672.724
Druga finančna sredstva	-	-	-	63.919	-	-	-	63.919
<b>SKUPAJ FINANČNA SREDSTVA</b>	<b>104.335</b>	<b>6.615</b>	<b>1.675.117</b>	<b>9.043.290</b>	<b>240.040</b>	<b>864.259</b>	<b>5.426</b>	<b>11.939.082</b>

31.12.2012		NLB Skupina							
v tisoč EUR	Sredstva, namenjena trgovanju	Sredstva, pripoznana po poštenu vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	Sredstva, razpoložljiva za prodajo	Kreditni in terjatve	Finančni najemi	Sredstva v posesti do zapadlosti	Izvedeni finančni instrumenti, namenjeni varovanju	Skupaj	
Denar v blagajni in stanje na računih pri centralnih bankah	-	-	-	922.831	-	-	-	922.831	
Vrednostni papirji	32.718	5.176	1.345.091	98.996	-	1.041.105	-	2.523.086	
- Obveznice	14.022	207	868.957	88.617	-	765.699	-	1.737.502	
- Delnice	18.696	-	111.809	-	-	-	-	130.505	
- Blagajniški zapisi	-	-	68.200	-	-	-	-	68.200	
- Zakladne menice	-	-	296.125	-	-	275.406	-	571.531	
- Naložbe sklada tveganega kapitala	-	3.161	-	-	-	-	-	3.161	
- Začasno kupljeni vrednostni papirji	-	-	-	10.379	-	-	-	10.379	
- Druge naložbe	-	1.808	-	-	-	-	-	1.808	
Izvedeni finančni instrumenti	75.615	-	-	-	-	-	10.909	86.524	
Kreditni in terjatve	-	-	-	9.583.065	334.785	-	-	9.917.850	
- Krediti državi	-	-	-	494.033	18.752	-	-	512.785	
- Krediti bankam	-	-	-	450.521	-	-	-	450.521	
- Krediti finančnim organizacijam	-	-	-	268.143	-	-	-	268.143	
- Krediti fizičnim osebam	-	-	-	2.665.506	74.095	-	-	2.739.601	
<i>Okvirni krediti</i>	-	-	-	202.887	-	-	-	202.887	
<i>Stanovanjski krediti</i>	-	-	-	1.421.303	-	-	-	1.421.303	
<i>Potrošniški krediti</i>	-	-	-	884.639	-	-	-	884.639	
<i>Drugo</i>	-	-	-	156.677	74.095	-	-	230.772	
- Krediti drugim strankam	-	-	-	5.704.862	241.938	-	-	5.946.800	
<i>Kreditni velikim podjetjem</i>	-	-	-	2.913.006	60.479	-	-	2.973.485	
<i>Kreditni majhnim in srednjim podjetjem</i>	-	-	-	2.791.856	181.459	-	-	2.973.315	
Druge finančna sredstva	-	-	-	67.069	-	-	-	67.069	
<b>SKUPAJ FINANČNA SREDSTVA</b>	<b>108.333</b>	<b>5.176</b>	<b>1.345.091</b>	<b>10.671.961</b>	<b>334.785</b>	<b>1.041.105</b>	<b>10.909</b>	<b>13.517.360</b>	

Na dan 31. december 2013 in 31. december 2012 so vse obveznosti NLB Skupine, razen izvedenih finančnih instrumentov, namenjenih varovanju, finančnih obveznosti, namenjenih trgovanju in finančnih obveznosti, pripoznanih po poštenu vrednosti skozi izkaz poslovnega izida, merjene po odplačni vrednosti.

## 7.2. TRŽNA TVEGANJA

Tržno tveganje je tveganje spremembe tržne oziroma poštene vrednosti finančnih instrumentov zaradi sprememb posameznih tržnih parametrov (valutni tečajji, obrestne mere, cene vrednostnih papirjev). Pri tržnih tveganjih NLB Skupina ohranja konservativno politiko, kar se odraža v dokaj zaprtih pozicijah, razmeroma nizkih limitih in podrobnem kontrolnem okolju. Sklepanje poslov s finančnimi instrumenti v NLB d.d. je usmerjeno predvsem na servisiranje strank in varovanje lastnih pozicij. Trgovanje v drugih članicah NLB Skupine je skladno z določili Strategije poslovanja s finančnimi instrumenti v NLB Skupini zelo omejeno. Izpostavljenost NLB Skupine tržnim tveganjem je razmeroma majhna in večinoma izhaja predvsem iz strukturnih neuskkljenosti oziroma nastopa kot posledica kreditnega tveganja.

V sklop tržnih tveganj se uvršča tudi likvidnostno tveganje, kjer je potrebno zagotavljanje zadostnega obsega likvidnosti za poravnavo vseh obveznosti banke. Na področju strukturne likvidnosti ima NLB Skupina oblikovane dokaj visoke sekundarne likvidnostne rezerve v obliki prvovrstnih dolžniških vrednostnih papirjev, ki omogočajo refinanciranje pri ECB ali na medbančnem trgu. V danih razmerah poskuša NLB Skupina v čim večji meri slediti tudi dolgoročnemu trendu diverzifikacije, tako na strani virov kot naložb. NLB Skupina je v letu 2013 nadgradila obstoječe metodologije za pripravo mesečnih likvidnostnih stresnih scenarijev, z namenom spremljanja ocene pričakovanih odливov in njihove pokritosti z razpoložljivimi likvidnostnimi rezervami v različnih

stresnih situacijah. Poleg tega posebno pozornost namenja tudi novi likvidnostni regulativi (direktiva CRR/CRD) – spremljanju kazalnikov likvidnostnega kritja (LCR) in neto stabilnega financiranja (NSFR) ter izpolnjevanju njunih predpisanih vrednosti.

Spremljanje izpostavljenosti tržnim tveganjem in njihovo upravljanje na ravni NLB Skupine ne poteka na konsolidirani ravni, vzpostavljene so enotne usmeritve in limiti izpostavljenosti za posamezne vrste tveganj po posameznih članicah. Metodologije so usklajene z zahtevami regulatorjev na posamični in konsolidirani ravni, tekoče poročanje regulatorju na konsolidirani ravni se izvaja po standardiziranem pristopu. Skladno s politikami so članice dolžne spremljati in upravljati izpostavljenost tržnim tveganjem ter o tem poročati NLB d.d. Redno se izvajata spremljanje in poročanje o izpostavljenosti posameznih članic v okviru Odbora za upravljanje bilance NLB Skupine (ALCO Skupine).

## a) Dogajanje na kapitalskih trgih

### Slovenija

Na Ljubljanski borzi je bilo v letu 2013 v petih skupnih kategorijah (trg delnic, trg investicijskih kuponov, trg obveznic, zakladne menice in komercialni zapisi) sklenjenih 392 mio EUR prometa oziroma za 8,7 % več kot v letu 2012. Največ prometa je bilo opravljenega z delnicami, in sicer 299 mio EUR oziroma 76,4 % celotnega prometa. Po strukturi prometa sledijo obveznice z 22,0 % in investicijski skladi z 1,2 % deležem prometa. Skupno število poslov je doseglo 52.570 oziroma za 7,2 % manj v primerjavi z letom 2012. Borzni indeks SBI TOP je še drugo leto zapored zaključil s pozitivno rastjo. Ta je znašala 3,2 % in močno zaostala za rastjo razvitih delniških trgov, vendar je bila vseeno višja od rasti primerljivega kompozitnega indeksa srednje-vzhodne Evrope CEESEG, ki je v letu 2013 izgubil 1,0 %.

Vrednost SBI TOP je na zadnji trgovni dan znašala 655,66 točke. Tržna kapitalizacija prve kotacije slovenskih delnic, v kateri je po izbrisu delnic Nove KBM devet družb, je na zadnji dan leta 2013 znašala 4,46 mrd EUR in se je v primerjavi s koncem leta 2012 povečala za 463,5 mio EUR, vendar še vedno zaostaja za tržno kapitalizacijo s konca leta 2009, ko je znašala 5,2 mrd EUR. Malenkost se je povečala tudi likvidnost delnic v prvi kotaciji, saj je bilo skupaj prometa za 275 mio EUR, kar je 1,8 % več kot v predhodnem letu.

Tudi v letu 2013 so bile iz prve kotacije najprometnejše delnice Krke (KRKG). Z njimi je bilo ustvarjenega 44,0 % celotnega prometa omenjene kotacije, kar je sicer manj kot v predhodnem letu, ko je ta odstotek znašal 52,0 %. Drugo mesto glede na dosežen promet so s 17,3 % deležem zasedle delnice Zavarovalnice Triglav (ZVTG), tretje pa z 12,2 % deležem delnice Telekom Slovenije (TLSG).

V letu 2013 se je na borzo uvrstilo šest novih obveznic, in sicer Banka Celje, Petrol, Tušmobil, DZS in dve obveznici DUTB, katerih skupna vrednost je znašala 1,1 mrd EUR. Iz prve kotacije so zaradi izbrisa izpadle že omenjene delnice Nove KBM. Poleg tega je bilo izvedenih pet dokapitalizacij, v skupni vrednosti 86,5 mio EUR in šest izdaj komercialnih zapisov v skupni vrednosti 206 mio EUR.

### Tuji trgi

Leto 2013 je bilo zaznamovano s stabilizacijo in izboljševanjem gospodarskih razmer na razvitih trgih, na razvijajočih se trgih pa se je nadaljevalo postopno ohlajanje rasti, ki so ga spremljale reforme, potrebne za okrepitev stabilnosti. Globalna gospodarska rast se je s 3,2 % v letu 2012 v letu 2013 po oceni Mednarodnega denarnega sklada znižala na 2,9 %, za leto 2014 pa napovedujejo oživljanje gospodarske dejavnosti in 3,6 % gospodarsko rast. V letu 2013 smo bili v luči šibkih trendov potrošnje in tudi splošnega upada cen surovin priča upadanju inflacije. Slednje je predvsem v Evropi spremljala visoka brezposelnost, ki je ostala nad 12 %, medtem ko se v ZDA razmere na trgu dela počasi normalizirajo. Kreditna aktivnost v Evropi še ni dobila potrebnega zagona, je bilo pa veliko narejenega v smeri krepitev nadzora bank za okrepitev finančne stabilnosti, prve znake oživljanja pa kažejo kazalniki gospodarske klime. Centralne banke pomembnejših razvitih držav ostajajo zavezane nizkim obrestnim meram, dokler bodo to zahtevale otežene razmere.

Po zelo ugodnem letu 2012 je bilo leto 2013 za obvezniške vlagatelje, predvsem tiste, ki stavijo na varnejše obveznice, precej manj ugodno. Donosnost 10-letnih ameriških obveznic je leto končala 127 bazičnih točk višje pri 3,0 %, donosnost primerljivih nemških obveznic pa 61 bazičnih točk višje pri 1,9 %. Razlogov za to je več, izstopata dva, in sicer pripravljanje vlagateljev na izstopanje ameriške centralne banke iz programa kvantitativnega sproščanja in splošna stabilizacija oziroma izboljševanje gospodarskih razmer na razvitih trgih. Pri zadnjem je treba predvsem izpostaviti ZDA, kjer je centralna banka konec

leta 2013 tudi dejansko začela zmanjševati odkupovanje obveznic na sekundarnih trgih. Oba dejavnika lahko pripišemo tudi padcu tečajev nemških državnih obveznic, kjer se gospodarske razmere prav tako izboljšujejo, okrepitev apetitov vlagateljev za bolj tvegane naložbe na drugi strani kaže rast tečajev obveznic držav, ki se spopadajo s težavami, na primer v Španiji in Italiji.

Merjeno s svetovnim delniškim indeksom MSCI World so delnice v letu 2013 pridobile 24 % vrednosti. Tveganja, ki so jih v letu 2013 nosili vlagatelji in ki so vezana na ogromno količino presežne likvidnosti v globalnem finančnem sistemu, so se pokazala v sredini leta, ko so v ameriških zveznih rezervah začeli le razglablјati o postopnem zniževanju dodajanja likvidnosti, predvsem delnice in tudi valute držav v razvoju pa so bile zaradi tega v tistem trenutku deležne opazne korekcije navzdol. Daleč največ so k rasti svetovnih delnic v letu 2013 prispevale delnice v ZDA, kjer je najbolj spremljani indeks, S&P 500, raven s začetka leta presegel za kar 29 %. S podobno dinamiko so se v letu 2013 gibale tudi nemške delnice, indeks DAX je pridobil 25,5 % vrednosti, drugod po Evropi pa je bila rast delnic nižja. Izredno rast so v letu 2013 dosegle japonske delnice, ki so, merjeno z indeksom Nikkei 225, pridobile kar 56,7 % vrednosti, rast pa je vezana predvsem na začetek tiskanja denarja tamkajšnje centralne banke.

## b) Analiza VAR

Izpostavljenost NLB d.d. tržnim tveganjem za področje valutnih in drugih tržnih tveganj v trgovalni knjigi (obrestno tveganje in tveganje spremembe cen lastniških vrednostnih papirjev) je prikazana po metodologiji „Value at Risk“ (VAR).

Pri obrestnih tveganjih v bančni knjigi je prikazana analiza občutljivosti obrestnih prihodkov, ki so ocenjeni na podlagi metodologije neto obrestnih prihodkov. Pri naložbah v lastniške vrednostne papirje v bančni knjigi je izpostavljenost tveganjem prikazana z izračunom VAR in analizo občutljivosti.

### Valutno tveganje

NLB d.d. za izračun valutnih tveganj, ki izhajajo iz neto odprtih pozicij, uporablja interni model »Value at Risk« (VAR). Dnevni izračun vrednosti VAR je prilagojen zahtevam baselskih standardov (99-odstotni interval zaupanja, opazovalno obdobje 300 delovnih dni, 10-dnevno obdobje držanja pozicije) in temelji na metodi historične simulacije. Pri izračunu VAR za valutno tveganje NLB d.d. spremlja svojo celotno odprto pozicijo (tj. pozicijo trgovalne in bančne knjige skupaj), saj področje zakladništva upravlja skupno odprto pozicijo banke. V zadnjem obdobju NLB d.d. skrbno spremlja in upravlja z valutnimi tveganji, saj zasleduje cilj nizke izpostavljenosti valutnim tveganjem.

v tisoč EUR	2013			2012		
	Povprečna vrednost	Visoka vrednost	Nizka vrednost	Povprečna vrednost	Visoka vrednost	Nizka vrednost
<b>NLB d.d. VAR</b>						
Valutno tveganje (trgovalna in bančna knjiga)	222	1.876	68	485	1.780	88

Na valutno izpostavljenost v letu 2013 je vplivala predvsem odprta pozicija v valuti češka krona (CZK). Začasna odprtost pozicije CZK izhaja iz transakcij dokapitalizacije češke članice NLB Skupine. K izpostavljenosti je v letu 2013 prispevala tudi odprta pozicija v srbskih dinarjih (RSD) iz reprograma naložbe in s tem povezane valutne konverzije, kjer je bil tečaj razmeroma nestanovit. Najvišja vrednost VAR je bila aprila, kar je posledica visoke odprte pozicije v CZK. Konec leta je NLB d.d. začela spremljati mero tveganja CVAR, ki je konservativnejša od VAR, saj upošteva tudi ekstremne izgube.

Metodologija merjenja valutnih tveganj na ravni NLB Skupine temelji na načelu neto odprte valutne pozicije in spremljanju izpolnjevanja nominalnih limitov (za skupno odprto pozicijo in po posameznih valutah), vezanih na velikost kapitala članice. Za spodnji prikaz izpostavljenosti valutnim tveganjem, ki izhajajo iz mesečno neto odprtih pozicij članic NLB Skupine, je uporabljen zgoraj opisani interni model VAR.

v tisoč EUR	2013			2012		
	Povprečna vrednost	Visoka vrednost	Nizka vrednost	Povprečna vrednost	Visoka vrednost	Nizka vrednost
<b>NLB Skupina VAR</b>						
Valutno tveganje (trgovalna in bančna knjiga)	2.746	4.207	1.804	4.178	5.449	2.746

Znižanje valutnega VAR za NLB Skupino je posledica mesečnega spremljanja in upravljanja odprtih pozicij članic, kar je omogočilo boljše zapiranje odprtih pozicij. VAR je posledica nadaljevanja nestabilnih razmer na finančnih trgih v letu 2013 in volatilitosti deviznih tečajev, ki posledično vplivajo na potencialno izgubo oziroma višino VAR.

### Druga tržna tveganja v trgovalni knjigi

Na področju drugih tržnih tveganj NLB d.d. uporablja interni model VAR, ki temelji na variančno-kovariančni metodi. Dnevni izračun vrednosti VAR je prilagojen zahtevam baselskih standardov (99-odstotni interval zaupanja, opazovalno obdobje 250 delovnih dni in 10-dnevno obdobje ohranjanja pozicije).

VAR za obrestno tveganje v trgovalni knjigi je v letu 2013 v povprečju znašal 356 tisoč EUR (2012: 272 tisoč EUR), glede na predhodno leto ostaja na podobni ravni. Ob koncu leta 2013 je tržna vrednost portfelja dolžniških vrednostnih papirjev znašala 55,5 mio EUR (2012: 14 mio EUR), izpostavljenost iz trgovanja z izvedenimi finančnimi instrumenti pa je izhajala predvsem iz standardiziranih terminskih pogodb na dolžniške vrednostne papirje.

Tveganje spremembe cen lastniških vrednostnih papirjev (delniški portfelj) v trgovalni knjigi se je v letu 2013 gibalo med 0,2 in 2,4 mio EUR (2012: med 2,1 in 3,6 mio EUR).

v tisoč EUR	2013			2012		
	Povprečna vrednost	Visoka vrednost	Nizka vrednost	Povprečna vrednost	Visoka vrednost	Nizka vrednost
<b>NLB d.d in NLB Skupina VAR</b>						
Obrestno tveganje v trgovalni knjigi	356	632	152	272	886	59
Tveganje spremembe cen vrednostnih papirjev (delniški portfelj) v trgovalni knjigi	1.845	2.398	168	2.465	3.631	2.110

Povprečna, visoka in nizka vrednost v zgornji preglednici so izračunane na podlagi dnevnega izračuna VAR, ki temelji na dnevni odprti poziciji in gibanju tržnih podatkov v preteklem opazovanem obdobju (300 oziroma 250 delovnih dni). „Povprečna vrednost“ pomeni aritmetično povprečje dnevnih vrednosti VAR v letu 2013, „visoka vrednost“ in „nizka vrednost“ pa minimalno in maksimalno vrednost dnevnega izračuna VAR v letu 2013.

### Obrestno tveganje v bančni knjigi

Izpostavljenost NLB Skupine obrestnim tveganjem se spremlja in upravlja na podlagi metodologije obrestnih razmikov in trajanja. Z uporabo navedene metodologije se izračuna tudi občutljivost obrestnih prihodkov. Analiza občutljivosti obrestnih prihodkov predpostavlja premik obrestnih mer v višini 50 bazičnih točk v kratkoročnem obdobju. Analiza temelji na predpostavki, da ostanejo neto odprte pozicije pri izračunu nespremenjene, in na predpostavki vzporednega premika kratkoročnega dela krivulje donosnosti. Ocena vpliva spremembe obrestne mere za 50 bazičnih točk (+/- 0,5 o. t.) na višino neto obrestnih prihodkov za pozicijo bančne knjige:

2013	NLB d.d			NLB Skupina		
	Povprečje	Minimum	Maksimum	Povprečje	Minimum	Maksimum
v tisoč EUR						
EUR Občutljivost neto obrestnih prihodkov	13.504	8.022	18.781	17.485	11.142	23.989
USD Občutljivost neto obrestnih prihodkov	98	51	126	-	-	-
CHF Občutljivost neto obrestnih prihodkov	184	36	285	-	-	-

2012	NLB d.d			NLB Skupina		
	Povprečje	Minimum	Maksimum	Povprečje	Minimum	Maksimum
v tisoč EUR						
EUR Občutljivost neto obrestnih prihodkov	7.734	3.843	11.678	12.424	7.697	17.691
USD Občutljivost neto obrestnih prihodkov	156	104	213	-	-	-
CHF Občutljivost neto obrestnih prihodkov	100	8	302	-	-	-

Vrednosti občutljivosti obrestnih prihodkov v letu 2013 so se gibale dokaj stabilno, vendar nekoliko bolj volatilno kot v predhodnem letu. Izpostavljenost obrestnim tveganjem je večinoma izhajala iz portfelja prvovrstnih dolžniških vrednostnih papirjev v bančni knjigi (ECB eligible), ki predstavljajo vir sekundarne likvidnosti, medtem ko je bila izpostavljenost iz klasičnih kreditno-depozitnih bančnih poslov razmeroma nizka, kar izhaja iz aktivnega upravljanja teh pozicij. Dolgoročne obrestne pozicije drugih članic NLB Skupine, od koder izvira glavnina obrestnih tveganj, so razmeroma zaprte.

Vrednosti v preglednici so bile izračunane na podlagi mesečnih izračunov kratkoročnih obrestnih razmikov, kjer apliciran vzporedni premik krivulje donosnosti za 50 bazičnih točk za NLB d.d. pomeni zmeren in verjeten scenarij. „Povprečna vrednost“ je ocenjeno aritmetično povprečje mesečnih izračunov vrednosti, „visoka vrednost“ in „nizka vrednost“ pa so ocenjene minimalne in maksimalne vrednosti, izračunane v navedenem obdobju.

### **Tveganje spremembe cen za portfelj lastniških vrednostnih papirjev v bančni knjigi**

Pri naložbah v lastniške vrednostne papirje ima NLB d.d sprejete politike upravljanja naložb, ki sta jih potrdila uprava in nadzorni svet. Politike se nanašajo na dovoljeno sestavo naložb v portfelju, njihovo razpršitev, spremljanje in upravljanje tveganj. Za spremljanje in merjenje tveganja delniškega portfelja uporablja NLB d.d poleg standardizirane metodologije tudi notranji model, prilagojen zahtevam baselskih standardov.

Velikost portfelja lastniških vrednostnih papirjev v bančni knjigi je ob koncu leta 2013 v NLB d.d. znašala 79,1 mio EUR (2012: 112,8 mio EUR), od tega 67,7 mio EUR vrednostnih papirjev iz naslova unovčenih zavarovanj (2012: 89,4 mio EUR), 7,6 mio EUR dolgoročni portfelj razvrščen med finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo (2012: 20,2 mio EUR) ter 3,8 mio EUR razvrščen kot finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida (2012: 3,2 mio EUR). NLB d.d. je v letu 2013 odprodala del vrednostnih papirjev (Zavarovalnica Triglav v višini 11,5 mio EUR in Unior v višini 2,5 mio EUR), poleg tega pa je konec leta 2013 prenesla nekaj vrednostnih papirjev na DUTB.

Vrednost VAR za portfelj lastniških vrednostnih papirjev za bančno knjigo je ob koncu leta 2013 znašala 8,7 mio EUR (2012: 13,5 mio EUR). Ob predpostavki padca delniških indeksov oziroma cen posameznih vrednostnih papirjev za 15 % (2012: 15 %) bi se vrednost portfelja zmanjšala za 11,3 mio EUR (2012: 18,6 mio EUR).

V sklopu Strategije poslovanja s finančnimi instrumenti v NLB Skupini so v investicijskem bančništvu pripravljene usmeritve za članice NLB Skupine, zato da bi učinkovito upravljale tveganja, ki pri tem nastajajo. Odvisnim družbam ni dovoljeno trgovati z lastniškimi vrednostnimi papirji, izvajajo se le dejavnosti borznega posredovanja. Glavnina velikosti portfelja lastniških vrednostnih papirjev v bančni knjigi izhaja iz pozicij NLB d.d., poleg tega manjše pozicije izkazujejo tudi nekatere članice NLB Skupine.

Velikost portfelja lastniških vrednostnih papirjev v bančni knjigi je ob koncu leta 2013 v NLB Skupini znašala 83,5 mio EUR (31. december 2012: 116,8 mio EUR), od tega 67,7 mio EUR vrednostnih papirjev iz unovčenih zavarovanj (31. december 2012: 89,4 mio EUR), 10,1 mio EUR dolgoročni portfelj, razvrščen med finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo (31. december 2012: 22,4 mio EUR) in 5,7 mio EUR razvrščen kot finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida (31. december 2012: 5,0 mio EUR).

### **c) Upravljanje valutnih tveganj**

Upravljanje valutnih tveganj v NLB Skupini se izvaja skladno s sprejeto Politiko upravljanja valutnih tveganj, ki jo je sprejel Odbor za upravljanje bilance banke (ALCO). Dnevno se spremljajo pozicije vseh valut v izkazu finančnega položaja NLB d.d., za katere je določen dnevni limit.

Izpostavljenost valutnim tveganjem Sektor za upravljanje bilance banke (SUBB) spremlja in upravlja na podlagi vsakodnevnih podatkov pridobljenih iz Področja za tveganja. SUBB upravlja izpostavljenost valutnim tveganjem po posameznih valutah tako, da so le-te vedno znotraj limitov.

Izpostavljenost valutnim tveganjem se obravnava na vsakodnevnih likvidnostnih posvetih in mesečno na sejah Odbora za upravljanje bilance banke.



## Analiza finančnih instrumentov glede na izpostavljenost po valutah

31.12.2013	NLB d.d.				
v tisoč EUR	EUR	USD	CHF	Drugo	Skupaj
<b>FINANČNA SREDSTVA</b>					
Denar v blagajni in stanje na računih pri centralnih bankah	364.515	1.708	2.775	5.777	374.775
Finančna sredstva, namenjena trgovanju	103.970	785	-	24	104.779
Finančna sredstva, pripoznana po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	3.801	-	-	-	3.801
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	1.149.573	5.839	-	-	1.155.412
Izvedeni finančni instrumenti, namenjeni varovanju	5.426	-	-	-	5.426
Kreditni in terjatve					
- dolžniški vrednostni papirji	702.791	-	-	-	702.791
- krediti bankam	256.283	50.819	32.358	36.979	376.439
- krediti strankam, ki niso banke	5.160.896	34.433	199.822	30.978	5.426.129
- druga finančna sredstva	41.037	169	44	87	41.337
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	864.259	-	-	-	864.259
Spremembe poštene vrednosti skupine varovanih postavk pred obrestnim tveganjem	530	-	-	-	530
<b>SKUPAJ FINANČNA SREDSTVA</b>	<b>8.653.081</b>	<b>93.753</b>	<b>234.999</b>	<b>73.845</b>	<b>9.055.678</b>
<b>FINANČNE OBVEZNOSTI</b>					
Finančne obveznosti do centralnih bank	1.266.638	-	-	-	1.266.638
Finančne obveznosti, namenjene trgovanju	34.064	-	-	-	34.064
Finančne obveznosti, pripoznane po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	3.800	-	-	-	3.800
Izvedeni finančni instrumenti, namenjeni varovanju	36.519	-	-	-	36.519
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti					
- depoziti bank	38.048	18.165	12.031	5.990	74.234
- krediti bank	859.440	42.279	93.414	-	995.133
- depoziti strank, ki niso banke	5.604.187	80.133	35.346	24.007	5.743.673
- krediti strank, ki niso banke	36.284	-	-	-	36.284
- izdani vrednostni papirji	68.782	-	-	-	68.782
- druge finančne obveznosti	58.417	285	151	2.756	61.609
Spremembe poštene vrednosti skupine varovanih postavk pred obrestnim tveganjem	133	-	-	-	133
<b>SKUPAJ FINANČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>8.006.312</b>	<b>140.862</b>	<b>140.942</b>	<b>32.753</b>	<b>8.320.869</b>
<b>Neto valutna izpostavljenost</b>	<b>646.769</b>	<b>(47.109)</b>	<b>94.057</b>	<b>41.092</b>	<b>734.809</b>
Valutni izvedeni finančni instrumenti	87.746	43.836	(97.042)	(37.270)	(2.730)
31.12.2012					
<b>SKUPAJ FINANČNA SREDSTVA</b>	<b>10.225.884</b>	<b>66.714</b>	<b>277.414</b>	<b>102.907</b>	<b>10.672.919</b>
<b>SKUPAJ FINANČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>9.972.655</b>	<b>171.535</b>	<b>178.498</b>	<b>37.963</b>	<b>10.360.651</b>
<b>Neto valutna izpostavljenost</b>	<b>253.229</b>	<b>(104.821)</b>	<b>98.916</b>	<b>64.944</b>	<b>312.268</b>
Valutni izvedeni finančni instrumenti	54.577	96.784	(94.091)	(66.802)	(9.532)



31.12.2013	NLB Skupina				
v tisoč EUR	EUR	USD	CHF	Drugo	Skupaj
<b>FINANČNA SREDSTVA</b>					
Denar v blagajni in stanje na računih pri centralnih bankah	658.098	5.549	21.866	257.144	942.657
Finančna sredstva, namenjena trgovanju	103.469	785	57	24	104.335
Finančna sredstva, priznana po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	6.615	-	-	-	6.615
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	1.441.664	7.095	-	226.358	1.675.117
Izvedeni finančni instrumenti, namenjeni varovanju	5.426	-	-	-	5.426
Kreditni in terjatve					
- dolžniški vrednostni papirji	702.791	-	-	-	702.791
- krediti bankam	343.342	88.891	50.732	49.568	532.533
- krediti strankam, ki niso banke	6.361.413	27.773	161.289	490.955	7.041.430
- druga finančna sredstva	49.359	221	400	13.939	63.919
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	864.259	-	-	-	864.259
Spremembe poštene vrednosti skupine varovanih postavk pred obrestnim tveganjem	530	-	-	-	530
<b>SKUPAJ FINANČNA SREDSTVA</b>	<b>10.536.966</b>	<b>130.314</b>	<b>234.344</b>	<b>1.037.988</b>	<b>11.939.612</b>
<b>FINANČNE OBVEZNOSTI</b>					
Finančne obveznosti do centralnih bank	1.266.638	-	-	-	1.266.638
Finančne obveznosti, namenjene trgovanju	34.062	-	-	1	34.063
Finančne obveznosti, priznane po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	3.800	-	-	-	3.800
Izvedeni finančni instrumenti, namenjeni varovanju	36.519	-	-	-	36.519
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti					
- depoziti bank	14.043	4.730	8.230	10.422	37.425
- krediti bank	982.643	42.375	94.584	-	1.119.602
- depoziti strank, ki niso banke	7.234.216	139.294	54.470	829.097	8.257.077
- krediti strank, ki niso banke	159.897	-	-	2.412	162.309
- izdani vrednostni papirji	68.782	-	-	-	68.782
- podrejene obveznosti	21.874	-	-	-	21.874
- druge finančne obveznosti	76.242	593	1.397	8.377	86.609
Spremembe poštene vrednosti skupine varovanih postavk pred obrestnim tveganjem	133	-	-	-	133
<b>SKUPAJ FINANČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>9.898.849</b>	<b>186.992</b>	<b>158.681</b>	<b>850.309</b>	<b>11.094.831</b>
<b>Neto valutna izpostavljenost</b>	<b>638.117</b>	<b>(56.678)</b>	<b>75.663</b>	<b>187.679</b>	<b>844.781</b>
Valutni izvedeni finančni instrumenti	84.841	46.877	(97.515)	(36.937)	(2.734)
31.12.2012					
<b>SKUPAJ FINANČNA SREDSTVA</b>	<b>12.027.591</b>	<b>106.420</b>	<b>312.357</b>	<b>1.071.830</b>	<b>13.518.198</b>
<b>SKUPAJ FINANČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>11.816.869</b>	<b>224.836</b>	<b>194.422</b>	<b>834.800</b>	<b>13.070.927</b>
<b>Neto valutna izpostavljenost</b>	<b>210.722</b>	<b>(118.416)</b>	<b>117.935</b>	<b>237.030</b>	<b>447.271</b>
Valutni izvedeni finančni instrumenti	54.577	96.784	(94.091)	(66.802)	(9.532)

## Analiza valutne občutljivosti

2013	NLB d.d.		NLB Skupina	
	Vpliv na izkaz poslovnega izida	Vpliv na drugi vseobsegajoči donos	Vpliv na izkaz poslovnega izida	Vpliv na drugi vseobsegajoči donos
v tisoč EUR				
Apreciacija tuje valute glede na EUR				
USD	(3.754)	11	(4.573)	11
CHF	4.319	-	4.009	(739)
CZK	915	-	915	(143)
RSD	25	-	25	2.045
MKD	(1)	-	(1)	421
Drugo	297	-	297	123
<b>Uinek na vseobsegajoči donos</b>	<b>1.801</b>	<b>11</b>	<b>672</b>	<b>1.718</b>
Depreciacija tuje valute glede na EUR				
USD	3.238	(10)	3.944	(10)
CHF	(3.955)	-	(3.672)	677
CZK	(800)	-	(800)	125
RSD	(23)	-	(23)	(1.910)
MKD	(1)	-	(1)	(414)
Drugo	(262)	-	(262)	(119)
<b>Učinek na vseobsegajoči donos</b>	<b>(1.803)</b>	<b>(10)</b>	<b>(814)</b>	<b>(1.651)</b>
<b>SKUPAJ</b>	<b>(2)</b>	<b>1</b>	<b>(142)</b>	<b>67</b>
2012	NLB d.d.		NLB Skupina	
v tisoč EUR	Vpliv na izkaz poslovnega izida	Vpliv na drugi vseobsegajoči donos	Vpliv na izkaz poslovnega izida	Vpliv na drugi vseobsegajoči donos
Apreciacija tuje valute glede na EUR				
USD	(9.449)	(10)	(10.710)	(10)
CHF	1.731	-	1.918	509
CZK	2.169	-	2.169	(3.901)
RSD	219	-	219	5.703
MKD	(2)	-	(2)	215
Drugo	604	-	604	(971)
<b>Učinek na vseobsegajoči donos</b>	<b>(4.728)</b>	<b>(10)</b>	<b>(5.802)</b>	<b>1.545</b>
Depreciacija tuje valute glede na EUR				
USD	8.005	9	9.074	9
CHF	(1.673)	-	(1.853)	(491)
CZK	(1.904)	-	(1.904)	3.424
RSD	(187)	-	(187)	(4.872)
MKD	(3)	-	(3)	(209)
Drugo	(536)	-	(536)	907
<b>Učinek na vseobsegajoči donos</b>	<b>3.702</b>	<b>9</b>	<b>4.591</b>	<b>(1.232)</b>
<b>SKUPAJ</b>	<b>(1.026)</b>	<b>(1)</b>	<b>(1.211)</b>	<b>313</b>

Scenariji	NLB d.d. in NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012
USD	+/-7%	+/-8%
CHF	+/-4%	+/-2%
CZK	+/-7%	+/-7%
RSD	+/-3%	+/-8%
MKD	+/-0,6%	+/-0,3%
JPY	+/-13%	+/-11%
AUD	+/-10%	+/-8%
HUF	+/-8%	+/-10%
HRK	+/-2%	+/-3%

#### d) Upravljanje obrestnih tveganj v bančni knjigi

Upravljanje obrestnih tveganj v bančni knjigi NLB d.d. poteka ločeno od njihovega merjenja in spremljanja. NLB d.d. v okviru redne letne revizije skrbi za ustreznost Politike upravljanja obrestnih tveganj, ki temelji na splošnih baselskih standardih, hkrati pa izraža konservativno strategijo upravljanja in prevzemanja obrestnih tveganj.

NLB d.d. obrestna tveganja upravlja v povezavi z likvidnostnim, valutnim in kreditnim tveganjem, saj se izpostavljenost obrestnemu tveganju pogosto pojavi kot posledica izpostavljenosti drugim vrstam tveganj. Poleg tega NLB d.d. obrestno tveganje upravlja tudi prek obrestne politike in sistema internih transference cen, ki prav tako vplivajo na stabilnost obrestne marže.

Upravljanje obrestnih tveganj poslov v bančni knjigi poteka na podlagi upravljanja obrestne zapadlosti bilančnih in zunajbilančnih obrestno občutljivih postavk, ki jih NLB d.d. razvršča po posameznih časovnih žepkih. Pri tem upošteva pozicije po posameznih valutah, prilagojene kreditnemu tveganju. V letu 2013 je NLB d.d. v bančno knjigo uvrstila tudi obrestno občutljive postavke brez zapadlosti (vpogledni depoziti, katerih stabilni del se razporedi po časovnih žepkih na podlagi modela, ki ga je potrdil regulator). Pomemben del upravljanja obrestnih tveganj je tudi upravljanje portfelja dolžniških vrednostnih papirjev v bančni knjigi. Primarni namen portfelja je vzdrževanje sekundarnih likvidnostnih rezerv, vendar pa s tem NLB d.d. zagotavlja tudi večjo stabilizacijo obrestne marže.

Pri upravljanju obrestnih tveganj NLB d.d. upošteva različne omejitve dopustne izpostavljenosti obrestnemu tveganju (omejitev odprtosti pozicij po posameznih časovnih žepkih, modificirano trajanje, limit BPV). Z uporabo metode BPV („Basis Point Value“) NLB d.d. oceni spremembo tržne vrednosti pozicije bančne knjige kot posledico vzporednega premika krivulje donosnosti. Analizo občutljivosti izvaja po posameznih segmentih bančne knjige in tudi na ravni celotne bančne knjige, kjer so zajeti vsi posli, po vseh valutah s prilagoditvijo kreditnemu tveganju. Hkrati se v NLB d.d. pripravljajo izračuni vpliva spremembe obrestnih mer na neto obrestne prihodke.

Osnovni način upravljanja izpostavljenosti obrestnemu tveganju v bančni knjigi je upravljanje bilančnih postavk. Strategije, ki predvidevajo ustrezne prilagoditve bilančnih postavk, se obravnavajo in sprejemajo na izvršni ravni NLB d.d. oziroma jih sprejema Odbor za upravljanje bilance banke. Če upravljanje izpostavljenosti z bilančnimi postavkami ni mogoče, NLB d.d. obrestno tveganje upravlja, tako da sklepa naslednje izvedene finančne instrumente:

- obrestne zamenjave,
- obrestne zamenjave čez noč,
- navzkrižne obrestne zamenjave,
- dogovore o terminski obrestni meri.

Upravljanje obrestne izpostavljenosti v NLB Skupini ne poteka na konsolidirani ravni, vendar NLB d.d. redno spremlja izpostavljenost skladno s sprejetim Programom razvoja in minimalnimi standardi na področju upravljanja tveganj v NLB Skupini, ki opredeljuje usmeritve, ki zagotavljajo učinkovit in hkrati poenoten pristop bančne skupine k upravljanju obrestnega tveganja. Okrepila je dejavnost spremljanja

in upravljanja obrestnih pozicij v posameznih članicah NLB Skupine, kjer uveljavlja enaka osnovna načela upravljanja obrestnega tveganja kot v NLB d.d., ob upoštevanju lokalnega poslovnega okolja. Izpostavljenost obrestnim tveganjem se prav tako spremlja po metodologiji obrestnih razmikov ter analizi občutljivosti na podlagi metode BPV in s tem povezanih limitov. Svoje usmeritve glede omejevanja in upravljanja obrestnih tveganj v posameznih članicah NLB Skupine posreduje v okviru usmeritev Odbora za upravljanje bilance NLB Skupine in sodelovanja (članstva) v lokalnih odborih za upravljanje bilance teh bank.

### Analiza finančnih instrumentov glede na izpostavljenost obrestnemu tveganju

Prikazane so knjigovodske vrednosti finančnih instrumentov, razvrščene glede na preostalo obdobje, v katerem se v skladu s pogodbo spremeni obrestna mera oziroma finančni instrument zapade.

31.12.2013	NLB d.d.								
v tisoč EUR	Skupaj	Neobrestvano	Obrestvano	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 do 5 let	Nad 5 let	
<b>FINANČNA SREDSTVA</b>									
Denar v blagajni in stanje na računih pri centralnih bankah	374.775	97.864	276.911	276.911	-	-	-	-	-
Finančna sredstva, namenjena trgovanju	104.779	16.985	87.794	33.218	16.321	30.641	7.614	-	-
Finančna sredstva, pripoznana po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	3.801	3.801	-	-	-	-	-	-	-
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	1.155.412	75.322	1.080.090	30.481	41.339	204.068	484.244	319.958	-
Izvedeni finančni instrumenti, namenjeni varovanju	5.426	5.426	-	-	-	-	-	-	-
Kreditni in terjatve									
- dolžniški vrednostni papirji	702.791	-	702.791	-	-	4.326	618.500	79.965	-
- krediti bankam	376.439	9	376.430	241.194	53.419	81.004	813	-	-
- krediti strankam, ki niso banke	5.426.129	33.786	5.392.343	2.173.623	1.238.458	1.769.461	167.689	43.112	-
- druga finančna sredstva	41.337	41.337	-	-	-	-	-	-	-
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	864.259	-	864.259	47.931	19.784	219.252	321.277	256.015	-
Spremembe pošteni vrednosti skupine varovanih postavk pred obrestnim tveganjem	530	530	-	-	-	-	-	-	-
<b>SKUPAJ FINANČNA SREDSTVA</b>	<b>9.055.678</b>	<b>275.060</b>	<b>8.780.618</b>	<b>2.803.358</b>	<b>1.369.321</b>	<b>2.308.752</b>	<b>1.600.137</b>	<b>699.050</b>	
<b>FINANČNE OBVEZNOSTI</b>									
Finančne obveznosti do centralnih bank	1.266.638	-	1.266.638	1.266.638	-	-	-	-	-
Finančne obveznosti, namenjene trgovanju	34.064	-	34.064	34.064	-	-	-	-	-
Finančne obveznosti, pripoznane po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	3.800	3.800	-	-	-	-	-	-	-
Izvedeni finančni instrumenti, namenjeni varovanju	36.519	36.519	-	-	-	-	-	-	-
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti									
- depoziti bank	74.234	-	74.234	70.191	1.151	2.892	-	-	-
- krediti bank	995.133	-	995.133	59.792	320.329	461.014	151.688	2.310	-
- depoziti strank, ki niso banke	5.743.673	-	5.743.673	3.483.460	757.254	1.225.794	267.544	9.621	-
- krediti strank, ki niso banke	36.284	-	36.284	2	20.182	10.015	6.085	-	-
- izdani vrednostni papirji	68.782	-	68.782	-	-	1.036	67.746	-	-
- druge finančne obveznosti	61.609	61.609	-	-	-	-	-	-	-
Spremembe pošteni vrednosti skupine varovanih postavk pred obrestnim tveganjem	133	133	-	-	-	-	-	-	-
<b>SKUPAJ FINANČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>8.320.869</b>	<b>102.061</b>	<b>8.218.808</b>	<b>4.914.147</b>	<b>1.098.916</b>	<b>1.700.751</b>	<b>493.063</b>	<b>11.931</b>	
<b>NETO OBRESTNA IZPOSTAVLJENOST</b>				<b>(2.110.789)</b>	<b>270.405</b>	<b>608.001</b>	<b>1.107.074</b>	<b>687.119</b>	

31.12.2012	NLB d.d.							
v tisoč EUR	Skupaj	Neobrestovano	Obrestovano	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 do 5 let	Nad 5 let
<b>FINANČNA SREDSTVA</b>								
Denar v blagajni in stanje na računih pri centralnih bankah	371.184	96.345	274.839	274.839	-	-	-	-
Finančna sredstva, namenjena trgovanju	109.172	18.696	90.476	77.271	37	254	12.914	-
Finančna sredstva, priznana po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	3.161	3.161	-	-	-	-	-	-
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	897.865	109.614	788.251	90.294	82.972	58.909	359.835	196.241
Izvedeni finančni instrumenti, namenjeni varovanju	10.909	10.909	-	-	-	-	-	-
Kreditni in terjatve								
- dolžniški vrednostni papirji	88.617	-	88.617	-	-	3.571	-	85.046
- krediti bankam	361.732	13	361.719	232.861	61.945	52.256	11.525	3.132
- krediti strankam, ki niso banke	7.747.361	35.993	7.711.368	3.451.690	2.019.112	1.864.595	259.637	116.334
- druga finančna sredstva	40.975	40.975	-	-	-	-	-	-
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	1.041.105	-	1.041.105	10.960	13.916	308.441	385.819	321.969
Spremembe poštene vrednosti skupine varovanih postavk pred obrestnim tveganjem	838	838	-	-	-	-	-	-
<b>SKUPAJ FINANČNA SREDSTVA</b>	<b>10.672.919</b>	<b>316.544</b>	<b>10.356.375</b>	<b>4.137.915</b>	<b>2.177.982</b>	<b>2.288.026</b>	<b>1.029.730</b>	<b>722.722</b>
<b>FINANČNE OBVEZNOSTI</b>								
Finančne obveznosti do centralnih bank	1.259.615	-	1.259.615	1.250.041	-	-	9.574	-
Finančne obveznosti, namenjene trgovanju	79.985	-	79.985	79.985	-	-	-	-
Finančne obveznosti, priznane po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	3.160	3.160	-	-	-	-	-	-
Izvedeni finančni instrumenti, namenjeni varovanju	51.283	51.283	-	-	-	-	-	-
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti								
- depoziti bank	113.809	-	113.809	107.152	4.166	2.291	200	-
- krediti bank	1.555.004	-	1.555.004	488.452	381.204	530.904	140.718	13.726
- depoziti strank, ki niso banke	6.765.687	-	6.765.687	3.983.110	872.463	1.578.689	319.493	11.932
- krediti strank, ki niso banke	31.401	-	31.401	-	20.202	11.197	2	-
- izdani vrednostni papirji	104.567	-	104.567	21.841	-	1.266	81.460	-
- podrejene obveznosti	321.099	-	321.099	163.438	41.709	53.161	62.791	-
- druge finančne obveznosti	74.921	74.921	-	-	-	-	-	-
Spremembe poštene vrednosti skupine varovanih postavk pred obrestnim tveganjem	120	120	-	-	-	-	-	-
<b>SKUPAJ FINANČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>10.360.651</b>	<b>129.484</b>	<b>10.231.167</b>	<b>6.094.019</b>	<b>1.319.744</b>	<b>2.177.508</b>	<b>614.238</b>	<b>25.658</b>
<b>NETO OBRETNJA IZPOSTAVLJENOST</b>				<b>(1.956.104)</b>	<b>858.238</b>	<b>110.518</b>	<b>415.492</b>	<b>697.064</b>

31.12.2013	NLB Skupina								
	v tisoč EUR	Skupaj	Neobrestovano	Obrestovano	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 do 5 let	Nad 5 let
<b>FINANČNA SREDSTVA</b>									
Denar v blagajni in stanje na računih pri centralnih bankah	942.657	396.439	546.218	546.218	-	-	-	-	-
Finančna sredstva, namenjena trgovanju	104.335	16.985	87.350	32.720	16.329	30.673	7.628	-	-
Finančna sredstva, pripoznana po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	6.615	3.801	2.814	1.920	-	894	-	-	-
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	1.675.117	77.769	1.597.348	131.030	150.408	441.236	549.091	325.583	-
Izvedeni finančni instrumenti, namenjeni varovanju	5.426	5.426	-	-	-	-	-	-	-
Kreditni in terjatve									
- dolžniški vrednostni papirji	702.791	-	702.791	-	-	4.326	618.500	79.965	-
- krediti bankam	532.533	6.788	525.745	412.844	57.522	52.075	2.895	409	-
- krediti strankam, ki niso banke	7.041.430	87.751	6.953.679	2.503.502	1.346.363	2.392.139	574.428	137.247	-
- druga finančna sredstva	63.919	63.919	-	-	-	-	-	-	-
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	864.259	-	864.259	47.931	19.784	219.252	321.277	256.015	-
Spremembe poštene vrednosti skupine varovanih postavk pred obrestnim tveganjem	530	530	-	-	-	-	-	-	-
<b>SKUPAJ FINANČNA SREDSTVA</b>	<b>11.939.612</b>	<b>659.408</b>	<b>11.280.204</b>	<b>3.676.165</b>	<b>1.590.406</b>	<b>3.140.595</b>	<b>2.073.819</b>	<b>799.219</b>	
<b>FINANČNE OBVEZNOSTI</b>									
Finančne obveznosti do centralnih bank	1.266.638	-	1.266.638	1.266.638	-	-	-	-	-
Finančne obveznosti, namenjene trgovanju	34.063	-	34.063	34.063	-	-	-	-	-
Finančne obveznosti, pripoznane po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	3.800	3.800	-	-	-	-	-	-	-
Izvedeni finančni instrumenti, namenjeni varovanju	36.519	36.519	-	-	-	-	-	-	-
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti									
- depoziti bank	37.425	58	37.367	34.115	2.219	1.030	3	-	-
- krediti bank	1.119.602	-	1.119.602	72.010	331.581	509.241	198.157	8.613	-
- depoziti strank, ki niso banke	8.257.077	32.874	8.224.203	4.763.230	1.036.675	1.926.708	481.409	16.181	-
- krediti strank, ki niso banke	162.309	-	162.309	10.367	29.169	28.725	58.638	35.410	-
- podrejene obveznosti	21.874	-	21.874	222	11.930	9.722	-	-	-
- izdani vrednostni papirji	68.782	-	68.782	-	-	1.036	67.746	-	-
- druge finančne obveznosti	86.609	86.609	-	-	-	-	-	-	-
Spremembe poštene vrednosti skupine varovanih postavk pred obrestnim tveganjem	133	133	-	-	-	-	-	-	-
<b>SKUPAJ FINANČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>11.094.831</b>	<b>159.993</b>	<b>10.934.838</b>	<b>6.180.645</b>	<b>1.411.574</b>	<b>2.476.462</b>	<b>805.953</b>	<b>60.204</b>	
<b>NETO OBRETNIA IZPOSTAVLJENOST</b>				<b>(2.504.480)</b>	<b>178.832</b>	<b>664.133</b>	<b>1.267.866</b>	<b>739.015</b>	

31.12.2012	NLB Skupina								
	v tisoč EUR	Skupaj	Neobrestovano	Obrestovano	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 do 5 let	Nad 5 let
<b>FINANČNA SREDSTVA</b>									
Denar v blagajni in stanje na računih pri centralnih bankah	922.831	252.465	670.366	670.366	-	-	-	-	-
Finančna sredstva, namenjena trgovanju	108.333	18.696	89.637	76.327	37	254	13.019	-	-
Finančna sredstva, priznana po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	5.176	5.176	-	-	-	-	-	-	-
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	1.345.091	111.809	1.233.282	266.196	193.047	184.130	393.416	196.493	-
Izvedeni finančni instrumenti, namenjeni varovanju	10.909	10.909	-	-	-	-	-	-	-
Kreditni in terjatve									
- dolžniški vrednostni papirji	88.617	-	88.617	-	-	3.571	-	85.046	-
- krediti bankam	460.486	3.655	456.831	391.217	45.071	17.193	2.809	541	-
- krediti strankam, ki niso banke	9.467.743	63.600	9.404.143	3.694.750	2.331.543	2.556.565	605.989	215.296	-
- druga finančna sredstva	67.069	67.069	-	-	-	-	-	-	-
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	1.041.105	-	1.041.105	10.960	13.916	308.441	385.819	321.969	-
Spremembe poštene vrednosti skupine varovanih postavk pred obrestnim tveganjem	838	838	-	-	-	-	-	-	-
<b>SKUPAJ FINANČNA SREDSTVA</b>	<b>13.518.198</b>	<b>534.217</b>	<b>12.983.981</b>	<b>5.109.816</b>	<b>2.583.614</b>	<b>3.070.154</b>	<b>1.401.052</b>	<b>819.345</b>	
<b>FINANČNE OBVEZNOSTI</b>									
Finančne obveznosti do centralnih bank	1.259.615	-	1.259.615	1.250.041	-	-	9.574	-	-
Finančne obveznosti, namenjene trgovanju	80.028	-	80.028	80.028	-	-	-	-	-
Finančne obveznosti, priznane po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	3.160	3.160	-	-	-	-	-	-	-
Izvedeni finančni instrumenti, namenjeni varovanju	51.283	51.283	-	-	-	-	-	-	-
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti									
- depoziti bank	55.331	47	55.284	47.154	5.089	2.468	573	-	-
- krediti bank	1.755.915	-	1.755.915	520.972	404.921	620.831	185.169	24.022	-
- depoziti strank, ki niso banke	9.118.118	46.486	9.071.632	4.937.151	1.118.414	2.338.219	622.624	55.224	-
- krediti strank, ki niso banke	182.459	-	182.459	1.822	37.170	54.889	53.874	34.704	-
- izdani vrednostni papirji	111.620	-	111.620	21.841	-	3.780	85.999	-	-
- podrejene obveznosti	342.898	-	342.898	163.665	53.712	58.161	67.360	-	-
- druge finančne obveznosti	110.380	110.380	-	-	-	-	-	-	-
Spremembe poštene vrednosti skupine varovanih postavk pred obrestnim tveganjem	120	120	-	-	-	-	-	-	-
<b>SKUPAJ FINANČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>13.070.927</b>	<b>211.476</b>	<b>12.859.451</b>	<b>7.022.674</b>	<b>1.619.306</b>	<b>3.078.348</b>	<b>1.025.173</b>	<b>113.950</b>	
<b>NETO OBRETNOSTNA IZPOSTAVLJENOST</b>				<b>(1.912.858)</b>	<b>964.308</b>	<b>(8.194)</b>	<b>375.879</b>	<b>705.395</b>	

## Analiza obrestne občutljivosti

31.12.2013	NLB d.d.				NLB Skupina			
	Vpliv na izkaz poslovnega izida		Vpliv na drugi vseobsegajoči donos		Vpliv na izkaz poslovnega izida		Vpliv na drugi vseobsegajoči donos	
	1%	-1%	1%	-1%	1%	-1%	1%	-1%
v tisoč EUR								
<b>Finančna sredstva</b>								
Krediti	47.008	(47.008)	-	-	58.828	(58.828)	-	-
Vrednostni papirji	343	(343)	(27.477)	27.477	1.316	(1.316)	(31.414)	31.414
Druga finančna sredstva	1	(1)	-	-	9	(9)	-	-
<b>SKUPAJ FINANČNA SREDSTVA</b>	<b>47.352</b>	<b>(47.352)</b>	<b>(27.477)</b>	<b>27.477</b>	<b>60.153</b>	<b>(60.153)</b>	<b>(31.414)</b>	<b>31.414</b>
<b>Finančne obveznosti</b>								
Kreditni, depoziti in izdani dolžniški vrednostni papirji	(27.955)	27.955	-	-	(43.826)	43.826	-	-
Druge finančne obveznosti	(39)	39	-	-	(64)	64	-	-
<b>SKUPAJ FINANČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>(27.994)</b>	<b>27.994</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(43.890)</b>	<b>43.890</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Učinek na vseobsegajoči donos</b>	<b>19.358</b>	<b>(19.358)</b>	<b>(27.477)</b>	<b>27.477</b>	<b>16.263</b>	<b>(16.263)</b>	<b>(31.414)</b>	<b>31.414</b>
31.12.2012	NLB d.d.				NLB Skupina			
v tisoč EUR	Vpliv na izkaz poslovnega izida		Vpliv na drugi vseobsegajoči donos		Vpliv na izkaz poslovnega izida		Vpliv na drugi vseobsegajoči donos	
	1%	-1%	1%	-1%	1%	-1%	1%	-1%
<b>Finančna sredstva</b>								
Krediti	62.238	(62.238)	-	-	74.448	(74.448)	-	-
Vrednostni papirji	908	(908)	(15.685)	15.685	1.602	(1.602)	(20.306)	20.306
Druga finančna sredstva	4	(4)	-	-	13	(13)	-	-
<b>SKUPAJ FINANČNA SREDSTVA</b>	<b>63.150</b>	<b>(63.150)</b>	<b>(15.685)</b>	<b>15.685</b>	<b>76.063</b>	<b>(76.063)</b>	<b>(20.306)</b>	<b>20.306</b>
<b>Finančne obveznosti</b>								
Kreditni, depoziti in izdani dolžniški vrednostni papirji	(36.337)	36.337	-	-	(52.158)	52.158	-	-
Druge finančne obveznosti	(241)	241	-	-	(279)	279	-	-
<b>SKUPAJ FINANČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>(36.578)</b>	<b>36.578</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(52.437)</b>	<b>52.437</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Učinek na vseobsegajoči donos</b>	<b>26.572</b>	<b>(26.572)</b>	<b>(15.685)</b>	<b>15.685</b>	<b>23.626</b>	<b>(23.626)</b>	<b>(20.306)</b>	<b>20.306</b>

## e) Upravljanje likvidnostnih tveganj

Spremljanje in upravljanje likvidnostnega tveganja v NLB Skupini se izvaja skladno z ustreznimi politikami in strategijami, ki definirajo pravila in sistem odgovornosti. NLB d.d. je s Smernicami upravljanja likvidnostnega tveganja v NLB Skupini implementirala enotne usmeritve spremljanja in upravljanja likvidnostnega tveganja v članicah NLB Skupine. Upravljanje likvidnosti se izvaja decentralizirano, vsaka članica skrbi za zagotavljanje lastne likvidnosti z ustreznimi viri financiranja, njihovo primerno razpršenostjo in ročnostjo, upravljanjem likvidnostnih rezerv ter izpolnjevanjem zahtev likvidnostne regulative. V NLB Skupini deluje standardiziran sistem tekočega poročanja, kar zagotavlja ustrezen nadzor zagotavljanja likvidnosti v vseh družbah NLB Skupine.

Spremljanje in upravljanje likvidnostnega tveganja v NLB Skupini in njenih članicah ima naslednje cilje:

- zagotavljati zadostna likvidna sredstva;
- minimizirati stroške vzdrževanja likvidnosti;
- optimizirati stanje likvidnostnih rezerv;
- zagotavljati ustrezno raven likvidnosti za različne primere in stopnje stresnih položajev;
- predvidevati nastop izrednih okoliščin oziroma kriznih razmer in izvajati sprejete krizne načrte, če se pojavijo izredne okoliščine.



Upravljanje likvidnosti v NLB Skupini poteka na treh ravneh, in sicer na operativni, strukturalni in strateški ravni.

### **Operativna raven**

Upravljanje likvidnosti na operativni ravni pomeni upravljanje likvidnosti v obdobju nekaj dni oziroma tednov na podlagi spremljanja in načrtovanja denarnih tokov. Upravljanje likvidnosti na operativni ravni poteka v NLB Skupini decentralizirano, vsaka članica NLB Skupine je odgovorna za svoj likvidnostni položaj, pri čemer izvaja naslednje dejavnosti:

- spremlja in načrtuje denarne tokove;
- spremlja in zagotavlja izpolnjevanje regulative centralne banke s področja likvidnosti;
- sprejema poslovne odločitve;
- oblikuje in upravlja portfelj likvidnostnih rezerv.

NLB d.d. kot matična banka redno spremlja in po potrebi zagotavlja likvidnost odvisnim družbam.

### **Strukturalna raven**

Upravljanje likvidnosti na strukturalni ravni pomeni upravljanje likvidnosti v daljšem časovnem obdobju in vključuje:

- opredelitev kazalnikov strukturalne likvidnosti ter njihovo redno izračunavanje in spremljanje;
- opredelitev ciljnih vrednosti in/ali ciljnih trendov posameznih izbranih kazalnikov strukturalne likvidnosti;
- spremljanje trendov gibanja izbranih količnikov strukturalne likvidnosti;
- spremljanje likvidnostnih razmikov po posameznih časovnih razredih;
- izračunavanje kazalnikov LCR in NSFR;
- izvajanje stresnih testov za likvidnostno tveganje.

Cilj upravljanja likvidnosti na strukturalni ravni je dosegati strukturo bilance bančne skupine, ki po merilu ročne usklajenosti, oblik in koncentracije virov financiranja ter unovčljivosti in boniteti naložb zagotavlja dolgoročno likvidnost NLB Skupine.

### **Strateška raven**

V okviru upravljanja likvidnosti na strateški ravni članice NLB Skupine izvajajo:

- pripravo likvidnostnih razmikov;
- pripravo dinamičnih projekcij likvidnosti z upoštevanjem več scenarijev denarnih tokov banke;
- spremljanje likvidnostnih razmikov po posameznih časovnih razredih, pripravo analiz in predlogov ter ukrepov za spremembe v strukturi bilance banke, ki vplivajo na likvidnostni položaj in likvidnostno tveganje banke;
- izvajanje stresnih testov za likvidnostno tveganje in na podlagi tega določanje potrebnega obsega likvidnostnih rezerv;
- definiranje in upravljanje likvidnostnih rezerv;
- priprava predlogov za vzpostavitev dodatnega finančnega premoženja za zavarovano financiranje.

NLB d.d. z dinamičnimi projekcijami likvidnosti mesečno spremlja gibanje razpoložljivih likvidnostnih rezerv glede na pričakovane denarne odlive in zagotavlja ustrezen nadzor likvidnosti pri posamezni članici NLB Skupine.

Za merjenje likvidnostnega tveganja NLB Skupine se izvajajo likvidnostni stresni testi, ki banko opozarjajo na prihodnje nepričakovane denarne odlive, ki bi se lahko zgodili v prihodnjem obdobju. Pri tem mora vsaka članica NLB Skupine poskrbeti za zagotavljanje potrebnega obsega likvidnostnih rezerv.

Na podlagi likvidnostnih stresnih testov NLB d.d. določa potreben obseg likvidnostnih rezerv. NLB Skupina tudi v kriznem obdobju vzdržuje primerno višino visokokakovostnih razpoložljivih likvidnostnih rezerv, s katerimi lahko pokriva nepričakovane denarne odlive v stresnih okoliščinah. Likvidnostne rezerve sestavljajo gotovina, sredstva na poravnalnem računu pri centralni banki, vpogledne in kratkoročne vloge pri bankah, dolžniški vrednostni papirji, posojila, primerna za zavarovanje terjatev Evrosistema, katerih struktura je prikazana v naslednji preglednici.

## Struktura likvidnostnih rezerv NLB d.d. in NLB Skupine

v tisoč EUR	NLB d.d.		NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
<b>Likvidnostne rezerve</b>				
Denar in sredstva pri centralni banki	374.775	371.184	942.657	922.831
Naložbe pri bankah	279.319	207.828	512.049	398.453
Vrednostni papirji trgovalne knjige	55.362	14.022	55.362	14.022
Vrednostni papirji bančne knjige	2.647.140	1.917.973	3.164.398	2.363.004
ECB primerna posojila	820.721	842.967	820.721	842.967
<b>Skupaj likvidnostne naložbe</b>	<b>4.177.317</b>	<b>3.353.974</b>	<b>5.495.187</b>	<b>4.541.277</b>
Zastavljene likvidnostne rezerve	1.400.615	1.408.655	1.400.615	1.408.655
Razpoložljive likvidnostne rezerve	2.776.702	1.945.319	4.094.572	3.132.622

NLB d.d. ima zastavljene likvidnostne rezerve za različne namene, največji del zastavljenih likvidnostnih rezerv obsegajo ECB primerna posojila in vrednostni papirji za zavarovano financiranje pri ECB. Na začetku leta 2014 bo NLB d.d. začela postopke za predčasno postopno odplačilo obveznosti iz zavarovanega financiranja pri ECB in s tem sprostila določen del zastavljenih likvidnostnih rezerv.

NLB Skupina ima opredeljen načrt upravljanja likvidnosti v izjemnih okoliščinah, ki postavlja smernice in plan dejavnosti za prepoznavanje težav, iskanje rešitev in ravnanje v izjemnih okoliščinah ter vzpostavitev sistema upravljanja likvidnosti, ki zagotavlja ohranjanje likvidnosti NLB Skupine ter varovanje poslovnih interesov komitentov in lastnikov banke.

## Denarni tokovi iz neizvedenih finančnih instrumentov

Spodnji preglednici prikazujeta pogodbene denarne tokove iz neizvedenih finančnih instrumentov glede na preostalo zapadlost ob koncu leta. Razkriti so pogodbeni nediskontirani denarni zneski, določeni na podlagi tržnih tečajev, veljavnih na datum izkaza finančnega položaja.

31.12.2013 v tisoč EUR	NLB d.d.					Skupaj
	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 do 5 let	Nad 5 let	
<b>FINANČNE IN POGOJNE OBVEZNOSTI</b>						
Finančne obveznosti do centralnih bank	32	-	-	1.286.777	-	1.286.809
Finančne obveznosti, pripoznane po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	-	-	-	3.800	-	3.800
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti						
- depoziti bank	69.691	1.652	2.898	-	-	74.241
- krediti bank	4.844	11.199	219.322	639.055	181.472	1.055.892
- depoziti strank, ki niso banke	3.439.630	720.391	1.268.450	351.891	18.282	5.798.644
- krediti strank, ki niso banke	2	248	315	36.438	-	37.003
- izdani vrednostni papirji	-	-	2.791	71.662	-	74.453
- druge finančne obveznosti	60.162	1.445	2	-	-	61.609
Pogojne obveznosti izpostavljene kreditnemu tveganju	484.950	144.225	321.575	93.027	38.426	1.082.203
Storitvene garancije	33.946	30.322	121.638	219.026	84.485	489.417
<b>SKUPAJ</b>	<b>4.093.257</b>	<b>909.482</b>	<b>1.936.991</b>	<b>2.701.676</b>	<b>322.665</b>	<b>9.964.071</b>
<b>SKUPAJ FINANČNA SREDSTVA</b>	<b>1.561.411</b>	<b>446.083</b>	<b>1.842.911</b>	<b>3.906.336</b>	<b>2.188.089</b>	<b>9.944.830</b>

31.12.2012	NLB d.d.					
v tisoč EUR	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 do 5 let	Nad 5 let	Skupaj
<b>FINANČNE IN POGOJNE OBVEZNOSTI</b>						
Finančne obveznosti do centralnih bank	41	-	-	1.289.498	-	1.289.539
Finančne obveznosti, pripoznane po poštenu vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	-	-	-	3.160	-	3.160
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti						
- depoziti bank	106.654	4.669	2.296	201	-	113.820
- krediti bank	6.030	11.583	537.905	788.799	297.257	1.641.574
- depoziti strank, ki niso banke	3.927.303	849.603	1.631.623	424.538	18.860	6.851.927
- krediti strank, ki niso banke	-	274	1.532	31.021	-	32.827
- izdani vrednostni papirji	21.860	-	3.298	88.998	-	114.156
- podrejene obveznosti	3.239	12.923	59.088	273.255	-	348.505
- druge finančne obveznosti	72.910	2.011	-	-	-	74.921
Pogojne obveznosti izpostavljene kreditnemu tveganju	525.450	180.578	355.449	144.104	67.032	1.272.613
Storitvene garancije	35.377	62.871	131.828	205.613	106.633	542.322
<b>SKUPAJ</b>	<b>4.698.864</b>	<b>1.124.512</b>	<b>2.723.019</b>	<b>3.249.187</b>	<b>489.782</b>	<b>12.285.364</b>
<b>SKUPAJ FINANČNA SREDSTVA</b>	<b>2.722.330</b>	<b>750.747</b>	<b>2.066.718</b>	<b>3.643.913</b>	<b>2.467.496</b>	<b>11.651.204</b>

Pri ugotavljanju razmika med finančnimi obveznostmi in finančnimi sredstvi v razredu ročnosti do enega meseca je treba upoštevati dejstvo, da so med finančne obveznosti vključene vpogledne vloge v celotnem znesku, medtem ko NLB d.d. pri izpolnjevanju predpisane regulative centralne banke lahko pri izračunu likvidnostne pozicije upošteva vpogledne vloge s ponderjem stabilnosti 60 %. NLB d.d. oziroma NLB Skupina je za zagotavljanje likvidnosti že v preteklih letih s svojim pristopom k sprejemanju tveganj oblikovala velik obseg zelo kakovostnih likvidnih naložb, večinoma v obliki državnih vrednostnih papirjev ter izbranih kreditov, ki sodijo med primerno finančno premoženje po merilih ECB.

31.12.2013	NLB Skupina					
v tisoč EUR	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 do 5 let	Nad 5 let	Skupaj
<b>FINANČNE IN POGOJNE OBVEZNOSTI</b>						
Finančne obveznosti do centralnih bank	32	-	-	1.286.777	-	1.286.809
Finančne obveznosti, pripoznane po poštenu vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	-	-	-	3.800	-	3.800
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti						
- depoziti bank	34.191	2.248	1.043	-	-	37.482
- krediti bank	21.452	18.907	273.977	697.908	187.896	1.200.140
- depoziti strank, ki niso banke	4.687.945	967.326	1.949.629	755.925	39.469	8.400.294
- krediti strank, ki niso banke	1.993	8.789	28.546	90.935	35.553	165.816
- izdani vrednostni papirji	-	-	2.791	71.662	-	74.453
- podrejene obveznosti	4	385	4.932	12.720	5.171	23.212
- druge finančne obveznosti	76.738	1.487	7.677	707	-	86.609
Pogojne obveznosti izpostavljene kreditnemu tveganju	591.593	176.080	428.590	142.792	46.212	1.385.267
Storitvene garancije	38.394	44.610	147.032	235.345	83.563	548.944
<b>SKUPAJ</b>	<b>5.452.342</b>	<b>1.219.832</b>	<b>2.844.217</b>	<b>3.298.571</b>	<b>397.864</b>	<b>13.212.826</b>
<b>SKUPAJ FINANČNA SREDSTVA</b>	<b>2.728.670</b>	<b>688.422</b>	<b>2.369.013</b>	<b>4.826.510</b>	<b>2.611.378</b>	<b>13.223.993</b>

31.12.2012	NLB Skupina					
v tisoč EUR	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 do 5 let	Nad 5 let	Skupaj
<b>FINANČNE IN POGOJNE OBVEZNOSTI</b>						
Finančne obveznosti do centralnih bank	41	-	-	1.289.498	-	1.289.539
Finančne obveznosti, priznane po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	-	-	-	3.160	-	3.160
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti						
- depoziti bank	47.993	4.481	2.473	429	-	55.376
- krediti bank	18.657	24.114	610.981	897.446	308.107	1.859.305
- depoziti strank, ki niso banke	5.085.209	1.097.943	2.248.188	819.297	38.099	9.288.736
- krediti strank, ki niso banke	1.724	9.920	34.080	105.478	36.554	187.756
- izdani vrednostni papirji	22.808	-	5.982	92.581	-	121.371
- podrejene obveznosti	3.329	13.437	60.174	283.712	18.612	379.264
- druge finančne obveznosti	99.981	2.132	7.375	889	3	110.380
Pogojne obveznosti izpostavljene kreditnemu tveganju	599.068	223.659	456.309	192.990	99.531	1.571.557
Storitvene garancije	43.580	65.554	162.624	217.974	114.208	603.940
<b>SKUPAJ</b>	<b>5.922.390</b>	<b>1.441.240</b>	<b>3.588.186</b>	<b>3.903.454</b>	<b>615.114</b>	<b>15.470.384</b>
<b>SKUPAJ FINANČNA SREDSTVA</b>	<b>3.998.840</b>	<b>1.042.243</b>	<b>2.440.039</b>	<b>4.543.019</b>	<b>2.903.008</b>	<b>14.927.149</b>

Podrejeni dolg, ki nima pogodbene zapadlosti, je prikazan v časovnih žepkih, ko NLB d.d. pričakuje poplačilo dolga. Druge finančne in pogojne obveznosti so prikazane v časovnih žepkih glede na preostale pogodbene zapadlosti.

Analiza izkaza finančnega položaja po preostali zapadlosti na podlagi diskontiranih denarnih tokov je prikazana v naslednji preglednici.

31.12.2013	NLB d.d.					
v tisoč EUR	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 do 5 let	Nad 5 let	Skupaj
Denar v blagajni in stanje na računih pri centralnih bankah	374.775	-	-	-	-	374.775
Finančna sredstva, namenjena trgovanju	32.432	16.321	31.427	7.614	16.985	104.779
Finančna sredstva, pripoznana po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	-	-	-	-	3.801	3.801
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	11.132	30.679	205.385	512.932	395.284	1.155.412
Izvedeni finančni instrumenti, namenjeni varovanju	5.426	-	-	-	-	5.426
Kreditni in terjatve						
- dolžniški vrednostni papirji	-	-	2.700	619.699	80.392	702.791
- krediti bankam	226.258	45.001	72.119	33.061	-	376.439
- krediti strankam, ki niso banke	889.478	304.760	1.175.622	1.904.966	1.151.303	5.426.129
- druga finančna sredstva	40.070	12	1.245	10	-	41.337
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	10.728	19.784	219.252	337.002	277.493	864.259
Spremembe poštene vrednosti skupine varovanih postavk pred obrestnim tveganjem	-	-	140	-	390	530
Nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo	-	-	2.327	-	-	2.327
Opredmetena osnovna sredstva	-	-	-	13.957	94.492	108.449
Naložbene nepremičnine	-	-	-	1.458	-	1.458
Neopredmetena sredstva	-	-	-	11.739	33.237	44.976
Dolgoročne naložbe v kapital odvisnih, pridruženih in skupaj obvladovanih družb	-	-	-	-	276.592	276.592
Terjatve za davek iz dohodka	-	-	8	-	-	8
Terjatve za odloženi davek	-	-	2.886	10.506	-	13.392
Druga sredstva	2.639	-	1.902	-	-	4.541
<b>SKUPAJ SREDSTVA</b>	<b>1.592.938</b>	<b>416.557</b>	<b>1.715.013</b>	<b>3.452.944</b>	<b>2.329.969</b>	<b>9.507.421</b>
Finančne obveznosti do centralnih bank	32	-	-	1.266.606	-	1.266.638
Finančne obveznosti, namenjene trgovanju	34.064	-	-	-	-	34.064
Finančne obveznosti, pripoznane po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	-	-	-	3.800	-	3.800
Izvedeni finančni instrumenti, namenjeni varovanju	36.519	-	-	-	-	36.519
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti						
- depoziti bank	69.691	1.649	2.894	-	-	74.234
- krediti bank	4.803	8.456	201.973	609.922	169.979	995.133
- depoziti strank, ki niso banke	3.437.152	710.321	1.238.452	340.578	17.170	5.743.673
- krediti strank, ki niso banke	2	183	15	36.084	-	36.284
- izdani vrednostni papirji	-	-	1.036	67.746	-	68.782
- druge finančne obveznosti	60.162	1.445	2	-	-	61.609
Spremembe poštene vrednosti skupine varovanih postavk pred obrestnim tveganjem	-	-	-	-	133	133
Rezervacije	-	1.270	31.285	54.525	-	87.080
Druge obveznosti	5.356	19	162	467	-	6.004
Pogojne obveznosti izpostavljene kreditnemu tveganju	484.950	144.225	321.575	93.027	38.426	1.082.203
Storitvene garancije	33.946	30.322	121.638	219.026	84.485	489.417
<b>SKUPAJ OBVEZNOSTI IN POGOJNE OBVEZNOSTI</b>	<b>4.166.677</b>	<b>897.890</b>	<b>1.919.032</b>	<b>2.691.781</b>	<b>310.193</b>	<b>9.985.573</b>

31.12.2012	NLB d.d.					
v tisoč EUR	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 do 5 let	Nad 5 let	Skupaj
Denar v blagajni in stanje na računih pri centralnih bankah	371.184	-	-	-	-	371.184
Finančna sredstva, namenjena trgovanju	76.454	37	254	13.731	18.696	109.172
Finančna sredstva, pripoznana po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	-	-	-	-	3.161	3.161
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	65.166	72.565	64.622	389.649	305.863	897.865
Izvedeni finančni instrumenti, namenjeni varovanju	10.909	-	-	-	-	10.909
Kreditni in terjatve						
- dolžniški vrednostni papirji	-	-	1.940	1.631	85.046	88.617
- krediti bankam	210.308	9.348	35.476	98.475	8.125	361.732
- krediti strankam, ki niso banke	2.019.101	613.598	1.497.735	2.214.651	1.402.276	7.747.361
- druga finančna sredstva	40.772	181	13	8	1	40.975
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	10.960	13.916	308.441	385.819	321.969	1.041.105
Spremembe poštene vrednosti skupine varovanih postavk pred obrestnim tveganjem	-	-	-	226	612	838
Nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo	-	-	16.216	-	-	16.216
Opredmetena sredstva	-	-	-	18.208	121.032	139.240
Naložbene nepremičnine	-	-	-	1.702	-	1.702
Neopredmetena sredstva	-	-	-	7.642	42.599	50.241
Dolgoročne naložbe v kapital odvisnih, pridruženih in skupaj obvladovanih družb	-	-	-	-	514.429	514.429
Terjatve za odloženi davek	-	-	32.833	55.460	-	88.293
Druga sredstva	3.093	-	1.292	-	-	4.385
<b>SKUPAJ SREDSTVA</b>	<b>2.807.947</b>	<b>709.645</b>	<b>1.958.822</b>	<b>3.187.202</b>	<b>2.823.809</b>	<b>11.487.425</b>
Finančne obveznosti do centralnih bank	41	-	-	1.259.574	-	1.259.615
Finančne obveznosti, namenjene trgovanju	79.985	-	-	-	-	79.985
Finančne obveznosti, pripoznana po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	-	-	-	3.160	-	3.160
Izvedeni finančni instrumenti, namenjeni varovanju	51.283	-	-	-	-	51.283
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti						
- depoziti bank	106.654	4.664	2.291	200	-	113.809
- krediti bank	5.595	9.102	515.675	742.738	281.894	1.555.004
- depoziti strank, ki niso banke	3.923.371	833.058	1.583.912	408.166	17.180	6.765.687
- krediti strank, ki niso banke	-	202	1.197	30.002	-	31.401
- izdani vrednostni papirji	21.841	-	1.266	81.460	-	104.567
- podrejene obveznosti	3.103	12.609	53.161	252.226	-	321.099
- druge finančne obveznosti	72.910	2.011	-	-	-	74.921
Spremembe poštene vrednosti skupine varovanih postavk pred obrestnim tveganjem	-	-	-	-	120	120
Rezervacije	-	-	22.743	30.684	-	53.427
Obveznosti za davek od dohodka	-	-	613	-	-	613
Druge obveznosti	5.025	94	105	397	-	5.621
Pogojne obveznosti izpostavljene kreditnemu tveganju	525.450	180.578	355.449	144.104	67.032	1.272.613
Storitvene garancije	35.377	62.871	131.828	205.613	106.633	542.322
<b>SKUPAJ OBVEZNOSTI IN POGOJNE OBVEZNOSTI</b>	<b>4.830.635</b>	<b>1.105.189</b>	<b>2.668.240</b>	<b>3.158.324</b>	<b>472.859</b>	<b>12.235.247</b>

31.12.2013	NLB Skupina					
v tisoč EUR	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 do 5 let	Nad 5 let	Skupaj
Denar v blagajni in stanje na računih pri centralnih bankah	942.657	-	-	-	-	942.657
Finančna sredstva, namenjena trgovanju	31.934	16.329	31.459	7.628	16.985	104.335
Finančna sredstva, pripoznana po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	1.920	-	98	796	3.801	6.615
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	102.509	142.827	440.965	585.856	402.960	1.675.117
Izvedeni finančni instrumenti, namenjeni varovanju	5.426	-	-	-	-	5.426
Kreditni in terjatve						
- dolžniški vrednostni papirji	-	-	2.700	619.699	80.392	702.791
- krediti bankam	406.600	58.576	63.502	3.446	409	532.533
- krediti strankam, ki niso banke	1.157.533	399.544	1.404.790	2.598.236	1.481.327	7.041.430
- druga finančna sredstva	61.085	49	1.907	560	318	63.919
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	10.728	19.784	219.252	337.002	277.493	864.259
Spremembe poštene vrednosti skupine varovanih postavk pred obrestnim tveganjem	-	-	140	-	390	530
Nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo	-	-	17.582	-	-	17.582
Opredmetena osnovna sredstva	-	-	-	59.705	178.873	238.578
Naložbene nepremičnine	-	-	-	5.741	29.103	34.844
Neopredmetena sredstva	-	-	-	13.929	40.798	54.727
Dolgoročne naložbe v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb	-	-	-	-	28.284	28.284
Terjatve za davek iz dohodka	199	348	449	927	-	1.923
Terjatve za odloženi davek	-	-	2.906	8.806	380	12.092
Druga sredstva	76.305	1.877	79.888	4.337	85	162.492
<b>SKUPAJ SREDSTVA</b>	<b>2.796.896</b>	<b>639.334</b>	<b>2.265.638</b>	<b>4.246.668</b>	<b>2.541.598</b>	<b>12.490.134</b>
Finančne obveznosti do centralnih bank	32	-	-	1.266.606	-	1.266.638
Finančne obveznosti, namenjene trgovanju	34.063	-	-	-	-	34.063
Finančne obveznosti, pripoznane po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	-	-	-	3.800	-	3.800
Izvedeni finančni instrumenti, namenjeni varovanju	36.519	-	-	-	-	36.519
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti						
- depoziti bank	34.176	2.217	1.032	-	-	37.425
- krediti bank	10.761	14.562	253.780	664.245	176.254	1.119.602
- depoziti strank, ki niso banke	4.671.070	948.288	1.890.685	714.510	32.524	8.257.077
- krediti strank, ki niso banke	1.939	8.327	27.175	89.463	35.405	162.309
- izdani vrednostni papirji	-	-	1.036	67.746	-	68.782
- podrejene obveznosti	4	329	4.623	11.918	5.000	21.874
- druge finančne obveznosti	76.738	1.487	7.677	707	-	86.609
Spremembe poštene vrednosti skupine varovanih postavk pred obrestnim tveganjem	-	-	-	-	133	133
Rezervacije	3.316	2.271	35.633	62.533	5.170	108.923
Obveznosti za davek iz dohodka	7	15	94	-	-	116
Obveznosti za odloženi davek	-	-	97	273	-	370
Druge obveznosti	11.604	269	2.157	867	-	14.897
Pogojne obveznosti izpostavljene kreditnemu tveganju	591.593	176.080	428.590	142.792	46.212	1.385.267
Storitvene garancije	38.394	44.610	147.032	235.345	83.563	548.944
<b>SKUPAJ OBVEZNOSTI IN POGOJNE OBVEZNOSTI</b>	<b>5.510.216</b>	<b>1.198.455</b>	<b>2.799.611</b>	<b>3.260.805</b>	<b>384.261</b>	<b>13.153.348</b>

31.12.2012	NLB Skupina					
v tisoč EUR	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 do 5 let	Nad 5 let	Skupaj
Denar v blagajni in stanje na računih pri centralnih bankah	922.831	-	-	-	-	922.831
Finančna sredstva, namenjena trgovanju	75.510	47	296	13.784	18.696	108.333
Finančna sredstva, pripoznana po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	-	-	-	-	5.176	5.176
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	239.206	184.383	189.858	423.220	308.424	1.345.091
Izvedeni finančni instrumenti, namenjeni varovanju	10.909	-	-	-	-	10.909
Kreditni in terjatve						
- dolžniški vrednostni papirji	-	-	1.940	1.631	85.046	88.617
- krediti bankam	377.315	36.464	26.801	19.372	534	460.486
- krediti strankam, ki niso banke	2.342.384	742.050	1.671.051	2.962.435	1.749.823	9.467.743
- druga finančna sredstva	61.393	225	2.193	3.257	1	67.069
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	10.960	13.916	308.441	385.819	321.969	1.041.105
Spremembe poštene vrednosti skupine varovanih postavk pred obrestnim tveganjem	-	-	-	226	612	838
Nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo	-	-	21.824	-	-	21.824
Opredmetena sredstva	-	-	-	69.641	217.219	286.860
Naložbene nepremičnine	-	-	-	17.187	50.566	67.753
Neopredmetena sredstva	-	-	-	9.239	103.254	112.493
Dolgoročne naložbe v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb	-	-	-	-	102.222	102.222
Terjatve za davek iz dohodka	192	188	1.872	-	-	2.252
Terjatve za odloženi davek	176	-	46.903	40.756	432	88.267
Druga sredstva	96.179	243	26.861	11.541	-	134.824
<b>SKUPAJ SREDSTVA</b>	<b>4.137.055</b>	<b>977.516</b>	<b>2.298.040</b>	<b>3.958.108</b>	<b>2.963.974</b>	<b>14.334.693</b>
Finančne obveznosti do centralnih bank	41	-	-	1.259.574	-	1.259.615
Finančne obveznosti, namenjene trgovanju	80.028	-	-	-	-	80.028
Finančne obveznosti, pripoznana po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	-	-	-	3.160	-	3.160
Izvedeni finančni instrumenti, namenjeni varovanju	51.283	-	-	-	-	51.283
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti						
- depoziti bank	47.993	4.442	2.468	428	-	55.331
- krediti bank	17.641	19.793	582.819	843.377	292.285	1.755.915
- depoziti strank, ki niso banke	5.067.955	1.073.247	2.172.741	772.563	31.612	9.118.118
- krediti strank, ki niso banke	1.530	9.060	31.703	103.612	36.554	182.459
- izdani vrednostni papirji	22.789	-	3.788	85.043	-	111.620
- podrejene obveznosti	3.193	12.776	53.328	256.726	16.875	342.898
- druge finančne obveznosti	99.981	2.132	7.375	889	3	110.380
Spremembe poštene vrednosti skupine varovanih postavk pred obrestnim tveganjem	-	-	-	-	120	120
Rezervacije	1.772	515	59.342	38.152	1.180	100.961
Obveznosti za davek od dohodka	807	-	638	-	-	1.445
Obveznosti za odloženi davek	-	-	413	3.478	-	3.891
Druge obveznosti	10.230	430	1.400	425	-	12.485
Pogojne obveznosti izpostavljene kreditnemu tveganju	599.068	223.659	456.309	192.990	99.531	1.571.557
Storitvene garancije	43.580	65.554	162.624	217.974	114.208	603.940
<b>SKUPAJ OBVEZNOSTI IN POGOJNE OBVEZNOSTI</b>	<b>6.047.891</b>	<b>1.411.608</b>	<b>3.534.948</b>	<b>3.778.391</b>	<b>592.368</b>	<b>15.365.206</b>

### Denarni tokovi iz izvedenih finančnih instrumentov

Spodnja preglednica prikazuje denarne tokove iz naslova izvedenih finančnih instrumentov, razvrščene v ustrezna obdobja glede na preostale zapadlosti. Prikazani so nediskontirani pogodbeni denarni tokovi, določeni na podlagi tržnih tečajev, veljavnih na datum izkaza finančnega položaja.



31.12.2013	NLB d.d.					
v tisoč EUR	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 do 5 let	Nad 5 let	Skupaj
<b>VALUTNI DERIVATIVI</b>						
- Terminski (forward) posli						
- Odliv	(58.587)	(25.562)	(79.379)	(9.118)	-	(172.646)
- Priliv	58.605	25.555	79.252	9.080	-	172.492
- Zamenjave (swap)						
- Odliv	(88.950)	(49.708)	(42.795)	-	-	(181.453)
- Priliv	88.359	49.708	42.769	-	-	180.836
- Terminske (sintetične in futures) pogodbe						
- Odliv	-	(6.348)	-	-	-	(6.348)
- Priliv	-	6.342	-	-	-	6.342
<b>OBRETNOSTNI DERIVATIVI</b>						
- Obrestne in medvalutne obrestne zamenjave						
- Odliv	(1.925)	(4.290)	(78.315)	(69.254)	(56.032)	(209.816)
- Priliv	638	2.341	56.862	72.138	49.864	181.843
- Obrestne kapice in obrestna dna						
- Odliv	(1)	(2)	(4)	-	-	(7)
- Priliv	1	2	4	-	-	7
<b>SKUPAJ ODLIV</b>	<b>(149.463)</b>	<b>(85.910)</b>	<b>(200.493)</b>	<b>(78.372)</b>	<b>(56.032)</b>	<b>(570.270)</b>
<b>SKUPAJ PRILIV</b>	<b>147.603</b>	<b>83.948</b>	<b>178.887</b>	<b>81.218</b>	<b>49.864</b>	<b>541.520</b>
31.12.2012	NLB d.d.					
v tisoč EUR	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 do 5 let	Nad 5 let	Skupaj
<b>VALUTNI DERIVATIVI</b>						
- Terminski (forward) posli						
- Odliv	(77.933)	(32.476)	(53.475)	(1.617)	-	(165.501)
- Priliv	78.018	32.487	53.497	1.619	-	165.621
- Zamenjave (swap)						
- Odliv	(196.305)	-	(15.729)	-	-	(212.034)
- Priliv	195.851	-	15.809	-	-	211.660
- Opcijski posli						
- Odliv	-	(3.884)	(11.650)	(39.751)	-	(55.285)
- Priliv	-	3.884	11.650	39.751	-	55.285
- Terminske (sintetične in futures) pogodbe						
- Odliv	-	(6.570)	-	-	-	(6.570)
- Priliv	-	6.584	-	-	-	6.584
<b>OBRETNOSTNI DERIVATIVI</b>						
- Obrestne in medvalutne obrestne zamenjave						
- Odliv	(2.645)	(27.208)	(26.332)	(128.417)	(67.594)	(252.196)
- Priliv	1.164	23.461	25.519	107.681	53.874	211.699
- Obrestne kapice in obrestna dna						
- Odliv	(2)	(5)	(403)	(8)	-	(418)
- Priliv	2	5	403	9	-	419
<b>SKUPAJ ODLIV</b>	<b>(276.885)</b>	<b>(70.143)</b>	<b>(107.589)</b>	<b>(169.793)</b>	<b>(67.594)</b>	<b>(692.004)</b>
<b>SKUPAJ PRILIV</b>	<b>275.035</b>	<b>66.421</b>	<b>106.878</b>	<b>149.060</b>	<b>53.874</b>	<b>651.268</b>

31.12.2013	NLB Skupina					
v tisoč EUR	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 do 5 let	Nad 5 let	Skupaj
<b>VALUTNI DERIVATIVI</b>						
- Terminski (forward) posli						
- Odliv	(58.587)	(25.562)	(79.379)	(9.118)	-	(172.646)
- Priliv	58.605	25.555	79.252	9.080	-	172.492
- Zamenjave (swap)						
- Odliv	(87.300)	(49.708)	(42.795)	-	-	(179.803)
- Priliv	86.704	49.708	42.769	-	-	179.181
- Terminske (sintetične in futures) pogodbe						
- Odliv	-	(6.348)	-	-	-	(6.348)
- Priliv	-	6.342	-	-	-	6.342
<b>OBRETNOSTNI DERIVATIVI</b>						
- Obrestne in medvalutne obrestne zamenjave						
- Odliv	(1.925)	(4.289)	(78.309)	(69.130)	(55.787)	(209.440)
- Priliv	626	2.318	56.756	71.704	49.551	180.955
- Obrestne kapice in obrestna dna						
- Odliv	(1)	(2)	(4)	-	-	(7)
- Priliv	1	2	4	-	-	7
<b>SKUPAJ ODLIV</b>	<b>(147.813)</b>	<b>(85.909)</b>	<b>(200.487)</b>	<b>(78.248)</b>	<b>(55.787)</b>	<b>(568.244)</b>
<b>SKUPAJ PRILIV</b>	<b>145.936</b>	<b>83.925</b>	<b>178.781</b>	<b>80.784</b>	<b>49.551</b>	<b>538.977</b>
31.12.2012	NLB Skupina					
v tisoč EUR	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 do 5 let	Nad 5 let	Skupaj
<b>VALUTNI DERIVATIVI</b>						
- Terminski (forward) posli						
- Odliv	(77.933)	(32.476)	(53.475)	(1.617)	-	(165.501)
- Priliv	78.018	32.487	53.497	1.619	-	165.621
- Zamenjave (swap)						
- Odliv	(169.888)	-	(15.729)	-	-	(185.617)
- Priliv	169.429	-	15.809	-	-	185.238
- Opcijski posli						
- Odliv	-	(3.884)	(11.650)	(39.751)	-	(55.285)
- Priliv	-	3.884	11.650	39.751	-	55.285
- Terminske (sintetične in futures) pogodbe						
- Odliv	-	(6.575)	-	-	-	(6.575)
- Priliv	-	6.585	-	-	-	6.585
<b>OBRETNOSTNI DERIVATIVI</b>						
- Obrestne in medvalutne obrestne zamenjave						
- Odliv	(2.645)	(27.202)	(26.326)	(128.344)	(67.350)	(251.867)
- Priliv	1.152	23.332	25.299	107.195	53.471	210.449
- Obrestne kapice in obrestna dna						
- Odliv	(2)	(5)	(403)	(8)	-	(418)
- Priliv	2	5	403	9	-	419
<b>SKUPAJ ODLIV</b>	<b>(250.468)</b>	<b>(70.142)</b>	<b>(107.583)</b>	<b>(169.720)</b>	<b>(67.350)</b>	<b>(665.263)</b>
<b>SKUPAJ PRILIV</b>	<b>248.601</b>	<b>66.293</b>	<b>106.658</b>	<b>148.574</b>	<b>53.471</b>	<b>623.597</b>

## Upravljanje likvidnostnih rezerv v NLB Skupini

NLB Skupina ima na razpolago likvidnostne rezerve za pokrivanje zapadlih in potencialnih obveznosti, pri čemer morajo biti te na voljo v zelo kratkem časovnem obdobju. Likvidnostne rezerve banke so za ta namen sestavljene iz sredstev na poravnalnem računu pri centralni banki (presežek nad OR), vpoglednih in vezanih vlog pri bankah (zmanjšane za nujen obseg stanj za nemoteno delovanje plačilnega prometa), večinoma pa iz dolžniških vrednostnih papirjev držav EMU in ECB primernih posojil, na podlagi katerih lahko banka v vsakem trenutku pride do potrebne likvidnosti.

Dolžniške vrednostne papirje NLB Skupina uvršča v bančno ali trgovalno knjigo, odvisno od namena njihove pridobitve in nameravanega načina razpolaganja z njimi. V bančno knjigo se uvrščajo vrednostni papirji za plasiranje presežne likvidnosti, medtem ko se v trgovalno knjigo uvrščajo vrednostni papirji za ustvarjanje zaslužka med nakupno in prodajno ceno.

Portfelj dolžniških vrednostnih papirjev bančne knjige je namenjen istočasnemu zagotavljanju likvidnosti, stabilizaciji obrestne marže in upravljanju obrestnega tveganja banke. Pri upravljanju portfelja NLB Skupina upošteva konservativna načela poslovanja, še zlasti glede sestave portfelja po boniteti izdajateljev in glede trajanja portfelja. Okvir za upravljanje vrednostnih papirjev bančne knjige je Politika upravljanja dolžniških vrednostnih papirjev v bančni knjigi, v kateri so jasno opredeljeni cilji in značilnosti portfelja dolžniških vrednostnih papirjev bančne knjige.

Na dan 31. december 2013 je znašalo stanje portfelja dolžniških vrednostnih papirjev bančne knjige NLB d.d. 2.647 mio EUR (31. december 2012: 1.918 mio EUR) in NLB Skupine 3.164 mio EUR (31. december 2012: 2.363 mio EUR). Portfelj dolžniških vrednostnih papirjev bančne knjige na ravni NLB Skupine je sestavljen iz 91,6 % državnih vrednostnih papirjev (31. december 2012: 87 %), 2,6 % bančnih obveznic z državno garancijo (31. december 2012: 8 %), in 5,8 % bančnih in podjetniških vrednostnih papirjev (31. december 2012: 5 %).

## Geografska struktura dolžniških vrednostnih papirjev bančne knjige

v mio EUR	NLB d.d.				NLB Skupina			
	31.12.2013		31.12.2012		31.12.2013		31.12.2012	
	Knjigovodska vrednost	v %	Knjigovodska vrednost	v %	Knjigovodska vrednost	v %	Knjigovodska vrednost	v %
<b>Država</b>								
Avstrija	79	3,0	89	4,6	85	2,7	90	3,8
Francija	68	2,6	73	3,8	84	2,7	73	3,1
Nemčija	120	4,5	142	7,4	120	3,8	145	6,1
Nizozemska	33	1,2	-	-	33	1,0	-	-
Belgija	87	3,3	-	-	106	3,4	-	-
Slovenija	2.167	81,9	1.357	70,8	2.240	70,8	1.456	61,6
Makedonija	-	-	-	-	188	5,9	164	6,9
Srbija	-	-	-	-	111	3,5	105	4,5
Ostalo	93	3,5	257	13,4	197	6,2	330	13,9
<b>SKUPAJ</b>	<b>2.647</b>	<b>100,0</b>	<b>1.918</b>	<b>100,0</b>	<b>3.164</b>	<b>100,0</b>	<b>2.363</b>	<b>100,0</b>

\*Analiza vključuje dolžniške vrednostne papirje bančne knjige ne glede na njihovo računovodsko kategorijo (pojasnilo 7.1.n).

V decembru je NLB d.d. prek izpeljane dokapitalizacije slovenskega bančnega sistema od Republike Slovenije prejela vrednostne papirje Republike Slovenije v nominalnem znesku 415,5 mio EUR in obveznice DUTB v znesku 621,8 mio EUR, kar je povečalo obseg dolžniških vrednostnih papirjev bančne knjige v znesku 1.037,3 mio EUR. Prejeti dolžniški vrednostni papirji so bili konec leta 2013 v celoti primerni za zastavo pri ECB in so ugodno vplivali na likvidnost NLB d.d..

Med ECB primerna posojila so vključena vsa posojila, ki izpolnjujejo visoka merila ECB in so za domača posojila določena v Sklepu o splošnih pravilih izvajanja denarne politike (5. poglavje) Banke Slovenije. NLB d.d. je v okviru NLB Skupine edina članica, ki izpolnjuje pogoje za uvrstitev med primerne nasprotnne stranke Evrosistema. Zaradi tega se med likvidnostne rezerve štejejo navedena ECB primerna posojila.

Obseg neodplačane glavnice ECB primernih posojil na dan 31. december 2013 je znašal 942,3 mio EUR, od tega je znašalo stanje posojil osebam centralne in lokalne ravni države 872,4 mio EUR in posojil nefinančnim družbam 69,9 mio EUR.

Članice NLB Skupine decentralizirano upravljajo lastne likvidnostne rezerve, skladno z lokalno likvidnostno regulativo in veljavnimi politikami NLB Skupine.

### 7.3. UPRAVLJANJE NEFINANČNIH TVEGANJ

#### Operativno tveganje

Za izvedbo kvalitativnega upravljanja z operativnim tveganjem je v NLB Skupini vzpostavljen sistem zbiranja škodnih dogodkov ter identifikacije in ocenjevanja operativnih tveganj. Kot najvišji organ na področju upravljanja z operativnim tveganjem je v NLB d.d. imenovan Odbor za operativna tveganja kot odločitveno telo uprave banke. Ustrezni odbori za operativna tveganja so imenovani tudi v bankah NLB Skupine, v preostalih odvisnih družbah v tej vlogi deluje uprava družbe. Naloga navedenih organov je obravnavati najpomembnejših operativnih tveganj in škodnih dogodkov ter spremljanje in podpora učinkovitemu upravljanju operativnega tveganja v posamezni članici.

Opređeljena je zgornja meja tolerance do operativnega tveganja, ki jo posamezna banka oziroma lizinska družba še dopušča v svojem poslovanju. Neto škoda, ki presega to mejo, zahteva posebno obravnavo in po potrebi dodatno ukrepanje za preprečitev istovrstnih ali podobnih škodnih dogodkov. Spremlja se tudi realizacija izvajanja ukrepov največjih nastalih škodnih dogodkov. Za večje škodne dogodke, katerih materialne posledice so ustrezno ovrednotene, se po potrebi oblikujejo ustrezne rezervacije. NLB d.d. je opredelila tudi ničelno toleranco do internega in zunanjega kriminala ter malomarnega ravnanja.

V letu 2013 smo v NLB Skupini zabeležili manj poročanih škodnih dogodkov kot leto poprej, neto škoda pa je bila višja. Povečanje zneska neto škod gre v veliki meri pripisati nekaj primerom večjih škodnih dogodkov. Kljub temu predstavlja skupna poročana neto škoda v letu 2013 manj kot desetino kapitalске zahteve za operativno tveganje za NLB Skupino.

Z namenom ne samo beležiti, ampak predvsem preprečevati, se posebna pozornost poleg dejanskim že realiziranim škodnim dogodkom, namenja poročanju potencialnih škodnih dogodkov. To so tisti dogodki, pri katerih so bila zaznana operativna tveganja, ni pa nujno, da bo do škode tudi prišlo. Tovrstne zaznave služijo kot osnova za izboljševanje notranjih kontrol.

Z ocenjevanjem identificiranih operativnih tveganj se ugotavljajo možne bodoče izgube. Na podlagi njihovih ocen se enkrat letno izdelata profil operativne tveganosti banke. Najpomembnejša tveganja se aktivno obvladujejo z ukrepi zmanjševanja tveganj. Poseben poudarek se posveča trenutno najbolj aktualnim tveganjem, kot je denimo preprečevanje škodnih primerov v procesu kreditiranja in tveganjem, povezanim z dezinvestiranjem dejavnosti. Dodatne kontrolne aktivnosti se uvajajo tudi na drugih področjih, kot npr. na področju integritete.

V NLB Skupini poteka prenos znanj in metodologij na članice, ki se konsolidirajo (razen malih družb). Vse družbe so sprejele ustrezne dokumente, ki so skladni s standardi NLB d.d., in jih posodablajo skladno z razvojem upravljanja z operativnim tveganjem. Tako je bil model NLB d.d. za upravljanje operativnega tveganja vzpostavljen v celotni NLB Skupini. NLB d.d. si prizadeva za nenehno nadgradnjo tega modela, ki je podprt tudi z ustrezno enotno aplikativno podporo.

Kapitalska zahteva za operativno tveganje se v NLB d.d. izračunava po standardiziranem pristopu, v NLB Skupini pa po enostavnem pristopu.

### Upravljanje drugih vrst nefinančnih tveganj – kapitalsko in strateško tveganje, tveganje ugleda in tveganje dobičkonosnosti

V okviru procesa ocenjevanja notranjega kapitala (proces ICAAP) NLB d.d. na ravni NLB Skupine v interno oceno kapitalskih potreb vključuje tudi druga nefinančna tveganja: kapitalsko in strateško tveganje, tveganje ugleda in dobičkonosnosti. V ta namen ima za posamezne vrste tveganj, opredeljenih v internih politikah, vzpostavljene ustrezne metodologije za njihovo identifikacijo in oceno. Ocenjevanje navedenih tveganj poteka četrtno. Če NLB d.d. oceni, da je NLB Skupina pomembno izpostavljena posameznemu tveganju, za to vrsto tveganja oblikuje kapitalsko zahtevo.

Individualne kapitalne zahteve za nefinančna tveganja skladno z nacionalno regulativo izračunavajo tudi nekatere bančne članice NLB Skupine. Ne glede na regulatorno obveznost smo v letu 2013 v bančne članice uvedli proces ICAAP, z namenom identifikacije potencialnih regulatorno nezavezujočih vrst tveganj. V kolikor pride pri individualnih izračunih kapitalne zahteve posameznih članic NLB Skupine do pomembnejših sprememb, se lahko po vsebinski presoji poviša ustrezno kapitalsko zahtevo na ravni NLB Skupine.

## 7.4. INFORMACIJA O KAKOVOSTI DOLŽNIŠKIH VREDNOSTNIH PAPIRJEV

Portfelj dolžniških vrednostnih papirjev v bančni knjigi je namenjen zagotavljanju likvidnosti in upravljanju obrestnega tveganja NLB Skupine. Pri upravljanju portfelja NLB Skupina upošteva konservativna načela poslovanja, predvsem glede strukture portfelja po boniteti izdajateljev in glede trajanja portfelja.

Struktura bančne knjige glede na najvišjo bonitetno oceno je naslednja:

v mio EUR	NLB d.d.				NLB Skupina			
	31.12.2013		31.12.2012		31.12.2013		31.12.2012	
	Knjigovodska vrednost	v %	Knjigovodska vrednost	v %	Knjigovodska vrednost	v %	Knjigovodska vrednost	v %
<b>Boniteta</b>								
AAA	280	10,6	426	22,2	286	9,0	430	18,2
AA	161	6,1	69	3,6	195	6,2	70	3,0
A	1.969	74,4	1.382	72,1	2.045	64,6	1.481	62,7
BBB	227	8,6	20	1,0	227	7,2	20	0,8
Ostalo	10	0,4	21	1,1	411	13,0	362	15,3
<b>SKUPAJ</b>	<b>2.647</b>	<b>100,0</b>	<b>1.918</b>	<b>100,0</b>	<b>3.164</b>	<b>100,0</b>	<b>2.363</b>	<b>100,0</b>

V trgovalni knjigi, kjer ima NLB Skupina dolžniške vrednostne papirje, kupljene z namenom trgovanja in ustvarjanja zaslužka, je bilo stanje obveznic na dan 31. december 2013 55.362 tisoč EUR (31. december 2012: 14.022 tisoč EUR).

Struktura trgovalne knjige glede na najvišjo bonitetno oceno je naslednja:

v %	NLB d.d. in NLB Skupina	
	31.12.2013	31.12.2012
AAA	7,8	-
A	-	-
B	14,8	4,2
BBB	25,0	-
Other	7,7	9,8
<b>SKUPAJ</b>	<b>55,3</b>	<b>14,0</b>

## 7.5. RAVNI POŠTENIH VREDNOSTI FINANČNIH IN NEFINANČNIH SREDSTEV IN OBVEZNOSTI

Poštena vrednost je določena kot cena, ki bi bila dosežena ob prodaji sredstva ali plačana ob prenosu obveznosti v redni transakciji med udeleženci na glavnem ali najugodnejšem trgu na datum merjenja. NLB Skupina za določitev poštene vrednosti uporablja različne metode vrednotenja. MSRP 13 določa hierarhijo poštenih vrednosti glede na vhodne podatke in predpostavke uporabljene pri merjenju finančnih in nefinančnih sredstev in obveznosti, merjenih po pošteni vrednosti. Tržni vhodni podatki izhajajo iz neodvisnih virov, netržni vhodni podatki pa so posledica predvidevanj NLB Skupine. V hierarhiji poštene vrednosti imajo največjo vrednost tržni vhodni podatki, kadar so ti na voljo, najmanjšo vrednost pa netržni vhodni podatki. NLB Skupina to zahtevo pri vrednotenju sredstev in obveznosti, merjenih po pošteni vrednosti dosledno upošteva. Hierarhija poštenih vrednosti ima naslednje ravni:

- 1. raven – tržne cene (neprilagojene) z delujočega trga. Ta raven vključuje na primer delnice, obveznice, izvedene finančne instrumente, ki kotirajo na aktivnih trgih, točke investicijskih skladov ter druge neprilagojene tržne cene sredstev in obveznosti. Kadar je sredstva in obveznosti mogoče izmenjati na več delujočih trgih, je treba določiti glavni trg za sredstva in obveznosti, oziroma kadar glavnega trga ni, najugodnejši trg.
- 2. raven – model vrednotenja, ki neposredno ali posredno temelji na tržnih podatkih. Vhodni podatki v tej ravni vključujejo na primer kotirane cene za podobna sredstva in obveznosti na delujočih trgih ter kotirane cene za enaka ali podobna sredstva na nedelujočih trgih. Vir drugih tržnih podatkov za finančne instrumente, kot so na primer krivulje donosnosti, kreditni pribitki, valutni tečajji, volatilitnosti obrestnih mer in tečajev, sta sistema Reuters in Bloomberg.
- 3. raven – model vrednotenja, ki ne temelji na tržnih podatkih. Netržni vhodni podatki se uporabljajo, kadar ustrezni tržni vhodni podatki niso na voljo. Netržni vhodni podatki izražajo predpostavke, ki bi jih tudi drugi udeleženci na trgu uporabili pri določanju poštene vrednosti. Ta raven predstavlja na primer netržne delnice, obveznice in z njimi povezane izvedene finančne instrumente ter druga sredstva in obveznosti, za katere na podlagi tržnih vhodnih podatkov ni mogoče določiti poštene vrednosti.

Kjer je mogoče, je poštena vrednost določena na podlagi neprilagojenih tržnih cen delujočega trga za identična sredstva in obveznosti. Delujoč trg je trg, na katerem se izvajajo transakcije med udeleženci na trgu dovolj pogosto in v zadostnem obsegu, da se redno pridobivajo informacije o cenah. Sredstva in obveznosti, ki se merijo po pošteni vrednosti in so uvrščena na delujoči trg, se določijo kot tržna cena ene enote (npr. delnice) na datum merjenja, pomnožena s številom enot (npr. delnic) v lasti NLB Skupine. Za tista sredstva in obveznosti, ki nimajo delujočega trga, se poštena vrednost določi z uporabo različnih tehnik vrednotenja. Tehnike vrednotenja vsebujejo različne stopnje jakosti ocen in predpostavk, odvisno od razpoložljivosti tržnih vhodnih podatkov za sredstvo ali obveznost, ki je predmet ocenjevanja. Ocene in predpostavke so netržni vhodni podatki ter so taki, ki bi jih upoštevali tudi drugi udeleženci na trgu.

Za nefinančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti, ki niso uvrščena v 1. raven, se poštena vrednost določi na podlagi cenitvenih poročil, pripravljenih s strani neodvisnih ocenjevalcev vrednosti, ki opravijo cenitev skladno z Mednarodnimi standardi ocenjevanja vrednosti (MSOV).

**a) Finančna in nefinančna sredstva in obveznosti, vrednotena po pošteni vrednosti glede na raven določanja poštene vrednosti**

31.12.2013	NLB d.d.				NLB Skupina			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj poštena vrednost	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj poštena vrednost
v tisoč EUR								
<b>Finančna sredstva</b>								
Finančni instrumenti za trgovanje	47.915	35.969	20.895	104.779	47.915	35.525	20.895	104.335
<i>Dolžniški instrumenti</i>	47.649	3.655	4.058	55.362	47.649	3.655	4.058	55.362
<i>Lastniški instrumenti</i>	266	-	16.719	16.985	266	-	16.719	16.985
<i>Izvedeni finančni instrumenti</i>	-	32.314	118	32.432	-	31.870	118	31.988
Izvedeni finančni instrumenti, namenjeni varovanju	-	5.426	-	5.426	-	5.426	-	5.426
Finančna sredstva po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	3.801	-	-	3.801	3.801	2.814	-	6.615
<i>Dolžniški instrumenti</i>	-	-	-	-	-	895	-	895
<i>Lastniški instrumenti</i>	3.801	-	-	3.801	3.801	1.919	-	5.720
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	1.131.068	16.531	7.813	1.155.412	1.561.557	105.273	8.287	1.675.117
<i>Dolžniški instrumenti</i>	1.059.986	16.531	3.573	1.080.090	1.488.938	104.837	3.573	1.597.348
<i>Lastniški instrumenti</i>	71.082	-	4.240	75.322	72.619	436	4.714	77.769
<b>Finančne obveznosti</b>								
Finančni instrumenti za trgovanje	-	30.148	3.916	34.064	-	30.147	3.916	34.063
<i>Izvedeni finančni instrumenti</i>	-	30.148	3.916	34.064	-	30.147	3.916	34.063
Izvedeni finančni instrumenti, namenjeni varovanju	-	36.519	-	36.519	-	36.519	-	36.519
Finančne obveznosti po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	3.800	-	-	3.800	3.800	-	-	3.800
<b>Nefinančna sredstva</b>								
Naložbene nepremičnine	-	1.458	-	1.458	-	34.844	-	34.844
Nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo	-	2.327	-	2.327	-	7.101	10.481	17.582
<b>31.12.2012</b>	<b>NLB d.d.</b>				<b>NLB Skupina</b>			
v tisoč EUR	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj poštena vrednost	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj poštena vrednost
<b>Finančna sredstva</b>								
Finančni instrumenti za trgovanje	5.319	83.956	19.897	109.172	5.319	83.117	19.897	108.333
<i>Dolžniški instrumenti</i>	4.197	7.502	2.323	14.022	4.197	7.502	2.323	14.022
<i>Lastniški instrumenti</i>	1.122	-	17.574	18.696	1.122	-	17.574	18.696
<i>Izvedeni finančni instrumenti</i>	-	76.454	-	76.454	-	75.615	-	75.615
Izvedeni finančni instrumenti, namenjeni varovanju	-	10.909	-	10.909	-	10.909	-	10.909
Finančna sredstva po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	3.161	-	-	3.161	3.161	2.015	-	5.176
<i>Dolžniški instrumenti</i>	-	-	-	-	-	207	-	207
<i>Lastniški instrumenti</i>	3.161	-	-	3.161	3.161	1.808	-	4.969
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	772.458	110.656	14.751	897.865	1.202.425	127.473	15.193	1.345.091
<i>Dolžniški instrumenti</i>	677.595	110.656	-	788.251	1.106.372	126.910	-	1.233.282
<i>Lastniški instrumenti</i>	94.863	-	14.751	109.614	96.053	563	15.193	111.809
<b>Finančne obveznosti</b>								
Finančni instrumenti za trgovanje	-	75.832	4.153	79.985	-	75.875	4.153	80.028
<i>Izvedeni finančni instrumenti</i>	-	75.832	4.153	79.985	-	75.875	4.153	80.028
Izvedeni finančni instrumenti, namenjeni varovanju	-	51.283	-	51.283	-	51.283	-	51.283
Finančna obveznosti po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	3.160	-	-	3.160	3.160	-	-	3.160
<b>Nefinančna sredstva</b>								
Naložbene nepremičnine	-	1.702	-	1.702	-	67.753	-	67.753
Nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo	14.377	1.839	-	16.216	14.377	7.447	-	21.824

## b) Pomembnejši prenosi finančnih sredstev med ravnmi vrednotenja

Politika prenosov finančnih instrumentov med ravnmi vrednotenja NLB Skupine je predstavljena v spodnji preglednici.

Raven hierarhije poštene vrednosti	Izvedeni finančni instrumenti						
	Delnice	Kapitalski deleži	Skladi	Obveznice	Delnice, kapitalski deleži	Valutni	Obrestni
1	vrednotenje po tržnih tečajih		tekoča objava vrednosti sklada od DZU	vrednotenje po tržnih tečajih			
2				model vrednotenja	model vrednotenja (osnovni instrument v 1. ravni)	model vrednotenja	model vrednotenja
3	model vrednotenja	model vrednotenja	model vrednotenja	drugo	model vrednotenja (osnovni instrument v 3. ravni)		
<b>Prenosi</b>	<i>iz 1. v 3. raven</i>		<i>iz 1. v 3. raven</i>	<i>iz 1. v 2. raven</i>	<i>iz 2. v 3. raven</i>		
	ko je delnica umaknjena z organiziranega trga		s prenehanjem tekoče objave vrednosti sklada	ko je obveznica umaknjena z organiziranega trga	ko je osnovni instrument umaknjen z organiziranega trga		
	<i>iz 1. v 3. raven</i>		<i>iz 3. v 1. raven</i>	<i>iz 1. v 2. raven</i>	<i>iz 3. v 2. raven</i>		
	ob začetku insolvenčnega postopka		z začetkom tekoče objave vrednosti sklada	ko obveznica postane nelikvidna (ni trgovanja 6 mesecev)	ko se osnovni instrument uvrsti na organiziran trg		
	<i>iz 3. v 1. raven</i>			<i>iz 1. v 3. in iz 2. v 3. raven</i>			
	ko je delnica uvrščena na organiziran trg			ob začetku insolvenčnega postopka			
				<i>iz 2. v 1. in iz 3. v 1. raven</i>			
				ko se z obveznico začne aktivno trgovati na organiziranem trgu			
				<i>iz 3. v 2. raven</i>			
				ob potrditvi predpostavk modela za vrednotenje (najmanj četrletno)			
31.12.2013	<b>NLB d.d. in NLB Skupina</b>						
v tisoč EUR	1. raven		2. raven		3. raven		
<b>Finančna sredstva</b>	iz	na	iz	na	iz	na	
Finančni instrumenti za trgovanje							
<i>Dolžniški instrumenti</i>	-	-	(3.502)	1.588	(1.588)	3.502	
Finančna sredstva razpoložljiva za prodajo							
<i>Dolžniški instrumenti</i>	-	75.840	(79.460)	-	-	3.620	



31.12.2012	NLB d.d. in NLB Skupina					
	1. raven		2. raven		3. raven	
v tisoč EUR	iz	na	iz	na	iz	na
<b>Finančna sredstva</b>						
Finančni instrumenti za trgovanje						
<i>Dolžniški instrumenti</i>	-	2.807	(2.807)	-	-	-
Finančna sredstva razpoložljiva za prodajo						
<i>Dolžniški instrumenti</i>	(6.575)	27.757	(27.757)	6.575	-	-

### c) Finančna in nefinančna sredstva in obveznosti v 2. ravni glede na raven določanja poštene vrednosti

Finančne instrumente, uvrščene v 2. raven hierarhije poštene vrednosti, predstavljajo:

- dolžniški vrednostni papirji: večinoma državne obveznice, ki ne kotirajo na delujočih organiziranih trgih;
- lastniški vrednostni papirji: naložbeni skladi;
- izvedeni finančni instrumenti: izvedeni finančni instrumenti, razen terminskih poslov in opcij na lastniške vrednostne papirje, ki ne kotirajo na delujočem organiziranem trgu.

Glavnina finančnih sredstev, uvrščenih v 2. raven, so obveznice in izvedeni finančni instrumenti, namenjeni trgovanju.

Za potrebe vrednotenja obveznic, uvrščenih v 2. raven, NLB Skupina uporablja na donosu zasnovan način ocenjevanja vrednosti, ki temelji na oceni prihodnjih časovno opredeljenih denarnih tokov, diskontiranih na sedanjo vrednost. Pri vrednotenju dolžniških finančnih sredstev so bile uporabljene vrednosti netveganih krivulj donosnosti ter pribitki nad krivuljo donosnosti (kreditni, likvidnostni in deželni).

Za vrednotenje izvedenih finančnih instrumentov se uporablja model diskontiranih denarnih tokov z uporabo netvegane krivulje donosnosti, za vrednotenje opcij pa se uporabljajo modeli za vrednotenje opcij (model Garman in Kohlhagen, binomski model in model Black-Scholes).

Pri vrednotenju naložbenih nepremičnin se uporablja najmanj eden izmed treh načinov ocenjevanja vrednosti. Večina cenitev tržne vrednosti nepremičnin je bila opravljena po na donosu zasnovanem načinu ocenjevanja vrednosti, kjer se ocenjuje sedanja vrednost bodočih pričakovanih donosov. Pri vrednotenju naložbenih nepremičnin so bile uporabljene vrednosti povprečnih najemnin na podobnih lokacijah ter mera kapitalizacije, ki je sestavljena iz netvegane donosnosti, premije za tveganje, premije za nelikvidnost, premije za gospodarjenje z naložbo in premije za ohranitev kapitala. Tržne najemnine so pridobljene iz različnih virov, kot so podatki od samih najemnikov in najemodajalcev, spletnih portalov in lastnih zbirk podatkov. NLB Skupina za vse naložbene nepremičnine razpolaga s tržnimi podatki. Če NLB Skupina ne bi razpolagala s tržnimi primerljivimi podatki iz ožje okolice ocenjevane naložbene nepremičnine, bi uporabila podatke iz širše okolice in jih ustrezno prilagodila.

Nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo predstavljajo kapitalna naložba in opredmetena osnovna sredstva, ki se merijo po pošteni vrednosti, znižani za stroške prodaje, saj je ta pred razvrstitvijo nižja od knjigovodske vrednosti sredstev.

### d) Finančna in nefinančna sredstva in obveznosti v 3. ravni glede na raven določanja poštenih vrednosti

Finančne instrumente, uvrščene v 3. raven hierarhije poštene vrednosti, predstavljajo:

- dolžniški vrednostni papirji: strukturirani dolžniški vrednostni papirji, s katerimi se ne trguje na delujočih trgih.
- lastniški vrednostni papirji: lastniški vrednostni papirji, pretežno slovenskih gospodarskih in finančnih družb, ki ne kotirajo na organiziranih trgih;
- izvedeni finančni instrumenti: terminski posli in opcije na lastniške vrednostne papirje, ki ne kotirajo na delujočem organiziranem trgu. Poštena vrednost terminskih poslov se izračuna po modelu diskontiranih denarnih tokov. Za vrednotenje opcij se uporabljajo modeli za vrednotenje opcij (model Garman in Kohlhagen, binomski model in model Black-Scholes). Netržni vhodni podatek je poštena vrednost osnovnega instrumenta, ki je določena z uporabo modela vrednotenja. Vir tržnih vhodnih podatkov je sistem Reuters.

Glavnino finančnih sredstev uvrščenih v 3. raven predstavljajo delnice in deleži v gospodarskih in finančnih družbah. Za potrebe vrednotenja teh lastniških finančnih sredstev NLB Skupina uporablja tri metode ocenjevanja vrednosti, in sicer na donosu zasnovan način ocenjevanja vrednosti, na tržnih primerjavah zasnovan način ocenjevanja vrednosti in na sredstvih zasnovan način ocenjevanja vrednosti.

Najpogosteje uporabljen način ocenjevanja vrednosti je na donosu zasnovan način ocenjevanja vrednosti, ki temelji na oceni bodočih časovno opredeljenih denarnih tokov, diskontiranih na sedanjo vrednost. Za bodoče denarne tokove je ključna ocena denarnih tokov, ki jih je družba sposobna ustvariti v prihodnje. V ta namen NLB Skupina izdela projekcije izkazov poslovnega izida in izkazov finančnega položaja, iz katerih se potem izpeljejo projekcije denarnih tokov za daljše obdobje. Med ključne spremenljivke, ki vplivajo na višino denarnih tokov in s tem na ocenjeno pošteno vrednost finančnega sredstva, spada tudi predpostavka o dolgoročni marži EBITDA. Za diskontiranje denarnih tokov se uporablja diskontna stopnja, ki je primerna za tveganja, povezana z uresničitvijo teh koristi. Diskontna stopnja se določi kot tehtani strošek kapitala. Napovedovanje bodočih denarnih tokov in izračun tehtanega stroška kapitala se izvede posebej za obdobje natančnega napovedovanja (praviloma 10 let po datumu napovedovanja vrednosti) in za obdobje po obdobju natančnega napovedovanja. Za obdobje po obdobju natančnega napovedovanja se uporabi predpostavka dolgoročne stabilne rasti, v višini 2,5 %. NLB Skupina lahko izbere vrednosti netržnih vhodnih podatkov v razumno mogočem obsegu, izbere pa tiste, za katere meni, da bi jih izbrali tudi drugi neodvisni udeleženci na trgu.

Pri vrednotenju finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo, in finančnih sredstev, namenjenih trgovanju, uvrščenih v 3. raven, so bile uporabljene vrednosti omenjenih predpostavk naslednje:

	31.12.2013	31.12.2012
<b>Finančna sredstva razpoložljiva za prodajo</b>		
Dolgoročni tehtani stroški kapitala	6,8 %-12,7 %	6,6 %-12,1 %
EBITDA marža	6,7 %-22 %	1,5 %-27 %
Dolgoročna rast prihodnjih denarnih tokov	2,5 %	2,5 %
<b>Finančna sredstva namenjena trgovanju</b>		
Dolgoročni tehtani stroški kapitala	6,8 %-12,7 %	6,6 %-12,1 %
EBITDA marža	6,7 %-22 %	1,5 %-27 %
Dolgoročna rast prihodnjih denarnih tokov	2,5 %	2,5 %

Pri vrednotenju izvedenih finančnih instrumentov, uvrščenih v 3. raven, so bile uporabljene vrednosti osnovnega finančnega instrumenta in netvegane krivulje donosnosti.

## Analiza občutljivosti

Analiza občutljivosti kaže, koliko bi se poštene vrednosti finančnih instrumentov, uvrščenih v 3. raven, povečale ali zmanjšale glede na različno uporabljene predpostavke, ki ne temeljijo na zaznavnih tržnih vhodnih podatkih. Prikaz analize občutljivosti na podlagi modela diskontiranih denarnih tokov vsebuje razpon ocenjenih vrednosti v obsegu povečanja oziroma zmanjšanja uporabljenih predpostavk v višini 10 % uporabljenih vrednosti.

Metoda prihodnjih denarnih tokov	2013		2012	
	10%	-10%	10%	-10%
v tisoč EUR				
<b>Finančna sredstva razpoložljiva za prodajo</b>				
Dolgoročni tehtani stroški kapitala	(164)	162	(1.442)	1.981
EBITDA marža	372	(366)	2.178	(4.333)
Dolgoročna rast prihodnjih denarnih tokov	196	(45)	655	(558)
<b>Finančna sredstva namenjena trgovanju</b>				
Dolgoročni tehtani stroški kapitala	(1.151)	1.503	(1.527)	2.026
EBITDA marža	1.966	(1.966)	2.763	(2.763)
Dolgoročna rast prihodnjih denarnih tokov	359	(336)	556	(513)

Metoda primerljivih podjetij, uvrščenih na borzo	2013		2012	
	10%	-10%	10%	-10%
v tisoč EUR				
Finančna sredstva razpoložljiva za prodajo				
Tržni mnogokratniki	-	-	279	(139)

## Gibanje finančnih sredstev in obveznosti, uvrščenih v 3. raven

v tisoč EUR	NLB d.d.							
	Finančni instrumenti za trgovanje			Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo		Skupaj finančna sredstva	Finančne obveznosti za trgovanje	
	Dolžniški instrumenti	Lastniški instrumenti	Izvedeni finančni instrumenti	Dolžniški instrumenti	Lastniški instrumenti		Izvedeni finančni instrumenti	
<b>Stanje 1. januar 2012</b>	<b>809</b>	<b>13.195</b>	-	-	<b>14.743</b>	<b>28.747</b>	<b>3.196</b>	
Vrednotenje:								
- v izkazu poslovnega izida	8	4.338	-	-	(3.448)	898	957	
- v drugem vseobsegajočem donosu	-	-	-	-	(1.022)	(1.022)	-	
Povečanja (nakupi)	1.506	-	-	-	4.583	6.089	-	
Prodaje, unovčenja, poravnave	-	-	-	-	(212)	(212)	-	
Prenos v 3. nivo vrednotenja	-	41	-	-	107	148	-	
<b>Stanje 31. december 2012</b>	<b>2.323</b>	<b>17.574</b>	-	-	<b>14.751</b>	<b>34.648</b>	<b>4.153</b>	
Tečajne razlike	(36)	-	-	-	-	(36)	-	
Vrednotenje:								
- v izkazu poslovnega izida	(143)	(833)	118	(47)	(6.845)	(7.750)	(237)	
- v drugem vseobsegajočem donosu	-	-	-	-	(1.669)	(1.669)	-	
Povečanja (nakupi)	-	-	-	-	512	512	-	
Prodaje, unovčenja, poravnave	-	-	-	-	(2.406)	(2.406)	-	
Prenos v 3. nivo vrednotenja	3.502	-	-	3.620	-	7.122	-	
Prenos iz 3. nivoja vrednotenja	(1.588)	(22)	-	-	(103)	(1.713)	-	
<b>Stanje 31. december 2013</b>	<b>4.058</b>	<b>16.719</b>	<b>118</b>	<b>3.573</b>	<b>4.240</b>	<b>28.708</b>	<b>3.916</b>	

v tisoč EUR	NLB Skupina							
	Finančni instrumenti za trgovanje			Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo		Skupaj finančna sredstva	Finančne obveznosti za trgovanje	
	Dolžniški instrumenti	Lastniški instrumenti	Izvedeni finančni instrumenti	Dolžniški instrumenti	Lastniški instrumenti		Izvedeni finančni instrumenti	
<b>Stanje 1. januar 2012</b>	<b>809</b>	<b>13.195</b>	-	-	<b>15.306</b>	<b>29.310</b>	<b>3.196</b>	
Tečajne razlike	-	-	-	-	(13)	(13)	-	
Vrednotenje:								
- v izkazu poslovnega izida	8	4.338	-	-	(3.501)	845	957	
- v drugem vseobsegajočem donosu	-	-	-	-	(1.022)	(1.022)	-	
Povečanja (nakupi)	1.506	-	-	-	4.609	6.115	-	
Prodaje, unovčenja, poravnave	-	-	-	-	(293)	(293)	-	
Prenos v 3. nivo vrednotenja	-	41	-	-	107	148	-	
<b>Stanje 31. december 2012</b>	<b>2.323</b>	<b>17.574</b>	-	-	<b>15.193</b>	<b>35.090</b>	<b>4.153</b>	
Tečajne razlike	(36)	-	-	-	(3)	(39)	-	
Vrednotenje:								
- v izkazu poslovnega izida	(143)	(833)	118	(47)	(6.845)	(7.750)	(237)	
- v drugem vseobsegajočem donosu	-	-	-	-	(1.670)	(1.670)	-	
Povečanja (nakupi)	-	-	-	-	512	512	-	
Prodaje, unovčenja, poravnave	-	-	-	-	(2.406)	(2.406)	-	
Prenos v 3. nivo vrednotenja	3.502	-	-	3.620	72	7.194	-	
Prenos iz 3. nivoja vrednotenja	(1.588)	(22)	-	-	(139)	(1.749)	-	
<b>Stanje 31. december 2013</b>	<b>4.058</b>	<b>16.719</b>	<b>118</b>	<b>3.573</b>	<b>4.714</b>	<b>29.182</b>	<b>3.916</b>	

Za finančne instrumente, namenjene trgovanju, so učinki vrednotenja za NLB d.d. in NLB Skupino pripoznani v postavki izkaza poslovnega izida Čisti dobički iz finančnih sredstev in obveznosti, namenjenih trgovanju, in tečajne razlike v postavki izkaza poslovnega izida Čiste (izgube)/dobički iz tečajnih razlik. Za finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo, so učinki iz vrednotenja pripoznani v postavki izkaza poslovnega izida Oslabitev in v postavki drugega vseobsegajočega donosa Čisti dobički pripoznani v presežku iz prevrednotenja v zvezi s finančnimi sredstvi, razpoložljivimi za prodajo.

V letu 2013 sta NLB d.d. in NLB Skupina pripoznali naslednje nerealizirane dobičke in izgube za finančne instrumente, ki so po stanju na dan 31. december 2013 uvrščeni v 3. raven:

- za finančna sredstva, namenjena trgovanju, negativno vrednotenje v višini 1.994 tisoč EUR (2012: pozitivno vrednotenje 4.347 tisoč EUR), pripoznano v postavki izkaza poslovnega izida Čisti dobički iz finančnih sredstev in obveznosti, namenjenih trgovanju in negativne tečajne razlike v višini 36 tisoč EUR v postavki izkaza poslovnega izida Čiste (izgube)/dobički iz tečajnih razlik;
- za finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo, 8.759 tisoč EUR izgube iz oslabeitev v postavki izkaza poslovnega izida Oslabitev (2012: izgube 2.577 tisoč EUR) in negativno vrednotenje, v višini 1.423 tisoč EUR (NLB Skupina: 1.421 tisoč EUR) pripoznano v postavki drugega vseobsegajočega donosa Čisti dobički, pripoznani v presežku iz prevrednotenja v zvezi s finančnimi sredstvi, razpoložljivimi za prodajo (2012: NLB d.d. in NLB Skupina negativno vrednotenje 1.022 tisoč EUR).
- za finančne obveznosti, namenjene trgovanju, negativno vrednotenje v višini 2.280 tisoč EUR (2012: negativno vrednotenje 957 tisoč EUR), pripoznano v postavki izkaza poslovnega izida Čisti dobički iz finančnih sredstev in obveznosti, namenjenih trgovanju.

#### e) Poštene vrednosti finančnih instrumentov, merjenih po odplačni vrednosti

v tisoč EUR	NLB d.d.				NLB Skupina			
	31.12.2013		31.12.2012		31.12.2013		31.12.2012	
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
Krediti in terjatve								
- dolžniški vrednostni papirji	702.791	677.833	88.617	56.074	702.791	677.833	88.617	56.074
- krediti bankam	376.439	383.245	361.732	374.257	532.533	555.905	460.486	463.170
- krediti strankam, ki niso banke	5.426.129	5.339.782	7.747.361	7.673.027	7.041.430	6.906.445	9.467.743	9.278.576
- krediti državi	353.339	379.734	402.926	437.213	479.420	478.803	512.785	542.611
- krediti finančnim organizacijam	655.236	698.083	1.011.199	1.051.558	169.421	176.472	268.143	278.093
- krediti fizičnim osebam	1.858.175	1.852.633	1.896.663	1.958.026	2.716.082	2.731.964	2.739.601	2.834.553
- okvirni krediti	167.533	166.138	177.642	176.811	199.647	196.482	202.887	200.196
- stanovanjski krediti	1.129.302	1.116.024	1.110.490	1.155.710	1.414.648	1.411.673	1.421.303	1.479.033
- potrošniški krediti	503.147	512.332	553.925	571.009	892.455	914.714	884.639	923.795
- drugo	58.193	58.139	54.606	54.496	209.332	209.095	230.772	231.529
- krediti drugim strankam	2.559.379	2.409.332	4.436.573	4.226.230	3.676.507	3.519.206	5.947.214	5.623.319
- krediti velikim podjetjem	1.617.635	1.473.369	2.538.474	2.389.958	2.003.783	1.846.477	2.973.899	2.704.131
- krediti majhnim in srednjim podjetjem	941.744	935.963	1.898.099	1.836.272	1.672.724	1.672.729	2.973.315	2.919.188
- druga finančna sredstva	41.337	41.337	40.975	40.975	63.919	63.919	67.069	67.069
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	864.259	882.573	1.041.105	1.053.675	864.259	882.573	1.041.105	1.053.675
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti								
- depoziti bank	74.234	73.260	113.809	112.948	37.425	36.340	55.331	55.368
- krediti bank	995.133	940.863	1.555.004	1.408.250	1.119.602	1.063.486	1.755.915	1.603.115
- depoziti strank, ki niso banke	5.743.673	5.759.602	6.765.687	6.794.843	8.257.077	8.320.225	9.118.118	9.177.428
- krediti strank, ki niso banke	36.284	34.859	31.401	28.734	162.309	162.512	182.459	182.753
- dolžniški vrednostni papirji	68.782	64.305	104.567	97.360	68.782	64.305	111.620	104.396
- podrejene obveznosti	-	-	321.099	265.941	21.874	20.686	342.898	284.621
- druge finančne obveznosti	61.609	61.609	74.921	74.921	86.609	86.609	110.380	110.380

**Kreditni bankam**

Ocenjena poštena vrednost temelji na diskontiranih denarnih tokovih, z upoštevanjem trenutne tržne obrestne mere za komitente s podobnim kreditnim tveganjem in za kredite s podobno preostalo zapadlostjo. Poštena vrednost depozitov čez noč je enaka njihovi knjigovodski vrednosti.

**Kreditni strankam, ki niso banke**

Kreditni in druge terjatve so v izkazu finančnega položaja prikazani v neto znesku, to je zmanjšani za oblikovane popravke vrednosti. Pri izračunu poštenih vrednosti je NLB Skupina uporabila pristop ocenjenih diskontiranih denarnih tokov. To pomeni, da izračun temelji na pričakovanih pogodbenih denarnih tokovih, ki so diskontirani po trenutnih tržnih obrestnih merah.

**Depoziti od strank**

Poštena vrednost vpoglednih vlog in depozitov čez noč je izkazana v višini njihove odplačne (knjigovodske) vrednosti. Dejansko pa je njihova vrednost za NLB Skupino, ki te vloge prejema, odvisna od pričakovanega časovnega razporeda in višine dvigov teh depozitov, od višine trenutnih obrestnih mer na trgu in kreditnega tveganja same depozitne ustanove. Del vpoglednih depozitov namreč predstavlja stabilne vloge podobno kot vezane vloge, zato je njihova ekonomska vrednost dejansko drugačna od knjigovodske vrednosti.

Ocenjena poštena vrednost ostalih depozitov in prejetih kreditov od strank temelji na diskontiranih pogodbenih denarnih tokovih, z upoštevanjem tržne obrestne mere, ki bi jo morala NLB Skupina trenutno plačati za nadomestitev teh virov z novimi z enako preostalo zapadlostjo.

**Finančna sredstva v posesti do zapadlosti in izdani vrednostni papirji**

Poštena vrednost finančnih sredstev v posesti do zapadlosti in izdanih vrednostnih papirjev temelji na objavljeni tržni ceni ali izračunu z uporabo metode diskontiranja bodočih denarnih tokov, z upoštevanjem trenutne tržne obrestne mere.

**Prevzete obveznosti iz odobrenih kreditov**

Za prevzete obveznosti, ki so črpane kmalu po odobritvi (črpane po tržnih pogojih) ter prevzete obveznosti za odobrene kreditne linije dobrim komitentom je poštena vrednost blizu nič. Poštena vrednost odobrenih kreditnih linij komitentom, ki so oslabljeni, se meri v višini oblikovanih rezervacij.

**Druga finančna sredstva in obveznosti**

Knjigovodska vrednost drugih finančnih sredstev in obveznosti je približek njihove poštene vrednosti, saj večino predstavljajo kratkoročne terjatve in obveznosti.

**Finančni instrumenti, merjeni po odplačni vrednosti glede na raven določanja poštene vrednosti**

31.12.2013	NLB d.d.				NLB Skupina			
v tisoč EUR	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj poštena vrednost	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj poštena vrednost
<b>Kreditni in terjatve</b>								
- dolžniški vrednostni papirji	-	677.833	-	677.833	-	677.833	-	677.833
- kreditni bankam	-	383.245	-	383.245	-	555.905	-	555.905
- kreditni strankam, ki niso banke	-	5.339.782	-	5.339.782	-	6.906.445	-	6.906.445
- kreditni državi	-	379.734	-	379.734	-	478.803	-	478.803
- kreditni finančnim organizacijam	-	698.083	-	698.083	-	176.472	-	176.472
- kreditni fizičnim osebam	-	1.852.633	-	1.852.633	-	2.731.964	-	2.731.964
- kreditni drugim strankam	-	2.409.332	-	2.409.332	-	3.519.206	-	3.519.206
- druga finančna sredstva	-	41.337	-	41.337	-	63.919	-	63.919
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	-	882.573	-	882.573	-	882.573	-	882.573
<b>Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti</b>								
- depoziti bank	-	73.260	-	73.260	-	36.340	-	36.340
- krediti bank	-	940.863	-	940.863	-	1.063.486	-	1.063.486
- depoziti strank, ki niso banke	-	5.759.602	-	5.759.602	-	8.320.225	-	8.320.225
- krediti strank, ki niso banke	-	34.859	-	34.859	-	162.512	-	162.512
- dolžniški vrednostni papirji	64.305	-	-	64.305	64.305	-	-	64.305
- podrejene obveznosti	-	-	-	-	-	20.686	-	20.686
- druge finančne obveznosti	-	61.609	-	61.609	-	86.609	-	86.609

31.12.2012	NLB d.d.			NLB Skupina				
v tisoč EUR	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj poštena vrednost	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj poštena vrednost
Kreditni in terjatve								
- dolžniški vrednostni papirji	-	56.074	-	56.074	-	56.074	-	56.074
- krediti bankam	-	374.257	-	374.257	-	463.170	-	463.170
- krediti strankam, ki niso banke	-	7.673.027	-	7.673.027	-	9.278.576	-	9.278.576
- krediti državi	-	437.213	-	437.213	-	542.611	-	542.611
- krediti finančnim organizacijam	-	1.051.558	-	1.051.558	-	278.093	-	278.093
- krediti fizičnim osebam	-	1.958.026	-	1.958.026	-	2.834.553	-	2.834.553
- krediti drugim strankam	-	4.226.230	-	4.226.230	-	5.623.319	-	5.623.319
- druga finančna sredstva	-	40.975	-	40.975	-	67.069	-	67.069
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	-	1.053.675	-	1.053.675	-	1.053.675	-	1.053.675
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti								
- depoziti bank	-	112.948	-	112.948	-	55.368	-	55.368
- krediti bank	-	1.408.250	-	1.408.250	-	1.603.115	-	1.603.115
- depoziti strank, ki niso banke	-	6.794.843	-	6.794.843	-	9.177.428	-	9.177.428
- krediti strank, ki niso banke	-	28.734	-	28.734	-	182.753	-	182.753
- dolžniški vrednostni papirji	97.360	-	-	97.360	104.396	-	-	104.396
- podrejene obveznosti	138.565	127.376	-	265.941	138.565	146.056	-	284.621
- druge finančne obveznosti	-	74.921	-	74.921	-	91.395	-	91.395

## 7.6. POBOTANJE FINANČNIH SREDSTEV IN FINANČNIH OBVEZNOSTI

NLB Skupina ima z določenimi bankami in podjetji sklenjene bilateralne sporazume o pobotu poravnav valutnih poslov, na osnovi katerih izvaja pobote na način, da se za vse valutne posle s posamezno banko ali podjetjem na dan zapadlosti izvrši poravnava v eni valuti z enim samim (neto) denarnim tokom. V izkazu finančnega položaja sredstva in obveznosti niso pobotani, saj neto poravnava velja za posamezne denarne tokove in ne za celotno finančno sredstvo oz. obveznost.

Poleg navedenega je NLB Skupina v letu 2013 v skladu z EMIR uredbo določene standardizirane posle iz izvedenimi finančnimi instrumenti prenesla na klirinško hišo oziroma centralno nasprotno stranko. S sistemom dnevne poravnave začetnih in gibljivih kritij so doseženi tako pobot in zavarovanje izpostavljenosti, kot tudi poravnave rednih dnevni zapadlosti neto zneskov v določeni valuti.

31.12.2013	NLB d.d.					
v tisoč EUR	Vrednosti, ki niso pobotane v izkazu finančnega položaja					
FINANČNA SREDSTVA/ OBVEZNOSTI	Bruto vrednost finančnega sredstva/ obveznosti	Bruto vrednost pripoznane pobotane finančne obveznosti/ sredstva iz izkaza finančnega položaja	Neto vrednost finančnega sredstva/ obveznosti iz izkaza finančnega položaja	Izvršljive okvirne pogodbe in podobni dogovori	Zavarovanje s finančnimi instrumenti	Neto vrednost
Izvedeni finančni instrumenti - sredstva	14.712	-	14.712	1.305	-	13.407
Izvedeni finančni instrumenti - obveznosti	28.596	-	28.596	-	1.152	27.444

31.12.2012		NLB d.d.					
v tisoč EUR		Vrednosti, ki niso pobotane v izkazu finančnega položaja					
<b>FINANČNA SREDSTVA/ OBVEZNOSTI</b>	Bruto vrednost finančnega sredstva/ obveznosti	Bruto vrednost pripoznane pobotane finančne obveznosti/ sredstva iz izkaza finančnega položaja	Neto vrednost finančnega sredstva/ obveznosti iz izkaza finančnega položaja	Izvršljive okvirne pogodbe in podobni dogovori	Zavarovanje s finančnimi instrumenti	Neto vrednost	
Izvedeni finančni instrumenti - sredstva	48.278	-	48.278	106	-	48.172	
Izvedeni finančni instrumenti - obveznosti	19.785	-	19.785	-	-	19.785	
31.12.2013		NLB Skupina					
v tisoč EUR		Vrednosti, ki niso pobotane v izkazu finančnega položaja					
<b>FINANČNA SREDSTVA/ OBVEZNOSTI</b>	Bruto vrednost finančnega sredstva/ obveznosti	Bruto vrednost pripoznane pobotane finančne obveznosti/ sredstva iz izkaza finančnega položaja	Neto vrednost finančnega sredstva/ obveznosti iz izkaza finančnega položaja	Izvršljive okvirne pogodbe in podobni dogovori	Zavarovanje s finančnimi instrumenti	Neto vrednost	
Izvedeni finančni instrumenti - sredstva	14.212	-	14.212	1.305	-	12.907	
Izvedeni finančni instrumenti - obveznosti	28.596	-	28.596	-	1.152	27.444	
31.12.2012		NLB Skupina					
v tisoč EUR		Vrednosti, ki niso pobotane v izkazu finančnega položaja					
<b>FINANČNA SREDSTVA/ OBVEZNOSTI</b>	Bruto vrednost finančnega sredstva/ obveznosti	Bruto vrednost pripoznane pobotane finančne obveznosti/ sredstva iz izkaza finančnega položaja	Neto vrednost finančnega sredstva/ obveznosti iz izkaza finančnega položaja	Izvršljive okvirne pogodbe in podobni dogovori	Zavarovanje s finančnimi instrumenti	Neto vrednost	
Izvedeni finančni instrumenti - sredstva	47.571	-	47.571	106	-	47.465	
Izvedeni finančni instrumenti - obveznosti	19.785	-	19.785	-	-	19.785	

## 8. DRUGA RAZKRITJA

## 8.1. SEGMENTNA ANALIZA

## a) Segmenti

2013 v tisoč EUR	NLB Skupina							
	Korporativno bančništvo v Sloveniji	Poslovanje s prebivalstvom v Sloveniji	Finančni trgi v Sloveniji	Strateški tuji trgi	Nestrateski trgi in dejavnosti	Ostale dejavnosti	Nerazporejeno	Skupaj
Celotni neto prihodki	(125.051)	144.020	335.499	130.311	(409.263)	(8.959)	-	66.557
<i>Eksterni neto prihodki</i>	(61.183)	83.312	261.477	138.066	(350.772)	(10.091)	-	60.809
<i>Neto prihodki med segmenti</i>	(63.868)	60.708	74.022	(7.755)	(58.491)	1.132	-	5.748
Celotni neto obrestni prihodki	29.756	73.660	74.023	89.978	(33.820)	(93)	-	233.504
<i>Eksterni neto obrestni prihodki</i>	93.277	11.182	1	98.465	30.584	(5)	-	233.504
Neto obrestni prihodki med segmenti	(63.521)	62.478	74.022	(8.487)	(64.404)	(88)	-	-
Administrativni stroški	(36.684)	(119.414)	(13.384)	(80.977)	(37.102)	(6.693)	-	(294.254)
Amortizacija	(5.037)	(17.266)	(1.575)	(13.721)	(5.392)	(1.341)	-	(44.332)
(izguba)/dobiček segmenta pred oslabitvami in rezervacijami	(166.772)	7.340	320.540	35.613	(451.757)	(16.993)	-	(272.029)
Udeležba v dobičku/(izgubi) pridruženih in skupaj obvladovanih družb	-	2.637	-	-	(29.106)	-	-	(26.469)
Oslabitev in rezervacije	(346.384)	(26.677)	(15.933)	(191.927)	(477.790)	(11.482)	-	(1.070.193)
(izguba)/dobiček iz rednega poslovanja	(513.156)	(16.700)	304.607	(156.314)	(958.653)	(28.475)	-	(1.368.691)
<i>Manjšinskih lastnikov</i>	-	-	-	(575)	(6)	-	-	(581)
<i>Lastnikov obvladujoče banke</i>	(513.156)	(16.700)	304.607	(155.739)	(954.446)	(32.676)	-	(1.368.110)
Davek iz dohodka	-	-	-	-	-	-	(73.453)	(73.453)
<b>Izguba poslovnega leta</b>								<b>(1.442.144)</b>
Sredstva segmenta	2.410.963	2.018.580	3.554.144	3.265.290	1.184.788	28.085	-	12.461.850
Naložbe v pridružene in skupaj obvladovane družbe	-	28.284	-	-	-	-	-	28.284
Obveznosti segmenta	1.087.466	4.566.571	2.575.176	2.800.601	146.461	42.862	-	11.219.137
Povečanje nekratkoročnih sredstev	2.969	9.764	655	9.617	7.314	-	-	30.319

Segmenti poslovanja NLB Skupine so opredeljeni v skladu s strategijo in organizacijsko strukturo skupine, ki se uporablja za interno finančno poročanje rezultatov poslovanja.

Segmenti poslovanja NLB Skupine so enote, ki se osredotočajo na različne stranke in trge in se zaradi različnih strategij in vodenja obravnavajo ločeno.

Poslovanje NLB d.d. se razvršča v več segmentov. Obrestni prihodki so razporejeni med segmenti z uporabo multiplih internih transfernih cen (ITC), ki jih določi Sektor za upravljanje bilance banke. ITC so posebej določene za aktivne in posebej za pasivne posle na podlagi naslednjih elementov: tržna obrestna mera, bid/ask razmik, likvidnostni pribitek in ALM subvencija. ITC se določi za vsak posamezen posel glede na spremenljivost obrestne mere, valuto in ročnost posla in ostane nespremenjena skozi celotno življenjsko obdobje posla (v primeru nespremenljive obrestne mere) oziroma se spremeni ob vsakokratni spremembi referenčne obrestne mere - ob repricingu (v primeru spremenljive obrestne mere).



Druge članice NLB Skupine se uvrščajo glede na svojo dejavnost v segmentno analizo tako, da se prispevek vsake članice uvršča izključno v en sam segment.

V letu 2013 je bilo v NLB d.d. oblikovano Področje nestrategskih dejavnosti, kamor je prenesen nestrategski portfelj banke. V segmentni analizi NLB Skupine za leto 2013 je omenjeno področje vključeno v segment Nestrategski trgi in dejavnosti, medtem ko je v letu 2012 v ta segment vključeno samo poslovanje nestrategskih odvisnih, pridruženih in skupaj obvladovanih družb. Prav tako do razlik prihaja na segmentu Korporativnega bančništva v Sloveniji, iz katerega je bil izveden prenos dela portfelja. Zaradi omenjenih sprememb rezultati poslovanja posameznih segmentov v letu 2013 niso primerljivi s podatki enakega obdobja lani.

Dodatno se je v letu 2013 spremenila metodologija glede prikaza srednjih in malih podjetij ter samostojnih podjetnikov v NLB d.d., ki se po novem prikazujejo v segmentu Korporativnega bančništva v Sloveniji in ne več v okviru segmenta Bančništva na drobno v Sloveniji. Spremembi je prilagojena tudi segmentna analiza za leto 2012.

Opis segmentov NLB Skupine:

- Poslovanje s prebivalstvom v Sloveniji, ki vključuje poslovanje s fizičnimi osebami in dejavnost upravljanja premoženja – družbo NLB Skladi. Zajema še deleže v rezultatu skupaj obvladovane družbe NLB Vita ter pridruženih družb Skupna pokojninska družba in Bankart;
- Korporativno bančništvo v Sloveniji, ki vključuje poslovanje z velikimi (ključnimi), srednje velikimi, malimi in mikro podjetji ter področje za intenzivno obravnavo podjetij in problematične naložbe;
- Finančni trgi v Sloveniji, ki vključujejo dejavnosti zakladništva, upravljanje z bilanco banke, trgovanje s finančnimi instrumenti, posredništvo in skrbništvo vrednostnih papirjev ter finančno svetovanje;
- Strateški tuji trgi, ki vključujejo celotno poslovanje družb NLB Skupine na strateških trgih (Bosna in Hercegovina, Črna gora, Kosovo, Makedonija, Srbija), razen lizinških družb.;
- Nestrategski trgi in dejavnosti, ki vključujejo celotno poslovanje družb NLB Skupine na nestrategskih trgih (Hrvaška, Nemčija, Švica, Češka) in vse lizinške družbe. Zajema še rezultate poslovanja nefinančnih družb NLB Propria in Prospera plus ter deleže v rezultatu skupaj obvladovane družbe Prvi Faktor in pridruženih Adria Bank in Banke Celje. V letu 2013 je v segment vključeno tudi Področje nestrategskih dejavnosti v NLB d.d.; in
- Drugo, ki vključuje kategorije izkaza poslovnega izida NLB d.d., ki jih ni mogoče razporediti na posamezne segmente.

NLB Skupina je predvsem finančna skupina in glavnino prihodkov predstavljajo neto obrestni prihodki. Glavno merilo uspešnosti poslovanja posameznega segmenta je dobiček iz poslovanja pred davki.

NLB Skupina ne ustvarja prihodkov, ki bi izhajali iz poslov z eno samo stranko in bi predstavljali 10 % ali več celotnih prihodkov NLB Skupine.

31.12.2012	NLB Skupina							
v tisoč EUR	Korporativno bančništvo v Sloveniji	Poslovanje s prebivalstvom v Sloveniji	Finančni trgi v Sloveniji	Strateški tuji trgi	Nestrategski trgi in dejavnosti	Ostale dejavnosti	Nerazporejeno	Skupaj
Celotni neto prihodki	144.323	142.341	262.201	139.635	(2.019)	(4.284)	-	682.197
<i>Eksterni neto prihodki</i>	260.561	72.020	176.538	149.186	20.294	(4.329)	-	674.270
<i>Neto prihodki med segmenti</i>	(116.238)	70.321	85.663	(9.551)	(22.313)	45	-	7.927
Celotni neto obrestni prihodki	88.838	78.830	56.852	107.494	10.422	69	-	342.505
<i>Eksterni neto obrestni prihodki</i>	205.499	7.361	(28.811)	118.119	40.313	24	-	342.505
Neto obrestni prihodki med segmenti	(116.661)	71.469	85.663	(10.625)	(29.891)	45	-	-
Administrativni stroški	(48.457)	(124.973)	(15.648)	(84.298)	(49.348)	(2.033)	-	(324.757)
Amortizacija	(7.127)	(19.258)	(1.801)	(15.043)	(7.673)	(422)	-	(51.324)
Dobiček/(izguba) segmenta pred oslabitvami in rezervacijami	88.739	(1.890)	244.752	40.295	(59.041)	(6.739)	-	306.116
Udeležba v dobičku/(izgubi) pridruženih in skupaj obvladovanih družb	-	3.369	-	-	(10.484)	-	-	(7.115)
Oslabitve in rezervacije	(405.662)	(5.639)	(298)	(83.724)	(56.757)	(4.961)	-	(557.041)
(Izguba)/dobiček iz rednega poslovanja	(316.923)	(4.160)	244.454	(43.429)	(126.282)	(11.700)	-	(258.040)
<i>Manjšinski lastnikov</i>	-	-	-	412	496	-	-	908
<i>Lastnikov obvladujoče banke</i>	(316.923)	(4.160)	244.454	(43.841)	(126.778)	(11.700)	-	(258.948)
Davek iz dohodka							(14.564)	(14.564)
<b>Izguba poslovnega leta</b>								<b>(272.604)</b>
Sredstva segmenta	5.048.588	2.137.821	2.715.948	3.243.673	929.031	157.410	-	14.232.471
Naložbe v pridružene in skupaj obvladovane družbe	-	25.727	-	-	76.495	-	-	102.222
Obveznosti segmenta	1.272.907	5.158.348	3.727.355	2.705.648	145.261	180.190	-	13.189.709
Povečanje nekratkoročnih sredstev	1.937	7.251	504	27.436	10.262	188	-	47.578

## b) Informacije o geografskih območjih

v tisoč EUR	NLB Skupina									
	Prihodki		Neto prihodki		Nekratkoročna sredstva		Skupaj sredstva		Število zaposlenih	
	2013	2012	2013	2012	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Slovenija	472.479	657.263	(54.555)	526.111	232.319	359.719	8.987.307	10.550.673	3.661	3.814
Jugovzhodna Evropa	230.782	260.187	141.954	159.569	123.679	188.954	3.378.985	3.465.375	3.229	3.309
<i>Makedonija</i>	73.995	80.411	46.533	40.534	35.300	37.207	962.598	975.894	823	821
<i>Srbija</i>	21.911	31.584	11.170	21.332	32.214	34.772	387.321	436.810	587	629
<i>Črna gora</i>	37.711	44.175	21.444	26.495	11.841	16.080	498.806	489.307	328	337
<i>Hrvaška</i>	769	2.440	840	2.928	3.611	3.432	47.461	112.296	21	26
<i>Bosna in Hercegovina</i>	65.246	70.655	44.151	50.232	27.764	66.649	1.016.479	1.009.773	943	965
<i>Bolgarija</i>	52	33	60	37	1	2	897	1.949	2	2
<i>Kosovo</i>	31.098	30.889	17.756	18.011	12.948	30.812	465.423	439.346	525	529
Zahodna Evropa	533	25.302	208	15.242	435	20.637	116.708	286.026	22	71
<i>Nemčija</i>	162	13.473	320	4.815	330	535	6.398	40.877	10	56
<i>Švica</i>	371	11.829	(112)	10.427	105	10.794	110.310	235.841	12	15
<i>Avstrija</i>	-	-	-	-	-	9.308	-	9.308	-	-
<i>Češka</i>	277	936	(26.798)	(26.652)	-	18	7.134	32.619	-	14
<b>SKUPAJ</b>	<b>704.071</b>	<b>943.688</b>	<b>60.809</b>	<b>674.270</b>	<b>356.433</b>	<b>569.328</b>	<b>12.490.134</b>	<b>14.334.693</b>	<b>6.912</b>	<b>7.208</b>

Geografska analiza vključuje razdelitev po geografskih segmentih glede na državo, kjer je locirana posamezna družba članica NLB Skupine.

Nobena država Jugovzhodne in Zahodne Evrope ne predstavlja več kot 10 % celotnih prihodkov NLB Skupine.

## 8.2. RAZKRITJA GLEDE POVEZANIH OSEB

V okviru rednega poslovanja se številni bančni posli opravijo s povezanimi strankami. Posli s povezanimi strankami so sklenjeni pod normalnimi tržnimi pogoji. Obseg bančnih poslov s povezanimi strankami je naslednji:

v tisoč EUR	NLB d.d. in NLB Skupina							
	Člani uprave in ostalo ključno posloводство		Družinski člani uprave in ostalega ključnega posloводства		Podjetja, ki jih člani uprave, ostalo ključno posloводство ali njihovi družinski člani obvladujejo ali skupno obvladujejo		Člani nadzornega sveta	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
<b>Dani krediti</b>								
Stanje 1. januar	2.339	2.649	604	570	778	781	1	171
Povečanja	1.451	1.312	463	587	78	300	54	75
Zmanjšanja	(1.186)	(1.622)	(429)	(553)	(268)	(303)	(7)	(245)
<b>Stanje 31. december</b>	<b>2.604</b>	<b>2.339</b>	<b>638</b>	<b>604</b>	<b>588</b>	<b>778</b>	<b>48</b>	<b>1</b>
Prihodek iz obresti	62	90	20	27	16	26	-	2
<b>Prejeti depoziti</b>								
Stanje 1. januar	3.378	3.862	1.898	1.757	201	191	163	1.293
Povečanja	7.465	7.606	3.622	4.693	252	155	74	1.241
Zmanjšanja	(7.901)	(8.090)	(4.252)	(4.552)	(232)	(145)	(171)	(2.371)
<b>Stanje 31. december</b>	<b>2.942</b>	<b>3.378</b>	<b>1.268</b>	<b>1.898</b>	<b>221</b>	<b>201</b>	<b>66</b>	<b>163</b>
Odhodek za obresti	(67)	(98)	(29)	(48)	-	-	(2)	(12)
<b>Izdani vrednostni papirji</b>	<b>4</b>	<b>34</b>	<b>-</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Odhodek za obresti	-	(3)	-	(1)	-	-	-	(1)
<b>Izdane garancije, odobreni krediti in ostale finančne zaveze</b>	<b>367</b>	<b>399</b>	<b>171</b>	<b>176</b>	<b>41</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>12</b>
Prihodek iz prejetih opravnin	15	9	8	7	6	6	1	-

v tisoč EUR	NLB d.d.				NLB Skupina			
	Končno obvladujoče podjetje		Delničarji banke, ki imajo pomemben vpliv		Končno obvladujoče podjetje		Delničarji banke, ki imajo pomemben vpliv	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
<b>Dani krediti</b>								
Stanje 1. januar	223.610	18.301	-	-	233.983	29.975	-	5.000
Povečanja	8.902	441.650	-	-	9.197	442.082	-	-
Zmanjšanja	(20.169)	(236.341)	-	-	(21.615)	(238.074)	-	(5.000)
<b>Stanje 31. december</b>	<b>212.343</b>	<b>223.610</b>	-	-	<b>221.565</b>	<b>233.983</b>	-	-
Prihodek iz obresti	7.946	2.195	-	-	8.241	2.627	-	-
<b>Prejeti krediti</b>								
Stanje 1. januar	-	-	75.045	-	-	-	76.473	3.374
Povečanja	-	-	432	75.045	-	-	441	76.513
Zmanjšanja	-	-	(75.477)	-	-	-	(76.914)	(3.414)
<b>Stanje 31. december</b>	-	-	-	<b>75.045</b>	-	-	-	<b>76.473</b>
Odhodek za obresti	-	-	(166)	(25)	-	-	(175)	(47)
<b>Dani depoziti</b>								
Stanje 1. januar	-	-	1.112	876	-	-	1.112	876
Povečanja	-	-	66.471	1.457.382	-	-	66.471	1.457.382
Zmanjšanja	-	-	(67.583)	(1.457.146)	-	-	(67.583)	(1.457.146)
<b>Stanje 31. december</b>	-	-	-	<b>1.112</b>	-	-	-	<b>1.112</b>
Prihodek iz obresti	-	-	-	159	-	-	-	159
<b>Prejeti depoziti</b>								
Stanje 1. januar	409.787	728.176	-	-	409.787	728.176	-	-
Povečanja	50.087.897	22.344.435	-	48.002	50.087.897	22.344.435	-	48.002
Zmanjšanja	(50.497.677)	(22.662.824)	-	(48.002)	(50.497.677)	(22.662.824)	-	(48.002)
<b>Stanje 31. december</b>	<b>7</b>	<b>409.787</b>	-	-	<b>7</b>	<b>409.787</b>	-	-
Odhodek za obresti	(14.461)	(15.114)	-	(2)	(14.461)	(15.114)	-	(2)
<b>Naložbe v vrednostne papirje</b>								
Stanje 1. januar	1.178.561	1.207.522	-	-	1.178.561	1.212.522	-	-
Povečanja	1.125.276	643.104	-	-	1.215.771	643.104	-	-
Zmanjšanja	(891.400)	(696.779)	-	-	(908.790)	(701.779)	-	-
Vrednotenje	14.885	24.714	-	-	15.089	24.714	-	-
<b>Stanje 31. december</b>	<b>1.427.322</b>	<b>1.178.561</b>	-	-	<b>1.500.631</b>	<b>1.178.561</b>	-	-
Prihodek iz obresti in dividend	43.061	46.001	-	-	44.883	46.222	-	-
<b>Izdani vrednostni papirji</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
Odhodek za obresti	-	-	-	(32)	-	-	-	(32)
<b>Izvedeni finančni instrumenti</b>								
Poštena vrednost	-	-	-	(1.522)	-	-	-	(1.522)
Pogodbena vrednost - zunajbilanca	-	-	-	148.354	-	-	-	148.354
<b>Druga finančna sredstva</b>	<b>1</b>	<b>15</b>	-	-	<b>339</b>	<b>15</b>	-	-
<b>Druge finančne obveznosti</b>	<b>61</b>	<b>2</b>	-	-	<b>61</b>	<b>2</b>	-	-
<b>Izdani drugi kapitalski instrumenti</b>	-	<b>320.000</b>	-	-	-	<b>320.000</b>	-	-
Razmejene obresti iz naslova izdanih hibridnih posojil	5.173	16.044	-	-	5.173	16.044	-	-
<b>Izdane garancije, odobreni krediti in ostale finančne zaveze</b>	<b>915</b>	<b>981</b>	-	-	<b>915</b>	<b>981</b>	-	-
Prihodek iz prejetih opravnin	63	127	3	18	63	127	3	18
Odhodek za dane opravnine	-	-	-	(1)	-	-	-	(1)
Drugi prihodki	107	4	-	-	107	4	-	-
Drugi odhodki	(106)	(10)	-	-	(106)	(10)	-	-
Dobički pri odpravi pripoznanja finančnih sredstev, ki niso merjeni po poštenu vrednosti	-	-	-	-	61	-	-	-

NLB d.d. razkriva vse transakcije s končnim obvladujočim podjetjem. Za transakcije z drugimi, z državo povezanimi podjetji, NLB Skupina razkriva le posamično pomembne transakcije in njihove značilnosti.

v tisoč EUR	NLB d.d.			
	Skupni znesek pomembnih transakcij		Število pomembnih transakcij	
	1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012
Dani krediti	581.359	515.684	7	5
Dolžniški vrednostni papirji uvrščeni med kredite	702.791	84.869	1	1
Dolžniški vrednostni papirji	51.800	51.609	1	1
Vežane vloge	40.063	40.073	1	1
Prejeti krediti	389.747	334.282	7	6
Izvedeni finančni instrumenti	474.983	380.898	11	9
Prevzete obveznosti iz odobrenih kreditov	49.966	-	1	-
	1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012		
Prihodki iz obresti od danih kreditov	4.783	7.739		
Učinek neto prihodkov od obresti in neto vrednotenja od dolžniških vrednostnih papirjev uvrščenih med kredite	(1.104)	7.650		
Prihodki iz obresti od dolžniških vrednostnih papirjev	1.721	1.718		
Odhodki za obresti od vezanih vlog	(805)	(1.196)		
Odhodki za obresti od dolgoročnih prejetih kreditov	(6.431)	(9.451)		
Učinek neto prihodkov od obresti in neto vrednotenja izvedenih finančnih instrumentov	(1.281)	(6.588)		
Prihodki iz obresti od prevzetih obveznosti iz odobrenih kreditov	152	-		

Z državo povezani podjetji sta v letu 2012 dokapitalizirali NLB d.d. v višini 61 mio EUR.

v tisoč EUR	NLB d.d.					
	Odvisne družbe		Pridružene družbe		Skupaj obvladovane družbe	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
<b>Dani krediti</b>						
Stanje 1. januar	864.862	1.020.324	104.107	12.752	44.417	48.086
Povečanja	419.346	775.306	78.697	167.266	77.035	63.331
Zmanjšanja	(550.418)	(930.768)	(176.500)	(75.911)	(75.438)	(67.000)
<b>Stanje 31. december</b>	<b>733.790</b>	<b>864.862</b>	<b>6.304</b>	<b>104.107</b>	<b>46.014</b>	<b>44.417</b>
Prihodek iz obresti	33.579	36.359	4.961	1.847	2.250	2.343
<b>Prejeti krediti</b>						
Stanje 1. januar	-	-	-	-	-	-
Povečanja	-	95.383	-	-	-	-
Zmanjšanja	-	(95.383)	-	-	-	-
<b>Stanje 31. december</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Odhodek za obresti	-	(3)	-	-	-	-
<b>Dani depoziti</b>						
Stanje 1. januar	119.505	113.755	15.129	38.183	-	-
Povečanja	824.394	1.779.020	23.226	415.174	-	-
Zmanjšanja	(924.933)	(1.773.270)	(28.140)	(438.228)	-	-
<b>Stanje 31. december</b>	<b>18.966</b>	<b>119.505</b>	<b>10.215</b>	<b>15.129</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Prihodek iz obresti	1.318	4.429	304	99	-	-
<b>Prejeti depoziti</b>						
Stanje 1. januar	81.352	60.127	13.611	12.420	8.181	9.525
Povečanja	9.023.899	11.764.766	83.119	75.192	50.994	63.086
Zmanjšanja	(9.043.217)	(11.743.541)	(86.368)	(74.001)	(54.008)	(64.430)
<b>Stanje 31. december</b>	<b>62.034</b>	<b>81.352</b>	<b>10.362</b>	<b>13.611</b>	<b>5.167</b>	<b>8.181</b>
Odhodek za obresti	(427)	(710)	(253)	(477)	(221)	(359)
<b>Naložbe v vrednostne papirje</b>						
Stanje 1. januar	-	-	1.071	3.121	-	-
Povečanja	-	-	52	55	-	-
Zmanjšanja	-	-	(672)	(2.057)	-	-
Vrednotenje	-	-	39	(48)	-	-
<b>Stanje 31. december</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>490</b>	<b>1.071</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Prihodek iz obresti in dividend	-	-	52	55	-	-
<b>Izdani vrednostni papirji</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>569</b>	<b>10.279</b>	<b>-</b>	<b>307</b>
Odhodek za obresti	-	-	(256)	(475)	(18)	(19)
<b>Izvedeni finančni instrumenti</b>						
Poštena vrednost	499	939	30	777	-	-
Pogodbena vrednost	7.573	42.234	12.390	36.000	-	-
<b>Druga finančna sredstva</b>	<b>556</b>	<b>408</b>	<b>456</b>	<b>496</b>	<b>215</b>	<b>10</b>
<b>Druge finančne obveznosti</b>	<b>3.691</b>	<b>409</b>	<b>992</b>	<b>986</b>	<b>53</b>	<b>90</b>
<b>Izdane garancije, odobreni krediti in ostale finančne zaveze</b>	<b>40.318</b>	<b>59.021</b>	<b>2.002</b>	<b>2.504</b>	<b>3.725</b>	<b>6.349</b>
<b>Prejeti odobreni krediti in finančne garancije</b>	<b>2.000</b>	<b>900</b>	<b>900</b>	<b>643</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Prihodek iz prejetih opravnin	2.221	1.973	490	455	3.014	2.018
Odhodek za dane opravnine	(116)	(211)	(9.537)	(9.298)	(1.227)	(1.316)
Drugi prihodki	366	401	4.104	4.097	80	464
Drugi odhodki	(4.494)	(4.551)	(1.260)	(1.354)	(1)	(3)

v tisoč EUR	NLB Skupina			
	Pridružene družbe		Skupaj obvladovane družbe	
	2013	2012	2013	2012
<b>Dani krediti</b>				
Stanje 1. januar	104.107	26.234	150.679	160.032
Povečanja	89.499	167.266	184.293	261.567
Zmanjšanja	(187.275)	(89.393)	(196.611)	(270.920)
<b>Stanje 31. december</b>	<b>6.331</b>	<b>104.107</b>	<b>138.361</b>	<b>150.679</b>
Prihodek iz obresti	4.961	2.298	7.612	9.043
<b>Prejeti krediti</b>				
Stanje 1. januar	3.879	9.337	-	-
Povečanja	109	361	-	-
Zmanjšanja	(2.090)	(5.819)	-	-
<b>Stanje 31. december</b>	<b>1.898</b>	<b>3.879</b>	-	-
Odhodek za obresti	(109)	(361)	-	-
<b>Dani depoziti</b>				
Stanje 1. januar	15.129	38.248	-	-
Povečanja	33.582	415.174	-	-
Zmanjšanja	(30.429)	(438.293)	-	-
<b>Stanje 31. december</b>	<b>18.282</b>	<b>15.129</b>	-	-
Prihodek iz obresti	374	99	-	-
<b>Prejeti depoziti</b>				
Stanje 1. januar	13.611	12.671	14.626	15.215
Povečanja	83.119	75.192	245.268	261.775
Zmanjšanja	(86.368)	(74.252)	(253.346)	(262.364)
<b>Stanje 31. december</b>	<b>10.362</b>	<b>13.611</b>	<b>6.548</b>	<b>14.626</b>
Odhodek za obresti	(253)	(477)	(286)	(393)
<b>Naložbe v vrednostne papirje</b>				
Stanje 1. januar	1.071	3.121	-	-
Povečanja	52	55	-	-
Zmanjšanja	(672)	(2.057)	-	-
Vrednotenje	39	(48)	-	-
<b>Stanje 31. december</b>	<b>490</b>	<b>1.071</b>	-	-
Prihodek iz obresti in dividend	52	55	-	-
<b>Izdani vrednostni papirji</b>	<b>569</b>	<b>10.279</b>	-	<b>307</b>
Odhodek za obresti	(256)	(475)	(18)	(19)
<b>Izvedeni finančni instrumenti</b>				
Poštena vrednost	30	777	-	-
Pogodbena vrednost	12.390	36.000	-	-
<b>Druga finančna sredstva</b>	<b>456</b>	<b>496</b>	<b>220</b>	<b>19</b>
<b>Druge finančne obveznosti</b>	<b>992</b>	<b>986</b>	<b>53</b>	<b>157</b>
<b>Izdane garancije, odobreni krediti in ostale finančne zaveze</b>	<b>2.002</b>	<b>2.504</b>	<b>14.867</b>	<b>19.349</b>
<b>Prejeti odobreni krediti in finančne garancije</b>	<b>900</b>	<b>643</b>	-	-
Prihodek iz prejetih opravnin	490	455	3.157	2.289
Odhodek za dane opravnine	(9.537)	(9.298)	(1.227)	(1.316)
Drugi prihodki	4.104	4.097	80	464
Drugi odhodki	(1.260)	(1.354)	(1)	(3)



**Člani uprave, zaposleni na osnovi individualne pogodbe in člani nadzornega sveta**

Nadzorni svet je v skladu s svojimi pristojnostmi, ki jih opredeljuje Statut NLB d.d., določil merila za nagrajevanje članov uprave.

Izhodišče za nagrajevanje članov uprave predstavlja več kvantitativnih in kvalitativnih ciljev (upoštevaje omejitve veljavne slovenske in evropske zakonodaje) z naslednjih področij:

- Finančni rezultati poslovanja NLB Skupine;
- Prestrukturiranje, reorganizacija in uresničevanje programa Preobrazbe;
- Upravljanje s tveganji in skladnost poslovanja.

v tisoč EUR	Člani uprave		Zaposleni na osnovi individualne pogodbe		Člani nadzornega sveta	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Kratkoročne ugodnosti	585	592	6.258	6.327	144	187
Povračila stroškov	7	5	169	170	29	56
Dolgoročne ugodnosti						
- odpravnine	-	-	42	85	-	-
- ugodnosti po prenehanju zaposlitve	2	18	161	237	-	-
- jubilejne nagrade	-	-	2	2	-	-
<b>SKUPAJ</b>	<b>594</b>	<b>615</b>	<b>6.632</b>	<b>6.821</b>	<b>173</b>	<b>243</b>

Kratkoročne ugodnosti vključujejo:

- denarne ugodnosti (bruto plače, dodatna zavarovanja, regres ter druge bonitete),
- nedenarne ugodnosti (avtomobili, zdravstvena oskrba, stanovanja ipd.).

Povračila stroškov vključujejo prehrano med delom in prevoz na delo in z dela.

Ugodnosti po prenehanju zaposlitve vključujejo dodatno pokojninsko zavarovanje in rentno varčevanje.

## Obračunani prejemki članov uprave

v EUR			
Član		2013	2012
1. Janko Medja	Kratkoročne ugodnosti:		
2.10.2012	- bruto plače, bonitete in regres	135.649	31.903
	Povračila stroškov	2.533	324
	Dolgoročne ugodnosti:		
	- ugodnosti po prenehanju zaposlitve	705	230
	<b>Skupaj</b>	<b>138.887</b>	<b>32.457</b>
2. Blaž Brodnjak	Kratkoročne ugodnosti:		
1.12.2012	- bruto plače, bonitete in regres	134.720	10.786
	Povračila stroškov	1.304	110
	Dolgoročne ugodnosti:		
	- ugodnosti po prenehanju zaposlitve	705	-
	<b>Skupaj</b>	<b>136.729</b>	<b>10.896</b>
3. Andreas Burkhardt	Kratkoročne ugodnosti:		
18.9.2013	- bruto plače, bonitete in regres	51.710	-
	Povračila stroškov	398	-
	<b>Skupaj</b>	<b>52.108</b>	-
4. Archibald Kremser	Kratkoročne ugodnosti:		
31.7.2013	- bruto plače, bonitete in regres	74.363	-
	Povračila stroškov	698	-
	<b>Skupaj</b>	<b>75.061</b>	-
5. Nima Motazed	Kratkoročne ugodnosti:		
6.2.2013	- bruto plače, bonitete in regres	156.277	-
	Povračila stroškov	1.291	-
	<b>Skupaj</b>	<b>157.568</b>	-
6. Guy Snoeks	Kratkoročne ugodnosti:		
5.7.2011 - 31.3.2013	- bruto plače, bonitete in regres	33.084	129.596
	Povračila stroškov	361	1.267
	Dolgoročne ugodnosti:		
	- ugodnosti po prenehanju zaposlitve	352	1.378
	<b>Skupaj</b>	<b>33.797</b>	<b>132.241</b>
7. Božo Jašovič	Kratkoročne ugodnosti:		
1.10.2009 - 1.10.2012	- bruto plače, bonitete in regres	-	98.703
	Povračila stroškov	-	979
	Dolgoročne ugodnosti:		
	- ugodnosti po prenehanju zaposlitve	-	1.148
	<b>Skupaj</b>	-	<b>100.830</b>
8. David Benedek	Kratkoročne ugodnosti:		
14.7.2009 - 31.12.2012	- bruto plače, bonitete in regres	-	128.079
	Povračila stroškov	-	1.095
	Dolgoročne ugodnosti:		
	- ugodnosti po prenehanju zaposlitve	-	10.067
	<b>Skupaj</b>	-	<b>139.241</b>

## Obračunani prejemki članov uprave

v EUR

Član		2013	2012
9. Marko Jazbec	Kratkoročne ugodnosti:		
1.12.2009 - 31.12.2012	- bruto plače, bonitete in regres	-	128.128
	Povračila stroškov	-	1.181
	Dolgoročne ugodnosti:		
	- ugodnosti po prenehanju zaposlitve	-	1.378
	<b>Skupaj</b>	<b>-</b>	<b>130.687</b>
10. Robert Kleindienst	Kratkoročne ugodnosti:		
1.12.2009 - 30.6.2012	- bruto plače, bonitete in regres	-	64.572
	Povračila stroškov	-	447
	Dolgoročne ugodnosti:		
	- ugodnosti po prenehanju zaposlitve	-	3.906
	<b>Skupaj</b>	<b>-</b>	<b>68.925</b>

## Obračunani prejemki članov nadzornega sveta

v EUR

Član		2013	2012
1. France Arhar	sejnine	2.585	-
12.6.2013	plačilo za opravljanje funkcije	11.183	-
2. Goran Katušin	sejnine	3.040	-
12.6.2013	plačilo za opravljanje funkcije	8.861	-
3. Gorazd Podbevšek	sejnine	2.860	-
12.6.2013	plačilo za opravljanje funkcije	8.027	-
	povračila stroškov	90	-
4. Sergeja Slapničar	sejnine	3.040	-
12.6.2013	plačilo za opravljanje funkcije	8.861	-
	povračila stroškov	480	-
5. Tit A. Erker	sejnine	3.040	-
12.6.2013	plačilo za opravljanje funkcije	8.861	-
	povračila stroškov	2.558	-
6. Miha Košak	sejnine	2.090	-
12.6.2013	plačilo za opravljanje funkcije	8.861	-
	povračila stroškov	3.387	-
7. Uroš Ivanc	sejnine	3.040	-
12.6.2013	plačilo za opravljanje funkcije	8.861	-
	povračila stroškov	164	-
8. Klemen Vidic	sejnine	2.750	2.750
27.6.2012 - 11.6.2013	plačilo za opravljanje funkcije	9.136	9.019
	povračila stroškov	428	1.476
	druge ugodnosti	-	235

## Obračunani prejemki članov nadzornega sveta

v EUR

Član		2013	2012
9. Janko Medja	sejnine	-	1.265
27.6.2012 - 1.10.2012	plačilo za opravljanje funkcije	-	4.553
	povračila stroškov	-	129
10. Marko Simoneti	sejnine	-	2.310
1.7.2009 - 27.6.2012	plačilo za opravljanje funkcije	-	11.000
	povračila stroškov	-	1.395
	druge ugodnosti	-	404
11. Riet Paula C L Docx	sejnine	275	5.500
1.7.2009 - 10.1.2013	plačilo za opravljanje funkcije	473	16.592
	povračila stroškov	1.554	26.132
	druge ugodnosti	-	639
12. John Arthur Hollows	sejnine	-	2.420
1.7.2009 - 31.12.2012	plačilo za opravljanje funkcije	-	13.750
	povračila stroškov	-	7.708
	druge ugodnosti	-	235
13. Stephan Wilcke	sejnine	2.640	1.870
27.6.2012 - 11.6.2013	plačilo za opravljanje funkcije	6.641	7.824
	povračila stroškov	2.603	10.038
	druge ugodnosti	-	235
14. Miro Germ	sejnine	2.750	2.365
27.6.2012 - 11.6.2013	plačilo za opravljanje funkcije	7.379	7.171
	povračila stroškov	704	982
	druge ugodnosti	-	235
15. Miran Pleterski	sejnine	-	1.265
27.6.2012 - 11.10.2012	plačilo za opravljanje funkcije	-	3.615
	povračila stroškov	-	3.029
16. Sašo Cunder	sejnine	2.750	2.750
27.6.2012 - 11.6.2013	plačilo za opravljanje funkcije	8.082	7.792
	povračila stroškov	83	63
	druge ugodnosti	-	235
17. Marianne Okland	sejnine	2.750	-
14.12.2012 - 11.6.2013	plačilo za opravljanje funkcije	6.204	532
	povračila stroškov	13.204	-
18. Gael de Pontbriand	sejnine	2.200	-
14.12.2012 - 11.6.2013	plačilo za opravljanje funkcije	6.204	532
	povračila stroškov	4.159	-
19. Albin Hojnik	sejnine	-	1.320
27.6.2012 - 24.10.2012	plačilo za opravljanje funkcije	-	3.667
	povračila stroškov	-	1.123

## Obračunani prejemki članov nadzornega sveta

v EUR			2013	2012
Član				
20. Andrej Baričič	sejnine		-	5.390
1.7.2009 - 27.6.2012	plačilo za opravljanje funkcije		-	8.250
	druge ugodnosti		-	404
21. Jurij Detiček	sejnine		-	4.290
30.5.2010 - 27.6.2012	plačilo za opravljanje funkcije		-	8.250
	druge ugodnosti		-	404
22. Anton Macuh	sejnine		-	3.410
25.11.2010 - 27.6.2012	plačilo za opravljanje funkcije		-	6.875
	povračila stroškov		-	465
	druge ugodnosti		-	404
23. Igor Masten	sejnine		-	3.190
1.7.2009 - 27.6.2012	plačilo za opravljanje funkcije		-	8.250
	povračila stroškov		-	332
	druge ugodnosti		-	404
24. Rasto Ovin	sejnine		-	2.915
1.7.2009 - 27.6.2012	plačilo za opravljanje funkcije		-	8.800
	povračila stroškov		-	2.456
	druge ugodnosti		-	404
25. Stojan Petrič	sejnine		-	495
1.7.2009 - 24.1.2012	plačilo za opravljanje funkcije		-	1.146
26. Boris Škapin	sejnine		-	3.410
1.7.2009 - 27.6.2012	plačilo za opravljanje funkcije		-	8.250
	povračila stroškov		-	564
	druge ugodnosti		-	404



# 3 REGULATORI DEL

## IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA

Uprava potrjuje navedbe v poslovnem poročilu, ki so skladne s priloženimi računovodskimi izkazi po stanju na dan 31. 12. 2013 ter predstavljajo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja banke in skupine ter izidov njunega poslovanja za leto, končano 31. 12. 2013.

Uprava potrjuje, da je v poslovno poročilo vključen pošten prikaz razvoja in izidov poslovanja banke in skupine ter njunega finančnega položaja, vključno z opisom bistvenih vrst tveganja, ki so jim banka in družbe, vključene v konsolidacijo, kot celota izpostavljene.

Davčne oblasti lahko kadarkoli v roku petih let od dneva, ko je bilo treba davek obračunati, preverijo poslovanje družbe, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni zaradi DDPO ali drugih davkov in dajatev. Uprava banke ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

### Uprava NLB



**Nima Motazed**  
član uprave



**Archibald Kremser**  
član uprave



**Andreas Burkhardt**  
član uprave



**Blaž Brodnjak**  
član uprave



**Janko Medja**  
predsednik uprave



## VRSTE STORITEV, ZA OPRAVLJANJE KATERIH IMA NLB DOVOLJENJE BS

NLB ima po 7. členu ZBan-1 dovoljenje BS za opravljanje bančnih storitev. Te so sprejemanje depozitov od javnosti ter dajanje kreditov za svoj račun.

Prav tako ima banka dovoljenje CB za opravljanje vzajemno priznanih in dodatnih finančnih storitev.

### **NLB lahko po 10. členu ZBan-1 opravlja naslednje vzajemno priznane finančne storitve:**

1. sprejemanje depozitov;
2. dajanje kreditov, ki vključuje tudi:
  - potrošniške kredite,
  - hipotekarne kredite,
  - odkup terjatev z regresom ali brez njega (faktoring),
  - financiranje komercialnih poslov, vključno z izvoznim financiranjem na podlagi odkupa z diskontom in brez regresa dolgoročnih nezapadlih terjatev, zavarovanih s finančnim instrumentom (forfetiranje);
4. storitve plačilnega prometa po ZPlaP, razen storitev upravljanja plačilnih sistemov;
5. izdajanje in upravljanje plačilnih instrumentov (na primer kreditnih kartic in potovalnih čekov);
6. izdajanje garancij in drugih jamstev;
7. trgovanje za svoj račun ali za račun strank:
  - z instrumenti denarnega trga,
  - s tujimi plačilnimi sredstvi, vključno z menjalniškimi posli,
  - s standardiziranimi terminskimi pogodbami in opcijami,
  - z valutnimi in obrestnimi finančnimi instrumenti,
  - s prenosljivimi vrednostnimi papirji;
8. sodelovanje pri izdaji vrednostnih papirjev in storitve, povezane s tem;
9. svetovanje in storitve v zvezi z združitvami in nakupom podjetij;
10. denarno posredništvo na medbančnih trgih;
11. upravljanje naložb in svetovanje v zvezi s tem;
12. hramba vrednostnih papirjev in druge storitve, povezane s hrambo;
13. kreditne bonitetne storitve: zbiranje, analiza in posredovanje informacij o kreditni sposobnosti pravnih oseb;
14. oddajanje sefov;
15. investicijske ter pomožne investicijske storitve in posli.

### **NLB lahko po 11. členu ZBan-1 opravlja naslednje dodatne finančne storitve:**

1. posredovanje pri prodaji zavarovalnih polic po zakonu, ki ureja zavarovalništvo;
4. skrbniške storitve po zakonu, ki ureja investicijske sklade in družbe za upravljanje;
5. kreditno posredništvo pri potrošniških in drugih kreditih;
6. administrativne storitve za investicijske sklade.

# IZJAVA O UPRAVLJANJU NLB

Skladno z določbo petega odstavka 70. člena ZGD ter določili Kodeksa upravljanja javnih delniških družb (Kodeks I) in Kodeksa upravljanja kapitalskih naložb RS (Kodeks II) Nova Ljubljanska banka d.d., Ljubljana (v nadaljevanju NLB) kot del letnega poročila podaja naslednjo izjavo o upravljanju NLB.

## 1. SKLICEVANJE NA KODEKS

NLB sledi priporočenim standardom a) Kodeksa upravljanja javnih delniških družb (Kodeks I), ki so ga sprejeli Ljubljanska borza d.d., Ljubljana, Združenje Nadzornikov Slovenije in Združenje Manager, b) Kodeksa upravljanja kapitalskih naložb RS (Kodeks II), ki ga je v preteklem letu sprejela Slovenska odškodninska družba (v nadaljevanju SOD), ter c) posamičnih priporočil, ki jih je izdala SOD (v nadaljevanju priporočila). Kodeksa sta javno dostopna na spletnih straneh podpisnikov oziroma izdajateljev kodeksov.

NLB je pri svojem poslovanju v poslovnem letu 2013 upoštevala vsa določila obeh kodeksov, razen navedenih izjem, ki jih NLB skladno z načelom »spoštuj ali pojasni« izrecno navaja.

## 2. NLB PRI UPRAVLJANJU ODPSTOPA OD NASLEDNJIH DOLOČB:

### A) KODEKSA I:

a) točka 2. Glede na to, da je področje korporativnega upravljanja banke eno od pomembnih področij, kateremu bo v okviru implementacije nove strategije NLB Skupine za obdobje 2014–2018 treba nameniti posebno pozornost, poleg tega je izboljšanje sistema korporativnega upravljanja eden od ukrepov, povezanih z odločbo EK glede državne pomoči NLB, bo uprava skupaj z nadzornim svetom v letu 2014 oblikovala in sprejela politiko upravljanja družbe

b) točka 7.2. Predlagane določbe, da mora družba v gradivu za skupščino delničarjev razkriti, ali je ob imenovanju kandidatov za članstvo v nadzornem svetu upoštevala priporočila komisije za imenovanje, je v NLB odvisna od vsakokratnega predloga delničarjev družbe.

c) točka 6.3. Od predlagane določbe odstopamo v delu uvajanja novih članov nadzornega sveta. Slednjim ob nastopu funkcije nadzornika izročimo paket dobrodošlice z vsemi ključnimi internimi poslovnimi akti ter vso potrebno obrazložitvijo pravic, obveznosti in pristojnosti članov nadzornega sveta ter jih na ta način poučimo o korporativnem upravljanju banke. Posebnega usposabljanja v banki ne izvajamo.

d) točka 8. Glede na pojasnilo v točki a banka ne spoštuje tega določila. Podpisanih izjav o neodvisnosti članov nadzornega sveta banka ne objavlja na svojih spletnih straneh, so pa dostopne v službi Generalnega sekretariata.

e) točka 8.7. Od predlagane določbe odstopamo le v tehničnem, ne pa v vsebinskem smislu, saj komuniciranje nadzornega sveta z javnostjo ni opredeljeno v poslovniku o delu nadzornega sveta, je pa nadzorni svet sprejel poseben sklep, ki ureja komuniciranje.

f) točka 9. V letu 2013 se je zamenjala sestava nadzornega sveta. Po mnenju avtorjev določbe je smotno samoocenjevanje nadzornega sveta izvesti šele po letu dni od nastopa funkcije.

g) točka 10.3. Predlaganemu določilu tehnično ne sledimo, namenu določila pa sledimo na način, da je oblikovanje zapisnikov povzetkov razprav nadzornega sveta v domeni strokovne službe Generalnega sekretariata.

h) točka 11. Posebnega sekretarja nadzornega sveta banka ni imenovala, njegove pristojnosti so v domeni službe Generalnega sekretariata.

i) točka 13.1. Pristojnosti teh dveh komisij opravlja Komisija za prejeme in imenovanja.

j) točka 19.2. Revizijska komisija ne spremlja področja upravljanja s tveganji, saj je to področje v pristojnosti posebne Komisije za tveganja, kar je značilnost v bančništvu.

B) GLEDE DOLOČIL KODEKSA II NLB IZJAVLJA, DA PRI NJENEM POSLOVANJU V PRETEKLEM POSLOVNEM LETU NI BILO ODPSTOPANJ OD UREDITVE.

C) PRIPOROČIL:

**Skladno z 21. točko Kodeksa II se NLB v tej izjavi opredeljuje tudi do sprejetih priporočil SOD.**

**PRIPOROČILO ŠT. 2: PLAČILO ZUNANJIH ČLANOV KOMISIJ NADZORA IN DRUGIH ZUNANJIH STROKOVNJAKOV ZA POTREBE IZVAJANJA NALOG ORGANA NADZORA**

Odstopamo od 2.1. točke Priporočila št. 2, saj za zunanje člane komisij organa nadzora in zunanje strokovnjake nima sklenjenega posebnega pravilnika, ki bi urejal višino njihovih plačil, ima pa to urejeno v sklenjeni pogodbi, sklenjeni s posameznim članom, v sklenjenih pogodbah pa po vsebini sledimo določilom priporočil.

**PRIPOROČILO ŠT. 3: VREDNOTENJE UČINKOVITOSTI ORGANA NADZORA TER POROČANJE NADZORNIM SVETOM**

Predlaganega priporočila banka v tem trenutku ni mogla spoštovati, saj se je v letu 2013 zamenjala sestava nadzornega sveta, oceno je možno podati po nekem daljšem obdobju opravljanja funkcije nadzora.

**PRIPOROČILO ŠT. 7: TRANSPARENTNOST POSTOPKOV SKLEPANJA POSLOV, KI ZADEVAJO IZDATKE DRUŽBE (NAROČILO BLAGA IN STORITEV)**

ZJN za banko ne velja, ker ne izpolnjuje subjektivnih meril veljavnosti zakona. Zaradi doseganja transparentnosti, ekonomičnosti poslovanja, predvsem pa zaradi načela enake obravnave vseh potencialnih ponudnikov blaga in storitev, ima NLB sprejete interne akte – Navodilo za postopek izbora dobavitelja za nabavo blaga in storitev v NLB d.d. (Nabavna politika, nabavna in procesna navodila) z dne 22. 10. 2013. S sprejetimi internimi akti NLB dosega namene priporočil. V NLB je bila v letu 2013 izvedena reorganizacija celotnega sektorja nabave, ki je vključevala pregled organizacijskih struktur, postopkov in usposobljenosti zaposlenih na tem področju. Prve spremembe so bile uvedene v letu 2012, reorganizacija pa je bila zaključena do konca leta 2013. Višine donatorskih in sponzorskih pogodb na svojih spletnih straneh ne objavlja, ker bi tako ravnanje pomenilo izdajo pogodbeno dogovorjene poslovne skrivnosti, predvsem pa bi banko spravilo v konkurenčno precej slabši položaj.

**PRIPOROČILO ŠT. 8: OPTIMIZACIJA STROŠKOV DELA V LETU 2013**

NLB je tudi v letu 2013 veliko pozornost namenjala stroškovni učinkovitosti banke. Za njeno izboljšanje so potekale številne dejavnosti pri zniževanju stroškov poslovanja ter tudi stroškov dela in zmanjševanja števila zaposlenih. Število zaposlenih se je tako glede na predhodno leto znižalo za 147 (s 3.572 na 3.425), stroški dela pa so se glede na predhodno leto znižali za 7 mio EUR (s 118,1 na 111,1 mio EUR). S ciljem optimizacije stroškov je NLB spremenila svojo organizacijsko strukturo (zmanjšano število področij in sektorjev) in na novo postavila nabavne procese.

**PRIPOROČILO ŠT. 11: DOSEGANJE KAKOVOSTI IN ODLIČNOSTI POSLOVANJA DRUŽB/SKUPIN**

V NLB ima področje informacijske tehnologije že več kot 12 let izkušenj s certificiranjem ISO 9001. Poleg tega NLB že nekaj let izvaja notranje ocenjevanje varovanja informacij po standardu ISO 2700x. Kot del procesa nenehnega izboljševanja na tem področju banka meri več kazalnikov uspešnosti, med njimi razpoložljivosti storitev in sistemov, zadovoljstvo notranjih končnih uporabnikov in tudi zadovoljstvo zunanjih (ne v NLB) uporabnikov IT storitev.

NLB je začela preoblikovati svoje procese v sklopu Programa transformacije banke, ki vključuje aktivnosti za izboljšanje bančnih storitev glede na kvaliteto in učinkovitost s ključno osredotočenostjo na stranke, vključno z zagotovitvijo podpore za standardiziran pristop pri izvajanju kontrol za upravljane s tveganji.

V naslednjih korakih bo NLB lahko ostale aktivnosti v banki povezala in integrirala v okvir EFQM modela. Uprava banke je 14. 1. 2013 sprejela načrt aktivnosti, ki bi zagotovil pripravo banke za izvedbo samoocenitev po sistemu EFQM do konca leta 2014. Na začetku leta 2015 bo izvedena prva samoocenitev po modelu EFQM, ki bo v prihodnje služil kot osnova aktivnosti v smeri nenehnih izboljšav pri zagotavljanju kakovosti in odličnosti.

## **PRIPOROČILO 12: SKUPŠČINE DRUŽB**

Odstopamo od točke 12.7, saj v letnem poročilu niso zapisana pričakovanja SOD glede rezultatov poslovanja družbe.

Delno odstopamo tudi od točke 12.9, saj v letnem poročilu posebej ne razkrijemo neto prejemkov članov uprave, pač pa le njihove bruto prejeme.

## **PRIPOROČILO ŠT. 13: UVEDBA SISTEMA KAZALNIKOV V SISTEM POROČANJA DRUŽB ELES, D. O. O., LJUBLJANA, ELEKTRO CELJE, D. D., ELEKTRO GORENJSKA, D. D., ELEKTRO LJUBLJANA, D. D., ELEKTRO MARIBOR, D. D., IN ELEKTRO PRIMORSKA, D. D.**

Priporočilo se vsebinsko ne nanaša na banko, zato ga NLB ne upošteva.

## **3. GLAVNE ZNAČILNOSTI SISTEMOV NOTRANJIH KONTROL IN UPRAVLJANJA TVEGANJ**

NLB je podvržena določbam ZGD, ki ureja vse gospodarske družbe, ter tudi posebnim določbam ZBan-1, ki strogo ureja in uzakonja obveznost bank vzpostavljati in vzdrževati ustrezen sistem notranjih kontrol in upravljanja tveganj. Prav tako posebne podzakonske predpise na to temo izdaja BS kot nadzorni organ bank, pri čemer NLB upošteva vsakokrat veljavne predpise. Banka spoštuje tudi katalog zavez, ki ga je RS podala EK ob dokapitalizaciji banke. Zaradi navedenega si NLB prizadeva vzdrževati in uresničevati trden in zanesljiv sistem upravljanja, ki obsega:

- jasen organizacijski ustroj z natančno opredeljenimi, preglednimi in doslednimi notranjimi razmerji glede odgovornosti;
- učinkovite postopke ugotavljanja, merjenja oziroma ocenjevanja, obvladovanja in spremljanja tveganj, ki jim banka je ali bi jim lahko bila izpostavljena pri svojem poslovanju;
- takojšnje potrebno ukrepanje pristojnih služb za odpravo morebitnih ugotovljenih nepravilnosti, zlasti pri upravljanju kreditnega tveganja;
- ustrezen sistem notranjih kontrol, ki vključuje ustrezne administrativne in računovodske postopke (poročanja, delovne postopke, limite za omejevanje izpostavljenosti tveganjem in fizične kontrole).

Poleg tega ima NLB skladno z zakonom tudi posebno službo notranje revizije, ki glede na svoje pristojnosti opravlja preglede, daje predloge in sestavlja poročila ter poleg tega poroča tudi skupščini delničarjev o opravljenem delu.

NLB namenja posebno pozornost sistemu notranjih kontrol in obvladovanja tveganj v okviru NLB Skupine in njenih članic. Korporacijsko upravljanje skupine je posebej predstavljeno v poglavju Korporativno upravljanje, podpoglavje Korporativno upravljanje NLB Skupine, str. 77.



#### 4. PODATKI V ZVEZI S PREVZEMNO ZAKONODAJO

Vse podatke v zvezi s prevzemno zakonodajo najdete v poglavju Korporativno upravljanje, podpoglavje Skupščina delničarjev, str. 70.

#### 5. PODATKI O DELOVANJU IN KLJUČNIH PRISTOJNOSTIH SKUPŠČINE DRUŽBE TER OPIS PRAVIC DELNIČARJEV

Vse podatke v zvezi z delovanjem in ključnimi pristojnostmi skupščine družbe ter opisom pravic delničarjev najdete v poglavju Korporativno upravljanje, podpoglavje Skupščina delničarjev, str. 70.

#### 6. PODATKI O SESTAVI IN DELOVANJU ORGANOV VODENJA ALI NADZORA IN NJIHOVIH KOMISIJ

Vse podatke v zvezi s sestavo in delovanjem organov vodenja ali nadzora ali njihovih komisij ter z nagrajevanjem organov vodenja in nadzora najdete v poglavju Korporativno upravljanje, podpoglavji Nadzorni svet in Uprava, str. 71 oziroma 74.

V Ljubljani, 10. 4. 2014

##### Nadzorni svet NLB

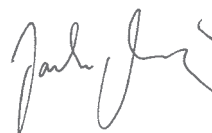


**France Arhar**  
predsednik nadzornega sveta

##### Uprava NLB



**Blaž Brodnjak**  
član uprave



**Janko Medja**  
predsednik uprave



**Nova Ljubljanska banka d.d., Ljubljana**

Trg republike 2  
1520 Ljubljana, Slovenija  
T: +386 1 476 39 00  
F: +386 1 252 2500  
E-pošta: info@nlb.si  
www.nlb.si  
Janko Medja, predsednik uprave  
Archibald Kremser, član uprave  
Andreas Burkhardt, član uprave  
Blaž Brodnjak, član uprave  
Nima Motazed, član uprave

**Predstavništvo Moskva**

31 Novinsky boulevard  
Office 8 - 14  
123242 Moskva, Rusija  
T: +7 495 589 23 02,  
589 23 03, 589 23 04  
F: +7 495 589 2305

**POSLOVNA MREŽA V TUJINI**

**Podružnica Trst**

Strada per Vienna 55/1  
34151 Trst, Italija  
T: +39 040 67287 11  
F: +39 040 67287 99  
www.nlb.it  
Vito Cigoj, direktor

**POSLOVNA MREŽA V SLOVENIJI**

**Podružnica Ljubljana Center**

Trg republike 2  
1000 Ljubljana, Slovenija  
T: +386 1 476 23 30  
F: +386 1 252 26 45

**Podružnica Vič-Notranjska in Moste**

Nove Fužine 33  
1000 Ljubljana, Slovenija  
T: +386 1 477 46 01  
F: +386 1 477 46 39

**Podružnica Šiška-Bežigrad in Gorenjska**

Celovška 89  
1000 Ljubljana, Slovenija  
T: +386 1 476 57 02  
F: +386 1 519 53 16

**Podružnica Domžale, Kamnik in Zasavje**

Ljubljanska cesta 62  
1230 Domžale, Slovenija  
T: +386 1 724 55 01  
F: +386 1 724 53 09  
Podružnica Šaleško-Koroška  
Rudarska cesta 3  
3320 Velenje, Slovenija  
T: +386 3 899 52 56  
F: +386 3 899 51 40

**Podružnica Podravje**

Titova cesta 2  
2000 Maribor, Slovenija  
T: +386 2 234 45 04  
F: +386 2 204 45 34

**Podružnica Dolenjska in Bela krajina**

Seidlova cesta 3  
8000 Novo mesto, Slovenija  
T: +386 7 339 14 56  
F: +386 7 339 13 84

**Podružnica Savinjsko-Posavska**

Kocenova 1  
3000 Celje, Slovenija  
T: +386 3 424 01 16  
F: +386 3 424 01 03

**Podružnica Pomurje**

Trg zmage 7  
9000 Murska Sobota, Slovenija  
T: +386 2 515 43 74  
F: +386 2 515 42 68

**Podružnica Primorska**

Pristaniška 45  
6000 Koper, Slovenija  
T: +386 5 610 30 10  
F: +386 5 627 65 08

**Sektor za privatno bančništvo**

Trg republike 2  
1000 Ljubljana, Slovenija  
T: +386 1 476 23 66  
F: +386 1 476 23 33

**Sektor za mala podjetja**

Trg republike 2  
1000 Ljubljana, Slovenija  
T: +386 1 476 21 02  
F: +386 1 476 23 26

**PODROČJE ZA POSLOVANJE S SREDNJE VELIKIMI PODJETJI**

**Osrednjeslovenska regija**

Trg republike 2  
1000 Ljubljana, Slovenija  
T: +386 1 476 26 11  
F: +386 1 251 05 72

**Vzhodnoslovenska regija**

Kocenova 1  
3000 Celje, Slovenija  
T: +386 3 424 01 11  
F: +386 3 544 24 66

**Zahodnoslovenska regija**

Pristaniška 45  
6000 Koper, Slovenija  
T: +386 5 610 30 10  
F: +386 5 610 30 75

**PODROČJE ZA POSLOVANJE S KLJUČNIMI KOMITENTI**

**Poslovni center za poslovanje z državo in institucionalnimi investitorji**

Trg republike 2  
1000 Ljubljana, Slovenija  
T: +386 1 476 26 38  
F: +386 1 252 24 61

**Poslovni center za poslovanje z velikimi podjetji**

Trg republike 2  
1000 Ljubljana, Slovenija  
T: +386 1 476 26 28  
F: +386 1 425 51 90

**ČLANICE NLB SKUPINE**

**Banka Celje d.d.**

Vodnikova 2  
3000 Celje, Slovenija  
T: +386 3 422 10 00  
F: +386 3 422 11 00  
E-pošta: info@banka-celje.si  
www.banka-celje.si  
Davorin Leskovar, predsednik uprave  
Aleksander Vozel, član uprave



**Adria Bank AG, Dunaj**

Gonzagagasse 16  
A-1010 Dunaj, Avstrija  
T: +43 1 514 09 0  
F: +43 1 514 09 43  
E-pošta: headoffice@adriabank.at  
www.adriabank.at  
Gregor Kaiser, predsednik uprave  
Udo Amadeus Szekulics, član uprave

**LHB Aktiengesellschaft, Frankfurt**

Grosse Gallusstrasse 16  
60311 Frankfurt/Main  
Nemčija  
T: +49 69 21 06 103  
M: +004915116795809  
F: +49 69 21 06 201  
E-pošta: info@lhb.de  
www.lhb.de  
Borut Stanič, predsednik uprave

**NLB banka a.d., Beograd**

Bulevar Mihajla Pupina 165 v  
11070 Beograd, Srbija  
T: +381 11 22 25 100  
F: +381 11 22 25 194  
E-pošta: info@nlb.rs  
www.nlb.rs  
Samo Nučič, predsednik izvršnega odbora  
Vlastimir Vuković, član izvršnega odbora  
Aleša Korenčič, članica izvršnega odbora

**NLB Montenegrobanka a.d.,  
Podgorica**

Bulevar Stanka Dragojevića 46  
81000 Podgorica, Črna gora  
T: +382 20 402 000  
F: +382 20 402 038  
E-pošta: info@nlb.me  
www.nlb.me  
Anton Ribnikar, glavni izvršni direktor  
Robert Kleindienst, izvršni direktor  
Dino Redžepagić, izvršni direktor

**NLB Prishtina sh.a., Priština**

Rr. Kosta Novakovic p.n.  
10000 Priština, Kosovo  
T: + 381 38 234 111  
F: + 381 38 246 189  
E-pošta: info@nlbprishtina-kos.com  
www.nlbprishtina-kos.com  
Albert Lumezi, predsednik uprave  
Bogdan Podlesnik, član uprave  
Lavdim Koshutova, član uprave

**NLB Razvojna banka a.d., Banja Luka**

Milana Tepića 4  
78000 Banja Luka, Republika Srpska,  
Bosna in Hercegovina  
T: +387 51 221 610  
F: +387 51 221 623  
E-pošta: helpdesk@nlbrazvojnabanka.com  
www.nlbrazvojnabanka.com  
Radovan Bajić, direktor

**NLB Tutunska banka a.d., Skopje**

Majka Tereza 1  
1000 Skopje, R. Makedonija  
T: +389 2 5 100 865  
F: +389 2 3 105 681  
E-pošta: tbanka1@tb.com.mk  
www.nlbtb.com.mk  
Gjorgji Jančevski, predsednik Upravnega  
odbora  
Ljube Rajevski, član Upravnega odbora  
Damir Kuder, član Upravnega odbora

**NLB Banka d.d., Tuzla**

Maršala Tita 34  
75000 Tuzla, Bosna in Hercegovina  
T: +387 35 259 259  
F: +387 35 251 414  
E-pošta: info@nlb.ba  
www.nlb.ba  
Almir Šahinpašić, direktor

**NLB Leasing d.o.o., Ljubljana**

Šlandrova ulica 2  
1231 Ljubljana-Črnuče, Slovenija  
T: +386 1 586 29 10  
F: +386 1 586 29 40  
E-pošta: info@nlbleasing.si  
www.nlbleasing.si  
Andrej Pucer, predsednik uprave  
Bojan Iskra, član uprave  
Janez Saje, član uprave

**NLB Leasing d.o.o. Beograd**

Bulevar Mihajla Pupina 165 v  
11070 Beograd, Srbija  
T: +381 11 222 01 01  
F: +381 11 222 01 02  
E-pošta: info@nlbleasing.rs  
www.nlbleasing.rs  
Dušan Stankov, predsednik izvršnega  
odbora  
Tanja Milijanović, članica izvršnega odbora

**NLB Leasing Podgorica d.o.o.**

Bulevar Stanka Dragojevića 44a  
81000 Podgorica, Črna gora  
T: +382 81 667 655  
F: +382 81 667 656  
E-pošta: info@nlbleasing.me  
www.nlbleasing.me  
Milan Marković, direktor

**NLB Leasing d.o.o. Sarajevo**

Trg solidarnosti 2a,  
71000 Sarajevo,  
Bosna in Hercegovina  
T: +387 33 789 345  
F: +387 33 789 346  
E-pošta: info@nlbleasing.ba  
Dalida Međedović, direktorica  
Hidajeta Šahinović, izvršna direktorica

**NLB Leasing Sofia e.o.o.d., Sofija**

Oborishte Region  
23 Beli Iskar Str.  
1527 Sofija, Bolgarija  
T: +359 887 088 737  
Dimitar Atanasov Angelov, direktor

**NLB Lizing d.o.o.e.l. Skopje**

Majka Tereza br.1  
1000 Skopje, Makedonija  
T: +389 2 329 05 50  
F: +389 2 329 05 51  
E-pošta: info@nlblizing.com.mk  
www.nlblizing.com.mk  
Maja Lape Trajkova, direktorica

**OL Nekretnine d.o.o., Zagreb**

Ivana Lučića 2a  
10000 Zagreb, Hrvaška  
T: +385 1 63 29 972  
F: +385 1 61 77 228  
E-pošta: info@OL-nekretnine.hr  
Nataša Batagelj, direktorica

**Optima Leasing d.o.o., Zagreb**

Miramarska 24  
10000 Zagreb, Hrvaška  
T: +385 1 61 77 225  
F: +385 1 61 77 228  
E-pošta: info@optima-leasing.hr  
Štefan Belingar, predsednik uprave  
Vjekoslav Budimir, član uprave

**Prvi faktor d.o.o., Ljubljana**

Slovenska cesta 17  
1000 Ljubljana, Slovenija  
T: +386 1 200 54 10  
F: +386 1 426 07 47  
E-pošta: info@prvifaktor.si  
www.prvifaktor.si  
Ernest Ribič, direktor  
Matej Špragar, direktor

**Prvi faktor d.o.o., Beograd**

Bulevar Mihajla Pupina 165 v  
11070 Beograd, Srbija  
T: +381 11 222 54 00  
F: +381 11 222 54 44  
E-pošta: info@prvifaktor.rs  
www.prvifaktor.rs  
Jelena Tanasković, direktorica

**Prvi faktor d.o.o., Sarajevo**

Džemala Bijedića bb, Zgrada PC Com  
Trade  
71000 Sarajevo, Bosna in  
Hercegovina  
T: +387 33 767 210  
F: +387 0 33 767 211  
E-pošta: denan.bogdanic@prvifaktor.ba  
www.prvifaktor.ba  
Đenan Bogdanić, direktor

**Prvi faktor d.o.o., Zagreb**

Hektorovičeva 2  
10000 Zagreb, Hrvatska  
T: +385 1 6177 805  
F: +385 1 6176 629  
E-pošta: Tomaz.Kacar@prvifaktor.hr  
www.prvifaktor.hr  
Tomaž Kačar, direktor

**Prvi faktor d.o.o.e.l., Skopje**

Mito Hađivasilev - Jasmin br. 20  
1000 Skopje, Makedonija  
Ernest Ribič, direktor

**NLB Factoring a.s., Ostrava  
(v likvidaciji)**

Gorkeho 3037/2  
70200 Ostrava - Moravska Ostrava  
Češka  
T: +420 59 61 56 222  
F: +420 59 61 56 555  
E-pošta: info@nlbfactoring.cz  
www.nlbfactoring.cz  
Štefan Loncnař, predsednik uprave in  
likvidacijski upravitelj  
Barbara Šink, članica uprave

**NLB InterFinanz AG, Zürich**

Beethovenstrasse 48  
8002 Zürich, Švica  
T: +41 44 283 17 17  
F: +41 44 283 17 29  
E-pošta: info@nlbi.ch  
www.nlbinterfinanz.ch  
Matjaž Jevnišek, direktor

**NLB InterFinanz d.o.o., Beograd**

Bulevar Mihajla Pupina 165 v  
11070 Beograd, Srbija  
T: +381 11 22 25 350,  
+381 11 22 25 351  
F: +381 11 22 25 354  
E-pošta: schneider@nlbi.ch  
Marko Schneider, direktor

**NLB InterFinanz Praha s.r.o., Praga**

Vačlavske namesti 56  
110 00 26 Praha 1, Češka  
T: +42 2 240 328 70  
F: +42 2 240 328 74  
E-pošta: info@nlb@anet.cz  
Štefan Loncnař, direktor

**NLB Vita d.d., Ljubljana**

Trg republike 3  
1520 Ljubljana, Slovenija  
T: +386 1 476 58 00  
F: +386 1 476 58 18  
E-pošta: info@nlbvita.si  
Barbara Smolnikar, predsednica uprave  
Irena Prelog, članica uprave

**Skupna pokojninska družba d.d.,  
Ljubljana**

Trg republike 3  
1000 Ljubljana, Slovenija  
T: +386 1 470 08 40  
F: +386 1 470 08 53  
E-pošta: info@skupna.si  
www.skupna.si  
Aljoša Uršič, predsednik uprave  
Peter Krassnig, član uprave

**NLB Nov penziski fond AD, Skopje**

Majka Tereza br.1  
1000 Skopje, R. Makedonija  
T: +389 2 5100 285  
F: +389 2 3236 989  
E-pošta: kontakt@npf.com.mk  
www.npf.com.mk  
Davor Vukadinović, predsednik upravnega  
odbora  
Peter Velkavrh, namestnik predsednika  
upravnega odbora  
Mira Šekutkovska, članica upravnega  
odbora

**NLB Skladi d.o.o., Ljubljana**

Trg republike 3/VII  
1000 Ljubljana, Slovenija  
T: +386 1 476 52 70  
F: +386 1 476 52 99  
E-pošta: info@nlbskladi.si  
www.nlbskladi.si  
Kruno Abramović, predsednik uprave  
Aleksandra Brdar Turk, članica uprave

**Bankart d.o.o., Ljubljana**

Celovška cesta 150  
1000 Ljubljana, Slovenija  
T: +386 1 583 41 00  
F: +386 1 583 41 96  
E-pošta: info@bankart.si  
www.bankart.si  
Aleksander Kurtevski, direktor



**NLB Propria d.o.o., Ljubljana**  
Trg republike 3/XVII.  
1000 Ljubljana, Slovenija  
T: +386 1 470 08 00  
F: +386 1 425 30 82  
E-pošta: nlbpropria@nlbpropria.si  
Boštjan Koler, predsednik uprave

**Prospera plus d.o.o., Ljubljana**  
Šmartinska cesta 132  
1000 Ljubljana, Slovenija  
T: +386 1 524 82 91  
F: +386 1 524 76 11  
E-pošta: info@prospera-plus.si  
Urban Smerkolj, direktor

**FIN-DO d.o.o., Domžale**  
Ljubljanska cesta 62  
1230 Domžale  
T: +3861 724 53 18  
Štefan Brvar, direktor

**ICJ, d.o.o. – v stečajju**  
Ljubljanska cesta 62  
1230 Domžale  
T: +3861 724 53 18  
Matjaž Nanut, stečajni upravitelj

**Kreditni biro SISBON d.o.o.**  
Trg republike 3  
1000 Ljubljana, Slovenija  
T: +386 8 20 57 110  
F: +386 8 20 57 111  
E-pošta: info@sisbon.si  
www.sisbon.si  
Hermína Govekar Vičič, direktorica

**CBSinvest d.o.o., Sarajevo**  
Džidžikovac 1  
71000 Sarajevo, Bosna in  
Hercegovina  
T: +387 33 207 002  
F: +387 33 720 332  
Eldin Teskeredžić, direktor

**Convest a.d., Novi Sad**  
Zlatne Grede 7  
21000 Novi Sad, Srbija  
T: +381 21 524 653  
F: +381 21 422 083  
E-pošta: info@convest.rs  
www.convest.rs  
Djordje Čanak, direktor

**LHB Trade u likvidaciji d.o.o., Zagreb**  
Ivana Lučića 2a/13  
HR-10000 Zagreb, Hrvatska  
T: +385 1 63 95 500  
F: +385 1 63 95 511  
E-pošta: lhb-zagreb@zg.htnet.hr  
Marko Jajčević, likvidacijski upravitelj

**NLB Srbija d.o.o., Beograd**  
Bulevar Mihajla Pupina 165 v  
11070 Beograd, Srbija  
T: +381 11 22 25 366  
F: +381 11 22 25 365  
E-pošta: nlb@beotel.net  
Zoran Ovuka, direktor

**Plan a.d., Banja Luka**  
Ul. Kralja Petra I. Karađorđevića 85a  
78000 Banja Luka, Republika Srpska,  
Bosna in Hercegovina  
T: +387 51 221 101  
F: +387 51 221 008  
Jelena Radaković, direktorica

**NLB Crna Gora d.o.o., Podgorica**  
Ivana Crnojevića 107  
81000 Podgorica, Crna gora  
T: +382 20 665 601  
E-pošta: Sasa.Kovacic@nlb.me  
Saša Kovačić, izvršni direktor

## **PODRUŽNICE IN PREDSTAVNIŠTVA ČLANIC NLB SKUPINE IZVEN DRŽAVE REZIDENSTVA**

**NLB InterFinanz AG,  
podružnica Ljubljana**  
Slovenska 27  
1000 Ljubljana, Slovenija  
T: +386 1 200 06 43  
F: +386 1 200 06 46  
E-pošta: kobler@nlbi.ch

**NLB InterFinanz AG,  
predstavništvo Ukrajina**  
25-B Heroyiv Stalinhradu Ave  
04210 Kiev, Ukraine  
T: +38 044 222 64 56  
F: +38 044 272 64 54  
E-pošta: konoval@nlbi.ch

**www.nlbskupina.si**





NLB d. d., Ljubljana, Trg republike 2, 1520 Ljubljana, Slovenija  
T: (01) 476 3900, F: (01) 252 2500, E-pošta: info@nlb.si  
Internet: www.nlb.si; SWIFT: LJBA SI 2X; Reuter: LB LJ, IBAN SI56  
Št. računa: 01000-000020097; Identifikacijska številka za DDV: SI91132550

Produkcija: Mayer McCann d. o. o.; Teksti: NLB d. d.  
Fotografije: Peter Uhan, Barbara Zajc, Studio Majenič – Tadej Majhenič; Tisk: Birografika Bori d. o. o.; Ljubljana, april 2014

Letno poročilo je dostopno tudi na spletni strani [www.nlb.si](http://www.nlb.si). Ponatis in razmnoževanje nista dovoljena.